

# 2023年施工单位质量经理工作总结(实用5篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 施工单位质量经理工作总结篇一

我于20xx年xx月份担任x装饰公司项目经理以来，到现在为止已经有四年时间了，在这几年中，我经历了很多很多，也感受到了从来没有过的压力，自己为此已改变了不少，在竞争中摸索着一步步往前走，不断总结和汲取教训。以下是我对20xx年做工程以来的一些总结：

作为装饰行业的一名新兵，我深知，自身的专业知识和业务素质都离公司的要求相差很远。因此，我在日常工作中注重了对与装饰行业有关的知识的学习，先后阅读研究了《装饰施工手册》、《工程验收标准》和《项目经理管理手册》等书籍。在向书本学习的同时，我还谦虚地向周围业务水平高的同事学习，做到不懂就问、点滴积累、循序渐进，逐步地提高了自己的理论和业务水平，现在已基本能适应工作的要求。

我借助自己工作与外界接触广泛的优势，每到一处工地，我都向甲方领导及周围的工作人员介绍公司实力、人员素质、公司业绩和公司的发展趋势，尽量使他们能对公司有一个全面的了解，同时取得他们的信任，建立长期的联系，有力地促进了工作的顺利开展。担任项目经理期间，我从严格自律做起，要求下属和施工人员时刻注意自己的形象，提醒他们，每个人的一言一行都代表着公司，不能以牺牲公司利益为代价赢得个人利益，即使受到了委屈，也要忍耐，不能顶撞甲

方。通过一系列工作，维护了公司的良好形象，为客户留下了深刻的印象。

没有规矩，不成方圆，针对以往工地制度不完善，管理比较松散的实际，我经过细致的调查研究，先后制定了《奖惩制度》和《材料管理制度》，规范了工地秩序。打铁还需自身硬，我始终坚持要求别人做到的，自己要首先做到，而且要做得更好，例如每天我都按上班时间提前来到工地，先全面检查一遍，发现问题就及时招集大家一起商议解决，为下一步工作提供了时间和空间，从而树立了自己的威信。对工作中表现好的人员，我都进行表扬和奖励，对不符合规范，且屡教不改的，坚决予以惩罚，拒绝任何人说情，从而促使工人养成了良好的工作习惯，自觉遵守各项规章制度，提高工作标准，全面完成自己的工作任务。

此项工作是项目部所面临的极具有挑战性的工作，在大型工程中项目部直接管理以个人为单位的施工作业人员，是项目部及我本人从未接触过的，毫无经验可言。由于不断衍生的新工艺和新接触到的一些全新工程领域，对于此类人才的缺乏成为制约我们发展的一个瓶颈。除了在市场物色一些相关的技术人员外，项目部还要对原有人员进行一些相关专业的基础培训工作，占用了大量的管理资源和宝贵时间。但付出总是有回报的，经过项目部精心的筛选、培训与管理，几年时间已初步带出了一支人数不多但基本能满足当时施工要求的管理团队和施工队伍。在今后的工作中我们肯定还会遇到更多的问题，只有不断强化自身队伍的建设才可能在问题到来的时候迎刃而解。

作为一个现代的工程人，我们会戒骄戒躁，踏实稳健的走好每一步，不断提高业务水平，顺应大形势的要求，依托于公司平台在市场中立于不败之地。

## 施工单位质量经理工作总结篇二

\_年全国质量月主题是“全员全过程全方位参与，全面提高质量安全水平”。质量是企业之命脉发展之基石，\_公司的每一员都深知质量的重要性。随着质量月的到来，在新形势下，公司开展形式多样的质量月活动，公司领导并作了重要指示，要求各部门要进取参加质量月活动。我们\_分厂在进取参加公司举办的质量月相关活动的同时，并围绕11年全国质量月主题开展了一系列的质量月活动。从员工进取性能够体现出，员工的质量意识有了很大的提高，并向一个进取、上进的方向发展。

