

最新管理的实训心得体会 班级管理实训的心得体会(通用18篇)

通过写读书心得，我们可以更好地理解书中的知识和思想，并结合自己的经验进行反思。以下是小编为大家收集的工作心得范文，希望能给大家提供一些写作的灵感和参考。

管理的实训心得体会篇一

作为一名学生，在校园里度过了多年的时光，我积累了不少关于班级管理的经验和心得。不过，只有通过实践，我们才能真正理解和领悟班级管理的重要性。最近，我参加了一次班级管理的实训课程，这次经历让我受益匪浅。在实践中，我逐渐明白了班级管理的重要性，掌握了一些管理技巧，并学会了与同学们合作和沟通。以下是我在实训中获得的具体感悟。

首先，班级管理的意义不仅仅是为了维护纪律和秩序，更重要的是培养学生的自律和责任感。在实训课上，我们分成小组进行了各项任务，如组织活动、记录考勤、管理公共物品等等。通过这些实践操作，我明白了管理工作的细节和要领，并深刻认识到管理需要耐心和毅力。当我们的小组成功举办了一场班级聚会，并且每次活动都能顺利实施时，我们班级的凝聚力和自律性都明显提升。这次实践让我意识到，班级管理是培养学生积极向上品质的有效手段。

其次，掌握一些管理技巧对于班级管理至关重要。在实训中，我们学到了一些管理技巧，如制定明确的规章制度、分工合作、合理安排时间等。这些技巧让我意识到，班级管理需要有计划性和系统性。我认识到规章制度的重要性，只有明确的规范才能保证管理的严谨性。此外，通过合理分工和集体合作，我们能够更好地完成班级管理的各项任务，并更好地发挥个人的特长和优势。时间管理也是一个重要的方面，只

有充分利用时间，才能高效地完成任务。这些管理技巧的领悟使我深刻认识到了班级管理的复杂性和技巧性。

再次，与同学们的合作和沟通能力对于班级管理具有至关重要的作用。在实践中，我意识到单打独斗往往会陷入困境，只有与同学们进行合作和沟通，才能更好地解决问题和促进班级管理的顺利进行。与同学们合作，不仅能够集思广益，找到更好的解决方案，更能提高彼此的团队合作和沟通能力。另外，我们还通过班级会议和讨论，在平等、尊重和理解的基础上进行意见交流和沟通，这使得班级管理的效果更加明显。通过这次实践，我学会了倾听他人的观点，也能更好地表达自己的想法，提高了自己的沟通和交流能力。

最后，班级管理实训让我深刻认识到了自己的成长和进步。通过参与实训，我不仅获得了新的知识和技能，也发现了自己的不足和提升空间。例如，在活动组织过程中，我意识到自己在沟通和协调能力上还有待提高，这让我明白了个人的不足和需要改进之处。在实训结束时，我不仅收获了实践经验，也认识到自己在班级管理中的潜力。这种成长和进步的体验让我更加积极地投入到班级管理的事务中，并明白了持续学习和提升的重要性。

总结起来，班级管理实训是一次难得的实践机会，通过这次实践，我深刻理解了班级管理的重要性，并掌握了一些管理技巧。与此同时，我也意识到与同学们的合作和沟通很关键，同时也认识到了自己的成长和提升的重要性。通过这次实训，我不仅学到了班级管理的知识和技能，更明白了持续学习和自我完善的重要性。相信在未来的学习和生活中，这些经验和领悟将对我产生深远的影响。

管理的实训心得体会篇二

近日，我参加了班级管理实训的课程。通过这次实训，我深刻体会到了班级管理的重要性，并从中获得了一些宝贵的经

验和启示。在这篇文章中，我将分享我的心得体会，主要包括实训的目的与意义、实训过程中遇到的困难与挑战、通过实训提高的能力和自我反思等方面。

首先，实训的目的与意义非常值得我们去思考。班级管理是培养学生综合素质、塑造良好的班级氛围的基础。而实训活动则是提高班级管理水平的一个重要手段。通过一系列的实践操作，我们可以更好地学习和理解班级管理的理论知识，培养实际操作的能力，并且通过实际操作与其他同学进行互动对话，从而更好地加深对班级管理的理解与认知。因此，实训活动对于我们以后的班级管理工作具有重要的借鉴意义。

其次，在实训过程中，我遇到了一些困难和挑战。首先是与同学之间的沟通合作问题。在实训活动中，我们需要与组员合作解决问题，但我们的意见和想法并不总是一致。在这种情况下，需要我们积极主动地去与组员进行沟通，寻求共识和妥协，以达到团队协作的目标。其次是管理决策问题。在实训过程中，我们需要做出各种各样的管理决策，但这些决策会涉及到不同的利益关系和风险。我需要在权衡利弊后，做出明智的决策，并且积极承担责任。这些困难和挑战让我认识到班级管理不是一件轻松的事情，需要我们具备良好的沟通能力和决策能力。

然而，通过这次实训，我也提高了一些能力，并从中获得了满足感和成就感。首先是组织能力的提高。在实训过程中，我需要根据实际情况制定合理的计划和安排，并且做好各项准备工作。这让我逐渐意识到，在管理中，良好的组织能力是非常重要的。其次是执行能力的提高。在实训过程中，我需要按照事先的计划实施行动，并且做好记录和总结。通过这个过程，我明白了在班级管理中，需要我们坚持执行，并及时调整策略。最后是团队合作能力的提高。在实训过程中，我与组员一起解决问题，我们相互支持和信任。通过这次实训，我体会到了团队的力量，意识到了团队合作是解决问题的关键。

最后，我对这次实训进行了全面的自我反思。我发现，在实训过程中，我做得不够好的地方有很多，比如沟通方面，我有时候不够主动，不够耐心；决策方面，我有时候拖延时间，犹豫不决。通过反思，我更加清晰地认识到了自己的不足之处，并对今后的班级管理工作提出了一些改进的想法。首先，我会积极主动地与同学们进行沟通交流，共同解决问题。其次，我会在决策时更加果断和坚决，避免犹豫不决的情况发生。最后，我将更加注重个人能力的提升，不断学习和积累，提高自己的班级管理水平。

综上所述，班级管理实训是我个人非常有价值的体验。通过实践操作，我更加深入地了解了班级管理的重要性，并从中获得了一些宝贵的经验和启示。在今后的班级管理工作中，我将运用所学知识与技巧，不断完善自己，提高管理水平，为班级的和谐与发展做出更大的贡献。

管理的实训心得体会篇三

真实的企业环境, 严格的企业管理制度, 市场化的项目实战, 是实训机构必备的三大要素。怎样写实训总结报告? 下面小编给大家带来, 实训总结报告, 仅供参考, 希望大家喜欢!

本学期的教育教学工作, 围绕服务学生, 提升教学质量, 强化教学、现场管理为目标。保证了教学工作的顺利进行, 较好的完成了本学期的教育教学工作。从以下几方面进行小结。

一、教学组织方面

1、本学期在开学前各项工作计划周到, 保证了开学后工作的顺利进行。本学期在厂内安排实习学生934人, 提前一个月就于实习各单位主管领导进行多次协商, 同意后并签字。由其是天车专业每个实习单位都不接收, 而且本学期天车专业三个班134人, 在困难面前实训处没有等、没有靠, 积极主动调

动各方面关系在电站轧辊事业部一次安排天车专业学生20人，这是史无前例的。最后的13名学生只能安排在实习厂进行实习(实习厂只有一台天车)。在开学前与公司人力资源部鉴属实习协议。

2、开学初在刘金良科长的主持下，在董大军、及全体教师的协助下聘请公司有关部门领导对全体学生进行了入厂前的各项教育，使学生顺利进入厂内实习。在实习过程中由于学生的约束能力、自主学习能力差，加之学生实习的设备精度较高、实习单位的安全责任大，时有学生反馈师傅不让动手、天车的不让上车本学期共调整学生实习岗位46人次，协调实习单位五个解决了学生提出的实际问题。同时接纳就业反回学生25名。

3、生产实训科师资薄弱，外聘教师教学规范差，组织教学能力不强，青年教师组织能力、教学能力弱。在教师培养、培训上生产实习科对外聘教师进行随机指导，对青年教师进行“三定”定学习内容、定指导教师、定完成时间。外聘教师常永顺、甄恒存不但教学能力提升的快而且，得到学生的认可。青年教师王颜章、在实习指导苦练基本功，在教学上精心组织每一节课，在教学指导上于生产紧密结合，教学效果十分显著。

4、本学期强化安全教育及安全防犯工作，安全工作领导主抓，全员负责。谁发现谁处理的原则，安全警钟长鸣。实训科在不同的阶段针对生产形势、学生的思想状态都提出不同的安全注意事项，保证了本学期实习的学生没有发生安全事故，由于安全意识得到强化，弊免一起安全事故的发生，致使一名与学生一同生产的工人师付右腿 折。

二、教学方面

1、在对厂内教学指导工作认真总结的'前提下本学期进行了改进 学生生产实习的过程重点是两大方面，即基本功、产品

的生产工艺(生产过程), 将这些知识确实使学生掌握, 变为自己的能力和经验, 学生必须对操作的过程前后联系对整体进行分析, 这样培养的学生才能更适应生产的需要。首先对实习报告的书写要求对全体教师进行培训。实习报告的书写是在指导教师的指导下, 通过指导教师对基本功的课题亲手指导和生产产品生产技术要求的讲解, 使学生带着问题去实习, 将实习的经验、关键技术、生产工艺过程书写出来变成自己的能力。

