

2023年医疗集团公司工作计划(优质8篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。什么样的计划才是有效的呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

医疗集团公司工作计划篇一

工作总结

一、 加大健康教育力度，切实提高群众的防病意识和能力。

1、利用固定宣传栏，开展季节性染病的宣传。到10月份止，

我站共制作宣传专栏6期，有效宣传了“人禽流感预防知识”、“艾滋病防治知识”、“结核病防治知识”以及计划免疫相关知识等。

3、利用法定宣传日上街开展宣传咨询活动。今年在“”计划免疫日，“”世界助残日等宣传活动日上街开展义诊宣传咨询活动，共发放各类宣传资料总计2600余份。

4、开展亿万农民健康教育——“健康面对面。乡村行”活动，9—11月份共完成4个乡镇的入村宣传，对农民面对面宣传近3000人次，发放性病艾滋病防治知识资料、结核病防治知识资料、非典及人禽流感防治知识资料、计划免疫宣传资料共计约1份。发放“漳平市卫生防疫站联系卡”近500张。

二、帮教结合加大卫生法律法规的宣传力度；严格执法，有效地开展食品行业监督、监测力度。

1、根据要求，我站积极开展卫生法律法规的宣传工作，提高

行业从业人员的守法意识。一年来共培训各类食品及公共场所从业人员1403人，举办食品卫生量化分级管理学习班两期，受训人数达180人。举办大中型酒家（餐馆）主厨、管理人员学习班一期，培训48人。印制、发放《食品卫生法》宣传单、小册子计约2000份。

2、认真开展食品卫生监督、监测工作。我站食品卫生监督科全体人员本着廉洁、奉公、勤政执法的原则，严格按照法律、法规以及规章的规定，以事实为依据，以法律为准绳，公平公正、公开执法。1—10月份共查处违法案件13例，罚款人民币28340元，没收销毁、过期、变质及“三无”食品5409公斤，取缔非法经营食品生产企业2户，查处食物中毒案1起。今年1—10月份开展大检查6次，共出动监督员累计1000多人次，抽检各类食品231份，其中包括食用油、调味品、肉类、粮食及其制品、豆制品、直饮水、消毒奶、鲜奶、冷饮、含酒精饮料、酒类、水发产品、甲醇含量检查等。餐具消毒效果检测每年两次（6月份、12月份各1次）共检测2565份、食品抽检合格率比往年均有提高。依据《行政许可法》，1—10月份共审发放卫生许可证654户，公共场所卫生许可证45户；办理食品生产经营单位从业人员健康证1273人，公共场所从业人员113人，共查出“五病人员”10人，均已督促调离原岗位。

3、积极做好各种专项治理整顿工作。根据上级的布署，我们除了做好日常的工作以外，积极配合工商、技术监督局、教育局、城管、经贸局等部门，开展整顿市场经济秩序、打击假冒伪劣相关健康产品，整顿学校食品卫生及周边饮食安全活动，开展餐桌污染治理工作以及各种专项治理整顿工作（如直饮水治理、豆腐生产行业、调味品行业、保健品专项整治等等）。

二、加大规范化预防接种门诊的建设力度，规范、有效推进我市计划免疫工作的实施。

1、在市卫生局、市防疫站的指导和本市卫生局的大力支持下，

我市采用统一管理、统一规划、统一硬软件设计的方式，按规范要求完成了永福、双洋、拱桥、新桥象湖等五乡镇的计划免疫门诊规范化建设工作，并于今年七月底顺利通过验收。为我市今后计划免疫工作的规范开展起到决定性的作用。

2、加大指导力度，确保全市计划免疫工作的规范实施，有效预防控制传染病的流行。至9月份止，我市共出生2028人，周岁儿童入保1720人，入保率，卡介苗，小麻糖丸，百白破，麻疹，乙肝疫苗，“五苗”接种率和及时率均列全市前列。今年除了认真完成“五苗”接种率外，还积极开展有价苗的推广接种工作，有效预防传染病的发生及流行。

三、规范传染病疫情报告，加强重点传染病的预防控制和监测工作。

1、加强传染病疫情报告的管理，规范及时报告法定传染病。今年1—10月份全市共报告法定传染病619例，报告发病率十万，其中：肝炎207例、菌痢26例、伤寒7例、淋病36例、 $\square^{\wedge}v^{\wedge}$ 54例、肺结核203例，腮腺炎7例、风疹1例、非淋菌性尿道炎3例、尖锐湿疣31例，生殖器疱疹1例，其它疾病（如手足口病、水痘等）43例。

