

2023年员工转正个人工作总结(模板10篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

员工转正个人工作总结篇一

时光飞逝，20xx年已经即将过去，回首过去的一年中，经历了很多酸甜苦辣，认识了很多良师益友，获得了很多经验教训，感谢领导给了我成长的空间、勇气和信心。在这半年的时间里，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足。回顾过去的一年，现将工作总结如下：

在二季度负责20.14678mw射阳区域太阳能光伏发电工程施工现场管理，主要协调监理、施工及采购等参建单位关于项目建设的工作实质性。将质量、安全、工期三大指标的落实在施工现场。通过驻地监督及时控制和处理施工质量、安全隐患。做好项目现场统计等工作。我部门将安全生产与文明施工纳入生产日常管理中，随时做到各施工单位及工作班组的安全知识教育，监督和排除各工段存在的安全隐患，确保了施工的有序进行，针对在工程质量、安全文明施工上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改，下达监理整改通知单，每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，没发生一起质量或安全事故。

在射阳epc总承包三项目中，完成项目竣工验收及竣工资料审核及竣工结算审计工作。配合集团工程部及审计部。按照集团公司要求对竣工报验工程现场验收检测，竣工资料完整性

和真实性审核。对项目报审资料审查，对并网农户户数及安装容量审查、对接财务部对项目主材采购组件及逆变器进出库使用情况及材料剩余进行汇总及编表。对项目97%竣工结算进行审核，按照合同根据材料用量清单对固定资料及材料保管费进行预算。对项目需盖章农户对照农户清单进行审核及用印审批流程。

1、进一步加强质量的监督和管理：工程质量是公司生存和发展的基础，要以质量取信与客户，必须脚踏实地的`从每一个施工细节抓起。建立“过程控制与最终检验相结合”对工程项目的施工质量进行事前的严格管控。

2、进一步加强安全生产与文明施工标化的管理：安全生产工作要常抓不懈。安全生产工作事关公司利益及员工家庭幸福，文明施工事关公司形象及品牌，在确保工程质量和进度的同事，要坚持“安全第一，预防为主”的方针，要坚持“精品源于精心，诚信铸就品牌”的经营方针，强势推进安全生产与文明施工管理工作，全面开创安全生产新局面。

3、进一步加强施工资料审核工作：编制项目材料使用统计表，及时了解项目每天物资使用情况、安装户数，加强与财务部的工作联动，对工程实际主材使用量和安装户数相统一，确保公司的利益得到维护。

4、进一步加强监理管控工作：强化监理在工程施工过程中的质量监督责任制，严格要求其执行监理实施细则，凡是由监理单位发出的质量、安全整改通知单另其严格负责后续施工单位对整改情况的通报。加强对监理单位的管理工作。

员工转正个人工作总结篇二

我于xxxx年3月来到了 xxxx项目部，该同志能够遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，完成指派的各项工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，

积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关知识，不断充实完善自己。

有着强烈的主人翁意识，随时关注公司发展，切身想到公司及项目部的利益，坚定公司会不断的发展、壮大，对公司的未来充满了热情与期望。

无论在工作还是生活当中，一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。

由于 xxxx 项目是国外项目，工作中的困难语言上的交流，如果无法交流，那工作就根本无法进行。但我仍能以很短的时间融入到工作里，能够在学中干，在干中学，逐渐的已能够独立的与施工方交流。

根据项目的实际情况，我既要在现场监督指导当地施工方的工作，控制施工质量；又要在办公室对施工方所上报的工作量进行审核。在施工高峰期时，工作量是相当大的，但我仍然能坚持原则，在现场上严格要求施工单位，对于检查发现的施工过程中出现的质量问题，坚决要求施工方进行整改；对于施工过程中出现的技术问题，能够与施工方一起商量，找出问题的解决办法。在工作中有一定的预见性，对于施工过程中可能遇到的问题，能够及时的提醒施工方注意，并采取相应有效的措施应对或避免问题的出现，做到了不打无准备之仗。

在工作量核算方面，能够做好核算记录，杜绝了施工单位的重报、超报现象；对于施工方能够结合现场实际情况对每一笔工作量认真计算，对于在计算中与施工方存在差异的地方，能够明晰的将自己的计算式标示在施工方的计算书上，便于施工方进行核对。对于工作量上存在有较大偏差而需要扣除