2、在教学上管理上坚持每月对教师的教学进度、学生实习报告进行检查。教学进度在生产实习过程中存在着很多不确定因素, 在教学的进行过程中要随时把握, 保证进度就保证课题数量。对实习报告的书写内容、要求进行督导, 保证实习报告的质量就保证了实习教学质量。

3、实习教师的教学准备工作非常重要, 是提升教学质量的保证, 是的激发学生的学习兴趣的前提, 因此在指导教师的教学准备上进行了每月一次的在检查, 要求教学过程图文并茂, 用实物教学增强直观性, 在教案的书写过程中要求理论联系实际, 突出实践性、实用性、与生产的联系性。

4、本学期11~12月份组织了厂内实习学生的技能比赛, 通过各位指导教师的精心准备, 学生的参赛积极性高, 从低年级的基本功到高年级关键能力, 学生都积极准备, 带动了平时教学, 增强了学生的学习兴趣。

5、校内实习, 由于设备少学生多, 初阳、杨树学、王亚飞二班实习从早7.50~晚7.40, 坚持一个学期, 而且工作责任心强, 这些教师为解决学院设备不足的困难, 保证教学质量做出了应有的贡献。校内实习本学期重点解决了教学组织教学规范两方面。

三、学生管理方面

1、学生三班到实习给学生管理工作带来很多困难，为了保证班主任与学生每天接触，本学期采取全体教师每天7.40签到在。7.50前到工作现场每天掌握三班学生的实习状况，及白班学生的出勤，督决了三班学生一周与班主任只见一次面的问题。

2、对在现场的管理教师严格要求，一是按时到岗、二是在现场不但检查学生的出勤，更突出现场管理，学生实习秩序井然，形成学习的气氛，让实习车间满意。特别到冬季实训科每天都坚持24小时有人在实习现场管理。无论天多冷、无论家多远默默地坚守，实训科教师为了学生成才、为了实训基地的发展付出的艰辛让人敬。

3、学生的学习意识淡薄，时有违纪现象发生，在工厂内实习不同在学校上课，在工厂内走向走，坐向坐，不能打闹，不能集堆。学生不学习必然会发生类似问题。为了解决问题要求班主任、实训科及时发现，进行正面引导，与家长沟通、与工人师傅协调给学生创造学习环境，既保证了实习的平稳进行，又转变了学生的厌学问题。本学期在很大程度上解决了此问题。使实习单位比较满意。

4、对违纪学生的处理上，本着教育为生的原则，实训处本着处分学生不是我们的目的，在处分学生的过程中，让学生认识错误改正错误才是我们的原则，所已说教育的目的大于处分的意义。人性化的管理效果大于强制性的管理。

5、在支援公司生产上实训处积极组织，并与生产车间密切协调，即要保证学生的安全；又处进学生的技能提高，同时给学生争取相应的待遇，本学期钳工专业有28人得到实习补助，最高达700多元。

三、其它由方面

1、完成了学院搬迁的组织搬运工作。

- 2、设备科完成了新厂房的设备维护、及设备安装的完善工作。
- 3、由于公司的生产任务减少为校内焊接实习备料出现了很大困难，本学期借料历时两个月，在27车间有关领导的精心组织下、在沈老师的大力协助下，并且亲自动手进行切割使27车间的工人不理解女老师也会气割，历时三天完成了用料的割、选工作。
- 4、校内实习本学期重点解决了教学组织教学规范两方面。
- 5、完成了实习库房的搬迁工作。
- 7、配合就业办搞好学生的就业工作。

实训处工作思路

(20__~年 下学期)

一、团队建设方面

- 1、明确职责，紧密协作，突出能力，展示业迹。
- 2、注重思想工作，创造良好的工作环境，齐心协力，各尽其能。
- 3、严格执行工作制度，责任到人，奖罚分明。
- 4、一切从学院的发展出发，转变观念，统一思想，服从大局，

二、教学方面

- 1、 按着教务处的学期整体布属，开展实训处的具体工作。
- 2、 近一步提升实习报告的完成质量，提高学生的操作技能。优良率达80%

3、 返校授课的教学内容进一步与生产实践相结合，突出教学的实效性。

4、 严格执行教学计划，对教师的教学进度、教学质量进行定期

本次实训的指导老师是钟老师和魏老师。在实训拉开帷幕时，指导老师首先给我们讲解了一下本次实训的目的、要求、主要内容及任务安排。实训开始后，我们按照指导老师的要求，由大家自愿组成一个小组，根据大家的工作习惯和相互了解情况，同时我们几个一直是一个小组，所以我们的小组很快便诞生了。

我是这个小组的组长我们团队共有8位成员组成(和我)。组成小组后，我们小组成员开始认真阅读实训指导书的内容。在接下来的小组讨论过程中，小组成员积极踊跃，争相发表自己的见解和看法，最终形成了此次实训工作的我们小组内部的相关工作安排。为了便于开展实训工作，同时也能够使团队成员准确界定个人实训任务。

使小组成员在每个阶段工作时都能够各司其职，才尽其用，为自己的工作任务负责。最后我们决定这次我们小组主要对实训指导书中八个案例中的案例6进行具体的案例分析。在案例6中我们找到了许多有关经济学原理的知识。例如，供求弹性，限产，卡特尔模型，寡头垄断市场等。另外，我们也例举了我们生活中的相关案例。

又因为此次实训的相关的要求，在我们把案例6分析后，我们小组又马上开始阅读剩下的7个案例，之后我们便对7个案例逐个开始讨论，分析。在这个过程中，我们小组的每个成员的表现的非常的积极，大家都很主动的说出自己的观点，都提出了许多很有建设意义的意见。

在全组成员的一致努力下，我们最终讨论分析完了所有案例，

在这个过程中大家都学得到很多东西，也增强了我们小组成员之间的合作默契度。

经济学应用案例分析训练即将结束，通过这次综合训练，加深了我们对所学的经济理论知识认识程度，沉淀了处理相关经济学问题的经验和教训，使我们对理论知识指导实践工作有了进一步的认识，为我们以后的工作和学习奠定良好的基础。在短暂的实训过程中，让我深深的感觉到自己在分析实际问题中的专业知识方面的匮乏，刚开始的一段时间里，对一些问题感到无从下手，茫然不知所措，这让我们很难找到案例问题分析的着眼点。在经过我们小组成员的认真讨论，并积极的向指导老师请教，最后在各方面的共同努力下我们顺利完成本次实训任务。在实训的最后我要非常感谢钟老师。

历时10天的模拟公司实训课程在今天结束了，回想起我们这10天的经历，总让人有很多感想，虽然时间过得有些紧张，但我感觉过得很充实！

由团队的组建，到项目的确定，在到计划书的完成，最后到项目成果的展示，这一路走来，让我又成长了很多。当中夹杂着大家的汗水，努力，更多的是我们团结协助的精神，它让我体验到团队合作的力量。每天都市大家一起发现，讨论问题，解决问题，每个人都会按时完成组长交代的任务，在完成的前提下再和组长讨论细节问题，总之是在不断地为完善创业项目计划书而努力，而且它使我更加熟悉创业计划书的格式。虽然这份计划书有很多不足之处，但它是我们努力这么多天的成果，看着还是让我们感到欣慰。而且在实训的过程中，老师对我们的指导和点评让我们认识和学习到很多东西。

与此同时，我感觉本次实训课程中的《赢在中国》节目的观看让我受益匪浅。《赢在中国》的海选，开拓了我的眼界，使我了解到中国市场的广阔，认识到个人素质修养的重要性，并能激起大家的创业激情，它是对我们在实训项目确定中有

了一定的帮助。观看《赢在中国》的1080晋级108的视频中，使我学习到，一个人的语言表达能力很重要，再描述自己的想法或项目时一定要思路清晰。

再《赢在中国》108晋级36名比赛中，特别向我们突出了细节的重要性，做好细节会使很多问题不成问题，我们的项目时开一个马克杯店，这样的小店需要注意很多的细节问题，它给我们一个提示和借鉴的作用，同时作为一个领导者，要有很强的组织能力，执行能力。在观看《赢在中国》前十二强至前五强晋级视频中，让我懂得团队合作的重要性，一个团队一定要有凝聚力，一个团队的领导人要有号召力，领导力，及和下属很好沟通的能力，要善于倾听，并且还要胆大而细心，再办活动和处理事情上得构思明确，有一定的决策能力。后面的是你观看主要是让我们为今天的实训成果展示起到了很大的作用。

总之这次实训让我收获了很多，收获到知识，快乐，友情……很感谢学校给我们这次实训的机会，感谢老师对我们的指导。

不知不觉，已经进行了两周多的企业决策实训，我们进行此次实训的目的主要是为了让我们了解公司运行的各个步骤，明白正确决策的重要性，懂得市场竞争的残酷，学会综合分析问题。以便在以后的实际运作中有着一定的经验，不至于在以后的实际生活中手忙脚乱。我们实训的内容从构架一个公司的名字和厂房开始，通过进行市场开拓、广告宣传、抢占市场、激烈的投标来展开，到最后已成功发货结束。虽然现在说着挺简单，但是每一步都有着很深的学问。现在来分开的说一下我对这个实训的体会。

首先先来说一下厂房的构建，这是一个公司开始的第一步，也是最关键的第一步，刚开始的时候，由于不是什么了解该怎么做，只想着节约成本，结果在租赁厂房时过小，造成设备摆放空间不足，不得不又重新租赁，造成了资金了浪费。