2、加强领导，精心组织，完成全年鼠疫监测任务。今年四、五、六、七、八、九月我站组织专来人员在芦芝乡东坑口、芦芝村进行鼠疫监测，共布笼1791笼、次，无效鼠笼34笼、次，捕获老鼠63只。监测结果表明，我市芦芝乡的鼠密度，印鼠客蚤指数。鼠密度接近鼠疫流行的警戒线，印鼠客蚤指数超过警戒线。对此，我们已向政府汇报，加强鼠疫防控的各项工作。

3、加强afp病例、麻疹、新破监测工作。1—10月份完成1例afp病例的监测工作，粪便采集率、及时率达100%，个案调查率达100% \square afp病例监测报告达到部颁标准（1/十万）。

4、加强结核病防治工作，提高肺结核病的发现率，并及时有效地进行治效。至10月31日止我站共接诊疑似肺结核病人310例，完成*线检查310人，*线检查异常260人，免费拍片309张，查痰310人，其中查3次痰203人，查2次痰65人，查1次痰42人，初诊查痰总次数781人次，随访查痰271人次，痰涂片542片，完成活动性肺结核病人登记病例173例，其中涂阳病人102例（初治涂阳76例，复治涂阳26例），重症涂阴1例，涂阴病人66例，结核性胸膜炎4例，完成年涂阳新登记率万，完成新发涂阳新登记率万（20总人口数为274210人）。对所有活动性肺结核病人按规范要求实施了规则治疗，投药率达100%，我们严格按“dots”方案治疗项目病人，共治管项目病人103例，全程督导103例规则治疗97例，规则治疗率，2个月末痰菌转阴72例，痰菌转阴率（72/93），三个月末痰菌转阴70例，痰菌转阴率（70/70），今年上报满疗程项目病人88例，治愈79例，治愈率达（79/88），完成疗程5例，拒服1例、死亡3例。

5、加强宣传，有效预防艾滋病在我市发生及流行。年1—10月份，我市利用中学生青年志愿者行动、预防艾滋病知识进校园活动、亿万农民健康教育行动对全市城乡居民开展了预防艾滋病知识宣传，共计出动宣传工作人员1100人次，发放各类艾滋病防治宣传资料7万余份，在社区、交通要道刊登艾滋病知识宣传共计43板。继续做好艾滋病高危人群干预工作，1—10月份，共出动干预工作人员380人次，对城区各娱乐场所的高危人群开展性病艾滋病防病知识教育，累计发放宣传资料4500余份，各医院累计发放健康教育处方1200余份。完成全年性病就诊者血清学监测任务250人份，完成高危人群行为学调查230份。

四、根据安全生产责任书，加强职业卫生监督监测工作。今年共完成乡镇企业、个体工商户、有害因素申报企业38户，完成接尘、接毒 从业人员健康体检1200人，在龙岩市职防院的大力支持下完成15个企业有害因素监测。配合市经贸局及乡镇企业局等部门开展劳动生产安全专项治理整顿活动二次。

五、多方筹资，加快疾病预防控制中心的建设进度。

1、疾病预防控制中心大楼建设情况：在省、市有关部门及市委、市政府高度重视下，我市疾控中心大楼建设列入了2005年为民办实事的项目。2005年4月，防疫站开始临时办公场所的简易装修和搬迁；6月份完成了旧办公楼的拆除、地质钻探、图纸设计及会审等工作；7月份完成疾控中心大楼建设项目的招投标；8月1日正式开工建设，于11月8日封顶，完成主体结构的建设，完成总投资近160万元，明年3月份即可竣工并投入使用。省级专项建设经费50万元，到位35万元，市委、市政府为民办实事项目专项建设资金50万元，已到位40万元。

2、实验室的建设情况：新疾病预防控制中心大楼建成后，3—4楼为实验室，根据国家计委办公厅和^v^办公厅《关于省、市、县疾病预防控制中心实验室建设指导意见》的要求，我们现完成了实验室用房规划及仪器设备布局设计。

六、存在的问题和困难

1. 疫备仪器简陋、陈旧是阻碍我站发展的主要问题

我站现有用于卫生监督、监测及疾病控制的设备大多是80年代配置的产品，其功能已不能适应现阶段防病的工的需要。根居国家计委办公厅和^v^办公厅《关于省、市、县疾病预防控制中心实验室建设指导意见》的要求，我站的仪器设备更新、添置的量很大，因此设备购置资金是我站实验室建设进度的主要决定因素。

