

养护家庭绿植心得体会(大全8篇)

我们在一些事情上受到启发后，应该马上记录下来，写一篇心得体会，这样我们可以养成良好的总结方法。优质的心得体会该怎么样去写呢？以下我给大家整理了一些优质的心得体会范文，希望对大家能够有所帮助。

养护家庭绿植心得体会篇一

20____年即将过去，一年来作为项目经理的工作完成情况以及在本岗位上的一些体会向公司汇报如下。

一、20____年的主要工作内容

根据公司任命，20____年本人作为项目经理，20____年1月至3月参建垃圾场进场道路施工，3月26日至6月20日在____路道路改造工程施工，5月23日至6月1日在____至____沥青路面施工，6月2日至9月10日在____州____路道路施工，7月4日至今在____市老子路道路工程施工。

二、各工程项目的在本年度的完成情况

1、垃圾场进场道路年后打板及边沟砌筑全部完成，累计完成产值____万元，在责任成本内完成任务。

2、____路道路改造工程按合同工期要求完成全部施工，累计完成产值____元，在责任成本内完成任务，工程质量、进度等各方面得到业主的表扬。

3、____路沥青面层、胜利北路沥青面层在施工间隙顺利完成，而且还通过及时沟通变更了计价方式，对工程质量和公司利益都得到了保证，累计完成产值____元。

4、_____州公园i标主园道路在1个月内即完成主体施工，因为承包单位的附属工程进度不一致，造成沥青面层施工延迟两个月才进行，累计完成产值_____万元。

5、在施工间隙对商厦交口、颍州公安分局道路进行了面层摊铺，累计完成产值_____万元。

6、自7月份进驻_____市老子路道路工程施工现场，积极配合业主征地拆迁，加班加点抢进度，在合同工期内基本完成全部施工任务，累计完成产值_____万元，工程质量、进度、安全等各方面都得到业主的表扬。项目部也克服了异地施工环境不熟悉、工程造价低等困难，不仅完成了任务，而且还赢得了市场的认可，更是为公司获取了小部分利润。

全年累计完成直管项目7个，累计完成产值_____万元，协助完成太利路修补沥青料生产，阜谢路水稳料、沥青料生产，沙河路桥水稳料、沥青料生产，产值_____万元。为公司上缴管理费及税金累计_____万元，毛利率为_____%。

三、为做好项目经理工作，采取的相应管理措施

1、把握项目本质的措施

项目，是为创造独特的产品、服务或结果而进行的暂时性努力。为此，在每个工程项目开始阶段，我重点的工作内容是熟悉招标文件、图纸、现场条件、项目部人员配备情况及与业主商签合同。但是每个工程的特点是不相同的，最主要的就是把握好本项目的特点，在开展工作时才能有主线贯穿始终。比如_____路项目的特点就是工期紧，那么在控制上就要交叉作业、流水施工；老子路项目的特点是设计标准高、工程造价低，那么在控制上就要重点把握，节省一些非关键费用开支。

2、项目计划控制

项目计划分为时间计划和成本计划。时间计划就要按照整体工程量找出节点项目，定出节点工期，按日计划去落实，只要坚持做日计划，当日不完成不休息，结果都是能够顺利完成的。成本计划牵涉到工料机的各方面管理，用工方面全部采用完成工程量计价方式，一来可以防治消极怠工，提高生产效率，二来可以适度降低项目部风险，管理程序也相对简单。比如老子路雨污水管道铺设工程，通过筛选比较，选择了长期与建工集团合作的专业劳务队伍，不仅劳务分包单价低于以往类似工程，而且队伍整体施工能力强，自身风险认识管理能力强，2个月时间完成4958米的管道铺设、191座检查井的砌筑和7万余方的回填土，这个效率是无可比拟的。材料管理方面采用消耗指标与完成工程量对应的方式进行控制，进场统计根据施工方案统计出项目部需采购材料的品种及数量，按计划提前进场，按日统计，落实有权领料人制度，当日或单个工序进行单独核算，整体控制不得超方，如产生合同外变更增加，则及时统计索赔。机械管理主要是油料的管理和生产效率的提高，按单机工作耗油量登记加油，记录工作时间，改善操作手的工作条件，延长作业时间，提高单机工作效率。比如老子路对机械操作手加强关心关怀，在两节期间不仅提高的伙食标准，还从节点绩效中提取每台机械_____元的标准设奖，激励操作人员主动加班加点，挖掘机实际完成工程量接近每天2个台班，在不增加机械租金的情况下给项目带来更大的收益。

3、公司管理规章制度、行业规范标准的执行

作为项目经理，理解执行力对一个团队管理来讲的重要程度。所以，我要求项目部的每一个动作都要严格执行公司的管理制度和行业规范。无论在劳务用工、机械租赁、材料采购等方面，务必在公司制度规定的框架内进行。工程质量标准更要在规范值内进行施工，从宏观上来说，全国统一质量标准应该是行业的最低标准，我们必须也应该百分之百达到，但