这就大大的加大了成本。其次是人员的招聘，一直以来，对于一个企业来说，人才是他们走向成功的助推器。所以，正确的人员招聘会事半功倍。但是，人员过多的招聘不但造成了冗员，还加重了办公室的负担，使成本加大。随着不断的试验，我渐渐的把握住了公司构建的一些细节，使我的整个决策活动有了一个很好的开始。

其次就是进行市场的开拓和宣传，在市场开拓中，由于资金有限，我们只能针对一到两个市场来进行，这就要求我们有一个很好的分析来决定哪个市场是我们的开拓重点。通过市场份额的观察，我选定了华南和华东，因为这是两个潜力很大的市场，中高低档产品的需求很大。但是在市场宣传上不甚了解，没有怎么动脑子，让我有时很难得到机会。因为，在宣传的过程中，我们不能盲目的一直点击，要选择那些适合的而又节约高效的宣传，尽量的节约营销费用。

同时，在千万不可想当然。在进行产品生产的过程中，要进行必要的技术购买和研发，使自己企业的产品质量和知名度能够有一个很好的提升，这在整个竞争的过程中会有一个很好的态势。技术开发要选那些失败率稍微低一点，使我们所聘用的研发人员有一个很好的发展空间。技术的购买要量力而行，免得到时造成资金的周转不灵而出现破产现象。在刚开始的试验中由于不知如何提高产品知名度而造成了滞后，使自己的产品缺乏核心竞争力。现在来说说投标，这是一个需要冷静分析和机遇的一项活动，投标过程中有着一定的投机行为，需要你准确的抓住。在投标之前要做好前期工作，确保自己的品牌知名度达到要求，了解自己产品的总体成本，产品拥有一定的竞争力，同时在投标过程中学会分析，了解公司信用等级和自己一个地位的有多少，了解一下自己竞争对手的资金情况，明白自己有多少竞争对手。例如在那些单子小却要求的信用等级和产品质量要求的高的产品中可以把价格提高一点，因为这些一般很少有人竞争。但是我也出现了众多的失误，由于经验少，有时定价太低导致自己赔钱的情况也有出现。

总而言之，在这次实训中锻炼了我自己的分析能力，明白了自己的不足，同时对于我们实训的软件提一下意见，在设中机器的使用年次数太少、年产量太少，造成生产上的诸多不便。还有就是每年的最大合作数和投标时设太不合理，能合作的有时会出现空缺。

此次实训让我了解了一个公司的发展不是坐在那里想就可以的，需要我们实际的操作运行，缜密的分析也是必不可少。我会改正自己的一些错误行为，望下次能够做的更好。

一. 实训目的

本课程教学采用团队运作的方式，要求我们自行组建团队，加强团队建设，通过成员协作共同完成策划实训任务，以提高学生的团队意识和合作能力。这次实训是我们大二下学期快结束的一次综合性实训，本次实训为了拓展我们的知识面，扩大与社会的接触面，增加我们在社会竞争中的经验，锻炼和提高我们的能力，以便在以后毕业后能真真正正走入社会，能够适应经济形势的变化，并且能够在生活和工作中很好地处理各方面的问题，学校允许我们根据自己所学的知识及兴趣爱好在学校内部摆摊进行实训，进一步运用所学知识分析和解决实际专业问题，提高我们的实际工作能力，为毕业以后打下良好的基础。

二、实训要求

- 1、学生必须高度重视营销策划实训的重要作用，明确实训要达到的目的。
- 2、在实训前要熟悉市场营销的基本理论，掌握市场营销的基本方法。
- 3、严格按照营销策划的基本程序、技巧和方法独立完成每一个实训项目。

4、实训一般分组进行，每组78人，在教师指导下开展策划活动，完成规定任务，提交营销资料和策划ppt并进行演讲。

三、实训前的准备

我们团队推出了自己的实训计划。在实训之前，我们组制定了营销策划，对要销售的产品，销售对象进行了分析，并定位。我们实训的初步计划就是寻找投资商赞助做零资本贸易实训前一周我们搜索各方面的信息，对于大学生这个目标市场，怎样的产品是大家需要的同时也是在我们能力范围内能有资本自主经营的在通过各方面信息反馈后，我们组员先把自己认为目标市场需求并且目标市场有购买力的商品列举出来，经过小组讨论后筛选出以下产品：饮料(菊花茶、冰红茶、尖叫、红牛等)、矿泉水(冰露、哇哈哈)、蜂蜜、馒头干。这些商品价格便宜，薄利多销，适合师生购买。

四、实训内容

营销实训开始的时候，我们将事先准备的桌子、帐篷搭好，再摆上所采购的商品。商品的销售黄金时间段为上学、放学的时候。这个时间段内来询问商品的顾客也很多，为了让顾客充分认识到商品的使用价值我们组员都在细心的为顾客讲解商品的各种优点。还提出有吸引力的建议使顾客认识到购买本组销售的商品将使他们得到很大的益处，强化了顾客的购买信心。为了促成了消费者的购买行为做了最大化的努力。销售很成功，我们批发回来的商品基本卖完了，销售后得来的资金又批发了相同的货物。其实从这里也可以看出我们的专业知识学的还是很不扎实的，专业知识对产品的定价是这样说明的，定价要由市场的供需、产品成本、市场竞争、消费者心理来决定的，很明显在这个里面我们必须要考虑市场供需状况和消费者的心理因素。

实训一天下来，除了成本，我们净利润400多元，虽然不算很多，那是由于我们出售的都是价格低廉的商品利润低。但是

我们已经努力了。

五、实训体会

实训是让每个同学检验自己的综合能力、要想做好任何事，除了自己平时要有一定的功底外，我们还需要一定的实践动手能力，操作能力。此外，这次实训还让每个同学有机会确定自己的未来方向、以前缺乏实践，虽然我们心中认为自己有能力完成自己理想的职务、但由于缺乏实践经验，所以对自己的未来也十分迷茫，但通过这次实训我们体会到了任何看似简单的工作都充满艰辛。让我们懂得我们需要在学校所学的理论知识，运用到客观实际中去，使自己所学的理论知识有用武之地。只学不实践，那么所学的就等于零。理论应该与实践相结合。另一方面，实践可为以后找工作打基础。通过这一天的实训，学到一些在书本里学不到的东西。因为环境的不同，接触的人与事不同，从中所学的东西自然就不一样了，我们要学会从实践中学习，从学习中实践。

短短一天的实训过程使我们组的成员受益匪浅。在销售方面我不敢说有了深刻的了解，但通过学习使我理清了思路，找准了切入市场营销。对于原本的我既陌生又熟悉。所谓陌生，是在这之前我从没有真正意义上学习和研究过它，对它的认识仅仅是表面而已；所谓熟悉，是说市场营销从来都一直伴随在我们身边，我们去超市购物，去逛街，去商店的遇到它，市场营销出现在我们生活的各个角落！这次不仅让我开阔了眼界，最主要的是懂得了如何更好的处事。当今社会一直处在加速的发展变化中，所以对人才的要求也越来越高，我们要用发展的眼光看问题，就要不断提高思想认识，完善自我。

这次实训活动使本组成员成长了不少，从中有不少感悟，下面就是我的一点心得：第一是要真诚：你可以伪装你的面孔你的心，但绝不可以忽略真诚的力量。第二是激情与耐心：激情与耐心，就像火与冰，看似两种完全不同的东西，却能碰撞出最美丽的火花。第三是“主动出击”：当你可以选择

的时候，把主动权握在自己手中。第四是感受到学校和社会的距离。

回顾实习生活，感触是很深的，收获是丰硕的。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”在短暂的实训过程中，本组成员深深的感到自己所学知识的肤浅和在实际运用中知识的匮乏，刚开始的一段时间里，茫然不知所措，这让我们感到非常的难过。在学校总以为自己学的不错，一旦接触到实际，才发现自己知道的是多么少，这时才真正领悟到“学无止境”的含义。

“千里之行，始于足下”，这一个短暂而又充实的实训，我们都认为对我们走向社会起到了一个桥梁的作用，过渡的作用，是人生的一段重要的经历，也是一个重要步骤，对将来走上工作岗位也有着很大帮助，可以避免我们毕业后的眼高手低现象。做事首先要学做人，要明白做人的道理，如何与人相处是现代社会的做人的一个最基本的问题。对于自己这样一个即将走向社会的大学生来说，需要学习的东西很多、很多。

实训是每个大学生必须拥有的一段经历，它使我们在实践中了解社会，让我们学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，也开阔了视野，增长了见识，为我们以后进一步走向社会打下坚实的基础。最后衷心的感谢学校给我们提供了这次宝贵的实习机会。

管理的实训心得体会篇四

班级管理是一个老师在工作中必备的重要能力，而学生时期进行班级管理实训可以帮助我们更好地理解和掌握这一技巧。近期我参与了一场班级管理实训活动，通过三天的模拟教学和实践，我收获了许多关于班级管理的宝贵经验和体会。在这篇文章中，我将分享我在实训中学到的重要教训，展示给

读者们。

第一段：实训的背景和目的

班级管理实训是大学教育学课程中的一项重要内容，旨在帮助学生了解和掌握班级管理的基本原则和技巧。为了获得真实的情境体验，我们充当了班主任的角色，在三天的时间里，组织和管理了一所虚拟班级。这项实训的主要目的是通过实践，让我们学生意识到班级管理的重要性，并培养我们的团队合作和领导能力。

第二段：实训带给我的收获

通过这次实训，我发现班级管理的核心是建立良好的师生关系和积极正面的班级氛围。在虚拟班级中，我学会了倾听学生的想法和关注他们的需求。要成为一位好的班主任，我们需要成为学生的朋友和引导者，以赢得他们的尊重和信任。另外，我还学到了不同的管理技巧，比如正确施行奖惩机制、适时调整课堂氛围以及和学生家长保持良好的沟通等。这些技巧帮助我们更好地管理班级，并有效帮助学生取得进步。