2. 卫生执法工作任重而道远

随着我市市场经济的发展，具有流动性大、经营品种多、涉及面广的街头食品摊点越来越多，是食品卫生监督工作的重点，也是难点。其次公共场所卫生执法工作（尤其是美容、美发、电子游戏厅等）难度较大，主要表现为从业人员流动

性大、经营业主确认困难。

3. 疾控中心在楼建设资金缺口大

我市疾控综合大楼占地面积560平方米，六屋半框架结构，总投资约300万元，根据现有的资金来源共有140万元（省计委50万元、市政府50万元、自筹50万元）因此还有缺口150万元。

4. 职业卫生监督监测工作难度大，阻碍因素多，影响了工作的开展。职业卫生监测监测工作是安全生产工作的重要内容，但我市的些企业，由于对此项工作的不理解，在某些部门的支持下，对我们的监督工作不支持，因此使我们的监督工作无法按计划开展，安全生产监督、监测措施无法全面落实。

2005年工作计划

2005年我们将在市委、市政府和上级主管部门的领导下，高举^v^理论的伟大旗帜，按照“三个代表”的要求，依据“预防为主”的方针，进一步解放思想，开拓创新，积极进取，锐意改革，克服困难，群策群力，做好全年的防病工作，把我市的卫生防疫事业不断推向前进。

（一） 加强卫生宣教工作，切实提高人民群众防病意识。

医疗集团公司工作计划篇二

一是在2月28日前做好20xx年未报销医药费的报销工作。

二是着力做好从网上在线结报，对联网的卫生室做好日常指导及培训工作。

三是继续强化宣传，并将宣传工作贯彻于新农合实施的全过

程。让农民全面了解新农合政策，明白自己的权利和义务，让农民“知晓制度、享受制度、遵守制度”，进一步打好打牢新农合工作的群众基础。

四是进一步加强对定点医疗机构的监管和督查。坚持定期考核和动态管理制度，严格规范诊疗程序和用药行为，提高服务质量和水平，强化医疗机构监管，努力采取综合措施控制医药费用的不合理增长。

五是做好新型农村合作医疗制度与农村特困群众医疗救助制度的衔接工作。对新农合工作人员进行特困、优抚、五保等特殊人群的补助培训工作，通过新型农村合作医疗与医疗救助的协调互补，共同解决农民看病就医难的突出问题，努力为贫困参合提供合作医疗和医疗救助双重保障。

六是做好新农合工作人员及乡村医生的日常培训工作。加强对新农合报销过程中的审核工作，落实责任，确保新农合工作的平稳运行。

医疗集团公司工作计划篇三

（一）以区卫生局医政科、区卫生监督所为主力，在6月底前对本辖区内各级各类医疗单位进行一次全面的监督检查，摸清辖区内医疗机构依法执业基本情况，进一步进行细化分类，建立和完善监督工作基础档案，为下一步规范管理打好基础。

（二）结合卫生部颁发的《盲人医疗按摩管理办法》（卫医政发[]37号），加强对盲人开展医疗按摩的监督管理，对盲人按摩诊所进行详细摸底，并建立基础监督档案，逐步规范管理。

1、严格医疗机构审批程序。严格执行《市医疗机构设置规划》，按设置规划做好医疗机构准入工作。认真开展医疗机构年度校验工作。

2、加强医疗技术准入管理，严格执行医疗技术准入管理相关法规、规章和规范，把好医疗技术准入关。加大医疗服务要素准入监督力度，各机构要严格按级别、类别规范开展医疗业务。

（一）严厉打击无证行医行为。尤其对未取得《医疗机构执业许可证》擅自开展诊疗活动的“黑诊所”；打击无任何医疗资格的游医、假医，严重危害人民群众身体健康和生命安全的非法行医活动；打击隐藏在招待所或居民家属区及“走街串巷”的无任何行医资质的“游医”、“假医”行为。

（二）严肃查处医疗机构出租、承包科室的行为。重点查处医疗机构将科室或房屋出租、承包给非本医疗机构人员或者其他机构，打着医疗机构的幌子利用欺诈手段开展诊疗活动的行为。