在实际施工中，一些环节还是因为各种原因出现的问题，特别是灰土养生、水稳碎石材料级配方面做的不够，带来的教训也足以使我更加重视质量对企业生存的意义。

4、项目整体控制的应变

项目整体控制的应变是项目经理每天都要考虑的实际问题。做项目要与建委、质监站、设计、监理、勘察、检测站、建委二级管理机构、指挥部、市政工程管理处、定额站、分包单位以及公司工程部、经营部、财务部等方方面面打交道，每一个环节、每一个细节都可能决定项目的成败，所以我每天就是在考虑、平衡、处理各方的要求，特别是外部能否及时沟通协调，在公司利益最大化的前提下，达到满意的效果是最重要的。通过诚实可信、保质保量的实力、能力的展现，为公司赢得市场认可，获取效益。但一个人的精力毕竟有限，处理外部关系的时候，忽略了内部的交流沟通，产生了一些误解，本人也将努力改正这些不足。

四、工程管理的几点体会

1、市政工程项目合同清单的风险责任主体

目前市政工程招投标分为固定总价合同和清单报价两种。采用固定总价合同需要公司经营部对照图纸计算出对应工程量按照定额来进行计价，那么投标的清单工程量是否与现场相符或者有无漏项，就会对公司下达的责任成本和项目部现场成本管理造成较大影响，与公路工程综合单价计价管理模式相比，这种项目会大大增加项目部在现场与业主签认工程量、索赔漏项等相关工作量，对最终责任成本认定也增加了难度，争取到了尚可，争取不到多数又会转化成项目部内容管理风险中，公司不予认定。目前采用清单报价的项目，业主提供清单的准确与否，本来风险是应由业主承担的，可现在多数业主又会在招标文件中约定投标人必须在答疑时限内指正，如不能及时指正就会认为投标人默认并且今后不予增补变更。

那么在有限的时间内公司经营部能否指出错误，并且代理机构能否及时受理给予补遗调整难度都不小，如果全部问题都留在施工中发现解决，协调工作难度可想而知，对现场成本管理工作 and 责任成本认定又增加了巨大的工作量。

也就是说，在目前市政建设的市场环境下，无论采用哪种计价模式，清单管理风险最终都会转嫁到现场项目部层面上来，或者直接在项目经理身上，争取好了对公司及项目部都有利，争取不到，项目经理的压力和如何处理的难度又有多大。

2、工程技术人员工作心态的控制

目前公司工程技术人员的心态把握难度最大，在新的用人机制刚刚建立，原有的人事管理体制又在并行，牵涉到现场工程技术人员的业务发展、个人的薪酬待遇以及社会保障等各方面存在的三不一致现象，加上小型内部专业分包过多，造成现场工程技术人员都向往项目经理、项目总工岗位或搞个小型分包，而不注重内修素质的培养，不注重专业技术的学习进步，普遍心态浮躁。带来的后果就是技术人员专业技术不过硬或现场把关不严，造成现场反复出现质量问题或者返工，往往这时项目经理也只能根据事态大小生个闷气或者对个人有个处罚，损失无法弥补。

3、项目类别划分的建议

目前公司对市政项目、桥梁项目、公路道路项目仅按合同额划分工程类别对市政项目影响最大，一是市政项目合同额中一般不包含10%的暂定金额，二是市政项目往往工期较短，综合月产值较高，也就是劳动强度较大、工作时间较长。

建议项目类别划分时，考虑月产值因素。

养护家庭绿植心得体会篇二

通过项目管理课程的学习，我初步了解到项目的知识体系及其架构、项目过程组合及启动、项目计划实施等基础知识。项目管理总体有五个过程：启动过程、计划过程、实施过程、执行过程和收尾过程，包含了九大领域的知识：范围管理、时间管理、成本管理、质量管理、人力资源管理、沟通管理、风险管理、采购管理和整体管理及其方法和工具。通过在线课程学习，我进一步体会到什么是项目管理以及学习项目管理课程的重要意义。现将学习这门课程的心得体会总结为如下几点：

一、项目管理理论知识的学习

从定义来看，项目是为创造独特的产品或服务而进行的一种临时性工作。根据这个定义，项目就具有了目标明确性、活动一次性及资源消耗性等特性。换句话说，具备前面三个主要特性的活动，都可以看作是项目。现实中的项目随处可见，如北京的奥运会、上海的世博会、西部大开发、三峡工程等大型的建设项目，还有像信息系统、结婚典礼以及家居装修等小型项目。项目管理则是将各种知识、技能、工具和技术应用于项目之中，以达到项目的要求。就是用正确的行为方式来保证目标的实现，这里除了要求结果的成功，更强调了方法的合理性。所以除了绩效，项目管理还要考虑时间和成本等因素。整个过程中始终追求着这样一个终极目标：从成功到成熟，从成熟到卓越。

项目管理软件，如[microsoft project]p3等，作为项目管理的工具，也可以很好的帮助我们解决在项目的各个过程中完成计划、跟踪、控制等管理过程。

二、信息系统项目管理

传统的项目需要经历的时间长，使用的是有形资源，项目成

果是通过对资源的消耗与形态的转化来逐步实现的it项目的实质是“知识转移”，项目是以无形的智力产品为项目目标。典型的it项目是it系统的建造(如系统集成)和软件开发项目。因此说it项目的实质是“知识转移”，而建造项目的实质是“资源消耗”。

