

# 村干部年底工作报告 驻村干部度个人工作总结(模板8篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 村干部年底工作报告 驻村干部度个人工作总结篇一

村地处北部，东邻，北望，面积平方公里，其中山场多亩，耕地多亩，茶园多亩，是一个山区村，辖个村民组，多人。村党总支辖个党支部，党员人。铁路、公路、公路穿境，交通比较便捷。居民饮用水水源地“果园山水库”座落村东北部，境内有、等小型水库余座，林木茂盛，风光优美，自然生态环境良好。

### 二、3月份以来工作开展情况

1、开展调研，制定工作计划。3月份，通过前期调研、下队入户、广泛接触群众等方法，摸清了村情。按照选派工作要求，经村“两委”会议讨论通过，制定本村“两年工作思路和20\_\_年工作计划”，理清了工作思路，明确了目标任务。

2、着力加强村“两委”班子建设。一是经常谈心交流。抓工作的核心是抓人，抓人的关键是抓班子。重视召开民主生活会，开展批评与自我批评，开诚布公，实事求是，努力沟通交流，改变了过去“会议气氛沉闷，发言少”等不正常现象，发挥“第一书记”在班子建设中的“领头雁”、“调节器”、“润滑剂”作用。村干部之间团结协助、合作共事的意识明显增强。二是每月至少召开两次工作会议。会前协商寻良策，会上明理鼓干劲，会后督促求实效。大家的工作效能意识、“争先进位”意识明显增强，“班子形象一面旗，工作

激情一把火，统筹发展一盘棋，创先争优一条心”已为班子成员耳熟能详。三是制定和执行规章制度。明确分工和“包片”，制定了计生奖惩、考勤、印章、财务、廉政、学习、“四问四责”等九项制度，着力规范村务。一个制度型、规范型、学习型的村党总支初步形成。本村致力打造学习型党总支的做法被《报版》刊载宣传。

3、认真开展各项党建基础工作。制定“创先争优”实施方案，确立“科学发展创五好，富民强村当先锋”为本村主题。具体工作主要有以下几项：一是召开了两次党员大会，上党课，学习有关文件，宣传方针政策，通报党务村务，党组织和党员干部述职评议。

结合工作，阐明党员责任义务，布置相应任务。二是根据“五大载体”建设，结合村情，将党员划为“三大块”，老党员主要充当“人口计生信息员、邻里纠纷调解员、政策法规宣传员、公益设施看护员、森林防火?t望员”等，外出务工经商的党员主要发挥“双向带动”作用，在村的青壮年党员主要承担“双带”任务，让党员们都有承诺，都领任务，都担责任，都行义务，增强了党员们的“党员”意识，努力发挥先锋模范作用。三是发挥村部“五个中心”作用，经常开展党员、群众教育培训活动。今年“七一”前，使用县联社万元帮扶资金，维修了党员活动室。今年已经开展了两次农技培训班。现在，村党员活动室和“农家书屋”是村民们经常光临的地方。今年“七一”，本村获得全县基层党组织远程教育学用结合工作“十佳”荣誉。《学用结合求实效，远程教育增魅力》一文在《工作》第7期刊载。四是认真做好发展党员工作。今年培养了名建党对象，其中一名是女性。半年来，党总支已收到入党申请书十几份，出现了不得不服群众“要慢慢来”等“罕见”情况。村党组织的吸引力确实正在增强。五是正常开展党务村务公开工作。新建了一个公开栏。重大事项按照“四议两公开”程序要求办事。群众、党员对村务的支持度明显提高，党群干群关系密切。半年来没有发生一例到镇、县信访，综治维稳工作做到了“小事不

出村，大事不出镇”。

## 村干部年底工作报告 驻村干部度个人工作总结篇二

### 一、肖屋村基本情况

肖屋村共有142户村民，总人口706人，其中贫困户85户，人数440人(含38户低保户，实际贫困户47户)，村民主要靠外出务工增加收入，村集体收入不足2万元，主要靠水电站水利资源费和速生林补助资金提成，村级基础设施严重落后，村道没有硬底化，没有路灯，没有村民活动广场，饮水困难，是一个相对落后的村庄。20\_\_年，我局共筹集资金近10万元帮助该村群众解决饮水难问题，安装了路灯。