（三）严肃查处利用b超非法鉴定胎儿性别和选择性别终止妊娠手术的行为。重点查处医疗机构和计划生育技术服务机构的工作人员非法为他人进行胎儿性别鉴定或选择性别终止妊娠手术的行为。

（四）严厉打击药店内“前店后诊所”的无证行医行为，依法取缔“坐堂行医”或以“义诊”、“医疗保健咨询”等名义非法开展的医疗活动。

（六）以全面开展以上工作的基础上，适时开展对医疗机构医德医风和医疗质量的监督检查。

（一）加强对城乡结合部、个体诊所等重点区域和重点对象的监督检查。重点对城乡结合部乡村医生或无任何个人行医资质人员开展医疗诊疗活动，规范执业行为。对乡村医生在城区开展医疗诊疗活动的个体医疗机构给予注销并依法予以取缔。

（二）开展对各级各类医疗机构，妇幼保健机构和疾病预防控制中心的日常监督，规范执业行为。对民营医院、门诊部、社区卫生服务站、个体诊所等小型医疗机构继续推行“五统一”管理（机构名称与单位门牌统一、医疗机构监督信息公示统一、医疗文书统一、资料管理统一、制度规范统一），使全区医疗机构服务规范化，管理统一化、正规化。

（三）加强突击行动，重拳出击，争取相关部门支持，每季度进行一次多部门联合执法行动，坚决打击和取缔无证行医，严肃查处各类违法违规行医行为，使非法行医得到有效遏制，医疗服务市场秩序明显好转。在强化执法的同时，对屡打不改的“钉子户”，根据最高法院的相关司法解释条款，及时案件移交公安部门。

进一步规范医疗广告管理，使医疗广告真实可靠。继续加大医疗广告监督管理，严厉打击虚假违法医疗广告，严肃查处利用广播、电视、报纸、期刊等其他媒体发布虚假医疗广告，夸大宣传欺骗患者的行为。重点对医疗广告内容进行监督检查。

（一）由卫生监督所对二级以上医疗机构重点科室的空气、物表、医护人员的手消毒情况以及消毒液的有效成分；临床各专科的内窥镜，口腔科专用器具，供应室压力蒸汽灭菌器，血液透析室渗透液、反渗水等的消毒效果进行重点监测；小型医疗机构重点监测治疗室消毒效果及使用中消毒液有效成分；各医疗机构重点部位均监测紫外线辐照强度。

（二）对各级医疗机构使用的消毒剂标识标签及索证资料进行检查；确保消毒用品标识明确，使用期限有效，消杀效果有效；检查消杀记录情况。

（三）加强医院感染管理，根据《医院感染管理办法》要求，积极组织对我区医疗机构医院感染管理专项检查，推进医院感染管理质量评价标准贯彻落实。举办院感专职人员的岗位

培训，探索建立医院感染管理人员持证上岗制度。建立健全院感管理制度并强化落实，规范院内感染事件信息管理，及时、依法、规范处理院内感染事件。

对全市医疗机构废物处置情况进行监督检查，分别从医疗废物管理制度的建立；是否设有监控部门或人员；是否有相关培训记录；是否有医疗废物登记记录；是否按规定对医疗废物分类收集，进行包装；医疗废物储存设施和处置情况是否符合规定；相关人员卫生防护措施等方面进行监督检查。

医疗集团公司工作计划篇四

(1) 落实《医疗废物管理条例》、《医疗卫生机构医疗废物管理办法》、《湖南省医疗卫生机构医疗废物管理规范》、本规定及上级有关规定，规范全院医疗废物的管理工作，医疗废物工作计划。

