

最新竞争的演讲稿 竞争上岗演讲稿(优秀7篇)

演讲作为人类一种社会实践活动，它必须具备以下几个条件：演讲者、听众、沟通二者的媒介以及时间、环境。那么演讲稿该怎么写？想必这让大家都很苦恼吧。下面是小编为大家整理的演讲稿，欢迎大家分享阅读。

竞争的演讲稿篇一

大家好！今天，我怀着一种不平静的心情，登上这个审计竞争上岗演讲稿演讲的舞台。感谢在过去的工作中能积极配合、大力相助的同事们。同时，我恳切地期待得到领导和同事们的信任和支持，在今后的工作中同心协力，共创佳绩。

我叫**，今年29岁，中共党员，本科学历，毕业于**经济学院经济管理专业，取得银行从业资格证科目。现在审计部任现场审计。

一、具有这个岗位需要的综合素质。工作责任心和工作主动性强，工作态度严谨，善于与人沟通协作，尊重领导、关心同事，极具亲和力。工作中，我还能够换位思考，善于与沟通和思考。严谨，是一个审计部总经理协助必须拥有的职业素质。“态度决定水平”。“细节决定成败”。

二、专业技术性强，具有查找问题和分析问题的能力。工作期间，我不局限于财务知识的学习，我明白财务服务于业务，如果不熟悉银行业务，做财务工作无异于纸上谈兵。在工作之余我购买了银行基础知识、银行精算知识、银行财务分析等专业书籍，同时还抓住点滴，利用工作中遇到的问题虚心向同事请教业务知识，现在虽不敢说成为了银行的行家里手，但对日常业务也有了一定的了解，已能够把财务与业务相结合，利用财务及数据分析指导业务开展。

三、具有较强的学习适应能力。我今年29岁，精力充沛、思想进步，思维活跃，学习、适应能力强，善于接受新事物，有着敢抓敢管、敢作敢为的性格和雷厉风行的作风。正因为我有激情，让我有精力努力工作；正因为我有激情，让我更容易接受新生事物，在工作中另辟蹊径；正因为我有激情，也让我具有了更多的时间，更多的精力，去钻研和探索。

一、不断提升个人素质，增加人文魅力。我将注重发挥自身非权力因素的影响力。靠德、识、才、学；靠高尚的人格、丰富的知识、卓越的才干、卓有成效的工作方法来开展工作。在提高自身素质的同时，还要学会尊重，学会理解，学会“给予”。尊重上级，理解同级，善于“给予”下级。知人善任、培养人才、量才使用，帮助他人展现才能，实现价值，让英雄有用武之地。

二、找准位置，处事有原则。总经理协助处于“总管家”与“不管部长”的双重位置，我将围绕审计部中心工作，把握好所应扮演的角色，把握好工作分寸，管理不巨细，参谋不决断，做到不揽权，不越权，不越位，不缺位，工作要到位，这是做好职工竞争上岗演讲稿工作的必要条件。

三、耳聪目明，作好参谋工作。我将及时捕捉信息，准确地做好反馈，积极地当好决策参谋。不仅要善于发现问题，还要认真分析问题，给领导解决问题提供决策参考。领导一旦采纳决策意见，还要制订决策备选方案。备选方案不能只是一种，要有多种方案，以便领导优中选优，“拍板定案”。决策制定后要采取得力措施狠抓落实，并及时做好督促检查和落实情况的反馈。

四、制订并完善工作制度。一方面要根据工作需求，建立一套切实可行的工作规章制度，并不折不扣地去执行。另一方面要在工作实践中不断地加以完善。用制度管人、管事。根据工作规章，奖优罚劣。表扬、奖励好的，批评、惩罚坏的。不能是非不明。建立并逐步完善好人能够积极办好事，坏人

不敢办坏事的良好机制，确保部门工作正常、有序、高效运转。

各位领导、各位评委、各位同事，如果我竞聘成功，我必将以更大的干劲迎接挑战，超越自我，用行动诠释我今天的话语，以百倍的信心和努力，为我分行审计部的发展贡献自己的力量，向各位领导和评委交上一份满意的答卷！如果我不能当选，我也不会失落。我将在今后的工作中以百分百的认真和努力投入工作。

