

# 甲方年度工作总结 甲方代表个人年度总结 (精选5篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。那么，我们该怎么写总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 甲方年度工作总结篇一

总结就是把一个时间段取得的成绩、存在的问题及得到的经验和教训进行一次全面系统的总结的书面材料，它可以帮助我们寻找学习和工作中的规律，因此十分有必要要写一份总结哦。总结一般是怎么写的呢？下面是小编为大家收集的甲方代表个人年度总结，仅供参考，大家一起来看看吧。

20xx年在公司领导和部门经理的带领下，根据工程部年初确定的15年工作目标，围绕自身工作职责，现将工作情况汇报如下：

### 一、xx一期工程的验收、交付

在配套设施进场期间，现场监督协调土建、水、电等单位的管线挖掘工作，到5月底，具备了与房屋交付相配套的基本功能。

2、对于测量等室外作业，不怕脏和累，做到认真细致，尊重事实，比如测量一楼院内排水管网并绘制草图以及利用工作之余用时一个月计算一期工程外保温层工程量，同时于8月底结束，为掌握工程量概况提供了参考数据。

3、小区通邮设施于9月初验收合格，80户信报箱钥匙每户两

把，全部移交给物业项目办保管。

4、一期工程消防验收期间，多次联系相关单位提供所需资料，在要求期限内，提供齐全的资料，做好充足的准备，并在多方的协助下，于9月份顺利通过消防验收。

5、绿化、景观施工队进入小区后，现场协调具体事宜，督促施工方做到工完料净、场地清，体现文明施工不扰民，现在小区内路牙石及青石板路面的铺设、绿化培土、喷水池的砌筑、车棚的搭建、路灯照明，另外包括健身器材的安装、固定，均已按计划于11月初陆续施工到位。

## 二、xx二期工程情况

7楼主体施工已结束，于8月下旬通过主体验收。近期，阳台、窗洞封闭工作于11月份全部安装到位，外墙装饰工作已进入尾声。

对于项目的安全管理工作，每月定期和不定期对施工现场进行安全、质量检查，下发隐患整改通知书，监督施工单位整改并回复，共下发各类整改通知书15份，整改回复率100%。

以上是15年的工作汇报，在今后的工作中我将继续围绕公司和部门的安排，贯彻落实公司各项工作部署。

甲方代表年终个人工作总结

甲方代表工作总结

水利工程甲方代表岗位职责

甲方现场代表岗位职责

土建甲方代表工作汇报

## 甲方年度工作总结篇二

自8月9日到，为期两个多月，在\*经理、\*经理的正确领导和自己的努力下，工作进展顺利。两位让人尊敬的领导对我各方面的指导和帮助，让我受益匪浅深怀感激。在这段时间，付出了很多，也取得了一点收获，无论职业道德还是职业技能，均有较深认识和较多提高。很快适应了建设方现场管理代表的工作。

在这一段时间，每天我一到这大片施工群，我就兴奋，心血澎湃，这里生机盎然，朝气蓬勃，这个新事物正在生长，这是鼓舞人心的大势，让我不自觉的充满激情。通过观察思考和跟监理、施工方有意无意的交流，我有一点感想，之所以在管理中遇到很多问题，或心有余力不足，或这样那样的不顺感，各方有各方的原因。监理很多时候没有尽到应有的责任，主要是职业技能达不到，不敢管只是不知道怎么管的表面，结果当然也只能是管不好。施工方项目部执行力不够，这种现象特别明显。各标段老板唯利是图，没有深刻认识“工程”这样的大概念，老板对工长、技术员处处掣肘，技术员唯老板是从，即使有自己的打算，主管和客观上都不能完全实施。管理人员半路出家，达不到专业的水平。而根本原因在思想，思想决定态度，态度决定行动，思想上不去，其他就步步难行，所以经常的思想沟通是非常必要的。

对于现场代表这一职位，我想不应该有这样那样的优越感，更没有可滥用的权利，是有很重要的职责的。杜绝有小家子的思想，要认清工作性质和责任，有宽广的思想，这是一个工程，只有建设方、监理、施工方相互配合齐心协力，把多方的关系协调到一个方向，虽然各方有各方的利益，但只有把工程做好了，各方才能获得的利益。下面我对之前的工作做全面的总结。