(2) 明确各有关部门、人员在医疗废物管理工作中的职责。

(3) 审核院务部制定的医疗废物管理计划、管理制度及医疗废物流失、泄漏、扩散和意外事故发生时的应急处理措施。

(4) 建立会议制度，定期研究协调和解决医疗废物管理过程中发生的重大问题。

(5) 对各有关部门的工作进行考核、评价。

(1) 承担全院医疗废物处置全过程技术和管理工作，拟定医疗废物管理规划、工作计划，并组织实施、监督、检查和评价。

(2) 组织医疗废物处置人员的知识培训。

(3) 履行与医疗废物集中处置单位合同的签署。

(4) 负责全院医疗废物处置日常工作的监督与检查。

(6) 负责医疗废物包装袋及容器的质量检查，确保产品符合要求，工作计划《医疗废物工作计划》。

(7) 制定医疗废物流失、泄漏、扩散、意外事故和高危感染性医疗废物实行消毒处置操作等的应急处理措施。

(8) 管理环卫站、污水处理站的日常工作。

(1) 加强门卫管理，不得发生医疗废物的流失。

(2) 加强对运送车辆的管理，给指定回收单位的专用车辆办理有明显标志的通行证，其它车辆不许运送医疗废物。

(3) 禁止废品回收人员私收医疗废物，门卫应对出院废品进行严格检查，严禁医疗废物外流。

(1) 制定全院医务人员、医疗废物专管人员、保洁员、新上岗人员医疗废物管理专业技术、职业卫生安全防护和紧急处理知识的培训计划并组织实施。

(2) 对医疗废物处置过程中职业卫生安全防护和消毒措施的落实工作进行监督和指导。

(3) 对各科室、护保中心医疗废物的分类收集、存放、运送、暂时贮存和转交工作进行指导、监督、检查、考核。

(4) 对环卫站生活垃圾的处置、污水处理的工作进行指导、监督、检查、考核。

(5) 对医疗废物的伤害和暴露事件进行调查，将调查结果、处理情况进行详细登记并备案。

(1) 专职管理人员由护保中心主管人员担任，应熟悉医疗废

物分类、收集、转运、贮存方法与要求，指导医疗废物处置工作的正确运行。

(2) 了解各科室医疗废物的产生情况，包括医疗废物的种类与数量等，督促专职保洁员及时清运，做到日产日清。

(3) 掌握发生医疗废物泄漏、扩散等事故时的应急处理措施。

(4) 检查科室、护保中心的医疗废物资料及医疗废物集中处置单位返回的《医疗废物转移联单》等资料的登记与保存。

(5) 负责专职保洁员职业卫生安全防护用品的保障工作。

(1) 参加医院组织的医疗废物处置管理知识培训，掌握医疗废物分类收集、转运、贮存、转交工作的要求。

(2) 负责医疗废物日常处置工作，按时到各科室分类收集，使用专用运送工具运送至医疗废物暂存点，分类放置于医疗废物周转箱及病理性废物专用冰柜内，定期转交给西安市医疗废物集中处置单位。

医疗集团公司工作计划篇五

工作计划网发布医疗财务工作计划，更多医疗财务工作计划相关信息请访问工作计划网工作计划频道。

以下是工作计划网为大家整理的关于医疗财务工作计划的文章，希望大家能够喜欢！

一、医院总业务量大致恒定(指医保总量恒定)的情况下，财务赢利结构显得成为重要，我院主要是医、药的比例结构，以去年为例，这些指纯业务比例，药品收入、医疗为分别65%与35%，而药品收入成本占74%，另加上交药品收入的5%，共计79%，而医疗收入成本占10%，且全年计提超劳务都在这一

块，由此得出1%，即37.1万，如是增医疗收入1%，成本仅3.71万，赢利7.8万，两者相差25.6万，同样以去年为例，药品收入一季度、二季度、三季度、四季度分别为62%、61%、65%、74%，去年一季度是比较正常的，二季度为非典期，三季度过渡期，四季度追医保数，因此二、三、四季度均列为不正常，因此说今年医、药比例定为38:62是可信的，我也希望通过领导能调节到这个比例，我希望在比例结构达到目标时，每月能超计划数5%，这样今年预计超180万左右，在最后两个月适当控制药品处方，此时，医、药比例将更佳，而今年计划数呈略超状态，医、药比例希望达31:69，此时将贡献利润100左右，我将每月结果报告领导，借领导掌握来实现。

二、收款、挂号进后勤服务中心马上实施，真正改革到谁的头上，各种思想都会涌现，发牢骚也是难免的，我作为财务组长，应配合领导作好工作，受点气，委屈点是正常的，权当是为改革做点贡献。

1. 进中心人员有顾虑，怕经济上吃亏，财务组配合领导，把改革意义讲透，主要是已有人员编制不动，改革是引入机制，并非侵害他们的利益。

2. 人员进入中心之后，会出现管理上的衔接问题，我们财务组多与中心工作人员联络，同时充分发挥管理员曹娟的管理职能，倾听他们的意见，配合医院领导完成开展的各项工作，在工作过程当中，发现问题，随时解决，并按要求每月对托管人员评定优劣而打分向中心汇报，财务组在业务上多指导，使这一工作平稳过渡。