现将\_分厂20\_年质量月活动情景总结如下：

(一)经过召开动员大会，动员全体员工进取参与质量月活动，明确了质量月活动的目标与工作计划，会上宣布实施了班组质量职责制等相关质量管理制度，把质量职责明确到班组，明确到个人，为营造人人关心质量、人人重视质量的工作氛围加了温，\_生产基地\_分厂的\_总班长在大会上做了表率，立下了质量“职责状”。随着\_基地挤压机台与各生产线的相继投产，\_班组面临着货期与产量的双重压力，异常是\_等高精度产品安排在\_基地生产。动员大会上\_厂长要求各班组发扬艰苦奋斗、不言苦、不言累的拼搏精神，要做到保质量、保货期、保产量，力争完成11年各项任务指标。

(二)组织分厂班组长以上人员开展了以质量事故案例为专题的研讨会，经过深入剖析事故，找出问题根源所在，加以分析、总结、吸收，再结合生产实际情景，对质量安全隐患一一排查，不断完善改善，从源头上把问题管控。随着公司日益发展壮大，生产不断扩大，对新岗位需求增大，要坚持公司强劲的发展势头，必须加强对新老员工的岗前岗后培训。新员工质量意识相对薄弱，沟通不足，老员工新岗位实操可是关，有摆老资格现象，这些都直接影响安全生产、产品质量、交货服务质量等等。研讨会上，日班总班长\_主动提出负

责新员工的班组培训工作，提出了以多观察、多辅导、多操练，用先进个人为典范进行实操培训方法，并到大家的认可。

(三)开展多样性的质量安全知识宣传教育活动。质量月活动期间，开创了车间板报质量周刊，从网上搜索下载了质量月宣传画，制作flash动漫质量知识教材，举办了以“全员全过程全方位参与，全面提高质量安全水平”为主题的质量知识讲座，经过组织员工学习，宣传了国家、公司的质量政策方针，普及了质量知识，增强了员工的质量观念，推动了质量工作。

(四)员工踊跃报名参加公司举办的吊机技能竞赛活动，进取投稿参与质量月征文活动比赛。有《我为\_品牌颂质量歌》等多篇文章投稿参与这次质量月征文活动比赛，文章资料丰富，进取上进，思路明确，重点突出，体现出员工对质量深刻的认识，表达了对公司发展的感慨，与完美的祝福。在吊机技能竞赛活动中，车间初赛挑选出的两名员工，以熟练的技能，过五关，斩六将，取得了优异的成绩，以明显优势取胜，勇夺吊机技能竞赛第一名。经过吊机技能竞赛活动，激发了员工的勤学习、练技能、争先进的工作热情。

本次质量月活动在全员员工参与、共同努力下，到达了预期的目标，并取得了良好的成效，经过本次质量月活动，\_分厂的整体水平有了很大的提高，我们要坚持目前人人关心质量、人人重视质量的良好形势，对质量常抓不懈，构成月月是质量月，日日抓质量，使公司的产品质量不断的上新台阶，在市场中赢取商机，永立于不败之地。

### 施工单位质量经理工作总结篇三

我于20xx年x月份担任x装饰公司项目经理以来，到现在为止已经有四年时间了，在这几年中，我经历了很多很多，也感受到了从来没有过的压力，自己为此已改变了不少，在竞争中摸索着一步步往前走，不断总结和汲取教训。以下是我

对20xx年做工程以来的一些总结：

作为装饰行业的一名新兵，我深知，自身的专业知识和业务素质都离公司的要求相差很远。因此，我在日常工作中注重了对与装饰行业有关的知识的学习，先后阅读研究了《装饰施工手册》、《工程验收标准》和《项目经理管理手册》等书籍。在向书本学习的同时，我还谦虚地向周围业务水平高的同事学习，做到不懂就问、点滴积累、循序渐进，逐步地提高了自己的理论和业务水平，现在已基本能适应工作的要求。

我借助自己工作与外界接触广泛的优势，每到一处工地，我都向甲方领导及周围的工作人员介绍公司实力、人员素质、公司业绩和公司的发展趋势，尽量使他们能对公司有一个全面的了解，同时取得他们的信任，建立长期的联系，有力地促进了工作的顺利开展。担任项目经理期间，我从严格自律做起，要求下属和施工人员时刻注意自己的形象，提醒他们，每个人的一言一行都代表着公司，不能以牺牲公司利益为代价赢得个人利益，即使受到了委屈，也要忍耐，不能顶撞甲方。通过一系列工作，维护了公司的良好形象，为客户留下了深刻的印象。