我的竞聘上岗演讲稿演讲完毕，谢谢大家！

竞争的演讲稿篇二

大家晚上好！

我感到十分荣幸能作为11级计科一班代表在此向大家介绍我挚爱的班集体。

湖北大学数计学院20xx级计科（1）班是一个团结奋进、朝气蓬勃、温暖真诚、和谐的班集体。50位来自五湖四海的学子，50张意气风发的笑脸，50颗热血沸腾的心，携带着各色的方言、文化，承载着一份共同的梦想，欢聚在这里。一同奋斗。

回首大一，我们在阳逻就像一个青涩的孩子一步步走来，在这一年里我们有欢声有笑语，我们一起成长，一起奋斗，曾流过泪水也感到过彷徨，但始终不变的是年轻的执着，面对梦想拥有的无尽的力量。

首先介绍一下我们班的班委特色。我班有真诚热情的小勇哥和认真细心的小甜姐两位班副，有能干憨厚的团支书旺仔，踏实干练的生活委员光光，才华横溢高大帅气的文艺委员李成，阳光热心的心理委员张灵莉，武月姐?? 这些既热情又真诚且各具特色的班委们使我们的家变得温馨，团结，朝气

蓬勃，积极向上。

我班另一大特色是响应学院号召，参加各级组织都极为积极。举个例子说现如今的院级学生会11级共44人，10个11级班级中，仅我班就有占11人，是整体的1/4，遍布各大部门，10名部长中仅我们一班就4名，分别为文宣部长**，女工部长**，宣传部长**，心里卫生部长**。其他社团和协会如自强社，校级民乐团，书法协会，足球俱乐部，记者团等，共累计有1名副会长、多名部长以及二十多名干事在校级、院级社团组织中发挥积极的作用。由此，可以看出我班同学兴趣广泛，热情高涨，人才济济。

接下来介绍的是，我们班的风云人物。***、***成功加入唐人街街舞团；唐楚君进入阳光合唱团演出并荣获特别奖；音乐王子***作为通识教育学院音乐组组长，率领音乐组多次成功演出，现加入校民乐团；我班级辩论队长***思维逻辑能力超级强悍；开心女孩**带领本班同学创立并发扬的destiny音乐社团多次成功震撼演出，音乐社团在“社团风云”评比中获得了最佳文艺奖。；大才子**参加校级十大歌星比赛进入十强并荣获第二名，现在我校森林合唱团和记者团发挥积极作用。

其次，举办丰富多彩的的活动是我班又一大特色。迷彩青春，五彩人生。汗流浹背的军训过后我们聚餐欢送教官大为直到分别时大家都留下来不舍的眼泪，那是我们质朴的真情和感动；我们的party□同学中真正的聚会就是联谊了，与会计班的联谊使我们两个班结下了深厚友谊并使我们从中找到了很多老乡；冬季举办包饺子迎圣诞活动，温馨的氛围增加了我班同学对家的归属感，让我们班度过了一个其乐融融的夜晚，感受到了家的温暖；最难忘的当属我们在风景优美的阳逻桃花湖湖畔宽阔的草地上举行的春游，烧烤，放风筝，做游戏了。一系列活动让我们形成了一种向心力，让我们亲如兄弟姐妹，使我们养成了互帮互助，团结一致的班风，丰富了我们的生活的同时，开阔了我们的眼界。

抄袭，无故缺席迟到早退现象。

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。其实再好的成绩只能代表过去，我们将以无悔写青春，用青春铸造无悔。雄关漫道真如铁，而今迈步从头越，我11级计科一班将以更昂扬的斗志和澎湃的激情创造更辉煌的成就。

在我演讲快要结束之际，献上我一班同学一个视频。

最后，我谨代表计科一班全体同学愿在座的评委老师身体健康，工作顺利，全体同学学业有成。谢谢大家！

竞争的演讲稿篇三

各位领导、同志们，大家好！

我非常有幸地走上这三尺演讲台，与这么多年青上进的税务干部一起展示才华，证明能力，阐述观点。

首先我简单介绍一下我的个人经历，我是一九九四年税务机构分设时，分到博乐市地税局工作，时任市局管理科科长，一九九六年担任纪检员一职，分管业务科和稽查局工作，一九九九年八月调任州局征管科科长，负责征管科工作，二〇〇〇任州局业务科科长，负责业务科工作至今。几年来，无论是税政管理、征收管理、税务稽查，还是纪检纠风，无论是在市局，还是在州局，本人都能严格要求自己，认真履行职责，加强自身政治思想及业务知识的学习，秉公执法，严格律己，热情服务于纳税人。