### 二、20\_\_年扶贫“双到”工作进展情况及主要成效

(一)切实加强驻村工作的组织领导。我局和市盐务局高度重视驻连平县田源镇肖屋村的扶贫“双到”工作，召开局党组会议对帮扶工作进行专题研究部署，主要领导和分管领导经常过问了解驻村工作情况，分管领导多次深入驻村进行调研，帮助村民解决实际问题，积极组织研究驻村建设项目和帮扶资金的落实问题。负责驻村的干部长期蹲在驻村，帮助驻村发展经济，加强党组织建设，帮助驻村点选好干部、建好班子，增强村级组织的战斗力、凝聚力，继续弘扬“增坝精神”。

#### (二)不断强化基层党组织建设

村两委班子有没有战斗力、凝聚力、向心力，直接关系到村里经济社会发展水平。因此，我局领导和帮扶干部经常与该村两委班子开展座谈，组织开展学习讨论活动、研究工作部署、制订工作计划，交流工作经验，及时做好沟通协调，充分发挥每个村干部的能动力，提高他们的工作积极性，增强他们战斗力，为肖屋村的经济的发展提供坚强的后盾。

### (三) 积极开展村庄规划编制工作

为使肖屋村的发展有章可循，合理利用土地，改善村民的生产生活环境，提高宜居水平，我局充分发挥规划建设部门的职能作用，投入编制经费7万元，委托规划编制单位认真开展肖屋村的规划编制工作，规划编制单位多次深入该村调查研究，理清发展思路，合理安排村庄建设用地，优化村庄功能布局，完善村庄绿化、排水排污、小广场、垃圾收集屋等基础设施的规划，目前已完成初步规划编制成果。

### (四) 大力发展村级经济

做好“双到”帮扶工作，加快驻村的脱贫致富步伐，发展村级经济是关键。我局会同市盐务局与肖屋村两委班子研究，决定大力加强村级经济项目的建设，一是筹集资金10万元，帮助该村入市高新区分红，每年可增加村集体收入2万元。二是因地制宜，发展油茶种植，计划筹集资金5万多元，帮助肖屋村建设了茶种植基地400亩。三是大力帮助村民发展单竹、三华李、玉米等种养业，增加村民收入。

### (五) 加强基础设施建设

我局会同市盐务局通过向上级争取一点、外出乡贤捐一点、自己筹措一点等办法，积极筹集建设资金，大力开展村里基础设施的建设。一是筹集资金15万元，开展2.5公里村道的硬底化建设，目前正在紧张地施工，预计年底可完成。二是拟投入资金10万元，帮助10户贫困户开展旧房改造，每户补助1万元，10户贫困户积极性很高，有的已经建成，有的正在建设。三是大力开展村庄整治。建设垃圾收集池，建立健全卫生保洁制度，整治脏乱差现象，逐步实现生活区和养殖区分离，对村庄主要道路两侧和重要路口进行简单绿化，增设照明设施，设置排水沟渠。

### (六) 扎实做好一对一“双到”扶贫工作。按照市委、市政府

的统一部署，我局积极开展“规划到户，责任到人”扶贫工作。今年，我局和市盐务局组织副科以上干部分三批前往肖屋村开展一对一“双到”扶贫活动，共结队帮扶对象68户，深入到该村与村委会干部座谈，了解村集体经济情况，讨论发展村集体经济的措施。每位干部分别与一户贫困农户一对一进行帮扶，大家深入到农户家中详细询问人口状况、经济收入、生产生活等情况，探讨如何实现增产增收、脱贫致富的办法，并每户送上500元的帮扶资金，受到了群众的热烈欢迎。

