

# 养护工作小结 道路养护工作总结(汇总6篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

## 养护工作小结篇一

我们透过认真贯彻落实我们一向坚持贯彻交通部的建养三十二字方针，进一步强化管理措施，加强公路日常养护，及时抢修公路水毁，确保了公路路况质量的稳定。

一是为充分调动地方公路系统广大干部职工、农民代表工的生产用心性，提高地方公路管养水平，我们用心响应省厅、省、州交通工会的号召，在全州地方公路系统大力开展了“交通杯”公路养护劳动竞赛。在劳动竞赛活动中，各县市公路管理站以“养好公路，保障畅通”为主题，以省局提出的日常养护应做到“七无二有”及“三勤”为标准，围绕各自的突出问题和薄弱环节，强化内部管理，在工班之间大力开展“比、学、超”活动，有力地促进了路况质量的稳定。

二是及时抢修水毁工程。在水毁突击抢修上，我们一是根据先通后畅保重点的原则，不等、不靠，用心、及时地拿出水毁预留资金进行突击抢修。水毁工程实施抢修项目州处进行了多次现场督查督办，从经费管理、质量管理、安全管理全方面提出更高要求。三年来共完成水毁修复投资271万元，修复路基78.2公里9600立方米、路面64.4公里200.95千平方米、桥梁6座38延米，涵洞53道155米、挡土墙108处11358立方米，清除坍方156处38468立方米。

三是认真贯彻落实省、州有关安全生产会议精神，狠抓了地

方公路养护安全管理，规范了砂石的堆放等养护操作规程，加强了渡口的安全监管，做到安全生产；对所管养公路进行了不定期的检查，对桥梁进行了普查，落实了桥梁维护管理三人制度，并建立了职责档案。发现有行车安全隐患的路段及时做好了防范措施，有行车安全隐患的危桥实行了关掉交通。安全设施的投入是州处直接进行的专项管理、专项计划资金的惠民工程。3年来，全州共投入专项资金20余万元，共设置警示桩1802根、防护墩106个、警示标志648块。我处在多次组织的安全检查中，尤其狠抓了公路渡口的相关制度的落实和渡船的安全运行。汽车渡口主要分布在吉首、保靖两县市，根据具体状况，我们撤消了保靖县的铁厂渡口，保靖的涂乍、清水渡口实施安全检查，落实安全职责，消除安全隐患，提高管理运行水平，三个汽车渡口保证了平安渡运。

四是规范路政管理。几年来，我处牢固树立依法治路、依法行政的观念，在规范路政管理的同时，逐步建立了路产档案，桥梁、涵洞资料台帐，公开了办案程序栏，使路政工作逐渐走上法律化、规范化道路，使办事制度公开化、透明化。透过大力宣传《公路法》，认真抓了路障和违章建筑的排查工作，三年来共清障1211处，有效地维护了地方公路的路产权。

xx年底经自检，全州地方公路省道、县乡道年末好路率分别为94.41%、86.85%。均超额完成了州交通局下达的目标任务。几年来，路况质量基本持续了稳定。

通村公路建设是一项富民工程。几年来，我们的工作力度一向不减。一是认真研究，分解任务，采取得力措施，保证年度通村公路任务的完成；二是集中资金，集中工程技术人员，确保修一条，通一条。透过省交通厅通村公路验收组全面验收，确定xx年竣工里程408公里，新通62个行政村；确定xx年竣工里程317.1公里，新通51个行政村。至此，全州2664个行政村中通公路的已达2386个，通路率为89.6%。超额地完成了省委下达的阶段性目标。今年来，全州又有31个行政村用心

行动，在建通村公路249.9公里。其中路基基本成型166.5公里。共完成土石方168.5万方，桥梁127延米6座，涵洞68.5米11道，群众投工投劳127.8万个。