地税分设以来，本人多次被为市地税局先进工作者，博乐市优秀共产党员，97年被市政府评为“十佳执法员”，在州局征管科和业务科任职期间，所主持的各项工作均名列全疆前列，多次受区局通报嘉奖。

本人这次参加竞聘的第一志愿是税政法规科科长，让本人填报这个岗位的直接原因是本人有能力、有信心在现有的基础上将税政法规科的工作做的更好。

在谈本人竞聘税政法规科科长职务的优势和工作思路之前，本人想先谈谈竞聘这一职务的劣势。

年龄相对较大是本人参加此次竞聘的主要劣势，年龄的问题在本人参聘之初可以说是最大的心理障碍。在看到区局机构改革和人员分流的文件时，本人也想过不参加竞聘或者享受区局的优惠条件告老还乡。

如果今天能够竞职成功，用具体的行动和出色的成绩回报组织的厚爱和领导的支持，具体要做到“三个加倍”。

一加倍地勤奋学习，不断充实提高自己，适应新形势、新任务、新岗位的要求！同时，积极向领导请教，向同事学习，向实践学习，总结经验，完善自我，尽快进入角色。

二加倍地努力工作，更好地履行工作职责，充分发挥积极性和创造性，高质量、高效率地完成各项工作任务，为同事树立勤勉、敬业、拼搏奋进的税务干部形象！

三加倍地严格要求自己，以身作则，率先垂范，团结同志，谦虚待人；开拓创新，高标准严要求地开展工作的，争创一流的成绩！

各位领导、同志们，作为一名有多年经历的地税干部，每一点个人的进步与成长都离不开组织的培养和教育，离不开领导和同志们的支持和帮助。不管竞聘成功与否，我都将怀着的一颗感恩之心，感谢领导的厚爱与培养，感谢同事们的帮助和支持，用更加努力的工作和更为出色的成绩回报地税的培养教育！谢谢。

竞争的演讲稿篇四

大家好！

为了响应人事制度改革的召唤，按照竞职方案，我符合国际业务部经理职务。我现年**岁，中共党员，大专文化程度，会计师专业技术职称。

我的优势：一是工作经历丰富。参加工作以来，我先后任过诸蓄员、信贷员、保卫科科长***长***长等职，积累了较为丰富的实践经验。二是改革面前有股“闯劲”。我一直把“爱岗敬业、开拓进取”作为自己的座右铭，无论干什么，都把事业放在心上，责任担在肩上，尽职尽责，埋头苦干，全身心地投入。多年来，组织上的培养，领导和同事们的支持和帮助，造就了我敢于坚持原则，主持公道，秉公办事，作风正派，求真务实，胸怀宽广，谦让容人，善于听取群众意见的品格。我始终认为，干好事业靠的是忠诚于事业，靠的是一丝不苟的责任心。在关键时候，我从不缩头缩尾，有一种敢闯、敢作、敢为的精神。三是业务方面有股“钻劲”。在长期的银行工作中，我干过x年的xx[]干过x年的xx,无论是在业务学习中，还是在业务管理上，我都坚持走到哪里就学到哪里，向老领导学习，向专家们学习，向同志们学习，向实践学习，以肯于钻研的学习精神，不给自己留疑问，无愧于领导和同志们的理解和信任。前年，我主动为自己“充电”，考上了湖南财经学院的在职研究生，并较为系统地学习了银行管理、经济管理、计算机和英语等方面的知识。我感到自己在业务工作中积累了一套较为成熟的思路与方法，在管理和改革中也有自己的见解和方法。