没有规矩，不成方圆，针对以往工地制度不完善，管理比较松散的实际，我经过细致的调查研究，先后制定了《奖惩制度》和《材料管理制度》，规范了工地秩序。打铁还需自身硬，我始终坚持要求别人做到的，自己要首先做到，而且要做得更好，例如每天我都按上班时间提前来到工地，先全面检查一遍，发现问题就及时招集大家一起商议解决，为下一步工作提供了时间和空间，从而树立了自己的威信。对工作中表现好的人员，我都进行表扬和奖励，对不符合规范，且屡教不改的，坚决予以惩罚，拒绝任何人说情，从而促使工人养成了良好的工作习惯，自觉遵守各项规章制度，提高工作标准，全面完成自己的工作任务。

此项工作是项目部所面临的极具有挑战性的`工作，在大型工程中项目部直接管理以个人为单位的施工作业人员，是项目部及我本人从未接触过的，毫无经验可言。由于不断衍生的新工艺和新接触到的一些全新工程领域，对于此类人才的缺乏成为制约我们发展的一个瓶颈。除了在市场物色一些相关的技术人员外，项目部还要对原有人员进行一些相关专业的基础培训工作，占用了大量的管理资源和宝贵时间。但付出总是有回报的，经过项目部精心的筛选、培训与管理，几年时间已初步带出了一支人数不多但基本能满足当时施工要求的管理团队和施工队伍。在今后的工作中我们肯定还会遇到更多的问题，只有不断强化自身队伍的建设才可能在问题到来的时候迎刃而解。

作为一个现代的工程人，我们会戒骄戒躁，踏实稳健的走好每一步，不断提高业务水平，顺应大形势的要求，依托于公司平台在市场中立于不败之地。

## 施工单位质量经理工作总结篇四

本人现任xxx公司项目经理□x年7月毕业于x大学建筑系，工民建专业，同年参加工作□20xx年被评为高级工程师□20xx年1月被评为十五立功先进个人。在日常工作中，能以党员标准严格要求；遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。参加工作2x年来，我始终奋战在施工第一线，先后参加和主持了十八项工程近2x平方米，优良工程率100，创市优工程三项，其中x住宅楼被x市建筑业协会评为年度xx杯工程，局优四项，其余全部到达优良。

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织

方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如□xx住宅楼工程，建筑面积24022，总高度57.25m□地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕□12m一根共250根，支出费用9x元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即到达了支护桩又起了止水作用。缩短工期36天，节省投资近4x余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，到达高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的超多修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省超多资金。

质量第一是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其必须的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都明白，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上构成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上构成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

透过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。



为企业信誉和占领市场做出了必须的贡献。

作为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。个性是在多年的'施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一向坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展状况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强职责到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，职责落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益

20xx年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着贬值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支状况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算到达数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。礼貌施工，不追形势，追得是高标准。个性是在材料使用上，大家齐抓共管。构成人人算细账，人人会账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业的发展贡献力量。

## **施工单位质量经理工作总结篇五**

20\_年，我站在市建设局的直接领导下，以党的十七大精神为指导，认真学习实践科学发展观，以落实“三法三条例”为主线，按照市委、市政府的总体思路，围绕工作目标，坚持以“监、帮、促”为理念，进一步加强巡查力度，完善“差别化管理”，稳步推进建筑节能、结构抗震、商品混凝土生产企业的质量控制工作及住宅工程竣工分户验收工作，突出安全文明生产薄弱环节、重大危险源隐患的专项整治，确保全

年工程质量安全工作有明显好转，工程质量总体受控，安全态势平稳，取得较好的成效。

## 一、工作基本情况

(一)受理质量监督工程?项，其中房建工程?项，建筑面积?万m<sup>2</sup>工程造价约?亿元，市政工程?项，工程造价约?亿元；工程竣工备案?幢(项)；受监工程未发生重大质量事故。