随着信息技术的发展和应用范围的不断扩大it项目管理越来越具有普遍性。需要强调的是，信息技术本身的发展并不是it项目的目的，满足应用对象的需求和战略目标才是其出发点，因此需要切实做好项目的需求分析，一切从业务工作的实际需求出发，在集成理念的指导下，充分考虑整个系统的集成要求，并在此基础上选择相关的成熟技术、应用系统和产品，同时做好项目的技术经济分析，才能保证信息化项目发挥实效。国家863计划cims主题专家组在大量信息化工程实践的基础上提出的“需求牵引、效益驱动、总体规划、分步实施”的策略是it信息化项目管理的总体指导思想。

通过项目管理培训在线课程的学习，我从最初对项目管理的知之甚少，到初步了解项目管理的基础知识，感觉收获了很多。企业的创新工作一直在如火如荼进行，相信本次课程知识学习，对我以后的工作也有很大的帮助。但是要想真正学好项目管理，还需不断实践，学习技巧、总结经验，在日常生活中，我们要将所学的知识进行揣摩、深入体会，真正运用到学习和工作中去，达到学以致用。

养护家庭绿植心得体会篇三

2013年7月15日-20日，我在学校的组织下参加了在内蒙古呼和浩特锦和大厦举办的“全国高校国际化课程教学研讨会暨2013年isec师资岗前培训会”。本次培训会汇聚了全国十六所高校的三百余名专家、学者和教师，请来国内外双语教学的相关专家共同探讨isec项目课程的开展，短短5天的培训，我们聆听了专家的讲座，进行了课堂教学的展示环节，受益

匪浅。

会上，聆听了美国斯坦福大学副教授gregory l hamm 关于通识教育的讲座，让我初步了解了以斯坦福大学为代表的美国大学教育的理念及教学方法。接下来的几天，我们跟随美国达特茅斯学院的董夔教授感受音乐的魅力，从中比较中美高等教育之间的差异；跟随美国密西西比州立大学教授叶锦武博士一起思考跨学科跨专业之间的知识融合；跟随中国人民大学的陈京教授一起学习双语教学的开展。这些内容好多是初次接触，也引起了我对我的专业的相关思考，下面我就安全工程本科人才培养的相关内容谈几点感悟。

一、丰富教学资源

我觉得改革传统教学模式，建立新型教学模式的关键点就是要丰富教学资源，不仅是教学形式的丰富，更是内容的丰富，可适当增加相关基础课程的总类，课时不在于多少，关键能开启学生对知识的兴趣之门，同时增加知识的连贯性和变通力。我想叶锦武教授把大量军事策略知识用于物理学的教学中也是有相关的思考吧。

二、教师角色重塑 教师在课堂中正确角色的塑造，对课堂的教学效能起着极其重要的作用。教学任务的改变决定大学教师在课堂中的角色绝不能再是简单的知识传授者和课堂教学的主体。相反，学生应该是教学的主体，教师充分发挥其主导作用，成为“知识的传授者、技能的师范者、道德规范的施教者和学习成效的评价者”。我想这也是董夔教授在讲座中给我们传达的一个信息吧。

三、改革实验方式，增加开放实验

综合几位教授的讲座，我觉得西方教学相对开放，学生的积极性大大增加，因此我想可以增加开放实验。开放实验室的目的在于培养学生的创新能力和实践能力。在日常教学计划

的实验中，大多数学生是按照老师已经设定好的步骤进行模拟试验，完成的都是“规定动作”，缺乏对实验本身独立的思考，难以培养自己的创新能力；而开放实验可使学生根据自身兴趣和专业需求选取题目，在实验中独立思考和独立解决问题，这一过程对大学生的动手能力和实践能力无疑是一个很好的锻炼和提升机会。

同时教师加大对学生实践环节的指导，进而改变学生动手能力差的人才培养弊端。我们应该注重启迪学生思路，强调培养其观察和动手能力，侧重于实验方案设计，而且只做适当提示，恰当点拨，要求学生自己独立完成。这样，一方面增强了学生主动参加的意识，另一方面其自学能力和创新能力也得到了提高，从而达到了提高其创造力。

四、考核模式的改革 陈京教授在isec项目上重点强调了考核模式的重要，我想考试模式改革应从培养目标出发，在“应用性”上做足文章。具体说来，就是要紧扣教学过程，贴近主要学习环节，消除学生作弊动机，构建以引导并提高学生综合运用、分析、解决问题的能力为目的的新型考核方式。

就安全工程本科学生的专业课考核而言，我觉得要全面公平的考核学生成绩，可以由学生平时的课堂表现、新颖的想法、专题研究、读书报告、论文撰写以及实验效果等几个方面组成，然后根据各项指标重要程度来设定相应权重，最后评定每个学生的综合成绩。

就毕业生的课程设计而言，在课程设计任务书上改变以前多个学生共一个设计任务书的命题模式，而采用一人一个设计任务，设计任务的难度也进行了等级划分，设定了难度系数，学生自己可以选择，在评分时将难度系数乘以分数，即得总评分。这样，既杜绝相互抄袭现象，又做到设计成绩评定合理、公平，激发学生挑战有难度的设计课题，从而促进其设计能力的提高。