如果我能竞选成功,我的工作思路是：

一、提升服务层次，丰富服务内涵。服务是永恒的主题。要提升服务层次，要丰富服务内涵。对客户我们必须用“心”服务，做到诚心、热心、细心、耐心。要大力提倡“温馨服

务”，建立***制度，熟悉掌握客户信息，把顾客看作是自己的亲戚朋友，看作是自己的家人，把自己的工作变成传递温馨的窗口，树立支行的良好形象。

二、提出新思路,发展大业务.树立“想支行之所想，急支行之所急，全力为一线服务”的经营理念，与此同时，在内部制定一整套规章制度和岗位责任制，防范风险，规范运作。对外部，将任务分解落实到人，部门经理和经办人员分别负责每个重点客户，对支行或客户提出的业务要求，及时解决，落实到位，保证各主要客户的业务量稳中有升。

三、学好银行知识，打牢理论基础。就本人来说，重要的是与同志们一起加强学习培训，注意银行法律法规的学习,特别是要加大对国际业务方面知识的学习,要知其所以然，掌握工作主动权。

谢谢大家。

竞争的演讲稿篇五

下午好

首先感谢领导和同事们的信任和支持，给了我公平竞争的机会。我叫蒋月之秋，今年33岁。护理大专学历，主管护士职称。目前，他是第三病房的一名负责任的护士和教师。今天竞争icu副护士长的职位。

赵传有一首歌唱道:我很丑，但我很温柔。今天我想对你说:我很平凡，但是我很充实!当然，打铁也要狠。我觉得我有以下优势去竞争icu副护士长。

icu的前身是第三病房的重症监护室。自从第一台呼吸机进驻三病房以来，我接受了危重病人监护知识的培训[]icu独立分工后，心内科繁忙紧张的护理工作一直在督促我继续学习相

关的业务知识。心内科近15年的护理工作，培养了我较强的临床技能、高度的责任心和敏锐的观察、分析和应对能力，积累了与医生合作抢救危重病人的丰富实践经验。

第三病房是我院第一个开展整体护理模式的病房。作为一名负责任的护士，几年来在编写护理计划和实施健康教育方面取得了一些成绩。在临床护理工作中积极配合护士长参与病房管理，积累了一定的病房管理经验。我的工作得到了领导和同事的表扬，连续两年被评为医院“优秀职工”和卫生局“先进个人”。

业余时间坚持护理本科自学考试，通过远程系统学习先进医院的护理质量管理，如iso9000标准在护理工作中的应用。他熟悉计算机网页的设计和多媒体课件的制作，是我院第一位运用多媒体教学的教师。

在工作中，我会维护护士长的核心地位，树立护士长的权威，多请示多汇报，多沟通，愿做绿叶。副护士长在科室处于多层次的人际关系中，更多起到桥梁和纽带的作用。我会利用自己的特殊职位，做好各方面、各层次的沟通协调工作，共同营造一个温馨和谐的工作环境。

医院要想打造一流的服务品牌，必须具备良好的医疗服务质量，护理质量标志着医院医疗质量的水平。因此，如果我竞争这个职位，除了继续实施以病人为中心的整体护理外，我可以有选择地尝试使用iso9000家庭标准作为护理质量管理的理论指导。同时，我也可以运用我熟练的计算机数据管理方法，使护理质量管理规范化、科学化。

由于icu工作的特殊性，医学英语和法律知识尤为重要。我会配合护士长，有计划有目的的组织科室护士定期学习，提高大家的法律意识和专业素质。

疯狂的一天，我站在这里。作为这场比赛的积极参与者，我

当然希望在比赛中取得成功。但是，我永远避免不了失败。我相信“海阔凭潜水，天高为鸟飞”，但金子总会发光！只要努力，过程本身就足够美好！

我的演讲结束了，谢谢！

竞争的演讲稿篇六

尊敬的各位领导，各位评委，各位同事，大家好！

一、本人具有丰富的基层管理经验。

二、本人具有较强的沟通能力和营销能力。

任信用社和尧周社负责人期间，本人注重加强与当地党政，业务骨干区域客户的沟通和公关协调联系，积极拓展市场，促使尧周社各项业务迅猛发展。至xx年9月底各项存款64556余万元。本人任职一年来增加各项存款14455万元。在西部存款增量、增幅、存款市场占有率在辖区内各金融机构中排名第一。本人在办理贷款、风险控制、清收不良贷款和支农力度、财务收支的工作等方面受到青珠县联社和当地党政的肯定和支持。