自8月23日对六区卫星定位定桩以来，我主要是配合王建国王工做六区的工作。我下定决心，从这里开始新的生命，我坚

信生命是用来奋斗的，我愿付出所有的努力。

一. 卫星定位定桩。我和测量技术员、施工技术员一起对六区新开的16栋楼进行卫星定位定桩，在每栋楼每个桩上标明位置和准引点，并及时护桩，现场做详细记录。其中46#楼没有坐标，我结合了总工办对该楼进行了计算，然后进行了定位。在后面有一次，铲车搬运场内的沙石时，43#楼东北角引点桩被铲车压过，位置移动了，我们及时的对照图纸重新测了出来。这个工序完了，及时的对每个桩进行引桩。

二. 放线挖基槽。为确保工程进度日夜兼程，24小时不停施工，我24小时站岗，虽然每个人都很累，但仍不敢掉以轻心，保证开挖深度。遇到房子、电线杆障碍物，我们进行记录，结合有关部门排除。开完槽，紧接着进行钎探工序，做好记录，然后请地质进行了验槽，并接受了对43#楼、49#楼进行沙石4, 6配比的加深处理意见。

三. 浇筑垫层。浇垫层之前我仔细研究了每种楼的图纸，并和施工技术员进行了交流，可是没想到进度会这么紧，也由于大合同有的没有落实等因素，匆忙的甚至没有支除房心和四周多大模板，就满浇了。

四. 各标段基槽验线前的准备工作。1. 项目部的搭设，临建房的搭设，统一规划，位置照齐，方向一致，保证施工现场秩序井然。2. 围挡搭设：包括彩钢瓦，钢管密度网。3. 各标段临时路修建，保证畅通无阻，并不时的维修。4. 各标段门垛砌筑。5. 五图一牌，以及各种安全警示牌。6. 工人车辆摆放地用钢管围起来。

7. 塔吊安装备案，塔吊司机上岗证。8. 场地硬化：包括钢筋区、木工区、料场，根据施工方实际意愿用免烧砖铺。钢筋区、木工区防护棚搭设。9. 安全用电达标。保证文明施工和安全施工顺利进行。

五. 对各标进场钢筋进行检查，先对钢筋外观进行检查，然后仔细检查产品合格证、出厂检验报告、铭牌，不放过每个细节，符合要求的再进行取样，每样钢筋取长度1m对其测量重量，对比理论重量，在偏差范围内的可取样送到质监站进行试验。杜绝不合格材料进场。另外所有钢筋都必须现场加工，外加工钢筋不予验收。

六. 研究图纸的每个细节，做记录，准备会审。

七. 领导安排的其他任务，不管大小事都用心尽力去做。

接到领导的通知，对五、六区要进行管理模式的改革，我得到通知后，心情非常激动，这既是机遇又是挑战，我年富力强，有事业心，有时间精力，从六区开工动土以来，我一直在做六区的工作，我决心继续做六区的工作，我对自己充满信心，我对自己也提出了更高的要求。

在行动上，找出不足和缺点，向领导、前辈和同事学习好的经验，提高和改进管理方法。不断完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，强化管理，不怕苦不怕累。

在思想上，要有强烈的责任心，这是重中之重。严格守护自己心底道德和良心的那道线那方净土。不跟施工方做工作外的任何接触，甚至不开有指向的玩笑。牢记占小便宜吃大亏。我的职业道路刚刚开始，不管现在或以后，严格自律，洁身自爱。

在工作中，该坚持的地方决不让步，该调整的不能死板固执，做人讲究原则，工作讲究方法，刚柔并济，软硬结合，外圆内方，多与施工方进行思想交流教育，对不好的思想进行天天时时的软化消磨。管理模式改革后，工作量势必增大，在这样的形式下，努力做到钱总要求的“四控”、“三检”、“两旁站”、“一协调”，加大管理执行力，落实施