的部分，能够给予施工方合理的解释，并使施工方能够认同应该扣除部分的工作量。对于由于自己的计算失误，而错误更改的工作量，在经过施工方指出后，能够虚心接受，并及时进行更正。由于施工方计算遗漏的工作量，也能够及时给与增补。能够做到公平和公正，在工作中本着对总包方认真负责的态度，对施工方所报的工作量认真审核，不应该给的坚决不能给，保证总包方的利益；对待施工方，做到了应该给的必须要给，由于施工方的计算原因遗漏的工作量，现场上也确实完成的，能够指出并增补，做到了对施工单位负责。

我在生活中积极开拓进取，提高工作水平。不断加强学习，加强锻炼，努力提高自己的处理实际问题的能力；讲究方法，注重实际，加强自己工作能力和修养；开拓创新，积极进取，把工作提高到一个新的水平。加强自我改造，自我完善，努力提高综合素质。充分发挥主观能动性，提高对学习业务知识重要性和迫切性的认识，自觉、刻苦地钻研业务，夯实基础。热爱本职工作，干一行爱一行，虚心好学，遇到问题能够多看多问多想，多向周围的同志请教。

通过建筑施工现场管理，使我增长了知识，开阔了视野，总结了不少的现场施工经验，学到了先进的管理经验和施工技术。书本的理论知识 and 现场实践经验实现了完美的结合，同时随着社会建筑施工水平的不断提升，要求我在以后的工作中更要跟上形势，在工作中更要严肃认真、一丝不苟，学好新技术，迎接新挑战，努力践行科学发展观，改正缺点，发扬优点，为公司的建设和发展作出自己的贡献。同时也坚决树立质量第一，业主（用户）至上的建筑新理念。我定将以极大的工作热情、务实的工作态度，严谨的工作作风投入到工程管理中去。

三个月的时间即将过去了，在这一段时间里，参与到了项目组的工程管理过程当中，经历了不断地学习、理解、思考、掌握，对地产项目有了一定深度的了解和认识，对工程现场

管理更是有了初步的实践经验，对以后深入工作起到了奠基的作用。现针对本人在至 9 月 30 日这一段工作中的亲身感受，特进行总结如下：

7 月 2 日 1、学会执行。在工程管理当中，执行是一项重要的环节。执行不及时、不到位将直接导致工期延误，施工作业断续，给工程带来极大损失。为了尽量避免在执行任务环节上出问题，这就要求我们时刻保持头脑清醒，积极主动地认真学习和理解项目管理规程和相关工程合同，制定妥为完善的工作计划，严格地按着制度准确执行公司所制定的项目管理规程和施工规范，去逐一落实细节、解决问题。在工作中，以管理规程为准绳，以工程合同为依据，做到有理有据。在执行任务的过程当中，也需要讲究工作技巧，积累工作经验。及时准确地掌握各相关部门工程进展信息，结合工程现场的实际情况，统筹全局，兼顾局部，准确细致地落实具体细节，为企业争取最小的损失，的利润。

2、新的感受：主观能动性。华东人家项目工程大量的收尾工作和验收工作都在等着我们每一个人去执行。特别是有些繁杂的工作并没有什么规律可循，需要的是我们脚踏实地去贯彻、去执行。因此，主观能动性的重要性就不言而喻了。对待工作和任务，理解的要执行，不理解的要也要执行，有条件的要去执行，没有条件创造条件也要去执行。更多的时候，需要的是积极地去面对，遇到问题，不是去推委、摆困难，而是积极地发挥主观能动性，寻求解决问题的办法，没有什么问题解决不了。正确理解积极对待工作的态度：“全心全意，立即行动”，我相信：只要用心，办法总比困难多，一定能够完美地解决工作上的难题，为企业赚得更多的利润。

3、高效协作。自工程进入实质性收尾阶段后，大量细致、繁琐的工作都需要准确地去落实、安排，这就需要项目组成员之间更加高效紧密地相互协作，制定更为具体有效的收尾工作计划及相应的赶工计划。一项工程的计划制定，不是一个人或者一个部门能够单独完成的，除了需要自己部门对工程