三、本人具有较强事业心和责任心。

在上级党委联社的正确领导下，本人能充分发挥党员干部的先锋模范作用，身先士卒，工作勤勤恳恳，求真务实，爱岗敬业，带领全社员工与时俱进，开拓创新，努力完成各项工作任务。

本次竞聘如能成功，本人将重点做好以下几方面工作：

一、是要摆正位置，认清职责，当好领导的参谋和助手在工作中，应当摆正自己的位置，在自己的职责及领导授权范围

内开展工作。同时，与分管领导在工作上保持高度一致，做到补台不拆台，听从不盲从，办事到位不越位，不争功、不诿过，当好联社领导的参谋和助手。其次是培养自己的全局观念，站在领导的角度、联社的角度看问题、想问题，从大处着眼。多方面其他职能部门进行沟通、协调，形成合力，共同做好上级分配的各项工

二、全力拓展金融业务市场份额，强管理，严内控。

一是以优质服务为依托，金融创新为手段，全力拓展农信社金融产品的市场份额，不断扩大服务内涵，拓宽服务领域。把组织资金的重点放在加强优质服务和降低存款成本上，达到扩张总量和优化结构的目的，不断提高农信社的综合竞争力。二是全力打造农信品牌为主线，大力拓展城区市场业务，通过城区业务的稳健扩张，实现新的效益增长点。三是支农服务为主线，把握商机，增强科技兴社意识，加快新业务拓展步伐，实现多渠道获利。四是重视和做好农信社三防一保工作，强化内控制度的落实和执行，杜绝和防范案件的发生。

三、抓好线条管理，造就团结协造精神。我将在工作中，要注意去发现、学习他人的优点，查找、纠正自己的缺点，识大体，顾大局，真正做到思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干，大事讲原则，小事讲风格，同心同德，携手共进，增强部门的凝聚力和战斗力。团结联社班子成员，深刻领会并认真执行省联社的发展规划和工作措施，并以创新的思路、创新的方法，抓好分管的各项工

作，加速推进全市农村信用社向现代化金融企业迈进的步伐。

我的演讲完毕，谢谢大家！

竞争的演讲稿篇七

今天，我登上讲台，参加分公司副总经理竞聘，感到非常激

动，也非常荣幸。能够参加今天的竞聘，是我公司良好的文化氛围和用人机制使我鼓起勇气走上讲台，把我的思想坦陈在同志们面前。在这里，首先我要感谢公司的各位领导，他们以一颗宽容而严厉的心和一双宽厚而有力的手扶年轻的我走上了干事业的征程，感谢在座的各位师长和同事们，你们的鼓励和帮助，使我从有勇气到有一定实力充满信心地参与竞聘。谢谢大家！

我叫xxx，今年xx岁，大学本科文化，中共党员，经济师，现任运维中心主任。我20xx年毕业于湖北邮校载波专业，毕业后先后从事过机务员、传输维护中心主任、农话设备维护中心主任、设备管理员、运维部副主任、运维中心主任。

年弹指一挥间。年来，我一直在基层通信系统从事网络维护和管理工作。回想十二年的成长历程，真是感慨万千，思潮难平。有过成功的喜悦，也有失败的辛酸和难为人知的艰辛，有时候又感到自己很幸运，这其中有我个人的努力，更多的是领导和同志们的帮助，把我从一个普通学校毕业生培养成为一名优秀的员、基层领导。今天，在这样一个特殊的场合里，我借助这样一个隆重而又庄严的场合，向关心我、支持我的各位领导、各位同事致以最真诚的谢意！谢谢你们！

第一，思想进步，政治觉悟高。

我从小接受了良好的传统教育，培养造就了自己光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。参加工作以来，使我形成了办事讲求原则，讲党性，恪守纪律，严谨朴实，团结协作的工作作风，能够做到在思想上和行动上与党保持高度一致。