### 1、狠抓了拖养费征收

拖养费是地方公路的主要资金来源，为了多征费、征好费、征足费，我们应对“费改税”前夕的困难形势，用心想办法，认真定措施，尤其注意了礼貌征费。对内加强管理，继续实行计划到月、任务到人、按月考核、按月兑现的管理办法；对外加大征收稽查力度，放弃了所有节假日。透过全州拖养费征收人员的共同努力□xx年共征收拖养费937万元□xx年共征收拖养费1060万元□xx年的拖养费征收改革，虽然给地方部门带来了必须影响和工作压力，但是，我们用心转变征收观念，针对费源少、费源散的特点，改善征收方法，加大征收力度，克服了“非典”带来的不利影响，超额完成了拖摩养路费的征收任务，截止xx年11月2日，全州共完成拖摩养路费265.2万元，为年计划的189%。

### 2、突出抓了交通扶贫工程

xx年来，我们还突出抓了交通扶贫工程的前期工作、项目管理等。花垣至龙山公路改造项目，全长155.8公里，完成投资10720万元；凤凰火炉坪至禾库公路，新建四级公路13.45公里，完成投资280万元；展笔至小溪公路，全长52.12公里，完成投资2720万元，已顺利透过省局验收。

### 3、认真抓了公路普查、农村公路规划及推广桥梁管理系统工作

交通部和国家统计局决定xx年进行第二次全国公路普查。为了切实搞好公路普查工作，我处抽调工程技术人员，分成三个组，到各县(市)集中进行里程丈量 and 路况数据采集。同时，安排了专项资金，购买了电脑3台、车辆1台，共投入资金45

万元。在普查过程中，严格按照省道普查办规定的实施方案执行，以确保里程丈量的数据准确性和野外数据采集准确性；在普查数据的整理、录入中，做到不漏一个数据，不错一个数据，按时完成内业录入、装订工作，在与省普查办上交资料时，一次透过。省普查办驻湘西督查员在其总结材料中对我州公路普查工作给予了充分的肯定。

同时，在州局的组织下，在调查、搜集和分析社会经济及交通现状的基础上，透过科学分析，我处还牵头编制了《湘西自治州农村公路发展规划》，为全州今后20年的农村公路建设选定了目标，明确了任务。

xx年，我们根据省局要求，用心推广桥梁管理系统，抽调了专门人员，配备了相关设备，确保桥梁管理系统的外、内夜数据采集工作能顺利进行。

#### 4、狠抓了职工思想建设

xx年以来，我们继续真正把职工思想建设抓好抓实。采用集中学习与分散自学相结合的方式，在党员干部中继续认真开展学习“三个代表”重要思想，继续组织勤政廉政学习，完善党风廉政建设制度，大力开展了郑培民、陈德华同志先进事迹学习活动，使全体干部职工个性是领导干部深刻认识到持续谦虚谨慎和艰苦奋斗的极端重要性。3年来，共出学习专栏16期，上理论辅导课15次，组织座谈讨论15次。在处支部的组织下，17名党员干部的参学率达100%，讨论发言率达100%。购买学习资料60册，记心得笔记38万余字，人平2.2万字，写学习心得170篇，人平10篇。还组织参学党员召开民主生活会，督促党员学员开展批评与自我批评，并要大家认真对照检查和反思。透过学习，进一步提高了干部职工贯彻执行党的基本理论、基本路线、基本纲领的自觉性和坚定性。各基层单位也透过强有力的思想政治工作，树立正气，构成合力，排除干扰抓大事，保证了各项工作健康顺利开展，出现围绕养建中心开展建立活动，争创礼貌单位的良好局面，

办公室礼貌窗口建设活动领导重视，思想统一，全员参与，广大职工共塑行业礼貌意识和群众荣誉感普遍增强，为我州地方公路事业全面发展带来了强大的思想政治保证。

## 5、狠抓了党风廉政职责制的落实

几年来，我处领导班子在认真贯彻落实全州反腐败工作会议的同时，根据州直党风廉政建设职责制领导小组的要求，以“三个代表”重要思想为指针，按照群众领导和个人分工负责相结合、谁主管谁负责、一级抓一级的、层层抓落实的原则，加大从源头上预防和治理腐败的力度，深化反腐败三项工作，狠抓了党风廉政建设职责制工作。

