

# 2023年治理能力 能力作风建设工作总结(通用8篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 治理能力 能力作风建设工作总结篇一

为切实贯彻上级会议精神，进一步增强信心、突出重点，抓住机遇，确保我镇经济又快又好的发展，结合战线开展“服务基层解难题，优化环境促发展”作风建设主题活动的精神，进村入户，走单位，下企业，坚持把“能否破解难题、破解多少难题”作为落实作风建设的标准，将破解难题、服务群众、优化环境、保障发展贯穿活动的全过程。

根据县里的安排部署，镇里开展了“服务基层解难题，优化环境促发展”作风建设主题活动。全镇76名干部深入村组走访、看望、慰问群众，为群众脱贫致富献计献策140余条；筹集发展资金4元，为群众送去化肥、农药等物质；解决农事纠纷1起；搞好村级及家庭发展规划10个；帮助农户联系支农资金2万元。通过主题活动的开展，进一步密切了党群干群关系，较好的助推了村级经济强势发展。

为进一步激发干部的潜力和充分调动干部的积极性，我们制定一系列的干部管理考核制度，围绕“用感情留人、用制度管人、用环境育人”这一目标，做到了原则性与人性化的有机统一，让干部能以一种奋发有为的精神状态和求真务实的工作作风投入到工作，彻底改变过来干部思想散漫、压力不大、激力不够、动力不足。目前镇内已形成了百舸争流、千帆竞发的高昂态势。

在全国上下深入开展创先争优活动之际，镇党委政府严格按照上级安排部署，扎实推进创先争优工作，做到规定程序一个不少，自选动作有所创新，在立足自身岗位特点的同时，更注重个性的发挥、亮点的展示，我们重点抓好镇直机关窗口单位创先争优，努力提升服务水平，个个争当先锋，人人争做模范，争创一流业绩。

我镇紧紧依托扶贫工作队联系我镇扶贫建整工作的大好机遇，狠抓了村级组织建设、基础设施建设、村级民生建设和社会各项事业，村内环境极大改善，村民素质极大提高，村级班子战斗力大大增强，在群众中形成了较大的反响，较好的推动了村级经济的发展。

针对少数同志存在的“假、浮、散、懒”作风，镇党委认真组织开展了“讲实话、察实情、办实事、求实效”的干部作风专题活动。通过专题活动的开展，较好的改变部分干部深入基层少；对群众缺乏感情；纪律性和原则性差；有令不行，有禁不止；执行力差，跟不上工作节奏等，进一步净化了镇内工作环境，融洽了工作氛围。

今年，我镇开展了声势浩大的整脏治乱绿化行动：一是抓宣传。我们先后通过标语、横幅、墙报、宣传单等形式对整脏治乱绿化行动进行宣传，让大家牢牢树立“美化家园，人人有责”的意识，从而参与、融入、支持这项工作；二是抓整治。我们先后拆除乱搭乱建2处、取缔乱摆乱放摊点1处、处理乱停乱靠点2起、规范车辆停靠点2个、硬化村级公路5公里，整修村级公路3公里；三是抓绿化。我们利用“余百里绿化行动”这一契机。进一步美化了迁陵至碗米坡沿线环境；四是抓机制。为巩固整脏治乱绿化行动成果，我们先后投入资金近5万元，对墟场的环卫体系建设进行了完善，并规范了垃圾的倾倒点，设立了标志牌，并与沿路住户签订了“门前三包”责任书。

尽管我们工作取得了一定的成绩，但仍然还存在一定的问题，

少数干部事业心和责任感不强，墨守成规，不思进取，小富即安，甚至不富也安。这些问题，必须引起重视，在今后的作风建设中认真加以解决。

在开展作风建设活动中，我镇领导干部在走基层干工作中转变工作作风，在为群众办实事中转变思想作风，解决了实际问题，密切了干群关系，工作效能和干部面貌都有了较大的改变，但仍存在一些不足，主要表现在某些干部纪律意识、服务意识、群众意识不强，工作干劲不足，对待群众不热情，解决群众反映问题不认真。