第二，热爱电信事业，具有丰富的工作经验。

应该说，我是一个电信战线上的老兵了，我深深地热爱着我所从事的电信事业。自20xx年从事电信事业以来，我从事过很多岗位，从机务员到传输维护中心主任，从农话设备维护

中心主任到设备管理员，从运维部副主任到运维中心主任。在每一个岗位上，都做出了突出的成绩，多次受到表扬或嘉奖。可以说，十二年的从业经历使我对电信的每项业务特别是网络运行维护业务都了如指掌。在我作为网络建设、网络维护和前台支撑三大职能任务的运维中心负责人期间，四年累计完成资本性支出近4500万元，完成了33000线交换机及接入网设备的新建与扩容；完成了城区84个phs基站全覆盖的网络建设；建成了通达孝感、大悟、安陆的架空及地理光缆和多路由保护机制的sdh□dwdm的传输路由并高效完成了京汉广96芯光缆的铺设任务□20xx年建成了覆盖全县的adsl宽带网络，固定资产交付及时率和合格率达到100%，孝昌电话用户从20xx年底的17000户达到46000户，用户的发展年年创历史新高，截止10月份便完成了10000多部的发展任务，全县网络资源综合利用率达到79%，在历年的效能监察评定中得到了市公司的肯定。我很自信，也很坚信地认为，十二年的工作经验，使我基本掌握了作为分公司副总经理必备的业务技能，我一定能够胜任这一职位！

第三，具有较强的协调、沟通、管理能力。

我善于与人沟通，具有较强的语言表达能力和严密的逻辑思维能力。我有多年基层领导岗位的锻炼，？年的领导岗位锻炼了我协调、组织、沟通与管理能力。12年来，作为分公司的一员，无论是与本部门内部的同志还是与中高层领导，在工作配合与交往过程中，我想如果同志们降低一点标准的话，我与大家的合作还是比较愉快的。所以，就沟通组织协调管理能力而言，如果作为分公司副总经理，我可能还算是一块可造之材。

第四，具有扎实的专业知识。

我知道，做好分公司副总经理，光靠认真、热情的态度是远远不够的，还需要具有扎实的专业知识，只有这样，才能在处理事上左右逢源、游刃有余□20xx年11月我参加了全省移动

通信培训45天□20xx年7月参加全省摩托罗拉公司美国为期1个月培训班。另外，我还报考了通信指挥学院通信工程专业，并顺利通过专、本的学习。利用业余时间我还充分利用上网的机会获取关于下一代网络的发展方向和电信新技术应用知识。通过不间断学习，夯实了我的业务功底、增加了我的业务知识，使我具备了系统分析问题、解决问题的能力。

第五，我熟悉掌握相关专业政策、规章、制度，善于根据市场变化做出科学决策。

工作中，我注意加强电信及网络方面的法律、法规、政策的学习，对自己所从事的行业的专业政策、规章、制度等有了较为深入的了解，使自己能够根据市场的变化做出科学的决策。如今年月份，针对我局到局话务溢出较严重的情况，我们经过认真分析，并请求分公司网管中心的支持，挂表观察，彻底解决了这一问题，受到好评。

第六，具有踏实严谨的工作作风。

自参加工作以来，我一直坚持“今天能做的事绝不拖到明天，现在能办的事绝不等到将来”，在业务处理、运营方案的制定等办事过程中，从来没有“反正上面还有领导，反正领导还要想，能敷衍就敷衍一下”的想法和做法，我历来就是一定要把自己现有的本事用完，能使劲使够，再向领导交差。因此，从工作作风上来讲，如果我作为分公司副总经理，我将无愧于组织、领导和同志们的信任。

第七，我具有担任副经理的信心和决心。信心和决心是事业的保证，办任何事情只要有信心和决心就没有什么做不了的，没有什么干不好的。十二年来，我兢兢业业，勤勤恳恳，满怀信心的工作，在各个方面都取得了一些成绩，深得公司领导和同事们的信任。但成绩只能证明以往的努力和付出，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。所以，我有信心和决心当好分公司副总经理。