### 三、扶贫“双到”工作存在的主要问题

“双到”扶贫工作是一项系统的、艰巨的工程，我局和市盐务局的帮扶工作虽然取得了一定的成效，但受各方面因素的制约，还存在很多问题和不足。一是村民思想观念落后，一些村民对扶贫“双到”工作持消极的态度，也有一些村民满足于现状，没有很强的致富意识。二是从几年的帮扶工作实践来看，单给贫困村和贫困户提供资金，建设基础设施，不能从根本上解决贫困村和贫困户的贫困状况，要改变贫困村和贫困户的落后面貌，必须突出智力扶贫，让村民掌握更多的技术，提高致富能力。三是村两委班子有待加强，村两委班子的领导力、凝聚力、战斗力，带动力不够。

### 四、下一步工作打算

挥村两委班子战斗堡垒作用，带动村民脱贫致富。二是大力发展村级经济，扩大油茶种植面积，发展特色农业；三是加强基础设施的建设，拟筹集资金帮助该村将村内的一块晒谷坪改造成供村民休闲、娱乐的小广场。四加大对贫困户的培训力度，多渠道、多形式地对贫困户进行培训，帮助贫困村和贫困户发展帮扶项目，增强“造血”能力。

## 村干部年底工作报告 驻村干部度个人工作总结篇三

文秘室对于我来说是个全新的工作领域，作为文秘室的文职人员，我苏醒的熟悉到，文秘室是总经理直接领导下的综合管理机构，是承上启下，沟通内外，联系四面八方的枢纽，推动各项工作朝着既定目标前进的中心。相比其他部门而言，文秘室的工作比拟杂乱，这就需要在工作中认真、耐烦。然而我在这几个月的工作中，在打印文件和档案管理这两项工作中显现过一些错误。刚开头由于我缺乏工作经验，马虎大意，在打印文件时显现丢字、错字现象。例如，在一次制作周工作表填写说明时，显现了“于”和“与”字用错的现象。为此领导在会议上明确指出并赐予指导。我虚心接受领导的指导按时改正错误。在档案管理中，由于我对档案的不够熟识，没有按时将急需材料提供出去，导致工作效率降低。以上所显现的错误，在领导和同事的点拨以及我个人努力学习，日后工作中的失误逐步削减，个人的技能也明显的提高了。

秘书岗位是个责任心特别强的岗位，要求秘书应当尽职尽责，这一点是我特别注意的，也是自我认为做的比拟好的一点。比方，我在下发文件时没有显现过错误，每次将下发的文件精确按时的发到每个部门或每个人手中，并按时登记所发文件。还有，为了确保周例会的顺当召开，将每个部门的周工作表按时收回上交，供总经理参考，以便布置下周主要工作。除此之外，我主动协作各部门工作，快速提供所需文件，从而提高了总体工作效率。

虽然我参与工作以来，没有在工作岗位上做出突出的奉献。但是由于我的勤奋，工作看法主动，虚心向领导和同事学习，从而得到了领导的认可，因此，在x月中旬，我被提升为人力资源部副部长兼总经理办公室秘书。在年底我又荣幸地被评为“20xx年度先进工”。领导给了我精神上和物质上的鼓舞，使我对今后工作更加充满信念，也感觉到了责任的重大。

1)、经过一年的工作，使我深入的熟悉到在今后工作中，我不应当安于现状，应当为公司的前途、经济效益多提一些新奇的看法和建议，勇于创新。而不是埋头苦干，那些循规蹈矩的工作，却不知最终的目标在何处。公司前途的进展是我们全体员工的动身点，由于公司的命运与我们的命运精密相连。

2)、事要细心、稳重也是我以后应当连续保持的。

3)、想尽心尽力做好本职工作，就得从心底热爱本职工作，把自己从事的工作当成生活中的乐趣，而不是负担。

4)、想做好秘书工作就得与领导和同事融洽相处，虚心学习，取长补短，使工作顺当完成。

通过以上20x的总结，我吸取了经验教训，为日后工作总结了相对丰富的经验。日后肯定尽量克服缺乏之处，同时把长处发扬光大，为公司多做奉献，把个人价值充足地表达在工作中。