工组织计划，“言必行，行必果”，步步为营，环环相扣，最终把工作做扎实，维护我方的利益。

铸就中鹤精品，展现铁军风采！

## 甲方年度工作总结篇三

我于20xx年x月xx日进入xx集团置业公司，并于x月xx日进驻xxxx百货大楼项目工地担任项目经理，项目部在集团置业公司的大力支持、指导下，克服了诸多困难，走到今日，极为不易。目前工地正处于打桩阶段，现已完成桩基施工任务的46%，下一步的施工任务虽然异常艰巨，但还是有信心有本事完成各阶段工期目标。下头我将20xx年以来的`工作情景做以下汇报：

### 前期施工准备阶段

xxxx百货大楼工程作为xx县的招商引资项目，只要有利于工程施工进度，基本上都能得到政府的支持与帮忙，但开工之前还必须完成以下工作，才能顺利开工。

- 1、地下室控制边线放样。
- 2、建筑物放线。
- 3、规划部门进行验线工作。
- 4、将测绘部门供给的水准点、坐标控制点提交总包单位。
- 5、两次组织基坑支护施工图设计交底及图纸会审。
- 6、桩基施工图设计交底及图纸会审。
- 7、规划部门供给本项目周边市政管线图纸。

8、协助完成工地临时用电量不足扩容工作。

9、开工前去质安站办理质量监督手续事宜。

## 甲方年度工作总结篇四

在公司领导班子的正确领导下，公司各部门同事的大力支持和协作下，经我部与\*\*公司监理部及\*\*项目部密切配合，较好的完成了20xx年的工作。在这一年中，工程部每位成员都能遵守\*\*公司的各项规章制度，严格要求自己，廉洁自律，认真工作，同事间相互协作，理论联系实际解决施工中的各种问题。

现将工程部20xx年工作总结如下：

### 一、20xx年的主要工作完成情况

#### 1、工程进度完成情况

新家园工程总计十一栋楼，由于各种原因20xx年开工建设五栋，至今年冬季、楼主体封顶，楼基础完工，、楼基础土方部分外运完成，其它各楼均未开工。

按总进度计划已开工程均没有达到要求，主要是施工队伍不稳定，资金落实不到位，有的没有签订施工合同所致。

没有开工的工程主要受动迁影响。但工程部的前期准备工作已经落实，只要条件允许即刻可以开工建设。

#### 2、前期手续办理情况

完成和基本完成和荣山两项工程前期工作。

经多次沟通基本通过，由于施工队伍现在没有落实，招投标

工作仍没有进行，为不影响明年工程正常施工，工程部将加速办理开工前各种手续。

组织并完成了荣山工程的规划、建筑、环境设计方案竞赛，方案调整工作正在进行，按计划安排20xx年12月20日可以完成，报市建委审定。

### 3、新家园附属工程完成情况

完成了73延长米本钢供热公司余热管改线工程，现已正常通水供暖。对沟的改造工程，现已施工完毛石墙体240米（两侧总计）。完成新增设1号、2号小桥工程图纸的设计。1号小桥已施工完。

室外配套管线已完成给水、通讯管线设计，电力、供暖室外管线正在设计中，煤气、排水在联系中。

### 4、山新家园投资完成情况

截止目前，经工程部审批进度款：、楼50万元，楼30万元，楼30万元，附属工程16万元。

### 5、配合情况

积极配合材料部，及时提供施工各阶段材料用量，保证施工正常进行，没有发生因材料停工现象。

## 二、新家园工程施工过程的控制管理

### 1、组织管理情况

根据新家园工程特点，工程部要求进入施工现场的施工队伍健全组织管理体系，明确管理目标，对工程质量、进度、投资在施工过程中重点进行控制。采取的办法是健全的组织管



理体系上墙，随时接收各主管部门的检查。

建立施工现场例会制度，每月15日、30日由监理主持，召集各栋号项目经理及施工负责人参加，对半个月内工程施工中的情况进行总结，提出意见要求及整改意见，由监理形成会议纪要下发，在例会上还协调各项工作，解决施工中的矛盾，加强沟通，及时有效的控制好工程施工的进度、质量、安全、文明施工。

## 2、质量、进度、投资控制情况

### 2.1、质量控制

围绕公司最初确定省样板工程的目标，工程部及监理部按专业做了责任分工，在主体施工阶段，土建工程师负责结构工程，水暖工程师负责预留位置准确程度，电气工程师负责管预埋工作。施工中严格按照规范进行检查、验收。发现问题整改，保证了工程质量没有出现重大问题。