以上是我在这次isec项目教师岗前培训的相关心得体会，短短几天，收获颇丰，再次感谢学校给予这次培训机会。

养护家庭绿植心得体会篇四

很幸运的参加了今年9月份在成都举办的国航股份工程技术分公司第二期项目管理培训。这对于一个走上管理岗位时间不长，缺少管理理论和实践的我来说，这3天的培训中收获了很多，对我今后的工作有很大的帮助。下面是看看我参加项目管理培训的心得体会：

项目管理就在我们的身边

刚刚开始的时候，觉得项目管理是苦涩难懂的，而且项目这个词也应该离我们的航空维修相隔甚远。其实就对项目的管理的概念：“项目管理是以项目为对象的系统管理方法。通过一个临时性的、专门的柔性组织，对项目进行高效率的计划、组织、指导和控制，以实现项目全过程的动态管理和项目目标的综合协调与优化。”随着培训的深入和沈老师深入浅出的培训内容和互动案例，我渐渐的发现项目管理其实就在我们身边，就在我们生活工作的每一个角落。学好项目管理，对我们今后解决处理工作和生活中遇到的许许多多的事情，都会有很大帮助。

团队是项目管理的环境

一个好的团队，应该有一个共同认可的明确目标、合理的分工协作、良好的信息沟通、队员之间相互信任并且能积极的参与到自己的队伍中。在我们平时的工作中，我们所在的每个工段、放行小组就是一个小团队。按工作单做工作，做一项签一项，按质按量按时、安全正点的保障每一个航班就是我们目标。一个团队常常被比做是一个木桶，木桶的容量不是由那片最长的木板决定反而是那片最短的木板决定的。一个团队的实力也一样是由能力较弱的成员决定的。因此这也

要求我们不断的要求自己，在自己的业务领域中做纵深的钻研，彼此鼓励相互学习。都不去做那片最短的木板，这样一来团队内的学习气氛浓烈，长此以往整个团队的实力也会得以提高。正因为有了我们在工作中好的发挥，在团队中体现出的自我价值，才能使我们有更好的心情和信心来面对家庭、生活。

项目经理是项目管理的灵魂

项目经理是项目管理的角色，是实现项目目标的责任人，同时一个团队的灵魂人物。项目经理不一定是这个团队中能力最强的人，却是责任最重大的那个。他应该是有较强的意志力、凝聚力，有抗压能力的人，不会轻易被外界和他人影响。当然一个好的领导人不必事必恭亲，只要他懂得用贤才，懂信任，懂放权，懂珍惜，这样一来他的团队会凝结出更强的力量，他就是一个优秀的领导。在我们的现在的维修体系中，随着市场的日益增大，我们的维修范围，维修网点也日益增多。面对的管理点的分散，工作深度的需求，安全责任的落实，作为一个机务的项目经理身上的担子是艰巨的。我们维修队伍需要那些敢于用贤才，敢于信任，敢于放权，敢于承担责任的技术干部，这样带出的团队会凝结出更强的力量。所以一名好的项目经理是维修队伍中带头人，是维护作风的靶标人，也是现代维修工作的领路人。

项目管理的常见方法

通过这次培训，我学习并掌握了一些项目管理的工具、技巧，了解到项目管理的全过程。以下是我收集整理的项目管理的常见方法：

1. 头脑风暴+wbs+vip原则；(头脑风暴期间的不评估是很重要的，这是很多人容易犯错的地方)；(vip原则=value+interesting+□positive□也就是在做事情的时候考虑问题一定要积极)。

2. 双赢的战略或者是多赢的战略应该养成思维的定式，同时要学会站在别人的立场上看一些问题。
3. 项目管理是动态的，理论是滞后的，项目管理就是要养成积极的思维方式，养成良好的生活习惯。
4. 项目管理就是做好一件事情，不要总是看到别人的错误，总是能够站在全局的角度来看待问题，要有项目的空间管理感觉。
5. 差异是一种力量，整合差异资源是项目管理的关键。
6. 做事情的时候有时候要逼死自己，往往能有置之死地而后生的结果。
7. 刚性的计划任务时，一定要给出弹性的工作时间。
8. 沟通管理中的一些策略的使用可以使项目更好的完成
9. 四个凡是都是风险存在的地方。（凡是新人，凡是第一次，凡是不知道，凡是涉外就是高风险的地方）。
10. 要习惯于回到问题的原点，总是回顾客户的需求是非常关键的，知道谁是最重要的项目利益人。
11. 用一个小的例子，使大家深刻的记住了人际交往的九大原则；（宽容，记住对方的名字，真诚，让对方感到重要，尽可能的满足对方的渴望，面带微笑，善于倾听，经常的赞美别人，尊重对方）。