三、去年，我院治疗项目电脑化管理，基本铺开，再院本部、川北两大块都实施，且运行效果不错，完全达到了物价局提出的明细化要求，我们采取的是先在院本部开展，在运行中发现问题，随时解决，逐步巩固、熟练，再在川北实施，逐个展开，稳步推进，今年同样采取这一方法：本文由为您搜集。

整理~，预备先后在东苑、广粤、长春等各点推广，推进一个，成熟一个，预计全部实行医疗项目电脑管理。

四、去年我院制订了每季、每月计划医保用量，虽然，以后在实施中偏离较大，应了古俗言“人算不如天算”，主要是不可抗力的“非典”事件影响，在最后一季度中，准备抓回计划量的，医保局又出台了一个“乙类药”自负10%的政策，干扰了计划的实施，但通过年初制订这一计划，大致上能做到胸中有数，而不是无轨电车，开到哪里是哪里的计划用医保量，一旦医保局下达到我院全年医保用量，我们财务组将在医院领导指导下，制订一个较为详尽的各部门按时间的计划用量，做到胸中有数。

4. 财务工作计划、财务工作计划范文、财务工作计划模版

7. 财务工作计划—怎么写财务工作计划

8. 2018财务工作计划精选, 财务工作计划

医疗集团公司工作计划篇六

一、加强学习、提高认识、认真履行职责、提高质量与安全意识。全科医护人员要加强学习，深刻领会《医疗事故处理条例》精神，熟悉与医疗行业有关的法律、法规，增强法律意识、安全意识和自我保护意识。自觉认真履行岗位职责，要经常性地地进行质量管理教育，提高全员质量管理意识，牢固树立“质量与安全第一”的观点。

二、强化风险管理，提高风险意识，做到警钟长鸣。要逐步强化科室的风险管理，成立医疗护理质量风险基金。通过风险管理，强化医务人员的医疗安全意识，有效调动医护人员的积极性和责任心，促进科室采取有效措施加强管理，防范和处理医疗纠纷、差错及事故。要经常组织典型案例进行讨论，做到警钟长鸣，在保障病人安全的同时加强自我保护。

三、完善科室医疗质量与安全体系建设，发挥科室的监督作用。完善医疗、护理质量管理委员会，科室质量管理小组两级体系的建设，加强对医疗、护理、药事、输血、院感的质控工作。定期组织检查，及时将检查情况反馈，同时检查结果与岗位工资、奖金发放挂钩，持续改进医疗质量。充分发挥科室质量体系的监督作用，及时发现问题，提出整改措施，保障安全措施与医院发展相适应和配套。组织要定期召开医疗质量管理会议，将安全生产纳入会议主要议程。

四、坚持以病人为中心，认真落实执行各项医疗规章制度。临床工作要坚持以病人为中心，做到对病人骂不还口，打不还手，为病人提供温馨、细致、耐心的服务。同时要认真落实执行各项医疗核心制度，如：首诊、首问医生负责制、三级查房制度、疑难病例讨论制度、会诊制度、危重患者抢救制度、死亡病例讨论制度、病案书写基本规范与管理制度、技术准入制度、查对制度、分级护理制度、医嘱制度、交接班制度、医患沟通制度等。通过落实制度，始终把医疗质量、医疗安全放在医院管理的核心。

五、加强“三基三严”训练?不断提高医护技术质量。加强医务人员的业务训练，重点是“三基三严”训练，即基本知识、基本理论、基本技能，严肃的态度、严格的要求、严密的方法，加强临床能力的培训，不断提高医护技术质量。

六、重视医疗文件的内在质量与安全。医疗文件是医护人员临床思维的凭证是诊疗过程中的原始记录有很强的书证作用，在医疗纠纷中是进行技术鉴定、司法鉴定、判明是非、分清责任的依据。同时医学模式的改变对医疗文件的书写内容提出了新的要求，加强医疗文书的内在质量管理避免医疗纠纷的发生。

七、正确对待家属同意治疗意见的签字。《知情同意书》的签订实际上是双向性的，一方面是使患者理解临床医学的风险，另一方面医生要针对这些风险，做好充分的防范措施和

一旦发生意外的应急补救措施。家属签订同意书是理解可能发生的危险，但决不是容忍医护人员因失误所发生的意外，医护人员必须保持头脑清醒，正确对待家属对治疗操作同意的签字，在治疗中要精益求精，尽可能避免发生意外。临床医生在选择治疗方式、方法、药物、护理措施的同时，要对家属讲清利弊，充分征求意见，尊重患者或家属对治疗方法的选择权。