## 治理能力 能力作风建设工作总结篇二

大家上午好!首先，感谢教研室王主任重视我们青年教师的发展、关注青年教师的成长，煞费苦心的组织这样的交流活动，同时我也深感荣幸能代表政治学科青年教师做x-x年优秀青年教师代表发言，其实在坐的各位老师都是优秀的，感谢王主任给我这次上台锻炼的宝贵机会。

x年我从合肥x来到x上大学，毕业后干过特岗教师，也带过课□  
x年入编x□现在已经有4个年头了，刚踏入教师岗位的时候，是一种彷徨，无所事事，当时的感受是教师一份清闲的工作，上完课之后到家就是陪着老婆孩子看电视、玩，一个月领一份工资就足够了，可能每位年轻教师都有这样的体会;但清闲的同时也有一点茫然，以后的路怎么走?是我在睡觉前对所思考的问题，单我是一个不甘于平庸却一直平庸的人。在x年10月份参加区教研室组织的课堂研讨中听到一节很触动我的课，当时是x老师上的《发掘自己的潜能》一课，听后感觉很新，很多学生愿意听和做的环节，课后研讨时听到区里政治老师的点评，水平都很高深;知差距后,我就思考为什么有差距,再弥补;会后我加入x区政史地学科学科教研群，在课余找到x老师聊天，希望x老师，这样一位名师能够认识我，当时自己也在想：在x自己举目无亲□x老师是领导，怎么可能去关心你这

个南方小蛮子;试试吧,在x老师交流的过程中,发现领导很可亲也很可爱的一个人,从此不断领取王老师给自己量身打造的成长计划,包括是课的设计、上课的锻炼、试题的命制。x年10月随同王老师到广东珠海参加全国政治优质课评选的观摩的活动等。

每一个年轻教师,在成长过程中都会遭遇到困境,我们常常会手足无措,失去信心。每当回顾自己成长的经历,我都会深深地感到,一生中会出现一个“引路人”很重要。x老师是我专业成长的恩师,他使我由懵懂走向成熟,使我脱胎换骨;我也深深地感到,在x能充分展示自己的舞台,找到了属于自己的角色;是他,为每一位教师、尤其为我们青年教师提供了一次又一次实现自身价值的良好机会。

作为一名年轻教师在自己成长的道路上要付出很多。回想自己在接受王老师给自己提出锻炼的过程中付出了时间和精力很多。记得孩子还小的时候,一家人都住在三门中学,那时已经是冬天,下晚自习后都快夜里10点,想到还有王老师给自己的锻炼计划没做完,放弃睡觉,坐在冷板凳上继续对着电脑,做完的时候全校师生都进入梦乡了。看看时间都过了12点了;x年坚守王老师给我的话,每天坚持阅读《中学政治教学参考》,坚持写心得体会和反思,就是这样不断的坚持不断的锻炼,自己不担生活充实了,而且也锻炼了自己。

经过近4年的努力,上了三次区级公开课,多次参加区级优质课评选,多次参加区期末考试试题的命制,命制的试题和试卷多次在中学生时事政治报,皖智教育,江西金太阳,陕西万唯教育,金星教育上发表,参与出版的中考复习类书籍和试卷10余本,有一篇教育叙事正在通过核心期刊《中学政治教学参考》的二审环节。这些成绩的取得离不开我的“引路人”x老师的付出,在此再次感谢王老师!

最后引用我们政治学科的术语,期望新一届“优秀青年教师

培养对象”紧密团结在x主任的周围，以自己的实际行动振兴我们颍泉“政史地”学科教研的发展，实现个人梦想。

谢谢大家的聆听！

## 治理能力 能力作风建设工作总结篇三

我乡成立了以乡长为组长，分管领导副乡长为副组长，各部门主要负责人和乡农业中心、党政办、各村（居）书记、主任为成员的领导小组，坚持主要领导亲自抓、分工明确，责任到位，同时各村（居）书记为本辖区内的主要负责人，带领村支两委全面做好农村生活垃圾治理工作，保证此项工作的顺利进行。领导小组下设办公室，具体负责农村垃圾集中收集处理工作的日常事务，真正做到工作有机构、有人员、有经费，确保了工作的落实。