沟通是项目管理的桥梁

在我们的机务维修工作过程中，虽然看似工作的性质是与机器打交道，其实与各部门的沟通也十分关键必要的。我作为上海维修基地地面生产与控制部的一名值班经理，更加深知沟

通的重要性。面对执管基地，分公司各运行单位，机场个保障单位，沟通无时不在。沟通是决策和计划的基础；是组织和控制管理过程的依据和手段；是建立和改善人际关系必不可少的条件；沟通要有目的纯正的且明确的观点。在沟通过程中，我们要善用询问的语气不要让听者感觉是在命令，学会倾听；学会自信与诚恳。你会发现沟通的神奇力量的。

质量管理是项目成败的关键

质量是安全基石，通过此次培训后，感觉到我们的维修工作与质量管理的要求还有一些距离。质量控制要深入到每个与项目相关的人，要深入到项目的每个过程中，从一开始，就要树立质量第一的理念，每个过程都要进行质量的控制，而不是到飞机离开地面飞向蓝天时，才想到质量出现了问题，安全有了隐患。质量控制要深入到每个与项目相关的人，要深入到项目的每个过程中，从一开始，就要树立质量第一的理念，每个过程都要进行质量的控制，也不是到了我上级领导检查时，才想到质量，才去衡量是否符合标准。质量控制贯穿项目管理的始终，也是项目成败的关键。

危机意识和风险管理伴随着项目的始终：

“事后控制不如事中控制，事中控制不如事前控制”。只是很多时候，我们并不能意识到危机，总是等失败了才后悔莫及。其实，平时可以在前人的经验中吸取经验，防患于未然。古人云：生于忧患，死于安乐。航空无小事，航空维修更无小事。维修管理中风险管理这几年也被提到了一个前所未有的高度。所以，我们要培养起忧患危机意识，掌控风险点。正如我们基地总经理杨福成经常在干部会上说的一句话：把握关键事，盯住关键人，处理关键事。注意风险的四个凡是：1. 凡是新人；2. 凡是第一次；3. 凡是不知道；4. 凡是涉及外部(有接口的)就是高风险的地方。从安全隐患的源头入手，这样的防控措施才是实实在在的，有效的。

项目管理方面的误区

1. 接到一个项目，并不急于立即实施；而是要进行头脑风暴集思广益，广泛调研。制定项目目标，实施方案。
2. 项目不是项目经理一个人的。项目组织过程中一定要更多的将信息规范化，传达给更多的项目组成员。
3. 项目的控制不是只考虑进度。项目组织过程中项目计划、控制，评估等关键问题的把握，注意项目管理的全面性，考虑到项目的风险可能性，同时有项目管理的报告机制，使项目得到有效的控制。
4. 不是埋头苦干，信息传递是非常必要的。报告的规范性，信息的及时性是项目成功的关键。
5. 会议是为了解决问题而召开，而不是为了展示问题。因此，首先要根据会议主题确定是否有必要召开正式会议；确需召开会议，则在召开之前确认会议参与人员，无关人员不参与会议，并事先协调好最高领导的时间。会议期间要保证主题得到足够的讨论并提出解决方案，引导会议不受无关主题干扰。会议决议应当落实到人和时间以确保其可执行性。对于会议提出的其它新议题可安排在主题会议结束之后进行。

触动心灵的一堂课

坐在返回上海的飞机上，我一直在寻找着答案……忽然，我看到隔着我座位的一位空中小姐向一位老者发自己心底的笑容，老者在不住的感谢，两个人都露出了会心的笑容。陌生人，真诚的笑容，颤抖的双手。一瞬间我突然明白了——是真诚，是赞美，是真诚的发现对方的优点。在与人的交往中，发现他人的优点，然后真诚的赞美出来。这样的世界是美丽感人的，平凡简单的生活和工作也随之快乐幸福了。

总之，项目管理涉及生活方方面面，积极的思考，优秀的习惯，从容的生活节奏是共同追求的方向。这就是我在这次项目管理培训当中的心得体会，希望在接下来的生活、工作和学习中能更好的运用领会培训所得。

养护家庭绿植心得体会篇五

20__年度在集团公司的正确领导下，审计部严格遵守国家各项法律、法规，认真履行集团的《内部审计管理制度》。根据集团公司20__年度工作的总体要求和审计计划，内部审计工作以集团公司企业管理年为中心，加强企业精细化管理，突出重点，切实履行职责，较好地完成了全年审计工作计划和领导交办的审计任务，现就20__年度审计项目工作心得体会如下：

一、完成主要工作

20__年共完成审计项目97项，其中年度财务收支及年度预算执行情况审计12项，专项经营考核审计1项，任期经济责任审计2项，投资企业财务收支与资产负债审计3项，基建工程项目预算审计38项，基建工程项目结算审计41项，为完善集团经营管理、提高经济效益做出了贡献。

1、预算执行审计与财务收支审计并轨同行

预算执行结合财务收支管理、自保效益并轨进行审计，在进行预算执行的过程审核时，针对财务收支、资产管理、内控制度执行、内控流程操作等情况进行符合性检查，发现各种问题，及时与各单位沟通，针对审计报告的存在问题，提出相关建议，指导整改。

2、开展专项经营考核审计

20__年7月，公司为扭转__汽车租赁公司年年亏损局面，重新

任命总经理，并与之签订经营考核责任书。为配合集团经营管理，审计部精心研读文件精神，深入企业了解经营情况，与相关单位反复磋商，报请主管领导审核，最终确认__汽车租赁公司的经营绩效考核结果，维护公司经营考核严肃性，同时也肯定了二级企业勤奋、积极的经营成果。