第三段：遇到的困难和挑战

在实训中，我也遇到了一些困难和挑战。首先，面对虚拟班级的学生们，他们往往会出现纪律问题，需要我们有耐心和恰当的方式进行引导。其次，调动和组织班级的积极性也是一个挑战。有时候，我们需要充满激情地进行课堂互动，以激发学生的学习兴趣。最后，与家长的沟通也是一项重要的任务。我们要及时与家长沟通学生的学习情况和表现，以及给予家长正确的教育引导，帮助他们更好地教育孩子。面对这些挑战，我学到了如何灵活应对并解决问题，这对于未来的班主任工作将非常有帮助。

第四段：实训的启示

班级管理实训使我深刻认识到班主任不仅仅是传授知识的教师，更是学生成长的引导者和朋友。在管理班级的过程中，我们除了传授知识，还要关注和培养学生的社交技能、学习动机和自我管理能力。此外，班级管理实训还强调了团队合作的重要性，锻炼了我们的团结协作能力，这对于未来我们走进职场也非常有帮助。

第五段：我的成长与未来展望

通过这次班级管理实训，我从一个普通的学生逐渐成长为一位优秀的班主任。我了解到管理班级不仅需要具备一定的专业知识和技巧，还需要一颗爱心和耐心。今后，我将继续努力提升自己的管理能力，并将所学应用于实际工作中。我相信，在未来，我能成为一名优秀的教育工作者，为学生们提供更好的教育环境和指导。

通过这次班级管理实训，我收获了珍贵的经验和体会。我相信这次实训对于我们每个参与者来说都是一次宝贵的财富，我们将把这些学到的知识和技能应用于未来的工作中，为教育事业贡献自己的力量。班级管理实训不仅仅是一项课程的任务，更是一次锻炼和成长的机会。

管理的实训心得体会篇五

所谓心得就是工作或学习中的体验和领悟到的东西，亦可以称作心得体会。“心得体会”是一种日常应用文体，属于议论文的范畴。一般篇幅可长可短，结构比较简单。下面是由为大家整理的《财务管理实训心得四篇》，仅供参考，欢迎大家阅读。

【篇一】财务管理实训心得 透过我们对财务管理基本理论与基本方法的运用和对基本技能的训练，有效地提高我们的综合分析潜力。同时透过对本次实训的学习，能够对我们所学

的专业知识的掌握程度以及运用潜力进行综合考察，为我们即将从事的财务管理工作打下坚实的基础。

从一开始，拿到实训材料，看着一道道的题目，不知所措，甚至想过要放弃，到之后自己拿出财务管理的书，一个个知识点的查阅，理解，再运用到具体的题目，到最后完成每个案例的问题，以及完成这篇实训报告。实训只是一种形式，但这次实训培养了我自主学习的潜力，给我上了很好的一课。

在完成实训资料的同时，我也在实训过程中发现了自身的一些不足。在此总结了以下几点：

首先，作为一名未来从业者就应具备扎实的专业知识和良好的专业思维潜力，这是每个工作岗位对员工最基本的要求。

其次，作为一名未来人员要有严谨的工作态度，财务管理工作是一门很精准的工作，要求准确的核算每一项指标，正确使用每一个公式。我们都明白，理论和实践是不同的。或许你的学业成绩很不错，但是工作潜力未必很强；也可能你是成绩马马虎虎，但工作潜力很出色。

我们所学习的理论知识，对什么事情都想象的比较完善，但现实与理论有较大的差距，在实践中，有许多预料不到的问题，可能在许多时候能够运用所学的理论知识解决，但是在许多时候并没有想象的那么简单和顺利。理论需要假设，但是现实中这些假设不存在，因此许多问题，没有实际经验的我们是解决不了的。

现代社会是讲究速度的，生活节奏快，工作节奏更快。企业当然期望自己的员工是能将理论与实践相结合的，说白了，既要有经验又要有高学历。如何将所学的理论知识较好的运用到实践中去，怎样完成从理论到实践的过渡是极其重要的。因此实训是我们大学生活的一个重要部分。这一次的实训虽然时间短暂，只是在校内自主实训，但是依然让我学到了许

多知识和经验，这些都是书本上无法得来的。透过财务管理综合实训，使我们能够更好的了解自己的不足，了解财务管理工作的本质。

实训是每一个大学毕业生务必拥有的一段经历，它使我们在实践中了解社会、在实践中巩固知识；实训又是对每一位大学毕业生专业知识的一种检验，它让我们学到了很多课堂之外的知识，既开阔了视野，又增长了见识，为我们以后进一步走向社会打下坚实的基础，也是我们走向工作岗位的第一步。

透过这次的实训，不仅仅从中发现了自身的不足，还巩固了所学的知识，对于我一个即将毕业的大学生来说，这次实训能够说是对大学四年知识的再次温习，同时也学会了独立思考、分析问题、解决问题以及在遇到难题时需要互帮互助。我坚信这次实训将会给我以后的道路垫下良好的基石，让我更好、更快的适应工作。

【篇二】财务管理实训心得

对于我们财务管理专业的学生，平时注重理论学习，缺乏实践锻炼，因此实习显得尤为重要。在期末考试后，管理系的老师带领我们大三财务管理专业的学生进行了实习。此次实务实习目的主要是通过写会计分录、填制各种凭证到记账、报表等一系列实务实训，提高我们的实际应用水平，使得我们能够真正系统地练习财务会计核算的基本程序和具体方法，进而加强对我们以前所学专业理论知识的理解，提高我们实际操作的动手能力，提高运用会计基本技能的水平。在本次实习过程中，我们坚持都动手的原则，系统掌握填制和审核原始凭证与记账凭证、登记账簿以及编制报表的会计工作技能和方法。而且对所学理论有一个较系统、完整的认识，通过此次实习，我们将会计理论与会计实践相结合，收获颇多。

一、扎实的理论知识是前提。在实习以前，我们总以为通过三年的学习，自身所学的会计理论知识已经扎实，只要掌握了规律就没什么问题。但是在实习过程中我们才发现，我们平时所学的远远不够，在细节方面更是错误百出。此外，我们根据相关的实习数据资料，在填写原始凭证、记账、编制各种帐表时屡屡受阻，回想原因，大多都因为平时理论知识掌握不扎实，经不住实战的考验，这也是我们在本次实习过程中得到的一个重要教训。

二、理论联系实践是关键。通过此次的实习过程我们还发现，仅仅有熟练的理论知识对于我们来说是远远不够的，作为学习了这么长时间的我们，可以说对有关会计的专业基础知识、基本理论、基本方法和结构体系，我们都基本掌握。但是在这次实习过程中仍然很吃力，这是我们认识到会计理论如果离开实践过程皆为零，实际操作性和实践性对于会计人员来说至关重要，离开实践环节理论只是纸上谈兵。

三、足够的耐心、细心是保障。会计工作本来就是烦琐的工作，在这次实习的过程中我们深刻体会到了这一点。在开始的实习过程中，整天要对着那枯燥无味的账目和数字而心生烦闷、厌倦，以致于简单的填写凭证、记账都会试算不平。出错越多，越是心浮气躁，出错就越多，形成恶性循环。到后来，我们认识到了这一不足之处之后，谨慎填写，不但速度加快了，效率也提高了，起到了事半功倍的效果。因此，在财会工作中切忌粗心大意，马虎了事，心浮气躁。其实做任何事都一样，都需要有一颗平常心。

通过这次实习，增强了我的实践能力。对自己行事的态度也有所改善。仅仅的一个月在校实习，我将受益终生。

【篇三】财务管理实训心得 财务管理对我来说算是回归本行了，这门功课早在十几年之前就学过。但是今天再听又有不同的感受。正如上海财经大学刘老师在课堂上讲的一样，在项目的运营过程中，由于项目的多样化、不确定性等诸多因

素的存在，使得项目财务管理过程中的会计核算方法、项目预算、项目成本控制等方面都有其特定的要求，因为如何将财务控制贯穿于项目的整个生命周期？如何在执行过程中寻求成本、进度和效果之间的平衡，以及如何构建一套将项目管理与财务控制有效结合的内控系统？就成为项目财务管理人员必须考虑的重要问题。

其实这门课的学问还是很深的，想当初我们学了一年还没怎么明白。通过在高顿教育的学习，我对重新学习这门课虽然东西没什么变化，可是感觉却完全不同。以前学的时候拼命的想记住各种比率的公式和推导过程。而今天学习就完全放在数值背后的涵义和潜在表现上。11月 18 日-19 日上海财经大学老师会有公开课(地址：上海市中山北一路 369 号)，针对项目管理中的财务控制进行讲解，你们听了肯定会受益匪浅。这些东西是以前老师虽然讲但是考试不考，不用死记硬背也死记硬背不来的东西。这可能也是此次上课的收获。

再从另外的一个角度谈一下我对财务管理的理解和疑惑。首先，我觉得财务管理是一个把企业从经验管理向科学管理过渡的重要工具。就像以前的那个在国际象棋的棋盘上放小麦粒的故事一样。国际象棋一共八八六十四个格子，如果不算过的话谁知道从一粒开始每次加多一倍的话到最后一个格子已经是天文数字了？财务管理也一样，不算不知道。可能一算真得吓了一跳。我碰到过表面上热火朝天实际上年底还亏本的例子。不管是工作还是生活，你不理财，财不理你。我们学这两天可能不会学到什么，能掌握这种观念就值回学费了。大家相信下边都还有手下，他们可能刚刚毕业，各种比率怎么算记得滚瓜烂熟。让他们干，给他们一个工作的机会。