建立全乡及各村（居）保洁队伍，划分责任区域，并对负责区域进行全天候保洁。目前全乡共有农垃、保洁员名，其中场镇保洁员5名，垃圾清运人员2人。村保洁员20名，垃圾清运人员14人。

乡党委、政府采取多种形式，着力营造全民关心、全民支持、全民参与的浓厚氛围。

二是开展宣传活动。采取群众喜闻乐见、通俗易懂的形式，用广播、电视进行宣传，印发宣传资料5000余份；三是开展集中整治活动。全乡各驻村干部和各村党员干部带头清扫垃圾死角，整治村内环境。通过广大党员干部的实际行动来宣传教育群众，充分发动农户清理好自家房前屋后的垃圾，推动农村垃圾集中处理工作全面有效的实施。

1、增加财政预算，负责资金保障。政府在本级财政资金预算专项财政资金配套，大力争取帮扶资金8万元，并由各村（居）自行筹资5000元，为垃圾治理整治工作提供资金保障。

二是在空间布局上，以老百姓生活聚集点、交通要道为重点，在全乡范围内，生活垃圾收集点进行统一布点、设计修建和改造；三是在施工设计上，按照市上定的标准和要求，结合我乡实际情况，按照‘布局科学化、桶点标准化、运行常态化’的原则，实行政府统一领导，部门分级负责，统一规格、尺寸、样式。目前全乡已建有垃圾收集点5处，设有垃圾池45个，垃圾箱40个，分类垃圾桶20xx个，垃圾清运专用车2辆，每天专人负责垃圾清运，确保正常运营。

3、强化农村生活垃圾集中收运设施的日常管理。一是进一步完善附属设施，设置规范的告示牌，按照“五定”，即定人、定责、定区域、定奖惩、定考核的方式，对所有设施严格日常保洁和维护，实行公开监督管理，建立长效机制；二是进一步加强农村生活垃圾运输和清运人员、装备的管理，确保生活垃圾运输车封闭运输，避免因散载造成沿途撒漏带来的二次污染。

一是制定相关制度。先后制定了《门前三包制度》《保洁员考核制度》、《清运员考核制度》，同时，引导各村制定村民卫生公约，促使村民履行保洁义务。

二是建立目标责任制。各村（居）保洁员负责段面包干，定标准，定任务，农垃运输车驾驶员每天按时清运集镇、集中居住区和公路沿线以及农村社区新产生的垃圾，做到日产日清，无积存垃圾，方便群众生活。保洁员要加强各自监管路段管理清扫，严格执行每天8小时工作制，做到不脱岗、不离岗，及时做好路面保洁工作，严格与绩效工资挂钩；同时乡治理办、城管执法中队督导组将不断强化督促检查力度，彻底杜绝保洁不及时致使街面不卫生现象。

三是强化考核制度。按照我乡制定的《城乡环境综合管理工作目标考核细则》和《农村生活垃圾收运保洁员考核办法》的各项要求，乡城乡环境综合治理领导小组定期和不定期对各村（居）进行检查，并将此项工作纳入年终考核。检查结

果还将与保洁员工资和村（居）的年终目标奖挂钩。充分利用每月保洁员发放工资的这个时间，分片区对保洁员的进行培训，使每个保洁员明确自己的工作责任区域，工作职责并相互交流工作经验。

我乡农村垃圾治理工作开展以来，虽取得了一些成绩，但与上级的要求和群众的愿望还有一定的差距。今后，将进一步健全农村垃圾集中收集处理工作的长效机制，更好的为广大村民创造一个舒适，安静，卫生的生活环境，把这项系统工程办成百姓满意的民心工程。

## **治理能力 能力作风建设工作总结篇四**

今年3月，我局按照县委政法委、县综治委、县委宣传部《关于在全县开展社会治安综合治理宣传月活动的通知》文件精神 and 有关要求，加强领导，精心组织，周密安排，扎实开展社会治安综合治理宣传月活动，取得了良好效果。