进展情况准确地把握和对工程计划合理的安排，同时还得联系、关注其他部门的进展，包括土建、水暖、强电、弱电等多方面的情况，制定实用高效的具体计划，并深入贯彻落实。

4、对工作的更新理解：注重细节，端正心态。任何工作都需要我们细致地去深入、去执行。我们经常说“细节决定成败”、“心态决定一切”，说起来容易，做起来可不轻松。更多的时候，工作不分大小都需要我们积极地去深入、去想办法解决。遇到问题和困难是正常的，就看我们怎样去对待？一种积极的心态，可以使我们事半功倍，认真对待，细致入微，身体力行，亲力亲为，不舍不弃，一定能够很好的完成工作任务！

5、防患于未然。在日常工作巡检过程中，应该注重观察和思考，善于及时发现问题，提出问题，分析问题，解决问题。对任何细微问题不能等闲视之，要将工作做得更细、更到位。同时需要对那些能够威胁（或潜在威胁）到工程进行的外界因素引起足够的重视，加强与施工单位的沟通，并加大督促力度和质量监督。及时提醒施工单位加强现场施工管理并采取相应措施，将工作落实到实处，一步到位。但从现场工程管理情况来看，我们做的工作还远远不够，更需要潜心学习，注重观察，对任何细微问题都要引起足够重视，工程无小事，防患于未然。将工作落实到实处，步步扎实，争取做得更好。

合作才是成功的基础，“甲方+乙方》成功”，这才是我们所追求的商业共赢的道理。我们所做的一切都是为了同一个目标，那就是将福佳事业进行到更高、更远！

以上几点是这一段时间，本人在工作中针对遇到的一些重点问题总结出来的个人工作感受，其中贯穿了一定的个人想法。但由于本人参加工作时日尚浅，经验不足，层次不够，还有许多不足之处，敬请领导指正！

在现场管理这个岗位已经工作了 *个多月了，刚接任这个岗

位的时候我还是很有信心的，之后的工作才发现这并不是我所想象的那样简单，这是个非常具有挑战性的岗位，既要统筹员工的工作安排并与不同年龄层的员工进行沟通，还要熟悉产品的制作工艺流程，与各个部门的沟通这必不可少，有恨自己在管理经验上的薄弱，在这工作期间有遇到困难时的惆怅有自己解决机台故障的自豪，在这岁末年初之际将主要工作总结如下：

一、管理实践

缺乏管理经验，管理这个岗位是我的第一次任职我从不同的岗位成为公司管理基层，这就导致了我理论知识缺乏，如何快速提高自己的管理知识、更新自己的知识结构，制定工作计划并深入到实际工作的每个环节将尤为重要。

二、工作中的不足

1、* 月份发生了一起事故，虽然起源于员工没有一种良好的习惯，作为管理的我也负有监督不力的责任，这也从此给我敲响了警钟，每天下班后一定要巡视门窗还有水电是否有关好，才能安心下班。

2、在工作中还不够用心，可能是和我的年纪有关吧，对于问题的处理还不够独立，个人修养、基本素质还需要进一步加强。

3、对现场的管理还需进一步加强，执行力不够。

4、对于车间的整理自己没有能够及时整理，对于一些半成品退仓不够及时。

5、对员工队伍建设方面努力还不足。少数员工观念陈旧，工作不实，技术不精、质量意识薄弱、依赖心强等都有待转变、改善和提高。进一步提高员工队伍整体素质，将是下阶段的

工作安排。

三、制定工作计划

明年将遵照公司的规章制度和本职的工作职责制定自己的工作计 划表明工作目标。

四、个人建言

1、公司应重申公司的管理规章制度并严格执行，我们公司有制度 但是从来只是贴出来给员工看的就算是犯了错误也只是无关痛痒的警 告也没有惩罚。制定并执行这完善的管理制度不仅仅是管理人员的需 要也是这个公司现在所欠缺的，对于这点我也深感惭愧，明年这一点 也是我接下来的工作重点。加强对员工素质理论，厂规厂纪的培训，让公司的形象得以 升华。员工当中总有一些刺头，他们以身试法，经 常抱着你们不敢开除我，开除了我你们也不能马上招到人的想法，挑 战公司的管理制度，而我们又没有强硬的管理手段来约制他们，但我 们公司又提倡的是人性化管理又或者确实如他们所想的那样，无法马 上做出相应的处理，致使管理上有了很大的漏洞，亡羊补牢，要把这 漏洞补上，不仅是要员工的配合和遵守也要我们作为管理的以身作者，严格执行，带头遵守， 才能有效的弥补缺失，像我就是还少了这份担 当，在接下来的工作中，会把我所要担当的扛起，不辜负领导的期望。

