

会议纪要工程方面(汇总5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

会议纪要工程方面篇一

20xx年1月9日，在公司6层会议室举行了沿海计划汇报会，林克屏副总裁出席会议，中心主任杨智呈、高焕利，部门负责人赵学农、肖灿军、高永梅、邹明红，沿海计划项目组成员参加会议。

首先，蒋铭、洪伟代表沿海计划项目组，就沿海计划总体进展情况，项目组赴上海调研情况，上海试点方案和资源需求及沿海计划上海组织发展配套政策等内容作了详细汇报。

在听取汇报后，林克屏副总裁发表了重要讲话，高度肯定了沿海计划项目的运作方式和项目小组的工作成果，并且对沿海计划项目下一步工作思路，沿海计划实施要点和要求，沿海计划的实施步骤等重要问题做出了明确指示。

一、关于沿海计划下一步工作思路

缺乏上。沿海计划是公司第一个真正战略性的差异化项目，对于公司下一步机构战略、发展战略和品牌战略，都具有重要的意义。

第二，要在组织上予以保障。除包括我在内的项目领导小组、项目小组外，个人、培训、市场等部门要高度关注这个项目。产品宣传有必要，但不是最重要，在产品宣传费用上，要以新闻发布和报刊宣传为主，注重效果。

二、关于沿海计划的关键要素和实施要求

第一，试点机构领导班子要统一思想，对市场情况要有一个正确的判断，对分公司的现状也要有一个正确的判断。

第二，要着力于实现统一的文化、统一的意志、统一的动作和统一的管理。如果运作过程中各有各的想法，各有各的动作，项目必败无疑。

三、关于沿海计划实施步骤和安排

总体上同意项目组提出的方案，4月初，在上海进行试点，5月初在广州试点。在广州试点完成之后，视情况在其余沿海机构全面铺开。

参会人员：

林克屏

杨智呈、高焕利

赵学农、肖灿军、高咏梅、邹明红、刘勇、洪伟、蒋铭

会议纪要工程方面篇二

行政公文具有法定的权威性和现行效用,具有规范的体式和特定的处理程序.精品学习网为您整理的“会议纪要：公司党委开展争创四强四优活动”一文，希望对您有所帮助：

会议纪要：公司党委开展争创四强四优活动

x月x日上午，仪化公司党委在第四会议室召开争创“四强”党组织、争做“四优”共产党员暨领导人员廉洁自律承诺部署会。

仪化公司董事长、党委书记钱衡格主持会议并做致词，公司党委副书记、纪委书记xxx代表公司党委对开展争创“四强四优”活动进行部署，出席会议的有：在家的公司领导；全体中层管理人员、调研员、专家，各单位党群工作室主任，党组织关系挂靠公司的相关单位班子成员和党群工作室主任。会上，钱衡格带领与会中层管理人员和党群工作室主任率先进行了廉洁自律集体承诺并在承诺书上签字。

xxx在致词中指出，开展争创“四强四优”活动，是贯彻落实党的十七届四中全会和全国国有企业党建工作会议精神的重要举措，是加快推进公司“存量调优、增量转型”战略目标的重要保证，是增强基层党组织和党员队伍创造力、凝聚力、战斗力的根本途径。xxx要求公司各级党组织和广大党员，一定要切实把思想认识统一到中央和中国石化党组的决策部署上来，紧密结合仪化实际，扎实开展好争创“四强四优”活动，全力推动和促进公司各项任务目标的顺利实现。

xxx对争创“四强四优”活动作了具体部署和安排。要求公司各级党组织一是要切实加强争创“四强四优”活动的组织领导。二是要统筹推进，抓好结合，注重实效。三是要加强分类指导，抓好舆论宣传。

钱衡格在会上对开展好争创“四强四优”活动提出三点要求。一是要充分认识开展争创“四强四优”活动的重要性。二是开展争创“四强四优”活动要重实效、重在岗位，杜绝形式主义。三是争创“四强四优”活动是一项长期的工作，要建立一个长期的党内活动的机制，一直坚持抓下去。要务实地推进这项工作，真正通过开展活动对公司生产经营管理和调整转型起到促进和推动作用。