我局接到《通知》后，局领导十分重视，把开展宣传月活动纳入了重要议事日程，局党组、局务会召开联席会议对该项活动进行了专题研究，明确了局主要领导负总责，分管领导具体负责，局办公室牵头，政策法规股、农业执法大队等相关股站配合协调的工作责任机制，并与业务工作结合，与中心工作一同安排部署，促使宣传月活动扎实有效开展。

在宣传月活动中，我局重点宣传中央和省、市、县关于加强社会治安综合治理、深入开展平安建设的`重大部署，宣传国家打黑禁毒的方针政策，宣传农业法律法规、强农惠农政策，宣传创建平安罗江、深化治安防控、加强农业灾后重建的重要举措，做到有的放矢，增强宣传实效，为推动综治各项措施落实和建设平安罗江创造了良好的社会环境。

我局通过各种会议、周五下午专题学习、举办宣传栏、发放宣传资料、悬挂标语、参加集中宣传活动的形式，大力营造

综治和平安建设浓厚氛围，扩大宣传影响力，促进单位和社会人人参与，群防群治，共建和谐社会。本次活动制作悬挂大型宣传标语1幅，举办宣传橱窗2期，发放宣传资料xx份。

## 治理能力 能力作风建设工作总结篇五

半年来，我局在市委、市政府的正确领导下，坚持“打防结合，预防为主”的工作方针，认真执行社会管理综合治理领导责任制、目标管理责任制和一票否决权制，以维护社会稳定为目标，开展“平安工信”创建活动，推动了社会管理综合治理各项措施的落实，确保了工信系统社会管理秩序稳定。

1. 加强领导、落实责任。按照市委政府的要求，结合实际，制定了工作目标，与各联系单位、企事业单位共签订各类目标责任书39份，强化了综治工作目标责任制的落实。
2. 加大宣传、营造氛围。通过悬挂横幅标语等形式进行广泛宣传，积极动员群众参与群防群治，有效震慑各种违法犯罪活动，进一步提升公众安全感。
3. 每月定期召开一次排查会议，认真做好矛盾纠纷排查调处工作，认真落实矛盾纠纷月排查报告及“零报告”制度，去年年底至今年6月底，共排查矛盾纠纷4起，调处成功3起，继续跟踪调处1起。及时向上级报送工作情况和排查调处结果。
4. 应急管理体系建设。根据人事变动情况，对总体应急预案和突发公共卫生事件、社会安全事件、突发事故灾难事件应急处置预案作了修改和人员调整。提升了突发应急情况的处置能力。
5. 平安创建。今年以来，围绕“平安工信”创建这个主题积极开展平安机关、平安企业、平安家庭等一系列平安建设活动，层层落实创建任务和考核责任制，奠定了扎实的基础。



6. 群防群治。广泛开展警民联防、义务巡逻等活动，大力倡导各种形式的义务防范，形成“社会治安人人参与”的群防群治格局。在群众中树立了“抓防范一家为大家、保平安大家为一家”的防范意识，提高了从机关到改制企业上下联系、自防自治的能力。

我局20xx年上半年综治工作取得了较好成效，同时也存在保障经费不足等问题，今后当努力解决，全力维护社会稳定，努力构建社会主义和谐社会。

## 二、下半年工作计划

### (一)、深入开展矛盾纠纷排查调处工作

着力解决群众实际问题，及早发现矛盾，把问题解决在萌芽状态，避免发生影响社会稳定的事件。加大公共安全监管力度，定期进行公共安全隐患排查。

### (二)、对重点人员做好稳控工作

对于改制企业下岗失业人员和伤残复退军人、志愿兵从生活上关心他们，了解他们生活中的实际困难，随时掌握他们的去向和思想动态。

### (三)、深入开展平安创建工作

重点推进平安企业、平安家庭创建活动，努力实现“三个明显提高”、“三个更加”和“三个不发生”。（“三个明显提高”即部门参与平安建设的责任意识明显提高，和部门共同推进平安建设的合力明显提高，广大干部职工和人民群众参与平安建设的积极性明显提高；“三个更加”即平安建设的根基更加牢固，平安建设的措施更加扎实，平安建设的长效机制更加完善；“三个不发生”即确保不发生有重大影响的群体性的事件，不发生重大恶性刑事案件，不发生群死群伤的