2、对新员工、操作机台的员工定期进行安全培训

前段时间工作中不尽如人意，这段时间深刻反省，在这里即 对自己前段时间工作批评，也是反省，总结如何做好自己的 本职工作，亡 羊补牢争取在日后的工作中能有好的表现。我知道我还有很多缺点也 很感谢公司领导的海涵，在新的一年里我也会用心工作，持之以恒。

员工转正个人工作总结篇三

施工现场安全工作总结

在近阶段中，我们面临的施工活动主要有吸收塔壁板安装和塔内箱型梁穿吊作业等，安全管理方面的特点一是仍处于台汛期间，必须切实做好各项防范措施；二是随着工程的进展，高处作业越来越频繁，如施工脚手架搭设、箱型梁穿吊作业等，施工现场安全工作总结。同时，随着相邻区域的开始施工，现场已形成了上下交叉作业局面，如何加强现场协调工作，切实做到隔离和防护，也是日常管理工作的一个重大挑战。

针对所面临的实际形势，我们始终把安全工作作为各项工作的重中之重和薄弱的环节来抓，坚持把预防工作作为安全管理的着眼点和落脚点。根据公司第三季度安全文明施工的总体要求，在日常管理中，我们进一步加大了安全教育和安全投入力度，强化了安全监督检查和隐患排查力度。

一、二季度安全文明施工工作总结

1、坚持抓好以人为本的管理工作，大力宣传“关注安全，关爱生命”的安全意识

我们特别强调了“安全大于天”这个理念，坚持要求各级管理人员都要进一步认识做好安全生产工作的极端重要性。我们在人员配置方面，设置有专职安监人员两名，班组兼职安全监人员两名，有效地加大了现场管理力度。

在每周的内部工作例会上，认真地对安全工作进行阶段性的总结和回顾，对纠查中了发现的问题进行分析和，对从公司和其他相关方获取的安全信息进行学习和通报，并对下一阶段的工作重点做出计划和部署。

同时，在日常的监督检查中，我们也非常注重与各级管理人员、班组成员在安全管理方面的交流和沟通，能够及时发现存在的不正确认识和不稳定情绪，并采取有效的措施加以纠正和消除。

2、坚持抓好各项基础管理工作，切实提高群防群治能力

安全教育方面，对12名新入厂人员进行了安全教育和书面考试，审查特种工上岗证件10份，进行书面安全技术交底4份，安全设施方面，在三季度新投入了速差自锁器两个、灭火器二十六个，区域管理标识牌三块，安全标识牌三十余块，工作总结《施工现场安全工作总结》。目前，正在根据实际配置需求，重新购置新的灭火器材。

安全检查方面，在随同监理公司进行每周专项检查的同时，也进一步加强了日常监督检查，其中下发书面整改通知单4份，工作联系单2份，整改事项共计条，整改完成率100%。

防暑降温方面，在吸收塔和非标设备制作区域均设置有班组休息室并有遮阳措施，防暑降温用品的购置和发放到位，并有专人负责现场的纯净水和绿豆汤供应工作。

3、积极加强现场协调管理工作，认真落实各项安全管理责任

在现场施工区域，我们一直坚持物料摆放定置化的管理要求，并创造条件进行封闭化管理。但随着吸收塔区域土建工程的开展，施工现场已呈现为交叉作业局面，且在短时期内继续无法避免。针对这种局面，我们已同相关施工单位签订了书面的安全管理协议，明确了双方的管理职责和管理义务。同时，为了进一步加强作业班组的自我管理，切实消除高处落物、物体打击等恶性事故的潜在隐患，也同本单位的“脚手架作业班”签订了安全管理协议。