会议纪要工程方面篇三

单位：时间：

会议主持人：

参加会议人员：

会议主题：安全生产工作会议

一、由现场主管对近段时间的'安全生产工作进行总结，在大家的共同努力下，做到无安全事故发生。

二、要求现场管理人员和各作业班组长要加强对现场工人的安全教育，认真开展好每日的安全教育活动。做到严格按安全技术操作规程精心施工。

三、要求机械设备操作人员，熟练掌握安全操作技术，认真做好设备的维护和保养，做到每天机械能正常运转，无机械故障发生。

四、对现场安全防护装置要做到勤检查，发现隐患，要及时汇报，并积极采取措施进行整改，及时消除隐患。

会议纪要工程方面篇四

列席：吴君明(监事会主席)、方瑞芝(财务部经理)

缺席：无

会议主题：

1、审议公司二届九次董事会工作报告；

2、审议20__年度公司经营管理班子指标考核情况；

3、审议公司财务20__年度工作报告和20__年度工作打算与新三年发展计划；

4、听取上海冠顶建筑装饰工程有限公司20__年度工作总结与20__年度工作打算和新三年发展情况的汇报。

主持人：董事长孙效读

记录人：吴弘光

上海健尔斯装饰工程有限公司二届九次董事会于20__年2月8日上午9：00正在上海市杨浦区周家嘴路1301号681杨浦会所206房召开。公司董事长主持了会议，全体董事出席了会议，公司监事会主席和副总会会计师财务部经理列席了会议。

全体董事认真听取了公司董事长孙效读同志作的题为《上海健尔斯装饰工程有限公司二届九次董事会工作报告》；公司办公室主任吴弘光同志作的《经营管理指标考核情况汇总》的汇报；公司副总会会计师、财务部经理方瑞芝同志作的题为《上海健尔斯装饰工程有限公司20__年度工作报告和20__年度工作打算及20__年度利润分配方案》；公司董事、上海冠顶建筑装饰工程有限公司执行董事总经理冯宗国同志作的《上海冠顶建筑装饰工程有限公司20__年度和20__年度工作汇报与打算》。

全体董事认为，20__年是公司实施“二三”发展目标的最后一年，是公司应对全球金融危机求得生存发展的攻坚克难之年，是公司践行科学发展观、提升核心竞争力、开创可持续发展新局面的发展之年，也是公司认真贯彻党的xx大精神，抓住经济效益不放松，突破影响企业发展瓶颈，努力建设和谐企业，加快企业文化建设，提升企业软实力，确保企业和谐稳定全面完成发展任务的关键之年，广大股东把握科学发展的正确方向，紧紧围绕企业发展目标，进一步解放思想，坚定不移贯彻“又好又快，好字领先”发展思路，努力为完成全年发展目标而不懈奋斗，扎实工作。

全体董事认为，我们全体董事和经营管理班子团结广大股东

和职工，保持清醒头脑，充分认识公司肩负重大工程建设的光荣使命和重大责任，充分认识全球金融危机给公司发展环境带来的复杂性和严峻性，充分认识公司在加快实施“走出去”战略过程中遇到的困难和挑战，充分认识提高经济运行质量对保持企业可持续发展的重要性和紧迫性，着力强化工程管理，提升项目履约能力，确保重大工程建设项目出色完成；着力开源节流，提升经济运行质量，确保效益目标全面实现；着力建设特色品牌企业，维护企业和谐稳定，齐心协力，化压力为动力，化挑战为机遇，努力开创公司可持续发展的新局面。我们上下思想统一，高度集中于企业经济效益，坚持“延伸经营、拓展经营、围标经营”，用科学发展观的内涵统领企业发展全局，提升企业品质和效益；我们更新发展方式，提高发展质量，拓展发展思路，建立“目标效益相统一，工作责任相协调”的互动联动工作机制，全面完成了公司主要经济发展目标。