在开工前审定监理规划和施工单位的施工组织设计，针对其中的不足部分提出改进要求，协助其完善制定的措施，保证内业指导外业工作。

在施工过程中，检查各种措施的落实情况，发现问题及时提出并要求整改，充分发挥监理的管理职能，按照监理合同上明确的权利与义务，监督基层监理人员是否按照监理规划要求进行质量管理。

材料是工程质量形成好坏的关键，对本公司提供及施工单位自购的材料严格进行检查，提出质量意见，对不合格的材料要求材料人员退换，对有异议的停用进行检测，根据结果确定是否使用。电气工程师对电气配管材料提出异议，要求施工单位进行复检后决定是否使用。

过程验收阶段，要求施工单位自检、自查、自验，加强自身检查验收，监理单位实行巡检、旁站、报验制度，加强过程质量控制。工程部人员进行不定期抽检和平时检查相结合方式进行质量控制，采取检查监理单位的监理记录，有时和监理人员共同验收。对工程形成全过程质量情况全面掌握。

## 2.2、进度控制

为了整个工程按计划、有序进行，新家园工程由工程部编制了总进度计划，明确了工作内容、持续时间。实施前下发各施工单位及监理单位，并要求施工单位根据总计划要求提出相应的详细施工计划，由监理审查后并监督实施。

在施工过程中，经常进行检查是否按计划实施，发现问题及时进行分析，采取有效措施排出，或者调整计划，保证进度计划最终实现。

工程部审查施工单位经监理上报的月进度报表，要求监理工程师在工程施工中进行监督检查进度落实情况。在每月的监理例会上，对工程进度进展情况给予总结，提出解决办法，要求施工单位采取各种手段落实，直至调整工期。

## 2.3、投资控制

工程部对投资控制的主要内容是审核施工预算量、处理现场变更和签证。在施工过程中答复施工单位提出的问题，主动协调好各方面关系，预想可能发生的问题，提出相应对策，防止不必要的签证发生。

及时做好已完工程记录，对工程变更、现场情况、技术措施等均有完整手续。审核施工单位工程量月报表，比较实际量与上报量是否相符，对投资进行控制。

对监理工程师审查后的变更及签证进行核实，提出意见上报

有关领导审批。现场总负责人明示现场监理工程师，对施工单位提出的变更及有关经济签证，要求监理工程师在提出审查意见前必须与工程部现场有关人员沟通并取得一致意见，经总负责人同意，否则出现的一切可能结果由监理部负责。任何变更及签证要求以书面文字为依据。

### 3、安全与文明施工管理情况

根据本工程安全文明管理目标，由工程部、监理、施工单位全员参与管理，在施工过程中贯彻执行安全规程、生产条例。做到不违章指挥，施工者不违章操作。监理工程师做好安全控制，保证施工中无危险、无事故、无人身伤亡及财产损失。

督促监理工程师和施工单位按照有关法规去管理，保证施工现场内井然有序，文明安全，不扰民，环境卫生等均符合要求。协调好内部外部关系，为施工正常进行创造良好环境。

### 4、工程部建设情况

一年来工程部人员，通过相互了解，每个人的业务水平、工作能力相互间比较熟悉。每个人都能够承担起本职工作，能够利用平时和业余时间加强业务学习。

由于预算水暖人员的不稳定，给平时的工作带来许多不便，如材料量的提出，施工单位报进度计划的审核，招投标报价的审核等均无法正常进行。

除、楼预算形成外，其他楼预算还没有形成。

### 三、经验教训及改进措施

新家园工程经过近一年的施工，通过平时不定期检查和20xx年11月11日、13日的综合大检查，及对前期办理各种手续过程中经验的积累，发现各方面有成功的经验，也有失败的教