在这里，我也愿意坦诚地把自己已经认识到的不足之处汇报给大家。主要有两点：一是知识结构上的不足仍然明显。目前，我正在自学有关法律、写作、财务方面的知识，我想通过循序渐进的努力，力争成为对网络知识、财务知识、经营管理、企业人事管理知识都有所知晓的综合性管理人才。二是处理矛盾的经验不足。我将充分依靠老同志丰富的阅历和经验，虚心求教，加以弥补。

请领导和同志们相信，既然我自己能认识到这些不足，也就一定能努力克服，不断完善自己的人格。

第一，抓好网络运营维护和管理。我认为，电信公司作为一个企业，追求经济效益最大化是其重要的一个目标。而只有通过网络运营维护工作，才可以达到这个目标。在抓好网络运营维护的同时，切实协助经理抓好管理。首先，抓好人的管理。人力资源是企业不断向前发展的不竭动力和源泉。我将对所管部门人员分工，做到人人有事做、事事有人做，奖勤罚懒，提高员工的办事效率。在工作中，坚持“能者上，平者让，庸者下”，力争做到想干事的给机会、能干事的给岗位、做好事的给地位。其次，建立健全各种规章制度。不以规矩，不成方圆。做到以制度管人、以制度管事，而不是人管人，人管事。

第二，做好运行维护工作。工作中我将坚持“维护就是服务、维护就是经营、维护就是效益”的理念，主动、高效地支撑市场发展。进一步按照市运维机制的改革步署，完成以维护和值守科学分离的新的维护体制创新和各项业务流程重组改革，一切以满足业务发展、响应市场支撑为前提，统一思想、统一认识。真正做到后台不对前台说“no”□下一个流程不对上一个流程说“no”□

第三，积极做好省公司布置的三项重点工作：

1、做好本地网集中维护一是要配合市运维把所有端局纳入本

地网网管监控系统。二是完善同有关业务流程和健全和落实相关制度。三是加强各专业交流和培训的力度，使综合性维护人才脱颖而出。

2、搞好网络资源管理系统建设。网络资源建设不仅是绩效考核指标，更是企业决策的重要依据之一，它和市场的营销系统紧密相关，这要求我们一是专人专岗负责系统的维护、严格进度要求完成数据的清理、录入、更新工作，二是要求各分局及市场各部门严格业务流程，保证营业受理、工程新增、割接机线设备，实时反馈更新，并进行动态管理。

3、做好旧机房整治工作。一是要对一些不符合安全标准的机房上报整改，二是要利用建设改造的机会对农村支局进行整改，三是力所能及的对一些漏雨、电源线杂乱的机房进行整改。

第四，培养运行维护骨干，形成后备人才梯队。

我将根据目前公司人员的现状，积极培养运行维护骨干，形成后备人才梯队；同时通过以会代训、挖掘潜力等多种方式，努力使分管部门形成业务型、技术型、管理型、事务型人才比例协调的结构。

第五，抓好企业文化建设。企业文化是一个企业核心竞争力中最基本的因素。所以我上任后，要协助总经理抓好企业文化建设，以增强员工对通讯事业的主人翁意识，增强员工对企业的认同感，提高企业核心竞争力。

如果承蒙领导厚爱，让我走上分公司总经理的工作岗位，我将做到：

第一，真诚讲团结，当好配角，开拓性开展工作。

同事之间，支持、谅解和友谊比什么都重要。在团结方面，

一定要摆正位置，正确认识和看待自己，当好配角，胸怀全局，服从领导，积极做好所分管的工作，努力做到工作主动不越位，协助管理不越权，建言献策不添乱，加强团结不分散。在工作中和生活上一定要平易近人，做到说真话，办实事，求实效。

第二、努力使自己做到严格要求，严密制度，严守纪律，勤学习，勤调查，勤督办的工作作风。工作中做到严格要求，严密制度，严守纪律，要以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事团结，办事讲效率，用人不疑。用真情和爱心去善待我的每一个同事，使他们的人格得到充分的尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。

最后，我要衷心地感谢多年来一直关心、爱护和支持、帮助我成长的各位领导、师长和全体同事们。“成长思源，成才思进”，是你们培养了我对电信事业的热爱，教会了我应该怎样为人和如何做事，是你们使我更加懂得了个人只有融入到集体才能成就一番事业，才能取得一份成功。

我的演讲完了，谢谢大家！