全体董事认为，20__年度公司财务状况良好，实现净利润127.07万元，可以按12%的比例对股东进行红利分配。

全体董事认为，公司职工队伍素质总体较好，积极参加世博会、虹桥枢纽、地铁10#线等市重点工程项目建设和社区志愿者活动，公司也经受住了金融危机的考验，取得了市级文明单位“八连冠”成绩，成绩来之不易。

全体董事认为，从指标完成和工作情况看，营销中心自行项目招揽、设计所减亏、工程项目结帐量、项目利润率、“三标一体”、安全生产教育存在一定问题，公司内部发展不平衡，优秀人才使用培养、管理人员劳动纪律、工作责任心和工作质量及计算机使用管理存在一定问题。全体董事形成两点共识：一是推行“三标一体”管理工作，严肃工作质量，抓好人才、营销、安全、质量、结帐、清欠、设计和年度任务落实工作；诚实守信，完善“延伸经营、拓展经营”客户管理体系；加强分包队伍管理，强化和建立作业人员工资发放稽查和抵押风险转移制度，杜绝上访现象，确保一方平安；执行

联营工程管理条例，建立联营担保信用等级管理制度，针对工程项目合同的履行和资金运作情况，做好项目1%风险金抵押与坏帐准备金的衔接工作，与股东们一起想办法，订措施，做大做精做强企业。二是公司要将营销中心自行承接项目工程量同公司自营承接工程项目量统计相分离，将自行工程项目界定为：由营销中心自行承接的并由公司统一调度分配给所属项目部施工的费率高于自接工程项目的工程项目。工程结帐采用“排序法”，按照“先易后难，易难并举”的方式进行，20__年第一季度将应结而尚未了结的工程项目进行一次梳理和催促，集中力量攻克时艰。设计所采用化整为零方法实行暂时关闭措施，即将有用的设计人员通过双向选择平台穿插到项目部工作，待条件成熟后对设计所进行重组，以保持公司整体设计发展水平。

全体董事认为，公司制定的20__-20__年发展目标切实可行。一是经济目标。(1)自营承接中标项目：三年累计自营中标项目确保6亿元，争取6.5亿元，即20__年2.5亿元、20__年2.5亿元、20__年2.5亿元；联营承接施工项目2亿元，即20__年0.65亿元、20__年0.65亿元、20__年0.7亿元。(2)完成结帐工程量：6亿元，即20__年2亿元、20__年2亿元、20__年2亿元。(3)实现项目利润率6%以上。(4)公司投资企业上海冠顶建筑装饰工程有限公司三年累计上缴公司利润30万元，即20__年10万元、20__年10万元、20__年10万元。二是质量目标。每年1只自营承接施工的工程获“全国建筑工程装饰奖”。三是管理目标。继续保持“上海市信得过建筑装饰企业”称号，争创“上海市文明单位”称号；每年组织1次一级建造师报名考试，每年有1名职工通过考试取得执业资格证书；每年引进中高级人才1名。四是职工福利。随着企业的发展和效益的逐年递增，员工工资将在目前的基础上每年分别按8%比例增长；每年组织职工1次体检；为职工购买总工会4种保险、为女职工增买1份特殊保险。五是股东投资回报率。在公司的各项经济指标如期完成的前提下，20__年、20__年、20__年三年，股东的投资回报率累计不低于30%，力争将溢价部份570万元中尚余370万元同步消化。

最终董事会形成以下六项决议。

一、同意董事长孙效读同志作的《上海健尔斯装饰工程有限公司二届九次董事会工作报告》，要组织职工认真学习公司“二五”发展期形成的基本经验，进一步团结全体股东和广大职工，充分发挥他们在企业发展中的聪明才智和工作积极性，切实保障职工的切身利益，共同为企业发展建言献策，创造更美好的发展成果；要珍惜公司文明发展成果，发扬扬弃精神，在应用现有发展经验基础上，进一步创新、发展和提高；要借助学习实践科学发展观的东风，采用现在进行式，认真整改制约企业发展的瓶颈问题，攻坚克难，制订好“三三”发展规划和20__年工作计划，为公司发展营造良好的发展空间，同时做好董事会和监事会的换届选举准备工作。