治安灾害性事故。)

#### (四)、严格考核机制

认真落实综合治理和平安建设考核，做好台帐登记工作，严格考核程序，使考核成为一种激励机制。

## 治理能力 能力作风建设工作总结篇六

### 一、领导重视，责任落实，目标明确

镇党委、政府领导始终将综治工作纳入党委、政府的重要工作日程，将综治工作纳入年终目标考核，斗硬考核奖惩机制。把党政领导干部抓稳定、综治、平安建设的能力和实绩与奖惩直接挂钩，年初与7个村、1个社区□xx学校、卫生院等企事业单位签订了《□xx镇xx年度社会治安综合治理和维护稳定工作目标责任书》，将综治工作目标、工作责任落实到了实处。

### 二、继续完善平安建设长效机制，强化基层基础工作

1、全面实施“1221”工程，细化目标任务，加大督查考核，完善以村“两委”为支撑、警务室和调解室为骨干、治安巡逻队为基础的农村平安建设工作体系。

2、健全舆论宣传机制。坚持集中宣传与经常性宣传、媒体宣传与社会宣传相结合（使群众知晓率达95%以上），以深化平安建设为重点，广泛的开展了平安村（社区）和平安医院、学校、企业、单位、家庭等基层创建活动。深入宣传发动人民群众参与平安创建活动，进一步健全见义勇为保护和奖励机制，见义勇为行为得到及时宣传和表彰奖励。

3、狠抓矛盾纠纷排查调处。进一步深入开展社会矛盾“大排查”、“大化解”，完善人民调解、行政调解、司法调解三位一体的“大调解”工作体系，把矛盾纠纷化解在基层，化

解在萌芽状态，确保“小纠纷不出组（社区）、大纠纷不出村、疑难纠纷不出镇”。

### 三、抓排查，强防控，狠抓“准”心，全力维护社会稳定

1、认真摸排，落实防控责任。结合我镇实际情况，全年多次对影响全镇社会稳定的因素进行排查，对摸排出的问题进行全面研判分析，落实责任，限度地做到了早发现、早化解、早处置。

3、滚动排查整治突出治安问题，坚持严打不放松的原则，加大对盗窃、破坏电力、电信、广播电视设施、输气管道，盗窃自行车等突出治安问题的专项整治，有效地减少了各类治安案件的发生，维护了群众的利益。

### 四、构建大调解格局，建设和谐乡镇

自“大调解”工作开展以来，我镇坚持围绕经济抓稳定，围绕稳定促发展，积极开展矛盾纠纷排查调处工作，妥善处置化解社会矛盾纠纷，不断巩固人民调解基层地位，主动与相关职能部门衔接，有效地促进了人民调解工作地发展，树立了大调解保障大稳定，大稳定促进大发展的意识。

### 五、强化情报信息工作

继续完善以镇综治办、派生所为主渠道，各级信息员联动，各村（居）、企事业单位排查，综治办、维稳办综合协调的情报信息网络。通过覆盖全镇的综治信息员队伍，密切关注社会面动态，做到信息提前掌握，措施提前研究，工作提前介入，做到了早发现、早处置、早解决。

### 六、存在的主要问题

一是社会治安综合治理工作形势不容乐观，工作压力加大。

二是综治基层基础建设需进一步加强，群防群治基础性工作需加强。三是对矛盾纠纷的排查需进一步深入。

## 七、xx年度工作打算

在今后工作中，我们将严格按照年初工作计划和签定的责任书，一项一项抓落实。针对存在的问题差缺补漏，制定措施。重视“打防控”体系建设，做好矛盾纠纷排查、调处工作，全力维护社会稳定，使我镇社会治安综合治理工作取得更大的成绩。