3、完善投资企业审计，提供投资评估依据

为评价对外投资企业的管理效果的需要，根据集团公司领导安排对投资企业进行审计，对20__年度省深汕、粤深、太壹等三家公司财务收支与资产负债审计，深入、综合评价投资公司的管理效益。特别是太壹公司经营合同到期，需对今后一段时间进行经营预测，为投资决策提供依据。

4、加强离任审计，提供人事管理参考

20__年，__原总经理、新__湖副总经理岗位变动，根据集团公司安排进行离任审计，对其任期内经营目标的完成、经营、资产管理等进行全面评价，为集团人事考核提供参考。

5、完善建设工程审计

20__年，基建工程项目多，现场监管频繁、预结算审计任务繁重。工程审计人员深入工程项目现场，开展现场工程监督、材料审计等，纠正相关部门流程方面存在错误，做到实施事前项目审查、事中监督管理和事后造价控制的系统化工程审计模式。

根据集团公司要求，对工程结算超过百万的基建项目，引进外部脑力与市场信息，公平、公正进行工程结算审核。

二、主要工作体会

1、集团领导重视，是推动内部审计工作的关键

20__年度在集团公司主管领导的高度重视和支持下，克服审计部自有人手不足等困难，成功从二级企业借调财务部长等业务能手来支援，二级企业财务部长熟悉管理与业务流程，给审计工作进展带来一定便利，推动年度审计工作顺利完成。

2、加强过程管控，提升内审质量

质量是内部审计工作的生命。审计部从制度、手段和成果管理等多个层面入手，全面提升内部审计工作质量。

在管理标准化方面，审计部在审计管理、内部控制、风险管理、审计档案等方面，制定和完善了管理办法和实施方案，详细规定审计年度计划制定、方案设计、证据收集、底稿日志编写、报告质量控制、档案管理等全流程标准体系，逐步形成一整套行之有效的内部审计制度体系。

在信息化方面，随着企业erp系统上线运行，erp系统丰富的信息量和强大的查寻与信息分析功能可以大大助力审计工作。审计人员积极学习erp流程操作、深化erp审计系统应用，着手开展erp环境下的项目审计工作。

3、延伸审计项目，合并审计目的，注重审计存在问题整改落实

20__年，由于审计人手不足，我们将预算执行结合财务收支管理、自保效益并轨进行审计，在进行预算执行的过程审核时，针对财务收支、资产管理、内控制度执行、内控流程操作等情况进行符合性检查，发现各种问题，及时与各单位沟通，提出相关建议，指导整改。

三、今后打算

1、坚持学习，提高专业知识与专业应用能力。针对集团公司审计人员与借调助审人员都是从财务转岗而来，审计专业知

识相对薄弱，审计技巧、审计沟通等专业能力有所欠缺，审计人员一边参加深圳市内审协会组织的相关培训，一边和协会内的企业同行学习与交流，在实践中积极探索，积累经验。坚持不懈学习，提高专业知识与专业能力，为集团审计工作发展积攒力量。

2、20__年在集团公司的领导和支持下，审计工作克服很多困难并取得一些成绩，但内审工作目前仍局限与财务、工程审计，管理类审计涉入不多，内审监督的深度与广度有待加强，根据审计工作发展需要不断审计创新，完善审计方法，丰富审计手段，使审计工作在集团内部控制、监督管理方面发挥应有作用。

3、协助相关部门厘清基建管理流程，完善预、结算审核流程，保证基建工程项目管理清晰、透明、合理、公正。

养护家庭绿植心得体会篇六

前段时间学习了xx省公路局的预防性养护劳动知识竞赛的学习宣传手册，通过在学习前经过一段时间的实践准备，对学习宣传手册上的知识点有了比较全面的理解，提高了自己预防性养护的知识和能力的掌握。使我对预防性养护方面的理论知识得到加强，业务能力得到提高。也给了我这名进入公路系统不久的新兵一次全面的学习我们行业理论知识的良好平台，对于我更快的熟悉业务、提高工作能力水平起到了很好的促进作用。

通过学习我了解到：近年来，国家大力实施基础设施建设，公路建设得到了迅猛发展，公路状况也极大改善，有力地推动了社会经济的发展。随着社会经济的快速发展，社会对公路的要求也越来越高。要提高公路的服务功能，公路养护尤为关键。

在公路养护中采用科学合理的路面预防性养护，不仅能延长

路面的使用寿命，同时又能减少养护的工作时间、节约养护成本。路面预防性养护重点是根据路面运营情况适当超前养护，将周期性养护和预防性养护结合起来，增强公路防御能力。加大日常巡视力度，并根据不同季节的养护特点，分别进行绿化美化、桥涵汛前检查、路面修补、桥梁养护、路基标准化建设、夏季裂缝修补等专项整治工程，使路面病害得以有效控制。