训，这里进行总结，在明年的各项工作中加以借鉴。

- 1、在办理手续前对所报项目要考虑详细，尽量减少变动，缩短中间环节办理时间。如规划方案审批，到大厅报件齐全否则退回。
- 2、施工单位选择要经过招投标确定，选择有实力施工企业，及时签订施工合同，明确工期、投资、质量、安全等要求，为施工期间管理创造良好条件。工程由于多种原因，补充协议至今没有签署。今后开发工程根据本身实力尽量进行公开招标选择施工单位。
- 3、监理单位选择经过公开竞标方式确定，签订监理合同，明确监理责权利，在施工期间充分发挥监理的作用，开发单位进行人员管理，这样会减少开发单位人员投入，调动监理人员积极性，管理好工程，否则追究监理单位责任。监理部从工程开工至今监理人员全部调整，工程部对其进行罚款一次，但现在监理人员素质还很低。
- 4、现场管理人员要充分发挥监理工程师的作用，加强中间环节的检查 and 验收，敢于管理，保证分项工程质量，这样工程的整体质量定会提高。
- 5、通过检查发现各单位档案整理不及时，现场要求监理人员加强档案管理，随工程进度进行检查，严禁后补，为工程竣工从档案方面打好基础。由于监理检查不及时，施工档案有后补现象。
- 6、加强与有关部门合作，和监理人员严把材料质量关，不合格材料及时提出，严禁用于工程。由于甲供材料较多，这方面更应严格把关。
- 7、增大奖罚力度，对严重违规的施工单位给予重罚，对于各方面施工特好的施工单位给予重奖。今年对于施工单位给予

几次罚款，对有的施工单位作用不大。

#### 四、20xx年工作设想

1、加强工程部内部管理，利用冬季加强专业知识学习，熟悉图纸，为开工做好准备。争取每天下午安排一小时学习。

2、希望公司配齐各专业人员，即土建预算员一名，水暖电预算员一名，水暖工程师一名，加强各专业人员沟通，形成合力，力争达到人员稳定。保证工程建设顺利进行。

3、荣山、工程全面发挥现场监理作用，除经济方面签证外，其他方面交予监理。工程部设现场总代表一名，负责管理人员。水电工程师负责荣山、两工程。

4、现场管理落实责任，分工合作。加强监理例会制度和中间验收环节检查，及时核定进度计划报表，提出意见上报，建议及时拨款。

5、工程部各专业工程师及时整理收集资料，并督促检查施工单位竣工资料整理情况，为具备竣工的工程竣工验收做好准备。

6、与材料部门合作，由现场总负责人及各专业工程师对材料提出建议，

材料部门严格按图纸要求采购，平时多与各专业工程师沟通，不合格材料不用于工程。

7、希望明年以工程施工为主，根据资金情况，按进度及时拨款，保证工程按时交工。

## 甲方年度工作总结篇五

自8月9日到xxxx[]为期两个多月，在x经理[]x经理的正确领导和自己的努力下，工作进展顺利。两位让人尊敬的领导对我各方面的指导和帮助，让我受益匪浅深怀感激。在这段时间，付出了很多，也取得了一点收获，无论职业道德还是职业技能，均有较深认识和较多提高。很快适应了建设方现场管理代表的工作。

在这一段时间，每天我一到这大片施工群，我就兴奋，心血澎湃，这里生机盎然，朝气蓬勃，这个新事物正在生长，这是鼓舞人心的大势，让我不自觉的充满激情。通过观察思考和跟监理、施工方有意无意的交流，我有一点感想，之所以在管理中遇到很多问题，或心有余力不足，或这样那样的不顺感，各方有各方的原因。监理很多时候没有尽到应有的责任，主要是职业技能达不到，不敢管只是不知道怎么管的表面，结果当然也只能是管不好。施工方项目部执行力不够，这种现象特别明显。各标段老板唯利是图，没有深刻认识“工程”这样的大概念，老板对工长、技术员处处掣肘，技术员唯老板是从，即使有自己的打算，主管和客观上都不能完全实施。管理人员半路出家，达不到专业的水平。而根本原因在思想，思想决定态度，态度决定行动，思想上不去，其他就步步难行，所以经常的思想沟通是非常必要的。

对于现场代表这一职位，我想不应该有这样那样的优越感，更没有可滥用的权利，是有很重要的职责的。杜绝有小家子的思想，要认清工作性质和责任，有宽广的思想，这是一个工程，只有建设方、监理、施工方相互配合齐心协力，把多方的关系协调到一个方向，虽然各方有各方的利益，但只有把工程做好了，各方才能获得的利益。下面我对之前的工作做全面的总结。