二、同意公司副总会计师、财务部经理方瑞芝同志作的《上海健尔斯装饰工程有限公司20__年度工作报告和20__年度工作打算及20__年度利润分配方案》，将通过两级监督机制运作，强化资金收支的统一管理，认真落实成本控制措施，化解成本压力，定期编制财务报表，进行经济活动分析，分析状况、沟通信息、制定策略、落实措施，切实加强对项目成本的控制，特别是协助项目部做好管理费、大临费、措施费、主材耗用和发包价格的控制工作，努力实现降本增效目标，坚决执行1%或10%的余留资金抗风险措施，加强对发包方式、合约结算、资金支付的监控和审核力度，严格执行收支的计划性和相对性平衡，严格按合同规定收取与支付资金，严格审核各类费用报销，使公司资本金运作、风险点控制、债权债务清理，为公司项目利润率的产出、最大限度创造利润作出了努力。

四、同意20__年度红利分配比例为12%；

五、原则同意公司董事、上海冠顶建筑装饰工程有限公司执行董事总经理冯宗国同志作的《上海冠顶建筑装饰工程有限公司20__年度工作总结与20__年度工作打算》的汇报。

与会董事签字：

__年__月__日

会议纪要工程方面篇五

时间：9月30日上午

地点：管委会会议室

主持人：李××(管委会主任)

出席者：杨××(管委会副主任)、周××(管委会副主任管城建)、李××(市建委副主任)、肖××(市工商局副局长)、陈××(市建委城建科科长)及建委、工商局有关科室宣传人员。街道居委会负责人。

列席者：管委会全体干部

记录：邹××(管委会办公室秘书)讨论议题：

1. 如何整顿城市市场秩序。
2. 如何制止违章建筑、维护市容市貌。

讨论发言(按发言顺序记录)

肖××：个体商贩不按规定到指定市场经营，管理不得力、处理不坚决，我们有责任。这件事我们坚决抓落实：重新宣传市场有关规定，坐商归店、小贩归市、农民卖蔬菜副食到专门的农贸市场工商局全面出动抓，也希望街道居委会配合，具体行动方案我们再考虑。

罗××(工商局市管科科长)：市场是到了非整不可的地步了。

我们的`方针、办法都有了，过去实行过，都是行之有效的，现在的问题是要有人抓，敢于抓落到实处。只要大家齐心协力问题是能够解决的。

秦××(居委会主任)：整顿市场纪律我们居委会也有责任。我们一定发动群众配合好，制止乱摆摊，乱叫卖的现象。

李××(建委副主任)：去年上半年创建文明卫生城市时，市上出了个7号文件，其中规定施工单位不能乱摆战场。工棚、工场不得临街设置，更不准侵占人行道。沿街面施工要有安全防护措施今年有的施工单位不顾市上文件，在人行道上搭工棚、堆器材。这此违章作业严重地影响了街道整齐、美观，也影响了行人安全。基建取出的泥土，拖斗车装得过多，外运时沿街散落，到处有泥沙，破坏了街道整洁。希望管委会召集施工单位开一次会，重申市府7号文件，要求他们限期改正。否则按文件规定惩处。态度要明确、坚决。

陈××：对犯规者一是教育，二是逗硬。不教而杀谓之虐，我们先宣传教育，如果施工单位仍我行我素不执行，那时按文件逗硬处理，他们也就无话可说。

与会人员经过充分讨论、协商，一致决定：

1. 由工商局牵头，居委会和其他部门配合，第一周宣传、第二周行动，监督实施，做到坐商归店，摊贩归点，农贸归市，彻底改变市场紊乱状况。
2. 由管委会牵头，城建委等单位配合对全区建筑工地进行一次检查。然后召开一次施工单位会议，对违章建筑、违章工场限期改正。一个月内改变面貌。过时不改者，坚决照章处理。

散会。

主持人(签名)

记录人(签名)