同时，随着吸收塔施工的进展，将很快进入内部防腐阶段，

安全管理工作将面临更为重大的挑战。在下一阶段，将继续严格遵照“安全第一，预防为主”的方针，进一步加强现场各工序的衔接和协调工作，切实落实好各项防范措施，确保不发生安全事故。

4、坚持做好机械设备安全管理工作，严防恶性事件发生

我们坚持把机械设备作为安全管理中的重要一项，坚持做好自查自纠工作，切实做到防微杜渐，以彻底消除各项潜在事故隐患。

在日常管理上，我们对所有入厂使用的特种设备（包括自带的汽车吊、现场临时租用的履带吊等起吊机械），均按规定进行了检验报告和相关执照的审查和报验，并对使用过程中出现的缺陷及时进行维修和保养。在人员持证上岗方面，所有起重、司索和指挥人员的特种证件在进场之时即按规定进行了严格的审查和报验。对在此期间证件复审后的特种人员也同样按规定重新进行了审查和报验。同时，我们也加强了日常检查，如在吸收塔箱型梁的穿吊作业中，就对起重机械的作业环境和车况进行了重点监督检查，并就施工方案同相关人员进行了集体研讨。

针对防台防汛工作，我们也采取了多种防范措施。如针对今年第8号超强台风的来临，对非标设备制作场的龙门吊采取了双道缆风绳进行加固，吸收塔采用了多道缆风绳和10t倒链进行加固，且在台汛来临期间撤离所有人员，用电设备全部拉闸断电，现场值班人员到位，保持应急抢险人员之间的信息畅通等。

二、当前存在的主要问题

当前存在的主要问题一是仍有个别作业人员的自我保护意识不强，存在侥幸和冒险心理，如在没有任何防护的情况下攀爬脚手架；二是还没有完全养成随时干随时清的良好作业习

惯，特别是在高处作业区域遗留施工边角料而成为物体打击事故的潜在隐患。目前，我们正在现象开展专项整治活动，以继续保持当前良好而稳定的施工局面。

员工转正个人工作总结篇四

)我们企业需要推行精益生产管理，推行现场管理方法，这样才能使得我们的企业更好的做大做强！

现场管理心得体会二：现场管理心得体会（1674字）

20xx年8月6日，受维抢修中心上级领导安排，我被派往川气东送管道位于宜昌市长阳县榔坪段的磨湾隧道抢险工程施工现场，学习并配合中心工程管理处曾涛进行施工现场的管理工作，经过长达近一个半月的工程项目跟踪管理，从中学到了很多现场经验及管理知识。所谓施工现场管理，是对具体项目施工全过程的管理，其目的是有效地完成施工项目。施工项目现场管理的重点包括施工进度管理、工程质量管理、工程投资控制、信息管理、现场安全管理和现场组织协调六个方面。

一、工程进度管理

进度管理是施工项目现场管理中最主要的环节，是施工项目按照合同工期顺利完成的有力保证。因此，首先应严格执行公司各项管理制度，层层落实责任，坚持进行周会议，并对工程施工进度进行周总结，对下周工作进行合理有效的计划，以书面形式进行记录，且以会议的形式进行安排。其次，科学合理的安排施工时间，督促施工单位现场管理人员，对其施工人员的工作进行明确分工、各司其职、克服困难，确保工期目标的实现。

二、工程质量管理

质量管理是施工项目现场管理中最为重要的环节，一定要加强过程控制，及时消除隐患。在质量管理方面，首先应建立完善的质量管理保证体系，强化质量意识，落实质量责任，使质量目标的实现落实到每一个人。其次，严格执行质量验收制度，严把质量关。每一份施工用料，每一道施工工序，都要过质量关。对施工过程各个阶段进行检查，对发现的问题必须查明原因，追查责任，严把材料采购和进场质量验收，杜绝不合格品材料混入现场。技术员和质检员都要严格要求，负起责任，对施工中用料的配比进行严格把关，使其按照标准规范进行施工。