## 治理能力 能力作风建设工作总结篇七

大家下午好!很荣幸能够做为教师代表发言。

下面我将参加这次技能大赛的备战过程和体会与在座各位领导、老师共同分享。

今年技能大赛从备战到比赛期间，得到了学校各级领导的大力支持。领导百忙之中多次亲临现场指导工作，共同商议集训计划，点拨训练方法，解决训练中所遇到的困难，为参赛选手们树立信心、鼓劲加油。

为了完成训练任务，指导老师据项目的比赛方案和规则，分阶段制定行之有效的训练计划(基础模块、专门化模块、综合模块、模拟比赛模块等)。同时，指导老师根据前一阶段的完成情况及问题，进行总结分析，动态修订训练计划，保证参赛老师完全掌握比赛所需要的项目。

保证训练质量和进度参赛老师眼中没有双休日，没有假期，为了在比赛中取得更优异的成绩，付出的时间和精力是无法用金钱来衡量的，在他们心中想得更多的是如何提高训练成绩，实现技能大赛成绩的突破，为学校争得荣誉。

1、经验不足由于我是第一次参加比赛准备不足，只带一把电烙铁。一旦元件焊接错误无法拆卸。

2、操作速度需要进一步提高。

参赛教师在平时训练中已经掌握了相关的技能，但是在速度上尚有不足。由于这次比赛题量较大，速度就显得尤为重要。如果识图的能力再强一些，操作速度再快一些，成绩也会相应的提高很多。

1、优化训练方法。在今后的训练工作中，必须按照优化后的训练方法，统一模式，统一要求，统一步调，如期完成培训任务。避免训练工作的随意性。

2、向其他学校学习先进的方法，进一步提高自己的技能水平。通过这次比赛感觉自己 and 一等奖相比，还是有较大的差距。希望有机会能够到这些学校参观学习，能与他们的老师进行更多的交流。通过本次比赛让我清醒认识自身的不足。在这次竞赛中，我有收获、有发现，希望通过总结，积累大赛经验，使下一次的技能竞赛取得更加满意的成绩！以上就是我参加徐州市技能大赛的一些体会，不足之处请领导和各位老师批评指正。

## 治理能力 能力作风建设工作总结篇八

今年三月，湖南省吉怀高速公路建设开发有限公司、湖南省吉怀高速公路总监办、吉怀高速公路工会联合下发了《20xx年吉怀高速公路社会主义劳动竞赛实施方案》的通知，根据文件精神，我合同段在第一时间成立了以项目经理余辉耀同志牵头的劳动竞赛领导小组，项目部全年紧紧围绕“争创一流管理，建设精品工程”的竞赛主题，实现“资源节约型、环境友好型”的两型吉怀路建设目标，全面推行科学化、规划化、程序化的精细化管理办法，掀起劳动竞赛高潮，较好地完成了本年度的工作计划和工作目标。

质量是工程建设的永恒主题，也是企业的生命。项目部在具体质量管理中，建立健全了质量管理体系，落实质量责任终身制，细化责任追究制度，采取严格的质量保证措施，加强施工现场管理，实施全方位、全过程、全环节管理。为保证质量，项目部开展“创样板工程”质量竞赛活动，得到监理的大力支持和赞扬。施工过程中，项目部严格按照精细化施工管理章程执行，k26+580-k26+740试验路外观质量好、形象突出，得到业主、监理与同行的认可。

“安全就是质量”，这是“安全生产”竞赛组长聂善文的一

2学习考试比谁安全技术知识全面；在管理过程中通过提议比谁最能发现安全隐患。在施工过程中，项目部也不放过任何一个可作安全文章的细节方面，如：以迎检为契机，大力营造安全生产的文化氛围；严厉处罚高空作业的违章行为；加强特种设备的监管；加大巡查力度，及时整改事故隐患。总之，吉怀五标将安全贯穿到每一个工作环节当中，至今，五标未发生一起安全责任事故。使安全生产始终处于可控状态，确保了生产与效益的同步增长。