为搞好党风廉政建设职责制工作，我处专门成立了党风廉政建设职责制工作领导小组，制定了州地方道路管理处纪检监察工作意见，对我处党风廉政建设工作提出明确目标和要求。同时，根据州有关文件要求，我处对处领导班子的党风廉政建设职责制进行了分解，班子成员根据各自工作分工，对职责范围内的党风廉政建设职责制负领导职责，实行了“一岗双责”，按照谁主管谁负责的原则，明确了职责，增强了领导班子、股室负责人和各县市站一把手抓党风廉政建设的紧迫感和职责感。

在过来的几年中，我们虽然取得了必须的成绩，但离上级的要求仍有必须差距。我们决心今后的工作中，深入贯彻十八大和十一届三中全会精神，继续认真践行“三个代表”重要思想，深化改革，强化内部管理，力争我州地方公路再上新台阶，为全面建设小康社会作出应有的贡献。

## 养护工作小结篇二

1、做好养护设备购置计划的申报工作。针对奋战的20xx年各项养护维修工程，在机械设备方面还存在哪些不足及需改善的方面，提出合理的解决方案，做好市场调查，为向市局申

请购置新型养护机械设备带给基础性数据。

2、做好技术人员和设备操作手的选拔及教育工作。养护科自20xx年5月份成立至今，平均每年都要完成接近1.5万平米的坑槽挖补、25万余延米的路面灌贴缝、20余座桥梁的伸缩缝维修以及其他临时性工作。技术人员短缺是最棘手的问题，几位接近退休年龄的老同志依然奋战在前线。在明后几年计划增加并培养技术和工地管理人员5~8名，做好人员的接续和吐故纳新工作。现有设备操作手存在明显技术水平过低的现象，稍复杂点的设备维修等问题就无法解决。为此，计划明后两年里挑选头脑灵活、技术水平高超的设备操作手及修理人员8~10人，加强现有操作人员的技术培训及指导，经认定不能胜任的逐步淘汰。只有具备了充足的技术及管理人员、技术精良的操作人员才能为今后的各项养护维修工程带给良好的人员基础保证。

3、做好全中心各项养护设备的技术状况普查工作。利用冬闲的有利时间，用心做好各种养护机械设备的维修保养工作，保证养护设备机具处于良好的技术状况水平，为来年的各项养护维修工程带给完备的设备保证。

5、精心管理好每个施工队伍，细心组织好每个养护维修项目，专心干好市局下达的各项养护维修计划。施工中严格管理，确保养护工程质量。

6、认真挑选人员，做好省厅、市局举办的公路养护技术竞赛活动，确保取得好成绩。

3、用心思想纪律作风整顿活动，努力建立纪律作风整顿的长效机制。

5、认真做好安全防汛及节假日值班工作，确保24小时通讯畅通；做好年度总结、考核评先工作；及时做好上传下达工作，完成中心领导交办的各项临时性工作。

## 养护工作小结篇三

20xx年，在\*\*的领导下，在\*\*桥梁工程师指导下，我局根据交通运输部《公路桥梁养护管理工作制度》、《公路桥涵养护规范》等法律法规，结合我局公路桥梁管养工作实际情况与要求，积极主动、扎扎实实地开展了管养道路的桥养护管理工作，现总结如下：

### 一、加强领导，落实责任

为进一步加强桥梁养护管理，使辖区内桥梁经常处于完好状态，延长桥梁使用寿命，规范局桥梁养护管理工作，全面系统地掌握桥梁使用情况。根据\*\*管养[20xx]31号《关于下发\*\*20xx年桥梁养护措施计划的通知》，我局于年初对管辖路段桥梁进行了调查，切实掌握桥梁的技术状况，及时完善了公路桥梁管理系统、桥梁养护技术档案及数据库的录入工作。对桥梁微小损坏、裂缝、泛碱腐蚀、支座、伸缩缝、桥梁单板受力、桥头跳车病害等都进行了详细的调查、登记，正确评价桥梁技术状况和养护工作，保证桥梁维修质量，并制定了桥梁养护突发事件应急预案，储备了各类物资，积极做好桥梁的“三期”检查。对存在隐患的桥梁进行安全隐患一一排查制度，发现存在隐患的桥梁及时上报主管部门并积极主动采取了预防措施。