## **村干部年底工作报告 驻村干部度个人工作总结篇四**

一、工作上不积极主动，缺乏必须主观能动性。总认为把属于自我的事情完成任务了，不积极主动配合办公室其它事务。导致平时看着人家在忙的团团转，而自我却经常无所事事。

二、平时总是处于一种“要我做”而不是“我要做”的工作状态，工作有拖拉现象，例如集团公司或者其它地方需要稿件或者资料，非要拖到规定的时间，等领导催了，自我才急急忙忙的要赶着做。为此写出的稿件以及收集的资料质量都是不太高。

三、由于自我专业水平的局限，一年对润浦的企业文化宣传工作还有很多未做到位，没有到达集团公司以及本公司既定

的宣传效果。

四、对日常劳动纪律要求不是太严格，例如偶尔会发生不穿工作就上班。

五、缺乏创新意识，平时坐办公室的时间多，去车间生产一线了解情景的时间，存在怕吃苦的思想。导致写出来的东西缺乏必须的创新资料以及实质性的资料，总显得太过平泛、太过空洞。

一、遵守厂纪厂规，及时并保质保量的完成上级领导交办的各项任务。

二、充分发挥个人的专业特长，做一名合格的秘书。当好公司领导的助手，充分发挥自我所学。

三、搞好企业文化宣传工作，使润浦的企业文化更深入基层、深入人心，更能体现出企业的特色。

四、深入实际，多跑现场，掌握车间反映的各种信息，并进取向集团《科讯简报》投稿，及时做好公司对内对外的宣传报道工作。

五、加强专业知识水平的提高，不断拓展自我的知识面，争取在实践中不断积累更多的经验，努力使自我成为一名多面手的人才。

以上为个人一年度工作总结，对公司的合理化提议本人暂时还没有。如有不当之处，请公司领导批评指正！

## **村干部年底工作报告 驻村干部度个人工作总结篇五**

(1) 加强理论学习，提高自身综合素质。

一年来，本人能够自觉主动地学习国家的各项金融政策法规与联社下发的文件精神，加强思想道德建设，提高职业修养，树立正确的人生观和价值观；能够加强自身爱岗敬业意识的培养，进一步增强工作的责任心、事业心，以主人翁的精神热爱本职工作，做到“干一行、爱一行、专一行”，牢固树立“社兴我兴、社衰我衰”的工作意识，全身心地投入工作；能够牢固树立“客户至上”的服务理念，时刻把文明优质服务作为衡量各项工作的标准来严格要求自己，自觉接受广大客户监督，定期开展批评与自我批评，力求做一名合格的信合人；能够积极参加信用社举行的各种学习、培训活动，认真做好学习笔记，并在实际工作中加以运用；在业余时间，自学本科课程，参加远程教育考试，为更好地适应各岗位的需要奠定良好的基础。

## （2）团结奋进，共同营造良好的工作环境。

“团结他人，与人为善”一直是我待人的准则。在工作中，能够团结同事，和睦相处，相互学习、相互促进；在生活中，互相帮助，互相关心，共同创造和谐的氛围。同时，不断地进行自我定位，更新观念，提高服务意识，增强服务水平。

## （3）恪守规章制度，履行岗位职责。

在担任出纳工作时，能够坚持“钱帐分管，双人临柜，双人管库”的要求，做到“自觉、自律、自制”。每日营业终了认真轧计现金收入、付出登记簿发生额，并与现金库存核对一致，确保现金库存簿与实际库存现金、总账余额相符，做到帐实相符、账款相符。能够认真办理人民币大小票币、损伤币的兑换业务，整点时做到点准、墩齐、挑净、捆紧，盖章清楚；能够及时勾对流水账目和现金收付登记簿。严格按照金库保管制度，做好库房的保管工作，做到库匙分管、同进同出。