由于上半年雨水多、资金短缺等因素，桥涵工程曾一度滞后。为把耽误的工期抢回来，项目部重新调整队伍，制定出一套科学合理的施工计划，从总体到年、季、月、周，层层细化，步步落实。以“晴天苦干，阴雨相间天插空干，雨天巧干”的工作法，加班加点，做到人停机不停。项目部将各项任务责任到人，分片包干，奖罚兑现，进行工区与工区，队伍与队伍之间的劳动竞赛活动，充分调动大家的积极性，使工地上呈现一派如火如荼的施工景象。在以周天壁、熊杰、喻林、雷鹏、申小明、徐波等先进模范为表率的作用下，吉怀五标工地施工浪潮一浪赛过一浪。桥梁队因按计划如期完成任务，奖励10000元，挡土墙如期完成任务，奖励3000元，路基一区、二区、三区如期完成任务，给予20xx元、3000元奖励。

质量、安全、进度上去了，如果施工现场差仍说明施工管理

未到位。项目部将施工管理纳入到劳动竞赛活动中来。要求各施工现场必须井然有序，各种标识齐全、规范、醒目，人员挂牌上岗，材料堆放符合要求，否则，其他方面做得再好，也不予奖励。

斯大林讲，正确的政治路线确定后，干部就是决定的因素。强化班子建设，项目部领导班子形成合力，也是一个项目成功的要素。项目经理主要抓好了两上方面1.充分发挥民主。遇事多研究多通气，做到大事集体研究，小事互相通气。使所有班子成员在其位谋其政，发挥集体的智慧。2.对班子成员充分授权。余经理认为这既是他们履行工作职责的需要，也是调动工作积极性的有效措施。由于工作得法，项目部班子成员是一个调子对外，一种声音讲话，群策群力，共谋发展。

在人员管理方面，项目部的人员分工细化，岗位职责明确，现场施工人员每天都有详细的施工日志记录，每个月月初办公室收集后交总工点评。制订了严格的财务制度，各科室的活动经费控制到位，对于严重违反规定的进行清退处理。油料管理方面，每次加油均记录下加油量及车辆的行程表，每个月最后一天进行当月的用油料及总的车辆里程数进行汇总。还有物品领用制度、考勤制度、卫生制度等等。通过制度来完美管理。

4在施工队管理方面们抓好成本控制。首先是单价方面，作为一个低价标，我们任何一个施工队的的任何一个单项或分项工程，都不应高于其他的尤其是高价标项目的单价。一旦发现超出部分立即减除。每个月施工队的借支必须有生产产值及财务借支作为依据。施工队的产值在当月能结算的尽量结算，每月的十五日定为施工队的结算日，现场发生的机械台班使用费、杂工费等必须有两人以上的签字方可，且在当月必须结算清楚，过期不予结算，避免因时日以久或主管人员的变动而引发争议。

今年六月，湘西自治州遭遇了百年难遇的洪灾。暴雨冲毁了我标红线临近处的大面积的农田果园。灾情发生后，项目部迅速上报业主，同时迅速果断地采取了应急措施。一方面组织施工队伍、机械设备，采取分段、分项包干的办法限期对被水毁、水损的工程实体进行修复，一方面迅速抽调精干人员会同当地政府、村组相关人员到灾损现场逐处、逐地、逐户进行灾情勘查。在资金相当短缺的情况下，项目部先垫资帮助当地的灾民，进行自救恢复生产。

六月一日，项目部购买了大量的文体用品，对我标线内的三所小学进行了“六一”慰问。与孩子们一起欢度他们的节日。同时项目部加大安全文明施工工作力度，妥善处理与周边百姓的关系，杜绝打架斗殴不文明行为，并义务为村民修复被损坏的公路，受到当地民众好评。

5有付出，就有收获。在第三季度目标考核评比中，我标段由原本进度比兄弟单位滞后六个月而跃进中上游系列。在今年最后的两个月里，五标人员将保持劳动竞赛的比拼势头，做好最后的冲刺，为今年的攻坚战画上一个圆满的句号，为20xx年吉怀高速公路劳动竞赛划上一个圆满的句号。