我也是说得热闹的很，可是实际上在这十几年的工作中反倒没怎么用过财务管理的知识。因为作为财务管理的基础，数据的准确性难以保证。从财务报表上来？连税务局的人都不相信报表你相信？在大一点的企业基础数据通常由各个部门各自统计，不容易得到真是准确的数据，特别是关键性敏感数据。

反倒是在个体工商户或者家庭里边真是的数据准确得多。数据的问题是我的困惑，在课堂上老师讲课的时候举例用的那些简单的数字在实际中才是的难点！甚至在老师讲课的时候列举数字的时候我溜号在设想怎样得到这些数字。

我觉得上项目管理中的财务控制课程能得到的收获就是掌握更有效实施项目管理与财务控制的最新工具，改善项目的成本、预算管理，提高项目的投资回报率，加强项目的现金流管理、控制项目资金风险。当然企业真是的数据是高级机密，一定要小心竞争对手！【篇四】财务管理实训心得 为期一周的财务管理实训结束了，这一周的实训让我深深感到理论和实践的巨大差异。原本自认为财务管理这门课学得不错，但当模拟到真实工作环境中时，却感到力不从心。大量的数据，业务以及分析是我完全没有预料到的。尽管有些可以运用所学的理论知识解决，但是在许多时候并没有想象的那么简单和顺利。整个实训包括以下几个部分：

1、财务分析报告：在财务分析报告中，又包括三方面内容：水平分析、垂直分析和财务效率指标分析。水平分析是对连续两年的报表历史数据进行分析，进行横向数据对比，通过差异额及差异率对企业经营的变化作出分析。垂直分析是对连续两年的报表历史数据进行分析，通过纵向的相对指标看出各项目对总资产的影响，再通过差额比较出两年数据间的不同而得到企业经营状况的差异及趋势。财务效率指标，通过对企业两年的偿债能力分析、营运能力分析、盈利能力分析和增长能力分析得到企业在各个方面的能力，尽管这些指标存在一定的误区，但也能从一定程度上了解到企业的很多实际情况。

2、预算报表：预算报表是全面预算管理的一部分内容，根据经验数据(销售量、单价)，先计算出销售总额得出了预计的首先计划；再凭借着以销定产的思路，抛出库存量，计算得到生产量及需要采购的量，而得到费用支出计划表；然后再依次算出预计直接人工、预计制造费用、预计销售及管理费用，

从而可填列现金预算表。通过上述工作，我们就可以计算得到预计的资产负债表和利润表。

3、资金筹集管理：根据实验资料的要求，企业预计的借款及还款金额和时间，我们可以填制还款计划表：由资金的总需求量减去利润留用和折旧(非付现成本)剩下的就需要外部融资，正如该公司向银行举债。

算出直接材料、直接人工、制造费用销售及管理费用，再得出现金流量估算表，最后根据上述数据就可以计算得到净现值、获利指数、内含报酬率和投资回收期这些财务指标。再通过这些财务指标的数据来分析得出此投资是否可行。

在我看来，第一部分必须从全局上准确把握整个趋势，并且通过一层层仔细分析，最终找出导致变化的因素。比如说：公司期末负债比期初增加了 14.94%，主要是由于流动负债的增加，而它的增加又是因为短期借款大幅上升。只有这样才能有针对性地进行改善。除此之外我发现自己对企业财务报表分析的基本方法和技巧不熟练。像杜邦分析、改进的杜邦分析都不清楚，因此在做的过程中对数字感觉很模糊，没有十足的把握。第二部分并不难，最重要的是要细心和耐心。虽然做财务管理工作有很多相同的重复工作，但是却是容不得一点马虎的，因为一个小小的错误也会造成重大的财务损失。

通过本次实训，我们理论联系实际，不但熟悉了财务管理中所涉及的知识和问题，还让我们掌握了如何运用现代计算机辅助工具对遇到的问题进行分析计算，为实际工作打下良好基础。在取得实效的同时，我也在实训过程中发现了自身的一些不足。总结了以下几点：虽然我们只是参加了短短的一周的实训，但在这实训中学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，受益匪浅。做财务管理工作，如果仅仅是学书本上的知识是远远不够的，工作的经验是及其重要的。实际工作过程中的各种问题不是书本就可以解答的，它需要灵活的应

用能力，把所学知识应用到实践当中去。可以说没有实践的学习是非常狭隘的，也是不利于财务管理工作的。其次，作为一名未来人员要有严谨的工作态度。财务管理工作是一门很精准的工作，要求准确的核算每一项指标，牢记每一条税法，正确使用每一个公式。再有，要有吃苦耐劳的精神和平和的心态，用积极的心态处理日常遇到的难题人际交往方面。

财务管理实训日记

财务管理实训总结范文

财务管理实训总结

实训心得

财务管理综合实训总结

管理的实训心得体会篇六

我很无奈的分配到这个部门，我理想中的部门是前台，我也知道我们必须服从酒店的安排，但是我还是觉得心理特别委屈，特别的难受，当我一想到明天就要去客房给他们打扫卫生，心里就特别排斥，在家里可以说是个大小姐，我父母都舍不得让我在家打扫卫生却来这里伺候别人，我就很难受我知道我是一个领队，不能带头起反抗作用，那时，我真的想忘掉一切，抛掉一切，不顾一切得拖着行李回家算了，但一想到既然当初选择了这里就不要后悔，选择了酒店这个行业，就应该从基层做起，要以这些为信念，我对自己说：要坚持，不但要坚持，而且一定要做好！

原本害怕的那一天来了，而我不在感到害怕。因为我以经有了心里准备，摆好了心态，更不想也不可能把我的痛苦与无奈向我的父母说，因为他们会很伤心甚至会很失望，惟独能

做的只是“坚持”。上班的时候脱掉了我的旗袍穿上了套那所谓‘大妈’的灰色服装，面对镜子的自己，都感觉自己丑了 老了好多。回到宿舍动都不想动，想想今天的工作就三个字形容——累 脏 杂。就这样一天天地拖着疲惫的身体奋战在这劳累的工作岗位上。天天除了抹呀擦呀，还是重复这些工作，虽然心里觉得又累又没有意思。一个字“爽”，因为每天我们都在与时间赛跑，所以你必须加快速度。就这样，在匆匆忙忙地度过了6月，虽然这6月里有太多的怨言，太多的无奈，天天过着辛苦且无聊的生活，但还是觉得收获还是特别大，不但掌握了客房服务技能，对客服务程序，且更能近距离地接近客人，了解客人的生活习惯，体现“贴心服务、细心服务、用心服务”在酒店的重要性，还有在这个部门的一个半月实习；使我养成了吃苦耐劳的习惯，更坚定了自己对以后工作不怕苦不怕累的信念。海伦·凯勒说过：“上帝在此处关上了门，就会在别处开一扇窗”一个人的得与失是必然的，在一个地方失去了一些，一定会在另一个地方找回来。在客房实习6个月后，我也等到了自己的机会。2.14号的时候客房的经理对我说我可以去我当时想去而不能去的部门，突然觉得我的心情莫名的激动了一下，但转念一想，我又要离开我刚熟悉的部门，那些在工作上对我关照的人，去到另一个地方。不知道怎么了眼泪在眼眶里打圈圈。

2月14号的时候去前台报到，前台主要分为：接待 行李 大堂副理 商务中心 总机5个部门。我被分到总机继续进行学习。主要是对话务台的操作，以及背熟各部门的分机号，还有的分楼层的，我也不敢怠慢，只好用心去背。先是分不清楚状况，然后背混了。不知不觉中国了四个月。这四个月所发生的是足以给自己上一堂有意义的课了。

在前台上班是相对来说很轻松地，上一个白班一个夜班，休息两天。总机负责接电话，一天坐8个小时，对于那些在客房的同学来说是多羡慕的工作。但是也要细心工作，一天都在一个小房间里接电话，其他的事业不坐，又开始向往在外面工作的时候。我认为在总机上班的要熟悉周边的环境，例如：

酒店 医院 银行 旅游景点等。客人打电话来问的最多的就是“你们在什么位置？”“我从机场怎么过来？”“附近的景点等等··”以及一些转电话的程序。虽然辛苦的工作让我吃了不少苦，但是我却在本次实习中学到很多，也锻炼了很多。在学校里学不到的现在都学到了。在学校里，老师从来不会骂学生，但是在工作中领导看到你出错，就会毫不留情地骂。面对不讲理的客人也不能顶撞，更不能得罪客人，所以，我也练就了很好的性子。另外，工作态度也是非常关键的，学习是学知识，工作是学做人。

每当客人来电话，第一个和他们接触的是我，如果我没有一个良好的态度，那客人对酒店的第一印象就不好了。如果接到外宾的电话还要用熟练的英语跟他们交流，当同时接到很多电话时，要做好等待客人的工作，不能冷落他们，要加快速度。了这些，我最大的收获是学会怎么接带团队客人时碰到棘手的问题。接待团队客人要一一记录他们的情况，如果有不同时间的叫早服务一定要认真核对时间，也必须准点叫醒他们，这是非常重要的，因为如果耽误了客人的行程，那不止会影响到自己，也会给饭店带来很大损失，让饭店的形象受损。