## （4）增强防范意识，落实“三防一保”。

安全保卫方面。一年来，本人能够不断地增强安全防范意识，值班守库期间能够严格按照“三防一保”的要求，认真落实各项防范措施，熟记防盗防抢防暴预案，熟练掌握、使用好各种防范器械，做好“三门”反锁检查工作。经常检查电路、电话是否正常，防范器械性能是否处于良好状态，当出现异常情况，能当场处理的当场处理，不能处理的能主动向上级汇报等等，能够时刻保持清醒的头脑，增强安全防范意识，并确保值班守库二十四小时不失控，保护信用社的财产安全。

总之□20xx年以来，在上级领导和同事们的关心帮助下，我的各个方面都有了很大的进步，业务能力也得到了较大程度的提高，虽然在某此方面还存在着很多不足，如对金融财会知识了解不够，对信用社改革有待作进一步的了解等，但我相信，在上级领导的关心支持下，在同事的热情帮助下，我必定会把工作做得更稳更好，争取在新的一年里会有更好的成绩！

## 村干部年底工作报告 驻村干部度个人工作总结篇六

### 一、深入调查摸底，摸清村情民意

驻村后，为了及时掌握第一手资料，摸清村委会的情况，本人和工作组成员把调查研究作为一项工作制度来抓，采取多种形式开展调查研究：一是“请进来”。分别将村干部和村民小组长“请”到村委会，召开村两委班子扩大会议，详细听取了党员干部、群众对村班子评价，了解当地民情风俗、经济发展情况、村发展计划、村里急需解决的问题等，使工作组初步掌握了该村的基本情况。二是“走出去”。为进一步了解村民所关心的热点、难点问题，听取群众对发展本村经济的意见和建议，有选择性地访问了本村个体老板、种养能手、老党员、困难户等不同层次的村民代表。了解群众真正想什么、盼什么，需要他们解决哪些问题，真实地了解到农民的现状和实情。通过深入的调查摸底，整理出当地存在的一些问题，初步掌握了村情民意，找准工作的着力点和突

破口，明晰了今后的工作思路。

## 二、全力以赴，全心全意为民办好事实事

驻村以来，本人紧紧围绕群众利益无小事，积极想方设法帮助群众解决热点难点问题。在驻村工作组成员的共同努力下，争取了各级和驻点有关单位以及社会各界人士的大力支持和帮助，至目前止，共投入资金多万元，协助村两委解决群众反映的热点、难点问题，办好事实事件次，帮助困难群众解决了一些实际困难。一是通过驻村工作组争取了市民政部门的支持，××年月投入多元帮助了多户缺衣少被的困难家庭添置了棉衣，解决御寒保暖问题，确保他们平安、顺利渡过冬寒；二是在市、区挂点单位的支持下，帮助村委会改善办公条件，建造一幢占地多平方米，总建筑面积近平方米的村委会办公用房；三是倾听群众呼声，关心群众疾苦，通过民政部门及时帮助解决了户计生纯女户、家庭特困户、五保户、孤儿特困户解决一些生活难、读书难等实际问题；四是争取了上级业务部门的资金和技术支持，建好了村级公里主干道硬底化，解决了村民群众盼望已久的行路难问题。五是今年月份，我们得知村里还有部分困难村民未能看上有线电视时，积极主动争取了区广播电视局的支持，为困难群众现场减免初装费报装有线电视多户，解决了他们看电视难问题，丰富了村民群众的娱乐文化生活。通过为群众办好事实事，树立村两委形象和威信，增强群众发展的信心，也赢得了群众的一致好评。

今年驻村适逢村委会换届选举，作为今年驻村工作的一项重要内容，能否确保村委工作顺利完成是检验驻村干部是否有能力去帮助村委会建设一个好的领导班子，建设一支好的党员干部队伍的重要指标。为此，本人做足准备，全力以赴，确保村委会换届选举顺利完成。根据镇委、镇府的统一部署，结合本村委会的实际情况，本人协助村党组织整顿好基层班子，精心挑选和物色好新一届的村委会成员，采取措施切实提高了村“两委”交叉任职比例，不断增强村党组织领导班