局主要领导亲自抓，分管领导具体抓，桥梁养护工程师负责日常具体工作，责任落实到人，并有效实施，形成了齐抓共管、密切配合、各负其责的工作格局。

### 二、切实加强道路桥梁检测和养护管理

我局坚持执行道路桥梁日常巡视检查制度，组织相关人员、按规范要求认真开展道路桥梁的日常检查、巡视，对发现的问题及时进行治疗，切实加强桥梁监督检查和养护工作。

1、对局管养公路桥梁进行细致排查，不留死角。局管辖路段内桥涵包括：国道\*\*线桥梁\*\*道、涵洞\*\*\*座；省道\*\*线桥梁\*道、涵洞\*座。桥梁共计\*\*道，涵洞共计\*\*座。局积极对管辖桥涵进行全面排查，重点对公路三类桥梁定期检查、确定存在安全隐患的桥梁进行排查，对桥梁状况及存在的问题进行现场登记造册，对桥梁各个结构部位及存在的病害进行拍摄。截至目前，共查出有安全隐患三类桥\*座。

从年初至今，为巩固桥涵构造物，保持桥涵各部位完好，保证其正常使用，局对损坏的桥、涵进行了及时维修，共计维修桥梁\*\*座，其中壁克法\*\*m<sup>2</sup>抹面\*\*m<sup>2</sup>勾缝\*\*m<sup>2</sup>维修涵洞\*\*道，其中壁可法\*\*m<sup>2</sup>抹面\*\*m<sup>2</sup>勾缝\*\*m<sup>2</sup>，处治沉降缝\*\*m<sup>2</sup>，并对出现的微小损坏及时进行了修复，保证了桥涵完好。

针对管养路段出现的桥头（涵顶）跳车，做到随时发现及时处治，全年共处治桥涵跳车\*道，修补面积\*\*m<sup>2</sup>保证了道路的平顺畅通，大大提高了行车安全性。

2、水毁修复工程。我局管辖路段国道\*\*线k\*\*\*+\*\*的水毁修复工程，工期为7月12日至9月30日。该工程在k\*\*\*+\*\*新建一道1-3m涵洞，工程总投资\*\*万元。该工程的竣工将提高该段公路防洪能力，使通车更为顺畅。

三、提升桥梁突发事件应急处置能力

四、20xx年工作安排

1、继续落实道路桥梁日常巡视检查制度，对局管辖路段内桥梁涵洞进行维修维护，确保桥梁安全，努力提高道路完好率。

2、对技术状况被评定为三类的桥梁进行跟踪观察，确定桥梁病害发展，并做好处置方案。



3、通过日常巡查和定期检测，不断补充完善道路桥梁的统计资料和基础技术档案，对道路桥梁信息的变更及时更新。

4、利用适当机会组织道路桥梁巡查人员对桥涵检测养护工作进行参观学习，增强业务技能，了解相关专业领域的技术发展。

## 养护工作小结篇四

20xx年即将过去，这一年里，在项目部经理的指导下，我本着“脚踏实地、求真务实”的原则，在本年度的绿化养护管理工作中，不断加大学习力度，提高自己的专业技术、管理水平。一年以来，在日常工作中，我进一步了解了公司的各项规章制度，对自己的本职工作认真负责，对领导交代的工作及时完成。从工作到生活上基本做到以项目部为家，把京承三期的绿化养护工作当做自己的事情去做。

绿化工作看似简单，实则不易，一年四季，种花栽树、剪枝除草、浇水施肥等工作都比较繁琐，而且时间性很强，需脚踏实地，锐意进取，才能使各项工作均取得进步。

在今年京承三期的绿化养护工作中，我增长了许多知识，尤其是在岩体绿化方面。起初，因为自己是从工程部调配到养护部的，自己感觉在绿化工程上学习的知识完全可以胜任养护工作，但是到今年年初我就深深的感觉到我的想法是错误的，虽然绿化养护和绿化工程的主要工作对象是一样的，但是从工作形式和实际内容以及相关知识的应用上来说，绿化养护更偏重于细节，就像集团公司提出的：“精细养护，无痕服务”一样，养护工作是要关注你所管养范围内所有苗木一年中每一阶段的生长情况，他们能在什么样的条件下长成什么样，这样的苗木能产生什么样的景观效果等等。这就要求我们每一个负责绿化养护工作的人，熟悉每种苗木的生理特性，以及正确的苗木养护技术技能。对于大学里主修农学的我来说，在这方面有些吃力，尤其是在病虫害防治方面，