自8月23日对六区xx定桩以来，我主要是配合王建国王工做六区的工作。我下定决心，从这里开始新的生命，我坚信生命

是用来奋斗的，我愿付出所有的.努力。

## 一、xx定桩。

我和测量技术员、施工技术员一起对六区新开的16栋楼进行xx定桩，在每栋楼每个桩上标明位置和准引点，并及时护桩，现场做详细记录。其中46#楼没有坐标，我结合了总工办对该楼进行了计算，然后进行了定位。在后面有，铲车搬运场内的沙石时，43#楼东北角引点桩被铲车压过，位置移动了，我们及时的对照图纸重新测了出来。这个工序完了，及时的对每个桩进行引桩。

## 二、放线挖基槽。

为确保工程进度日夜兼程，24小时不停施工，我24小时站岗，虽然每个人都很累，但仍不敢掉以轻心，保证开挖深度。遇到房子、电线杆障碍物，我们进行记录，结合有关部门排除。开完槽，紧接着进行钎探工序，做好记录，然后请地质进行了验槽，并接受了对43#楼、49#楼进行沙石4，6配比的加深处理意见。

## 三、浇筑垫层。

浇垫层之前我仔细研究了每种楼的图纸，并和施工技术员进行了交流，可是没想到进度会这么紧，也由于大合同有的没有落实等因素，匆忙的甚至没有支除房心和四周多大模板，就满浇了。

## 四、各标段基槽验线前的准备工作。

1、项目部的搭设，临建房的搭设，统一规划，位置照齐，方向一致，保证施工现场秩序井然。

2、围挡搭设：包括彩钢瓦，钢管密度网。

- 3、各标段临时路修建，保证畅通无阻，并不时的维修。
- 4、各标段门垛砌筑。
- 5、五图一牌，以及各种安全警示牌。
- 6、工人车辆摆放地用钢管围起来。
- 7、塔吊安装备案，塔吊司机上岗证。
- 8、场地硬化：包括钢筋区、木工区、料场，根据施工方实际意愿用免烧砖铺。钢筋区、木工区防护棚搭设。
- 9、安全用电达标。

保证文明施工和安全施工顺利进行。

## 五、对各标进场钢筋进行检查

先对钢筋外观进行检查，然后仔细检查产品合格证、出厂检验报告、铭牌，不放过每个细节，符合要求的再进行取样，每样钢筋取长度1m对其测量重量，对比理论重量，在偏差范围内的可取样送到质监站进行试验。杜绝不合格材料进场。另外所有钢筋都必须现场加工，外加工钢筋不予验收。

六、研究图纸的每个细节，做记录，准备会审。

七、领导安排的其他任务，不管大小事都用心尽力去做。

接到领导的通知，对五、六区要进行管理模式的改革，我得到通知后，心情非常激动，这既是机遇又是挑战，我年富力强，有事业心，有时间精力，从六区开工动土以来，我一直在做六区的工作，我决心继续做六区的工作，我对自己充满信心，我对自己也提出了更高的要求。



在行动上，找出不足和缺点，向领导、前辈和同事学习好的经验，提高和改进管理方法。不断完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，强化管理，不怕苦不怕累。

在思想上，要有强烈的责任心，这是重中之重。严格守护自己心底道德和良心的那道线那方净土。不跟施工方做工作外的任何接触，甚至不开有指向的玩笑。牢记占小便宜吃大亏。我的职业道路刚刚开始，不管现在或以后，严格自律，洁身自爱。

在工作中，该坚持的地方决不让步，该调整的不能死板固执，做人讲究原则，工作讲究方法，刚柔并济，软硬结合，外圆内方，多与施工方进行思想交流教育，对不好的思想进行天天时时的软化消磨。管理模式改革后，工作量势必增大，在这样的形式下，努力做到钱总要求的“四控”、“三检”、“两旁站”、“一协调”，加大管理执行力，落实施工组织计划，“言必行，行必果”，步步为营，环环相扣，最终把工作做扎实，维护我方的利益。铸就中鹤精品，展现铁军风采！