子的整体合力。通过一个多月的努力，本村委会的换届选举工作依法依规顺利进行，村两委干部交叉任职比例达到，圆满完成本届村委会选举工作。村委会换届选举顺利完成，本人协助村委会继续做好村民小组长的换届选举工作。全村个村民小组全部完成小组长的换届选举工作。

#### 四、加强村级组织建设，提高了村级班子的战斗力

一年来，本人和工作组成员紧紧围绕“三查两建一发展”的工作主题和目标围绕建设“五个好”村支部目标，把进一步提高村党支部的凝聚力和战斗力当作首要任务来抓。一是为提高办理效率，规范工作程序，帮助村委完善了各项管理制度、会议制度、学习制度及有关监督机制，建立健全了村级财务制度和村务公开制度，村级管理基本实现了规范化、制度化、公开化。二是为进一步提高村干部素质，先后组织村干部和党员学习“三个代表”重要思想和xx大文件精神达多次，努力提高他们的政治素质和理论水平，大力强化他们宗旨观念和责任，使他们牢固树立全心全意为人民服务的根本宗旨。

#### 五、狠抓自身建设，提高服务群众能力

我们驻村干部是由市、区及镇三级组成，驻村工作人员虽然学历比较高，但多数都是在机关工作时间比较多，基层工作经验较少。对此，我们驻村工作组都有一个共识，就是必须坚持走群众路线，虚心向群众学习。我们驻村工作组在以车代表组长为首的带领下，认真学习各种政策、涉农文件和各种农业科学知识，不断加强自身素质的提高，力争做到自己受教育，群众得实惠，自觉做“三个代表”重要思想和农村各项政策的“宣传队”，推动农村改革、稳定和发展的“工作队”，为农民群众解疑难、办实事的“服务队”。

回顾一年来的驻村工作，本人感到自身在思想上受到了深刻的教育，工作能力得到了提高，党性认识也得到了加强。实

践让我深刻的认识到：搞好调查研究，是做好驻村工作的基础；为群众办好事实事，是打开驻村工作局面的突破口；抓好村级班子及自身建设，是完成驻村工作任务的重要保证。驻村一年来，尽管取得一定成绩的，但也还存在着一定的问题，主要是由于对市场经济知识了解不多，加上本村委会经济条件所限，在发展当地集体经济方面还有待加强。在今后的工作中，本人将发扬成绩，纠正不足，把工作进一步做好做实，为党和人民的事业做出更大的贡献。

## 村干部年底工作报告 驻村干部度个人工作总结篇七

### 一、思想政治方面

认真学习领会党的xx届六中全会□xx大精神，在政治、思想与行动上与党中央保持一致。自觉学习宣传部下达的政治理论学习任务，认真参加“干部在线学习”达到规定学时，同时积极撰写心得体会文章。平时关注国内外政治时事，在实际工作中坚持理论联系实际，认真履行共产党员义务和用共产党员的标准规范自己言行，提高自身思想政治素质，投身学校改革发展与管理服务工作中。

### 二、业务工作方面

20xx年在做好常规工作的同时，重点做了以下几方面工作：

四是加强保卫专线值班，实行保卫干部带班巡逻制度(早、中、晚班至少各1次)，捕捉和发现校园不安定因素，密切关注校园安全动态。

五是分别召开“拒绝送餐和带餐入校(室)”、“关注学生公寓消防安全”两次师生安全主题交流活动，四次走进生命学院(2月)、医学院(4月)、经贸学院(5月)和物电学院(6月)，与师生进行有效沟通，进一步提高安全管理与服务水平。