所在今年我报考了植物保护专业的在职研究生，尽快把学校老师讲授的理论知识，应用到京承三期的实际养护工作中。

在20xx年底、今年年初，我经历了京承三期的水毁工程，虽然没有参与最初的岩体绿化建设，但是在水毁修复工程中，我同样学到了许多关于这方面的知识。今年年初，经过领导对京承三期的意见指导，三期在春季补植过后又开展了景观提升工作，其中对于岩体补喷、坡面点种、栽植小苗等工作我全程参与，目前已经熟悉整体工作流程，并对关键过程能够进行把握。

对于岩体绿化的养护，在工作期间我专门学习了日本岩体绿化专家山寺喜成主编的《恢复自然环境绿化工程概论——坡面绿化基础与模式设计》，从中，我正式接触到了岩体绿化的理论知识，深入理解了岩体绿化的理念。

养护管理工作的要把握住苗木自身的特点，寻找最有效地途径，方法和结果不能只取其一，俗话说“三分种，七分养”应加以侧重，以结果为主，在养护管理上下功夫。通过平时对于相关知识的学习，我感受到绿化养护工作的几个特点：

(1) 重复性、持续性。如在一个生长季内，树木的修剪要根据植物生长状况，在合理的时间内进行数次修剪；喷洒药物要根据病虫害的发生情况和规律进行随时防治，因此，多项工作往往在具体的绿化工程养护中是经常重复进行的。

(3) 季节性。养护管理工作主要随着季节不同而有所变化。通常以一年为周期，如乔木修剪在冬季进行整形修剪；在生长季节发生枯死枝、折损枝则要及时进行清洁修剪；发生萌蘖，要进行摘除萌蘖的营养修剪。时限要求不十分严格，只要符合其生长规律，能够促进植物健康生长即可。

在日常养护中，我认为自己今年的重点偏重于岩体坡面，对直线段及桥区的养护工作重视不足，尤其是对可视范围外的

区域，同时，我对单项的养护专业知识有所欠缺，目前，苗木养护中的修剪、病虫害防治相关知识不足，在20xx年中我将注重学习。

经过这一年的养护工作，我是有收获的。全年养护工作中的分类分项，我已经能熟练掌握。对于京承三期这条路，我已经十分熟悉，基本上能做到准确定位，并了解附近种植什么苗木。今年年初，在项目部经理的指导下，我带领施工队完成春季补植工作，虽然工作很苦，没有几天就晒得黝黑，但是我感觉从中学又到了很多知识，并积累了经验。例如，在工作中，人员如何合理调配，怎样才能调动工人的积极性，怎样才能提高工作效率，以及对工作进度的把控。在实际施工中，再次梳理了绿化施工的整个流程，并认真分析了每个工作环节，虽然每个环节工作都很单一，但是熟练的把他们串起来就是一套具体的施工流程，只有亲身参与，重复验证、总结、改正才能做到正确的把控。

在项目部，我还担任着项目业内业资料员的工作。此项工作看似轻松，但是对从事的人员条理性要求很高，并且面对大量的工作时要耐得住“寂寞”，对于不同文件要能分清主次，合理归类，阶段性进行汇总。在内业工作中，锻炼了我对自身工作的合理安排，以及在传达文件同时加深了对公司各项文件，制度的了解。经过一年的内业工作，我意识到自己在写作与语言表达方面还有所欠缺，尤其是对于专业名词、术语的运用和在汇报中重点工作的言语组织能力，在明年的工作中，我将重点对这点进行学习训练。

在日常与项目部人员的相处中，我学会如何与人和谐相处，合理调节彼此之间的关系。对于自己，我能正常控制自己的情绪，已经褪去了上学时的那些冲动，青少时的那些轻狂，增长了几分办事前的再三思考，成年后的稳重。