公路预防性养护一是有利于降低养护成本。众所周知，小洞的养护比大洞的养护容易得多，同样，小坑槽的修复成本远远低于大坑槽的修复成本。处治小病害是防止大病害的有效手段。二是有利于延长公路使用寿命。预防性养护是在公路及其设施尚未发生破坏或刚出现病害迹象时，通过维修路面、加固桥梁、疏通边沟、整修路基、绿化路肩等综合性技术措施进行的强制性养护，可以有效地避免各种病害的扩大，延长公路的使用寿命。三是有利于防止公路水毁。预防性养护往往能将公路病害和安全隐患消灭于未发之时，是保护公路的一个重要手段。实践中的许多事实证明，预防性养护是防止水毁、消除安全隐患的好办法。四是有利于提高公路通行能力。预防性养护采取的是超前防范，对路面及其附属设施的初期病害进行补强，以消除导致公路损坏的因素，施工程序简单，对交通影响不大。一般情况下，施工过程中能保证车辆的正常通行。修复好以后，公路的通行能力将大大提高。

凡事预则立，不预则废。预防性养护要求我们在平时工作中，要细心观察，持续开展对路面、路基及附属设施的日常检查、定期检查和检测评定，特别是在雨季期间要加强对路基稳定的调查，尤其要对高边坡、桥梁构造物进行重点排查，并认真分析，制定预防性养护方案，以便及时消除隐患。预防性养护是科学性养护的具体体现，是控制公路病害的有效措施。实施公路预防性养护，将为延长公路及其附属设施的寿命奠定坚实的基础，对保护公路起到事半功倍的作用。我们作为公路养护部门应该进一步强化公路的预防性、经常性、全面性、科学性的养护，提高和巩固路况，提升公路的社会化服

务水平，提高公路的防灾抗灾能力，加强对沥青路面的预防性养护，让它处于良好的使用状态，为社会提供安全、高效的通行服务，同时加强公路预防性养护技术的引进、改造与推广和应用。

“强养护、重管理”的思想认识，通过强化公路养护工作，在公路轻微病害尚未破损之前，采取前瞻性、预见性的对策和切实可行的防范措施，即以预防路面“水损害”为中心，以“六防”“六加强”为主要内容，突出“防水防裂、勤防早防”的工作要求，把公路病害及造成病害的因素发现在前，处治在前，防止病害发展，最大限度的延长公路的使用寿命，提高养护资金的使用效益。

养护家庭绿植心得体会篇七

项目管理，正确理解应该是以项目为对象的系统管理方法，通过一个临时性的专门的柔性组织，对项目进行高效率的计划、指导和控制，以实现全过程的动态管理和项目目标的综合协调与优化。然而，初次接触“项目管理”这个名词时，我很片面的将其理解为是一个项目的项目管理者对项目所要涉及到的全部工作、资源等进行有效地管理。学了《现代项目管理学》这门课程后，不禁对当初的想法莞尔。

首先，理解“项目”这一概念。《现代项目管理学》一书认为：“项目是在一定时间内为了达到特定的目标而调集到一起的资源组合，是为了取得特定的成果而开展的一系列相关活动”，并归纳为“项目是特定目标下的一组任务或活动”。现代项目是指那些作为管理对象，按限定时间、预算和质量指标完成的一次性任务。经过学习，是我对“项目”也有了自己的认知：项目是为提供某项独特产品、服务成果所承担的临时性任务。项目是一个特殊的将完成的有限任务，在一定的约束条件下，以高效率地实现项目业主的目标为目的，以项目经理个人负责制为基础和以项目为独立实体进行经济核算，并按照项目内在的逻辑规律进行有效的计划、组织、

协调、控制的系统管理活动；是在一定的组织内，利用有限资源，在规定的时间内完成满足一定性能、质量、量、技术指标等要求的任务。项目的主要属性包独特性，每个项目都有独特的地方，没有两个项目会是完全相同的；一次性，由于项目的独特性，项作为一项任务，一旦完成，就不会重复；多目标性项目的目标包括成果性目标和约束性目标，成果目标指项目的一系列技术指标，约束性目标指项的进度、成本等；生命期，任何项目都会经历启动开发、实施、结束的过程，因而是有起点和终点的。

接着谈到“项目管理”。项目管理的准确定义已经在开头给出了，现在谈谈我对项目的理解：所谓项目管理，就是项目的管理者，在有限的资源约束下，运用系统的观点、方法和理论，对项目涉及的全部工作进行有效地管理。即从项目的投资决策开始到项目结束的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价，以实现项目的目标。项目管理是基于被接受的管理原则的一套技术方法，这些技术或方法用于计划、评估、控制工作活动，以按时、按预算、依据规范达到理想的最终效果。有效的利用现代项目管理，可以提高企业的项目管理整体能力、控制成本、提高效率、更好的应对快速变化的商业环境、提高市场竞争力、促进企业战略目标的实现。

随着全球经济一体化以及科学技术的提高，市场竞争更趋激烈、残酷，企业为了生存和发展，就要不断进行技术创新、机制创新、管理创新。随着经济全球化和市场竞争的日益加剧、竞争的加剧以及企业业务的复杂化，信息化已经成为企业实现战略目标的迫切需要和必要保证。更多的企业认识到必须通过信息化建设才能够实现企业体制创新、技术创新、管理创新，增强企业的核心竞争力。因此，项目的思想已经被越来越多的it企业所接受，企业把越来越多精力和资源投入到it项目的建设。权威人士认为，项目管理作为独特性、一次性和创新性的管理模式，已成为适应新时代最具生命力的管理手段之一。如作为我们计算机专业，将来会接触到的it