九是认真做好xx大期间校园维稳工作，关注\*、台州大石化等问题引发的安全动态。十是配合学工部做好文明寝室建设，加强公寓安全管理。

### 三、其他方面

担任20xx电子信息工程和20xx生物科学(师范)班主任，认真做好班级管理工作，其中20xx生物科学(师范)获院“学习型班级”竞赛活动一等奖。

## 村干部年底工作报告 驻村干部度个人工作总结篇八

### 一、主要工作开展情况

#### (一) 深入调查摸底，摸清村情民意

驻村后，为了及时掌握第一手资料，摸清村的基本情况，掌握矛盾产生的根源，我和工作组成员采取多种形式开展调查研究：一是“请进来”。分别将村干部和村民小组长请到村委会，召开村两委班子扩大会议，详细听取了党员干部、群众对村班子评价，了解当地民情风俗、经济发展情况、村发展计划、村里急需解决的问题等，使工作组初步掌握了该村的基本情况。二是“走出去”。为进一步了解村民所关心的热点、难点问题，听取群众对发展本村经济的意见和建议，有选择性地重点访问了本村个体老板、种养能手、老党员、困难户等不同层次的村民代表。了解群众真正想什么、盼什么，需要他们解决哪些问题，真实地了解到农民的现状和实情。通过深入的调查摸底，整理出当地存在的一些问题，初步掌握了村情民意，找准工作的着力点和突破口，明晰了今后的工作思路。

#### (二) 全力以赴，全心全意为民办好事实事

驻村以来，我紧紧围绕群众利益无小事，积极想方设法帮助

群众解决热点难点问题。在驻村工作组成员的共同努力下，取得了各级和驻村有关联的单位以及社会各界人士的大力支持，帮助困难群众解决一些实际困难。一是积极与市农机局结合，协调资金18、2万元，为村的主要街道架设了路灯；为村里的农机合作社项目建设，解决补助资金5万元；为村里的保护性耕作项目建设，解决补助资金1万元。二是与市联创化工集团公司和市园林局结合，修建村内游园，预算投资41万元，目前游园工程已全面开工建设。三是与市交通局结合，修建村里道路边渠1250米，预算投资65、5万元，目前，为配合游园项目建设，边渠中段已正在施工，交通局首批补助资金15万元已获批。四是修建景观街一条，长250米，进行硬化、绿化、美化，投资6、8万元。五是帮助村里引进项目两个。苗圃园林项目，投资40余万元；饮料容器制做加工项目，投资20余万元。通过为群众办好事实事，树立村两委形象和威信，增强群众发展的信心，也赢得了群众的一致好评。

### （三）抓好村委会换届选举，建设好村委领导班子

驻村伊始适逢村委会换届选举，作为驻村工作的一项重要内容，能否确保村委换届工作顺利地完成是检验驻村干部是否有能力去帮助村委会建设一个好的领导班子、建设一支好的党员干部队伍的重要指标。为此，我们做足准备，全力以赴，确保村委会换届选举顺利完成。根据镇委、镇府的统一部署，结合本村委会的实际情况，协助村党组织整顿好基层班子，精心挑选和物色好新一届的村委会成员，采取措施切实提高了村“两委”交叉任职比例，不断增强村党组织领导班子的整体合力。通过一个多月的努力，村委会的换届选举工作依法依规顺利进行，圆满完成本届村委会选举工作。随着两名村委委员的成功选出，村支、村两委班子得以健全，接着，村村民小组换届和村民代表，监督，理财小组推选等工作也均圆满完成，村民自治组织得以健全。

### （四）加强村级组织建设，提高了村级班子的战斗力

驻村期间，我和工作组成员紧紧围绕“三查两建一发展”的工作主题，把进一步提高村党支部的凝聚力和战斗力当作首要任务来抓。一是为进一步提高办事效率，规范工作程序，帮助村委完善了各项管理制度、会议制度、学习制度及有关监督机制，建立健全了村级财务制度和村务公开制度，村级管理基本实现了规范化、制度化、公开化。二是为进一步提高村干部素质，先后组织村干部和党员学习重要思想和xx大文件精神达20余次，努力提高他们的政治素质和理论水平，大力强化他们宗旨观念和责任，使他们牢固树立全心全意为人民服务的根本宗旨。