(二)受理安全监督?项；发生安全生产事故?起，死亡?人；共办理建筑起重机械备案登记的?台、建筑起重机械使用登记?台；共?个工程项目申报创市级文明工地，有?个工程项目通过市级文明工地的初评审。在全市安全监督岗位技能竞赛获得较好成绩。

## 二、质量安全监督主要工作措施及成效

站学习实践科学发展观调研项目“工程质量安全监管工作走前列新突破”，深化开展科学发展观学习活动，共制定6项工作制度，逐步建立、完善工程质量安全监管工作长效机制。

(二)强化“两场联动”及质量安全专项检查制度，规范进一步各方责任主体行为。对在建工程?项共开展质量安全专项检查?次，检查施工单位?个，监理单位?个，机械设备?台，共发出整改意见书?份，督察处理重大工程质量问题?起，处理完毕?起；督察处理重大工程安全问题?起，处理完毕?起。

(三)深入开展程建设主体行为综合整治行动，切实规范各方主体履职。根据省建设厅、市建设局《关于开展全省工程建设主体行为综合整治行动的通知》要求，分阶段、分步骤开展我站监督工程建设主体行为综合整治行动，并结合“工程建设主体行为三项建设”和“三项行动”，组织召开建设工程安全生产综合治理专项行动专题会议，加大监督检查与执法力度，抓好隐患排查与治理，督促企业抓好特种作业人员、

“三类人员”等从业人员的安全教育培训。

(四)突出重点，确保工程质量和施工安全。

1、深化建筑节能工程的监管，对建筑节能工程实行样板先行，有效地督促工程参建各方认真落实节能措施，切实推进建筑节能的各项措施落到实处，确保建筑节能全面有效实施。

2、加大政府投资工程、市政基础设施工程、住宅工程的监管力度，切实保障公众利益和公共安全，有效提升工程质量品质。

3、制定《关于加强建筑抗震措施施工管理的通知》，规范

框架节点加密箍筋、砌体拉结筋、框架节点区质量监督要求，加大结构抗震施工的监管力度，确保主体结构工程质量。

4、制定《受监工程监督检测工作规范要求》，规范主体结构工程砼强度、钢筋保护层厚度、楼板厚度以及建筑材料抽样检测制度，提高检测监督管理水平。

5、按照文明工地标准及创建全国卫生城市 and 各项要求，强化安全生产及文明施工管理，开展建设工程安全文明施工专项整治工作，突出薄弱环节及重大安全隐患的专项整治。

(五)加强队伍作风建设。按照年初制定的《全市建设工程质量安全监督系统开展“监督队伍作风建设年”活动的实施方案》，确立作风建设的目标要求，要求全站干部职工树立“六种良好作风”，避免“六种不良现象”，并认真查找自身在作风建设、效能建设上存在的问题，进一步有针对性地加以整改，将作风建设贯穿全年，扎实推进监督队伍健康稳定发展。

三、20\_年工作安排

- 1、继续完善和强化质量安全监管制度和措施。
- 2、结合市建设局各项要求，深入开展工程建设主体行为综合整治行动及质量安全动态管理制度，加大监督检查与执法力度，抓好质量安全生产隐患排查与治理。
- 3、加大对违法违规行为的查处力度，对不认真落实安全文明施工措施，存在重大质量安全隐患或问题，未按期改正的，根据相应工作制度采取约谈通报措施或挂牌警示措施；对情节恶劣的，依法依规进行立案调查取证，报市建设局进行相应的处罚。
- 4、进一步强化安全生产、文明施工监督管理，突出薄弱环节及重大安全隐患(模板工程、脚手架工程、基坑支护、建筑起重机械等)的专项整治，加强对施工现场火灾事故隐患的排查与治理。
- 5、进一步加强市、县(市、区)工程质量安全监督“区域化”建设，实行质量安全监督“技术、力量、信息”等资源共享原则，协助县(市、区)站开展质量安全监督工作，提供县(市、区)里重大、重要工程和村镇工程的技术指导，促进市、县(市、区)建设工程质量安全水平共同提高。
- 6、全面加强队伍建设，打造一支业务水平高、政治素质过硬的质安监队伍。