这个也就使我养成了准时起床等良好的习惯，在生活中我也常常用工作的要求来要求自己。对于这4个月的实习我感触颇多，不管是对自己还是生活。以前总是听父母说工作不好做，当时我就是不相信，如今自己到了单位，上班了，亲身体会了其中的滋味，才知道但是父母讲的全是对的。工作就是这么现实，不好就辞退，出错就批评，客人就是上帝，一切以客人为中心，我想这个早已成了各饭店宾馆的至理名言了。在工作中学会了忍耐，学会了坚强，更体会到赚钱的不易，那些坏脾气的同学相信也会被磨练成好脾气吧！

管理的实训心得体会篇七

第一段：介绍实训的背景和目的（约200字）

运营管理是企业管理中至关重要的一环，它涉及到产品设计、生产流程、供应链管理、销售策略等方方面面。为了帮助我们更好地了解 and 掌握运营管理的实际操作，学校组织了一次实训活动。本人参与了这次实训，并且从中受益匪浅。通过这次实训，我对运营管理的理论知识有了更深入的理解，同时也在实践中锻炼了自己的能力。

第二段：实训内容和过程（约300字）

在实训中，我们被分成了小组，每个小组代表一个虚拟企业，并且需要负责企业的运营管理工作。我们首先要通过市场调研，了解消费者需求和竞争对手的情况，然后根据市场需求制定产品设计方案。之后，我们需要关注生产流程和供应链管理，确保产品按时投入市场。同时，我们还需要制定销售策略，考虑渠道的选择和定价策略。这个过程中，我们不得不在资源有限的情况下做出选择，需要合理地平衡各个方面的利益。

第三段：实训收获和体会（约400字）

通过这次实训，我对运营管理有了更深入的理解。运营管理涉及到多个环节，需要协调各个资源，并且要随时做出决策。只有触碰到实际问题，我们才能更好地理解这些理论知识的应用。在实训的过程中，我学会了如何制定合理的生产计划，确保产品的供应和销售。我也学会了如何与团队成员合作，协调各个方面的工作。这些经验对我今后的职业发展有着重要的意义。

第四段：实训中遇到的困难和解决方法（约300字）

在实训的过程中，我们也遇到了很多困难。例如，在市场调研中，我们发现消费者需求不断变化，需要我们及时调整产品设计方案；在生产过程中，我们面临着资源有限的挑战，需要充分考虑如何合理利用资源；在销售策略上，我们需要

找到合适的渠道和定价策略。面对这些困难，我们通过团队协作，不断进行讨论和分析，最终找到了解决问题的方法。我们也通过实际操作中的失败和反思，不断改进我们的决策和方案。

第五段：总结实训的价值和启示（约400字）

通过这次实训，我深刻认识到运营管理对企业发展的重要性。在不同的环节中，我们需要综合考虑各个因素，并做出明智的决策。同时，我也认识到团队合作是成功的关键。在实训中，每个人都发挥出自己的特长和价值，通过相互协作，我们才能取得好的结果。此外，实训还进一步锻炼了我们的沟通能力、解决问题的能力 and 应变能力。这些能力不仅对今后的职业发展有着重要的意义，也让我们更好地理解运营管理的本质。

综上所述，通过这次运营管理的实训，我对运营管理的理论知识有了更深入的理解，并且在实践中积累了宝贵的经验。我相信这些经验和能力将在我未来的职业道路上发挥重要作用，为企业的发展做出更大的贡献。同时，我也明白了团队合作的重要性，只有通过相互协作和共同努力，我们才能取得更好的结果。我将珍惜这次实训的机会，继续学习和提升自己，在运营管理领域不断成长。

管理的实训心得体会篇八

透过我们对财务管理基本理论与基本方法的运用和对基本技能的训练，有效地提高我们的综合分析潜力。同时透过对本次实训的学习，能够对我们所学的专业知识的掌握程度以及运用潜力进行综合考察，为我们即将从事的财务管理工作打下坚实的基础。

从一开始，拿到实训材料，看着一道道的题目，不知所措，甚至想过要放弃，到之后自己拿出财务管理的书，一个个知

识点的查阅，理解，再运用到具体的题目，到最后完成每个案例的问题，以及完成这篇实训报告。实训只是一种形式，但这次实训培养了我自主学习的潜力，给我上了很好的一课。

在完成实训资料的同时，我也在实训过程中发现了自身的一些不足。在此总结了以下几点：

首先，作为一名未来从业者就应具备扎实的专业知识和良好的专业思维潜力，这是每个工作岗位对员工最基本的要求。

也可能你是成绩马马虎虎，但工作潜力很出色。

我们所学习的理论知识，对什么事情都想象的比较完善，但现实与理论有较大的差距，在实践中，有许多预料不到的问题，可能在许多时候能够运用所学的理论知识解决，但是在许多时候并没有想象的那么简单和顺利。理论需要假设，但是现实中这些假设不存在，因此许多问题，没有实际经验的我们是解决不了的。

现代社会是讲究速度的，生活节奏快，工作节奏更快。企业当然期望自己的员工是能将理论与实践相结合的，说白了，既要有经验又要有高学历。如何将所学的理论知识较好的运用到实践中去，怎样完成从理论到实践的过渡是极其重要的。因此实训是我们大学生活的一个重要部分。这一次的实训虽然时间短暂，只是在校内自主实训，但是依然让我学到了许多知识和经验，这些都是书本上无法得来的。透过财务管理综合实训，使我们能够更好的了解自己的不足，了解财务管理工作的本质。

实训又是对每一位大学毕业生专业知识的一种检验，它让我们学到了很多课堂之外的知识，既开阔了视野，又增长了见识，为我们以后进一步走向社会打下坚实的基础，也是我们走向工作岗位的第一步。

透过这次的实训，不仅仅从中发现了自身的不足，还巩固了所学的知识，对于我一个即将毕业的大学生来说，这次实训能够说是对大学四年知识的再次温习，同时也学会了独立思考、分析问题、解决问题以及在遇到难题时需要互帮互助。我坚信这次实训将会给我以后的道路垫下良好的基石，让我更好、更快的适应工作。

管理的实训心得体会篇九

今天的实习地点是唐山市职业教育中心增建学生宿舍、食堂和实训车间工程是我们参观的第四个工程项目。一进工地我们就看到了工程宣传栏，上面对工程做了简单介绍，还有一些施工准则。再往里就看到了钢筋的加工区，里面有各种各样的钢筋：有盘条、螺纹钢、型钢，还有一些机械工具：钢筋调直机、钢筋切割机、和钢筋弯曲机。

老师和工地负责人把我们带到正在施工的实训车间楼，实训车间楼是二层的框架楼，技术员告诉我们脚手架用的管直径为48mm，厚度为3.5mm，长度有1.5m,2m,3.5m,4m,6m。二层还没有封顶，正在绑扎钢筋，我来到房顶的绑扎现场，看到了负筋和已经支好的模板。

上图负弯筋上面的铁架是用来控制负弯筋不变形、不下沉的。它的作用有如下功能：1、能保证楼板砼的厚度，2、能保证楼板负弯筋不变形，3、能作运输道用。

框架柱使用的模板是胶合板，由于胶合板韧性大，易变形，所以模板用通长的木条和方钢支撑，以便均匀受力，且木条和方钢双向管加固。老师告诉我们混凝土入模时呈疏松状，里面含有大量的空洞和气泡，必须采用适当的方法在初凝前捣实完毕，才能使构件或结构满足使用要求。方法有振捣法，挤压法，离心法。现在有许多检测方法，如红外线法、x光法等，如果构件不合格，必须重做。楼顶女儿墙的钢筋已经绑好，是用一级钢筋绑成十字网格，此楼的女儿墙设计高1m

厚100mm的女儿墙具有美观，便于防水等功能。

管理的实训心得体会篇十

运营管理是企业管理中非常重要的一环。为了提高学生对运营管理的理解和应用能力，我校为我们安排了一次实训，从而使我们能够实践运营管理的知识。在这次实训中，我获得了许多心得体会，对运营管理有了更深层次的理解和认识。

第二段：理论与实践相结合

在课堂上，我们学习了运营管理的相关理论知识，如供应链管理、生产计划与控制、质量管理等。然而，只有将这些理论知识应用于实际情境中，我们才能更好地理解 and 掌握。通过实训，我明白了理论与实践的紧密联系。例如，在一个供应链管理的案例中，我们需要考虑如何优化供应商和经销商的协同运作，使得产品在最短的时间内以最低的成本到达消费者手中。这个案例让我明白了供应链管理的重要性，并通过实际模拟操作体验到了供应链管理的具体困难和挑战。

第三段：团队合作的重要性

在实训中，我们被分为不同的小组，每个小组有不同的任务。这要求我们要善于团队合作。只有通过有效的沟通与协作，我们才能够共同完成任务。在一个生产计划与控制的实践中，我们需要制定生产计划并实际操作生产设备。在这个过程中，我意识到作为一个团队，每个人都有自己的职责与任务，而无论是计划制定还是设备操作，都需要彼此的合作与支持。团队合作的重要性不仅体现在实训中，更贯穿于现实的工作环境中。

第四段：灵活应对与问题解决能力

在实际操作的过程中，我遇到了许多问题与困难。例如，在

一个质量管理的实践中，我们需要分析产品的质量并提出改进措施。然而，事实上，产品质量问题并不是一个单一的原因所导致的，而是由多个因素相互影响所导致的。因此，我必须灵活应对，掌握不同的问题解决方法，并权衡各种方案的利弊。这使我培养了解决问题的能力和灵活应变的能力，这在未来的职业生涯中将会对我有所帮助。