20xx年，在绿化工作中我更应该振奋精神，抢抓机遇，努力创造条件解决问题，谋求发展，根据具体要求，积极落实工

作计划，扎扎实实地抓好各方面工作，加强京承三期养护水平。辅助项目部经理建立更加正常、良性的工作团队，创造更加和谐的工作环境。今后，我要加强业务学习，以提高自身的综合素质和业务水平，从而从根本上提高管养水平，继续保持积极的工作热情和清晰的工作思路，脚踏实地，再接再厉，并且要在现有专业技术水平上努力开拓创新，发挥自身优势的同时吸收先进经验，为公司绿化养护事业的发展，发挥自己的光和热。

XXXX部

XXXXX年XX月XX日

## 养护工作小结篇五

浯溪河乡20xx年农村公路养护工作总结浯溪河乡现有5个村，近1.4万人口，近年，我乡在上级领导及交通部门的大力支持下，共建成四级路24公里。从20xx年起，我们重点开始抓农村公路的养护管理，逐步完善管理体制，管理方法，管理考核，基本形成了规范化。在养护工作中我们坚持做到“五个到位”，即：认识到位、责任主体到位、资金到位、养护作业到位、监督到位，切实履行了公路管理养护职能，把全乡农村公路养护管理工作落在实处。

通过广播标语、黑板报、宣传等方式对《中华人民共和国公路法》、《湖南省公路条例》等法律法规进行广泛的宣传，提高了干部和村民养路、护路的意识和自觉性，公路沿线住户村民乱丢垃圾、乱堆乱放等不良现象得到明显改善，村民对道路的“建、管、养”意识普遍提高。

年初乡政府召开各村负责人和道路养护人员会议，明确全年农村公路工作任务和目标，与各村签订了《村道管理责任书》，同时全乡57.2公里水泥路均与养护责任人签订了《村级道路养护合同》，把道路养护、管理等落实到人，责任到人。

在总结去年管理机制的基础上，一是进一步完善养护机制，建立健全养护责任制和养护责任追究制；二是村民建房杜绝侵占乡村的道路的行为发生；三是充分发挥“一事一议”议事制度，鼓励和调动村民养路和护路积极性；四是集思广益、大力度、多渠道向上争取资金，改善养护条件，提高养护水平。

完善公路配套设施，可以更好的延长路的使用寿命，我们着重做到四个到位：

1、高标准路肩做到位。路肩做好可以护路又可以保证行车安全，我们要求各村公路两侧的路肩培土要确保达到1米以上，除了养护人员正常管理外，每年我们以村为单位对路面水毁路段进行一次全面的培土，今年新老公路路肩共培土方3.2万方。

2、两侧排水沟挖到位。排水不畅将对公路构成很大的破坏和威胁，排水沟畅通能保证公路两侧无积水，开挖高标准排水沟是养护工作的重中之重，我乡高度重视这项工作，在路肩两侧1米外开挖排水沟，以确保排水畅通。

3、绿化工作做到位。在公路两侧因地制宜进行绿化，道路两侧栽种了绿化树种，保障路肩不被雨水冲刷。

4、农村公路的标志标牌到位，路名牌、村名牌、限载牌、责任牌、拐弯牌、警示桩等等，所有水泥结合部都安装了里程碑，实现了标准化路段管理。

在今年的工作中，我们始终保持着高昂的工作精神，在工作中与县交通局、公路处保持高度一致。为把我乡的农村公路建设搞得更好而努力。

一年来，在全乡上下的共同努力下，圆满完成了我乡农村公路养护工作，取得了一定的成绩。我们决心进一步解放思想，

与时俱进，抢抓机遇，乘势而上，扎实工作，努力开创我乡农村公路养护管理工作的新局面。

## 养护工作小结篇六

本人\_\_\_，自\_\_年于\_\_\_学院农艺、园艺学专业毕业，\_\_年到\_\_\_公司绿化工程部参加工作，至今工作已满8年了。公司和部门领导一向鼓励我在工作的同时用心学习与本专业相关的其他知识，透过公司领导及同事的帮忙和关心，自己努力工作钻研专业知识，在工作期间我先后参加中级花卉工、中级绿化工、园林预算、园林材料管理、质量认证内审员等工作获取了超多经验，并利用业余时间透过自学考入\_\_科技大学企业管理专业学习并取得取得了专科证书，初步掌握了园林工作相关软件的运用，增长了园林设计，绿化施工管理、植物种植养护技术、绿化工程预算、质量体系内审等工作的潜力，我的专业技术有了长足的进步。