### （五）狠抓自身建设，提高服务群众能力

作为驻村干部，我们虽然学历比较高，但是在机关工作时间比较多，基层工作经验较少。对此，我们驻村工作组都有一个共识，就是必须坚持走群众路线，虚心向群众学习。我们驻村工作组在以组长为首的带领下，认真学习各种政策、涉农文件和各种农业科学知识，不断加强自身素质的提高，力争做到自己受教育，群众得实惠，自觉做重要思想和农村各项政策的“宣传队”，推动农村改革、稳定和发展的“工作队”，为农民群众解疑难、办实事的“服务队”。

## 二、存在问题

驻村工作在取得一定成绩的同时，也存在着一些问题。主要表现在：一是基层工作经验缺少，工作新局面还待打开。由于参加工作以来都在局委工作，我基层工作经验缺少，对农村工作还是按上级部门的安排进行，自身独创性工作开展不够，工作新局面有待进一步打开。二是经济活动能力较弱，发展当地经济不堪理想。由于驻村时间短，发展经济是一项长期的持续性工作，加上村经济条件所限，在发展当地经济工作上还有待提高。

## 三、工作感受

一是要转变观念、转变感情。千万不要以为自己是机关来的就居高临下，摆架子。下基层驻农村，一定要正确认识自己的定位，工作环境变了，工作内容变了，自己也得跟着变。怎样改变自己，当地的干部群众就是老师，要虚心向他们学习，尽快进入角色，投入工作，通过学习和工作改变自己，适应环境。

二是要认真积累经验。我是从机关部门下来的干部，基层工作经验、经历比较缺乏，因此，下基层锻炼，到这样一个没有围墙的大学里去学习实践，要认真积累基层工作经验，学习基层的干部是怎样驾驭复杂局面，是怎样处置具体问题的，是怎样推进各项工作的。

三是要着力提高能力。我认为，我们来自机关的同志可能专业能力强一些，但是处理复杂问题，驾驭复杂局面等方面的能力要比基层干部要弱得多，这就需要我们到基层实践中去向村支两委干部学习，真刀真枪地干一干，自己动手操练操练，逐步提高自己的能力。要学会联系群众、沟通群众的方式、方法，学会从实际出发去做一件件实事，还要学会团结同事，同基层干部、人民群众打成一片。

#### 四、工作建议

1、村原来一直是镇的老先进村，造成村里不稳定和混乱的原因是多方面的，但归根到底在于领导班子。建议镇党委要把村的两委班子建设作为村重中之重的工作抓紧抓好，村支两委成员要珍惜当前来之不易的团结、和谐的局面，大事讲原则，小事讲风格，努力把村的两委班子建设成一个团结、和谐、开拓、进取的模范班级。

2、村干部群众目前的精神状态和创业热情非常高涨，目前在建和拟建项目，工程量大，投资额高，镇既要引导和保护村干部群众的工作热情，又要对项目建设给以必要的指导、管理和支持，以确保能把好事办好，实事办实，坚决杜绝因

项目建设而产生的新的问题和矛盾，形成新的不安定因素。

3、镇里的组织、农经、管理区等部门，要进一步指导和协调好村里目前正在稳定推进的财务账目理财工作，协调好原任支书、村长、理财小组的关系，既要坚持原则，真正把大的财务问题清查出来，又要讲究方法，不在一些细枝末节上纠缠，使理财工作健康推进，使群众反映强烈的财务问题早日得以解决。

4、对于涉及部分群众切身利益的宅基地、耕地承包费问题，村两委成员，特别是支书、村长，要站在执政为民的高度，正视现实，不回避矛盾，敢于碰硬，抓住全镇空心村治理和秋收后统一耕作的有利时机，积极、稳妥、扎实推进，争取问题的圆满解决。

回顾驻村工作，本人感到自身在思想上受到了深刻的教育，工作能力得到了提高，党性认识也得到了加强。实践让我深刻地认识到：搞好调查研究是做好驻村工作的基础；为群众办实事，是打开驻村工作局面的突破口；抓好村级班子及自身建设，是完成驻村工作任务的重要保证。在今后的工作中，本人将发扬成绩，纠正不足，把工作进一步做好做实，为党和人民的事业做出更大的贡献。