第五段：总结与展望

通过这次实训，我对运营管理有了更深入的认识和了解。通过将理论知识应用于实际情境中，我认识到理论与实践的紧密联系。同时，团队合作和问题解决能力也是我在实训中得到的宝贵经验。这次实训让我明白了运营管理的重要性，并为我今后的职业生涯提供了宝贵的实践经验和启示。我相信，通过不断地学习和实践，我将能够在运营管理领域取得更大的成就。

管理的实训心得体会篇十一

在我的高中生涯中，我开始了应用管理实训的学习。这是一门针对管理思维和实践的课程，让我深刻体会到了管理的重要性。

在这门课程中，我们学习了许多有关管理的理论知识，如管理的基本概念、原理、方法等等。但是仅仅停留在理论上是无法真正理解管理的，我们还需要进行实践。因此，老师给我们提供了一个管理实践的机会，让我们在班级内进行实践，以此来深入理解并掌握管理技能。

在实践中，我学会了很多东西。首先是沟通技巧，我发现沟通在管理中的重要性。在我们班级的实践中，不能只凭自己的想法去办事，需要不断与同学沟通，将自己的想法与同学们讨论，寻求共同点并形成共识。这需要我们具备良好的口头表达和倾听技巧。一些偏执神经较重的我，在实践中也

慢慢变得表达更加得罗嗦了，而重要的是我变得善于深入讨论并与同学们建立起更好的沟通和交流。

其次是团队协作能力，我发现一个人的力量是很有限的，而一个团队的力量是无穷的。班级实践中技能不同、背景不同的同学们能够共同协作，分工合作，成为点滴努力最终形成合力。最终，我们成功地完成了班级任务。

最后是管理能力的提升。管理实践不仅可以让我们实现技能的提升，还可以让我们自我管理能力得到进一步的提升。我们要分析问题的不同维度，让自己变得更加集中和专注，同时时刻保持有条不紊的行事方式。这就需要我们调整自己的管理思路，养成良好的管理习惯，以便在未来的工作中得到应用。

通过应用管理实践，我获得了很多启示和体会。这也让我进一步确认，管理不仅仅是领导干部的职责，我们每个人都需要学习管理思维和实践技能，从而提高自身竞争力，适应时代的变化和发展。

管理的实训心得体会篇十二

运营管理是现代企业不可或缺的重要环节，因此大学生在专业学习中进行运营管理的实训十分必要。在我的专业学习过程中，我有幸参加了一次运营管理的实训，通过实践的方式，我深刻地领悟到了运营管理的重要性和技巧。本文将从实训背景和目的、实训的具体任务和方法、实训中遇到的困难和解决方法、实训的收获以及对未来的展望这五个方面展开叙述，分享我的实训心得体会。

第二段：实训的具体任务和方法

我们的运营管理实训主要分为两个部分，一是实地考察一家实体店铺，并对其进行运营分析和改进提案；二是进行一个

线上产品的运营规划，包括市场调研、竞品分析、产品定位等环节。在实地考察中，我们进行了大量的数据收集和分析，通过观察和访谈店铺员工了解了他们的运营模式和策略。在线上产品的运营规划中，我们通过市场调研和竞品分析，找出了差距和潜在的机会。在方法上，我们采用了团队合作的方式，每个成员承担不同的任务，通过相互配合和讨论来解决问题。

第三段：实训中遇到的困难和解决方法

在实训过程中，我们遇到了一些困难。首先，实地考察中店铺管理不愿配合我们的调研工作，甚至拒绝了我们的访谈请求。针对这个问题，我们决定通过间接观察收集数据，并通过借鉴其他店铺的成功经验，提出改进建议。其次，线上产品的运营规划过程中，我们发现市场竞争激烈，需要在有限资金和资源下进行有效的规划。为了解决这个问题，我们通过细致入微的市场调研，找到了一个细分市场的空白点，为产品定位提供了基础。

第四段：实训的收获

通过这次实训，我收获了很多。首先，我深深体会到了实践的重要性。通过实地考察和数据分析，我将课堂上学到的知识和理论转化为了实际操作能力。其次，在团队合作的过程中，我学会了与他人交流和协作，学会了倾听和尊重他人的观点。在解决困难时，我也锻炼了自己的问题解决能力和创新思维。最重要的是，我对运营管理的认识更加深入和全面了。

第五段：对未来的展望

通过这次实训，我对未来的职业发展有了更明确的规划和展望。我将进一步提升自己的运营管理能力，不断学习最新的运营策略和工具，预测市场趋势并及时调整经营策略。同时，

我也意识到了在实践中不断学习和成长的重要性，我将继续积极参加各种实训和实习机会，不断提升自己的实际操作能力和团队合作能力。我相信在这个竞争激烈的时代，只有不断学习和进步，才能在运营管理领域中脱颖而出。

总结：通过这次运营管理的实训，我对运营管理有了更深入的认识。通过实地考察和线上运营规划，我不仅锻炼了自己的实际操作能力，也学会了与他人合作和解决问题的能力。这次实训让我收获颇多，更重要的是，它让我对未来的职业规划和发展有了更明确的目标和方向。我相信通过不断地学习和实践，我一定能在运营管理领域取得更好的成绩。

管理的实训心得体会篇十三

本人在高中阶段参加了应用管理实训课程，并从中受益匪浅。在实践中，我深刻地认识到了应用管理的重要性并收获了许多宝贵的体验和经历。

应用管理实训是一门课程，旨在教授学生如何应用管理原理来解决实际问题。作为一名学生来说，我能够直接将所学的应用管理知识运用到生活中，解决实际问题，不仅是一种难能可贵的体验，同时也对我未来的发展有着很大的帮助。

在实践中，我学习了用SWOT分析法来分析问题，制定针对性的解决方案，使用PPT进行展示等。这些方法不仅仅是理论，也是实用，对我在未来的工作和生活中都有很大的帮助。

此外，应用管理实训还使我更好地认识了自己。在实践过程中，很多问题都需要团队合作来解决，这也需要个人有较高的自我认识和领导能力。实践中的挑战锻炼了我的领导能力和沟通能力，让我更好地认识了自己，对我个人的职业发展和人格成长都有着巨大帮助。

总的来说，应用管理实训是一门实用性极强的课程。在实践

中，我们不仅仅学到了应用管理的知识，更锻炼了自身的团队合作能力和领导能力。这些经历和收获对于我们未来的职业生涯和发展有着非常重要的帮助。（字数：216字）

总之，我十分感谢应用管理实训课程为我所带来的宝贵的经验和收获。我相信，这些经历和收获不仅对我个人有着非常大的帮助，同时也会对未来的职业和生活产生重要的影响。（字数：1200字）

管理的实训心得体会篇十四

为期一周的培训已经过了四天了，在这四天里，学到了很多东西，明白了很多东西，也看开了许多东西。现在，我对自己的未来有了一个新的定位。不管以后的道路是坎坷还是泥泞，是崎岖还是布满荆棘，一路向前，直至达到成功的巅峰。

我知道，现在的我还太过稚嫩，现在言说成功没有什么可信度，不过没关系，我有一辈子的时间去磨练，去亲身体验路途中的不尽人意。我相信，只要我的初衷还在，只要我坚持的一直走下去，总有一天，我会到达目的地，我相信那里就是我所期望的巅峰。

每个人都想成功，任何人和事，只要被冠予了成功的光环，与之相关的意义和价值都会在一瞬间发生一个质和量的飞跃。其实，成功很简单，简单到只有一条路可以走，因为成功没有捷径。然而，成功有很复杂，复杂到不仅要付出汗水，还要有天时、地利、人和的面面俱到，其中之复杂，缺一不可。高呼成功的人很多，真正笔直走下来的人寥寥无几。

每个人的内心因素，思维方式，价值观念和天生资质都有所不同，所以，每个人追求成功的方式和结果也不一样。成功的方式有很多，唯有适合自己的才是最好的。

成功贵在有坚持不懈的精神。坚持不懈，是一个人走向成功

的必备条件。自古有句话说，骐骥一跃，不能十步，弩马十驾，功在不舍，成功的秘诀不在于一蹴而就，而在于持之以恒。任何伟大的事业都成功与坚持不懈，毁于半途而废。坚持二字，说容易也难，说难也容易，因为，坚持二字任何人都会做，但是真正做到的人是少之又少。巴斯德曾经说过一句话——告诉你是我达到目标的奥秘吧，唯一的力量就是我的坚持精神。

成功贵在有饱满的自信心。自信心，顾名思义，就是自己相信自己。如果把成功比作鲜艳欲滴的花朵，自信心就是每天浇灌花蕊的甘泉，看似顺理成章，实是必不可少。成功的道路上若被困难所击倒，便开始怀疑自己，那么，这个人注定是一个平庸的人。在公司给我们培训的时候，张总给我们做了一个意味深长的简单的游戏，手掌里面有事业线，爱情线，生命线，把手握拳，自己的事业、爱情、和生命就都在自己的掌握中了。成败荣辱都是掌握在自己手中的，只要相信自己，即使是在逆境重重的时候也要给自己一个微笑，信心满满的迎接挑战，一切便都会雨过天晴。

成功贵在怀揣梦想。心中最初梦想，那个理想中的自己，不论走到哪里，都不要丢失。人是因为梦想才显的伟大，怀揣梦想才能走向成功，成为最理想中的自己。其实，每一个成功的人的背后都存在着一个很强势的动力鞭策着你不断向前，而这个动力就是梦想。最初梦想就像是一个青涩的苹果，尽管是成型了，但仍酸涩无比，因为它里成熟期还有一段时间。