八、严格科室技术准入，加强医疗质量考核。 医护办要加强对临床科室开展的新技术、新项目进行严格的可行性研究、审核及风险评估，严把医疗技术准入关。同时，要加强对各临床科室进行每月或季度的质量考核，发现事故苗头及时进行堵截，以确保患者在医院能得到安全有效的医疗服务。

医疗集团公司工作计划篇七

具体措施是要进一步降低用药成本比例，拓展服务范围，向服务要效益，向新技术要效益，向医疗挖潜要效益。外科是一个重要的临床科室，也是一个高风险的战场。我们殷切希望在医院领导和兄弟科室的关心、支持和指导下，外科明年能够搬进新楼，工作更上一层楼。

有关部门工作人员来我们科室调查、协调工作时，我们要接待热情，服务耐心，照顾周到。加强科室内部管理，及时与患者家属沟通。对交通创伤病人及时和我院警医联系小组人员沟通，积极、主动寻找“三无”病人家属，尽力防止病人擅自出院造成欠费。

进一步加强与我院市场部的合作，提高社会影响力。与医院领导协商，适当降低社会病人住院期间的费用，努力拓展病人来源渠道，提高外科在全社会的影响力。

新病人入院后，科室以名片形式将主管医师、主管护士、科主任、护士长的姓名及联系电话告诉病人或其家属，以便交

流联系。

加强人文关怀，确保医疗安全，提高病人满意度。要求医生护士少坐办公室，多深入病房，多向病人及家属询问意见和要求，将可能发生的磨擦纠纷消灭在萌芽状态。我们在内部提出要有“随时准备与每一个病人对簿公堂”的风险意识，把医疗护理安全意识贯彻始终，把医疗护理规章制度、法规条例落实到每一个环节。

科内人员的业务素质、服务意识需要进一步加强。学无止境，服务无边，关键是要用心，用真情，下功夫，作好脚下的每一件事，作好每一件事的每一个环节。鼓励每一位职工继续深造，如果医院和科室条件许可，建议有计划、有步骤地选派基本素质好的人员去上级医院进修、学习。

我科危重病人多，工作无节奏，经常加班、加点，我们科室人员经常要一个人干两个人的活，节假日从没有过休息，平时加班不计其数，但我们理解医院领导的困难，没向领导说过累，也没索要过报酬。为了科室的有利发展和提高工作人员的积极性，希望院领导从人员配备和分配制度上给予支持和鼓励。

总之，我院外科还处于发展壮大期，勤奋、正直、积极向上、不畏困难的院领导给我们树立了一个学习的榜样，也为我们提供了一个有利的发展环境，我们一定不辜负领导对我们的期望，以巨大的热情和信心投入到工作中去，为我们医院的发展做出力所能及的贡献！

医疗集团公司工作计划篇八

为切实加强医疗质量安全管理，逐步提高医疗质量，确保医疗安全，根据我院《医疗质量与安全管理和持续改进方案（修订）》制定20xx年医疗质量安全工作计划。

1、提高每月对医疗质量考核指标进行分析、评估与总结，对影响医疗质量安全的因素与环节予以分析，并制定相应改进措施，确保医疗质量控制指标在目标范围内。

2、医务科会同相关领导定期深入临床、医技科室检查医疗工作质量，对工作环节中存在的不足与质量缺陷予以及时纠正，必要时召开专门会议研究解决问题。

3、每季召开一次专业委员会会议，从环节质量和终末质量上分析，总结医疗质量工作中存在的问题与缺陷，剖析重点科室和重点质量个案，制定有效的改进措施。

1、每月对归档病案予以审核、分析，及时纠正病案质量缺陷，完善措施，对月度医疗文书质量纳入月质量考核中。

2、每月对医技科室工作质量检查汇总，对辅助检查报告单质量、处方合格率等指标予以评估、考核，并纳入月质量考核中。

3、积极强化院科两级质量管理组织的作用，重点督导科室内部对医疗文书环节质量的卡控。

1、年内将开展质量安全意识教育，重点考核15项医疗核心制度落实情况，对重点岗位和重点环节予以重点检查。

2、医务科将对未履行好工作职责，未按照要求执行制度的科室予以相应的处罚，对存在的质量缺陷提交相关委员会研究解决。

3、为确保质量，须不断完善相关措施与制度，并予以经常性的检查与考核。