项目管理，产业规模的高速扩张，带来更多市场机会的同时也加剧了行业间的竞争。这对it企业提出了更高的要求。企业需要在有限的时间内完成更多项目，同时还要保证项目的成功率，并且有效的利用资源，降低生产成本，大幅度提高销售额和市场占有率。为此，项目管理作为一种被实践证明行之有效的解决办法在it行业中得到广泛的发展及应用。it项目通常包括软件和硬件，需求的不同使it项目内容具有独特的多样性，进而要求开发团队人员来自不同教育背景、具有不同的知识技能。

现代项目管理是一门不断发展改进的学问，其中要学的技术、知识、技能、规则等太多，需要我们用专业的态度对待之。其中我最有感触的是项目管理中的团队合作。项目团队不仅是指被分配到某个项目中工作的一组人员，它是指一组互相依赖的人员齐心协力进行工作，共同实现项目目标，项目成功需要一个有效的项目团队。科学的组织和管理可以放大工程项目团队的工作能力，使工程项目的实施向着有序的方向发展，有助于工程项目按期按质完成。在所有管理中，人的管理是最为复杂的，对工程项目管理人员来说极具有挑战性。研究优秀团队管理的方法和策略对于每一个工程项目管理人员都是必要的。

总之，学习现代项目管理学，觉得有个比喻很贴切：项目管理就如烹调，科学的知识和方法理论就如一本好的菜谱，它建议厨师该怎么做。而先进的管理工具则是一整套厨具，不仅影响效率还影响品质。但真正能炒出一桌色香味俱全（现在还要求健康了）的菜，更多依靠厨师的经验、技巧，以及对人们口味的理解（随需而变）。我们要想真正学好项目管理，还需不断实践，学习技巧、总结经验，才能更好地演绎现代项目管理。

养护家庭绿植心得体会篇八

20__，值得庆祝第一个半年，，他的双手第一住宅项目已经完成，我们关注质量，进度规定完成时间，同时也让我学会了一些施工过程，包括图纸的详细结构，和公司规定的细节，和技术数据。包括人际交往能力大大提高，也为自己积累了一定的经验。学科建设完成，主要涉及砌筑回报，雷切尔钢铁厂设置，最后验收的砌体，等后期监督甲方的人员和人员主要家庭接受，和地下污水管道高程测量。广泛就业维护大量的气氛。作为一个新秀，也出现了很多错误，导致返工，但我要汲取教训，仔细阅读图纸，考虑全面的问题。决心不让同样的问题。

之后，新项目建设，位于威海高新区，建筑的三个小高层建筑a1—a2□a3□三个多层a4a5—a6和一个大车库区域由于58000年，由于技术人员人员紧张，很忙，虽然忙，但很快乐，有很多的对自己的信心，因为这是我第一次从基本挖最后帽项目，所以我很期待。

2、工作有责任心，合理安排工作。

这里更巩固深化知识学会了在今年上半年。为了更好地理解：年轻学习真理。业余时间我会拿出超过一定的时间去看规范，阿特拉斯。唯一的缺点是：工作没有计划。所谓下，经过一年的工作，我知道工作计划的重要性，合理安排工作可以大大提高工作效率，使工作更好。

数据统计必须提升实际计算供参考，后经各方讨论，然后数据报告，为了确保数据的准确性。做事情应该有责任感，进行三个考勤管理精神，更，问更多，更多，只有这样才能及时发现工程中存在的问题和采取的方法来解决这个问题。在未来的建设不能盲目进行按照图纸施工的过程中，考虑到实际情况，有什么问题及时向领导报告，只有这样才能减少建设问题和返工。最后，无论做什么应该有正确的态度，积极的态度就是一切。

20__年的失败中学习，因为我可以得到更好的结果在20__年，减少返工和维护自我完善。我提出以下建议：

- 1、20__年春瑞秋钢铁厂将和砌体灰泥工作工程类年度工作总结，这一次必须强烈警告，再次看图纸肯定是生存，不使返工和健忘。
- 2、主体施工必须严肃，认真，认为从总体情况，地面高程控制好。
- 3、良好的地面高程控制和辐射到最后一行。
- 4、做技术交底。
- 5、不年轻，搞好人际关系。

总结：

如果你想做技术工作，首先建立一个良好的工作氛围。你周围的人，技术工作依靠你，个人能力，一双眼睛，一头无法找到这么多领域问题。

干燥阶段的技术人员做基础建设阶段。工程类年度工作总结施工现场采集和积累实践经验，形成人际关系的基本框架，其中包括建立自己的风格做事的方式，是在这个阶段。

建筑工地会喝，内部沟通需要喝，请甲方的监督也要喝，如果你能喝一斤说你只喝半斤，如果你不能喝半斤只是说滴酒不沾的，不管你的领导或同事，天花和不喝的酒，因为酒质量就会醉倒了。