人在旅途中，有些人觉得它是个累赘，半路上就把它扔掉了；有人觉得无所谓，路上渴了就吃几口，等到了终点，手中只剩下一个苹果核；还有一种人，很坚持，不屈不挠不放弃，等他不断努力攀爬到终点时发现，手中的涩果早已变成硕果。这三种人，谁能成功，就不言而喻了。

成功贵在有逆境的磨练。先苦后甜的道理尽人皆知，就算是

良药也是苦口的。想获得成功必须经历逆境的磨练，想成功就必须付出代价，知难而退，迎风而倒的人永远也不会成功。我们所熟知的西游记，唐僧取得真经，期间，困难重重，女儿国国王的诱惑，金角银角大王的虎视眈眈等等的艰难险阻。要敢于在逆境中求成功，求生存，求的自我的发展。孙膑在受到庞涓的陷害后，写出了名垂丹青的《孙子兵法》；张海迪高位截瘫，自强不息，成为著名的翻译家和作家；司马迁受宫刑后，含屈忍辱，写下了千古留名的《史记》。逆境磨练成功的例子，已经古今中外屡见不鲜。

然而，一个成功的人要懂得管理，善于管理，要能做到运筹帷幄。

字面上的管理的意思是指通过计划、组织、领导、控制及创新等手段，结合人力、物力、财力、信息等资源，以期高效的达到组织目标的过程。其实，说的简单点，我理解的管理就是通过制定一定计划，下达一定的指令，高效率的完成预定的目标。一个成功的人，一个领导班子，都有自己的一套管理方法，还是那句话，适合自己的才是最好的。

我觉得管理最主要的就是管人。一个成功的人，必定是一个会管理的人，一个会管理的人必定是一个善于用人的人。换句话说，把人管理好了，才能把事情做好，把事情做好了，才能达到预期的目标。为什么有的公司的领导每周只去公司几天，然而他手下的事务都井井有条？还是那句话，善于管人。

要想管理好人，就要学会怎么样用人，取贤而纳之。在这方面，唐太宗就是一个很好的例子。唐太宗用人有一个很重要的原则，即对人不能求全责备，而应用其所长，说的是用人的时候不能要求这个人十全十美的，要看到他的长处，重用他的一技之长。魏征原本是李建成的谋士，曾经多次谏说李建成把李世民除掉。可是，李世民看重他的谋略，不计前言，重用此人，事实也证明，李世民的做法是正确的，魏征

给唐太宗起到了了一个以人为镜的作用。

要想管理好人，就要用人去控制人，合理用人。自古，东方和西方都各有一位伟大的军事家，东方的成吉思汗和西方的凯撒大帝。两个人都是了不起的帝王猛将。他们管理人的方式却是惊人的一致，就是十进制。就是一个人管十个人，这样层层下来，就垒固成一个坚实的宝塔。我还记得张总讲课的时候说的一句话，把你的双手伸出来，向上伸，你有几个手指头，就能管几个人。

要想管理好人，就要做到以人为本，重视人力的作用。企业想管理好，想做到有条不紊，以人为本是关键，因为企业毕竟是由一个个的人构成的，不可忽视每一个员工的影响力。

要想管理好人，就要把员工安排到一个合适的岗位。每一个人的资质和潜力都不尽相

同，要把他们安排到听他们所擅长或者感兴趣的岗位，把他们最大的积极性都发挥出来，最后得益的还是公司。

要想管理好人，就要允许员工有一定工作的主动权。这就是江教授所讲的法约尔跳板，在一定工作范围之内，允许员工有一定的工作主动权，从而保证工作的质量以及效率最大化，同事，给予员工最大程度上的信任，相信他们，也就是相信自己。

成功和管理是两个相辅但不相承的理念，一个成功的人，必定是一个会管理的人，然而，一个会管理的人，未必是一个成功的人。

管理的实训心得体会篇十五

本次实训，旨在加深我们对物流管理专业课程综合知识理解的同时具备分析问题和解决的能力。树立全局观念，注重培

养我们的物流资料收集、分析、处理和集成能力，计划及执行。强化我们对物流各岗位职业技能的了解，进一步提高制造物流运营方案的设计能力。本次实训内容主要是围绕着供应链管理。

三个星期的实训中，我们根据系统软件，分别扮演供应商，制造商，零售商，物流公司，模仿真实的公司运作，通过实践操作，了解物流在实际工作中所遇到的困难。供应链管理是一种集成的管理思想和方法，它执行供应链中从供应商到最终用户的物流的计划和控制等职能。从单一的企业角度来看，是指企业通过改善上、下游供应链关系，整合和优化供应链中的信息流、物流、资金流，以获得企业的竞争优势。

我们主要是按照拉式的供应链方式操作，从零售商下订单，到制造商生产需要原材料在进行采购，在从上游往下游流动的这么一个过程。先是从零售商下订单，然后制造商接受订单，并按照订单制作出供货计划。根据供货计划，制作出mds主需求计划□mps主生产计划以及mrp物料需求计算，并发出需求通知。

物流公司接收到物料需求通知，制作采购计划，生成采购订单发送给供应商。供应商按订单接收后，进行订单备货，并发送给物流公司。物流公司收到物料后，按照配送指令，制作配送计划，将原材料配送给制造商。制造商进行收料后，开始生产，并进行检验，将成品发送至物流公司。物流公司收到成品后，按照配送指令，制作配送计划，配送给零售商。

零售商收到成品后，就可以往市场进行销售。整个供应链流程就结束。在供应链系统中，物流公司充当的是第三方物流公司角色，零售商、制造商、供应商都是将配送业务外包由物流公司完成。

我在制造商、供应商、零售商、物流公司中扮演了具体的角色，体会到了供应链上各个节点企业是息息相关的，一个环

节的运行需要相应环节的回应，否则寸步难行。例如在做物料齐套时，配套的材料必须严格仔细清点数量，否则无法进行。

通过这次实训的实际操作，使我对整个社会物流有了更加深入的了解，同时也对物流相关性的业务流程有了一定的了解，它把我们日常学习的与专业有关的`知识紧密的结合了起来，将我们所学到的专业知识和具体实践相结合，以提高我们的专业素质和能力，让我们对物流公司的营运流程有一个整体的了解。提高学习专业知识的兴趣，真正理解并吸收课堂中所学到的知识，为将来走上工作岗位打下良好基础。

管理的实训心得体会篇十六

通过对会计知识的学习，我认识到会计是一种经济管理活动，是经济管理的重要组成部分，是人们管理生产进程的客观需要。会计是随着社会生产的发展和经济管理的要求而产生和发展。随着经济的发展，会计不仅仅局限于对经济活动予以记录和运算，还要通过猜测、决策、控制、考核和分析等来谋求经济效益。特别是运算机等现代科学技术在会计中的广泛应运，会计在经济管理方面的作用也日益显著。

管理的实训心得体会篇十七

实验中，出现了一些问题列入杜邦分析，由于对财务的理论知识学的不是很扎实，所以在固定资产这块耽误了不少时间，涉及固定资产的科目太多包括国定资产原价，固定资产清理，固定资产累计折旧，固定资产净额，有点乱，所以这个地方不会做，可能利润知识不扎实，最后看了看课本，在同学的帮助下，终于做出来了，对于这个杜邦分析图，我觉得还有一方面值的我们注意，就是做图这个特别耗费时间，这是题中给出了这个表，要是自己设计，将耽误许多时间，所以我觉得的要学好计算机财务管理，就必须对计算机基础知识学扎实，在此基础上把财务管理理论知识，和上机实验相结合，

这样才能学好计算机财务管理。

财务管理知识比较繁琐，公式比较多，而且上机的时候数据比较多，这又是一个问题，虽然老师给出了公式和做题的步骤但是还会经常出错，所以我们在实习中要有耐心和细心，只有这样才能避免出错。

实习的启示：

4. 做题中给出了公式和答案，这对初次接触计算机财务管理的我们提供了极大的方便，主要是公式基本上都记不清了，如果让我们自己找公式去做，将会浪费很多时间，而且还不能很好的对公式进行很好的掌握。

实习中不足：

1. 我们主要是在老师给出的答案下按照给好的步骤做题，缺乏独立操作e_cel的能力，在未来工作中可能遇到问题，自己不会解决，建议做俩边第二遍有学生独立自主的做题。

2. 在实习过程中因为认识上有许多不足，要达到理论与实际的真正结合仍需加强训练，并投入更多的实践。

财务工作总结

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

管理的实训心得体会篇十八

在我所读的高中中，应用管理实训课程是十分重要的一门课程。这门课程不仅让我学到了专业知识，更让我深刻认识到管理的重要性。

首先，在实训中，我学到了许多实用的管理技巧。我记得有一次，我们班级要进行一次模拟公司的经营，我被任命为财务总监。在整个过程中，我学会了如何控制成本，如何制定预算，如何从财务角度衡量公司的经营状况等。这些技巧不仅在模拟经营中派上了用场，也让我在日常生活中更加理财。

此外，应用管理实训还让我深刻认识到了管理的重要性。在实训中，我学到了团队协作的重要性，学习了如何与同事、领导有效地沟通，学习了如何制定有效的管理策略。这些经验在今后的工作中将会对我有很大的帮助。

最后，应用管理实训也让我拥有了更多的实践经验。在实训中，我不仅学习了理论知识，还亲自实践了许多管理策略，通过这些实践，我更加深入地理解了管理的本质和实用性。

综上所述，应用管理实训给我带来了很多的收获，让我更加理解了管理的本质和实用性。在今后的学习和工作中，我会继续发扬这些经验，为自己的事业奋斗！