从\_\_年入职后我担任的是\_\_公司绿化工程部技术员工作，但我深知刚刚参加工作的我远远达不到一个专业技术人员的要求。为了迅速了解掌握有关技术，积累经验我深入到一线工作，从最基础的工作做起，不怕吃苦、敢于承担、勇于进取，透过扎实的学习和锻炼从同行前辈工程师、工人师傅们那学到了丰富的园林绿化施工、工程管理经验，个性是工人师傅们的现场经验、技术绝活及他们对工作的敬业精神鼓励和感染着我。透过在实践和工作中学习并理论联系实际，在学校和入职后业务学习中所学的专业理论知识迅速转化为了业务潜力。

从\_\_年开始到\_\_绿化工程部的绿化工程陆续增多，工程量和工程技术水平不断提高。远到\_\_\_新校区、\_\_\_机，近到\_\_区、\_\_\_生活区大大小小20余个绿化工程和相关土建工程我全程参与。在承揽工程的前期，从开始在科长工程师\_\_\_和有关技术人员的指导下参与预算、标书制作到能够独立完成园林绿化预算和招投标文件的写作，我投入了超多精力。期间查阅有

关技术资料，自学有关知识，学中干，干中学逐渐掌握了有关技术流程和规范。

绿化工程建设要先行进行规划和设计，在设计施工图纸和效果图过程中我与同事们通力合作，在经验丰富，专业技术渊博的梁科长指导下，一方面参考超多的书籍一方面到园林设计院参观取经，虚心学习。经常下班不回家，晚上不睡觉钻研突击作图。最后慢慢啃下了这根骨头，此刻我们对绿化园林设计中的植物搭配，景观组合，园路规划已经积累了必须的设计经验，基本能够胜任绿化工程设计工作，使设计到达客户满意。

从这几年绿化工程的开展过程来看，项目管理得好才能建设精品工程，才能获得客户的信任。从前期参与审定项目的方案设计、初步设计和施工图设计，并对设计中存在的技术问题提出修改意见；参与工程的地质勘测、进行相关的土壤及场地环境调查，入场条件的分析；现场线路，水、电等相关方协调；从苗木、物资采购，现场管理，与客户和相关方沟通乃至解决工程建设中的各种问题工程竣工验收移交等等我全程跟进，实践中进行锻炼，在实际工作中增长才干。绿化工程部和公司的领导下大力气对我们年轻人，采取传帮带和培训学习的方式进行骨干培养，尽可能的让我们参与并在指导下独立进行项目管理，使我很快能够基本独立完成项目管理，应付一些复杂的局面。而好的项目管理需要管理人员具备全面的知识和技能，在项目管理方面我要学习的路还很长，我决定百尺竿头更进一步，努力自学成才尽快成长为一名合格的项目管理人员。

在做好本职工作的同时，我用心学习园林绿化施工中的新科技、新工艺、环保节能技术，以及工程管理的先进方法，各种行业规范和相关法律法规，并运用到我公司的工程施工技术方案中，得到了公司领导的一致好评。

技术工作看似简单，实则比较细碎烦琐，能够真正做好并不

容易，在这几年的工作当中我学到了不少的经验 and 知识，在与他人的交流、沟通方法上也有不少长进，在工作中透过多看、多问、多听，使自己的本职工作技能有了进一步的提高，但也发现了自己的一些不足之处。透过各级部门的多次检查和验收，及公司和客户对施工组织设计和施工方案的审批意见，我在技术方面暴露出了许多需要整改的问题和低级错误。这给我指明了改善的方向，也相应的督促和提高了我的整体水平，同时我还需要多认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作潜力，加强工作职责感，及时做好个人的各项工作。虽然有以上的不足，但瑕不掩瑜，我会找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。

随着行业市场竞争的日益激烈，对技术员各方面素质的要求也越来越高，这势必促使我以更严谨的工作态度和更强烈的职责心投入到工作中去。总之，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并补充能量丰富自己，提高自身素质与业务水平，严格要求自己，以适应时代和企业的发展，做一名合格的园林工作者。