三、工程投资控制

工程量和设计工程量进行对比，以便核实工程量，不断总结项目成本管理经验和制定切实可行的改进措施，不断提高成本管理水平。

四、信息管理

信息管理即现场工程资料的管理和资料信息总结上报，保证工程进展及现场施工情况及时反映到项目各个单位及负责人。作为施工现场管理人员，要对工程过程中遇到的问题进行总结并按时上报，对工程数据进行跟踪并记录，保留好现场影像资料，尤其是对隐蔽工程，一定要做好资料的搜集和整理。严格执行公司管理制度，组织工程项目有关人员开展周会议，并及时记录每次周例会会议纪要，做好周工作报告、周工作进度计划等资料的总结及规划记录，做好工程施工日志的记录工作。其次，收集好施工设备、材料等的进场记录，并督促施工单位进行工程有关资料的整理及签字工作。

五、现场安全管理

安全管理保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。“安全第一，预防为主”是安全管理

必须遵循的原则。安全管理必须贯穿于施工管理的全过程，首先应建立安全生产文明施工保证体系，加强施工安全生产文明施工的'教育，制定有针对性的安全技术措施和专项安全生产施工方案，对不同阶段的工程特点作重点防范，基础施工阶段重点抓好支护及围挡、脚手架的稳定、防高空坠落等，而施工全过程首先应保证管线安全，防止意外造成管线破坏，其次注意施工中防止坍塌、防止碰撞伤、防止触电危险、夏季防蚊虫，做好车辆机械运行安全管理，施工人员在施工现场做好自身安全防护措施。坚持进行班前安全会议，在施工过程中依然坚持“三不伤害”原则，及时消除工程中存在的各个安全隐患。

七、现场组织协调

工程的顺利进行，与施工现场管理是全方位的，要求项目管理者对施工项目的安全、质量、进度、成本等方面都要进行正规化、标准化、制度化管理。成功的项目管理，能促进项目的发展。因此管理人员在项目的建设实践中不断探索，最终探索出一条施工项目现场管理的成功之路。

现场管理心得体会三：现场管理心得体会（2168字）

建设施工现场管理是建筑施工企业对某项具体施工项目施工全过程的管理，其目的是有效地完成施工项目的合同承包目标，使企业取得相应的经济效益。

施工项目现场管理的重点主要分安全管理、质量管理、进度管理、成本管理四个方面。

热点之一：安全管理

安全管理的目标是保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。“安全第一，预防为主”是安全管理必须遵循的原则，安全为质量服务，而质量必须以安

全作保证。

安全管理必须贯穿于施工管理的全过程，首先应建立安全生产文明施工保证体系，加强职工安全生产文明施工的教育，并针对分部分项工程的特点，制定有针对性的安全技术措施和专项安全生产施工方案，做好班前安全技术交底工作，并突出抓好阶段性的安全工作重点，针对不同阶段的工程特点作重点防范，基础施工阶段重点抓好支护及围挡；主体施工阶段重点抓好洞口防护、脚手架的稳定、防高空坠落、高塔电梯防倾倒、防避雷等；装修阶段突出抓好防火工作，而施工全过程必须抓好安全用电管理。

员工转正个人工作总结篇五

20xx年xx月xx日我应聘到贵公司工作，开始被安排在xx市xx路两侧整治亚运工程工地，后来被安排到xx体育中心亚运工程工地，现在誉山国际项目工地，担任现场监理工作一职，至今工作已近二年了，二年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就二年来的工作情况和监理体会做如下汇报：

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技

术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了工程的施工质量。

加强事中控制，在监理施工过程中，发现有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批有质量问题采取平行检验手段进行抽检，确信其各项指标满足设计要求后方允许施工单位使用。为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理

日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在各工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

1. 严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2. 健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为本工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

员工转正个人工作总结篇六

来到公司的这些日子里，我学到了很多很多的东西，感受到了从没有过的机遇和挑战。在现场的这些日子里，从所见所闻中，逐渐认识到了自己的位置和价值，与学生时的自己相比，真的是改变了好多。以前为的是怎么找个好的工作，现在为的是怎么做好自己的工作，在每天的工作中不断积累自己的知识和经验，不断充实自己的头脑和思想；以前面对的

是固定不变的专业知识，现在处理的是不断变化的问题决定。当我在现场我才体会到建筑工程这个领域的博大，发现书本上的理论知识只是走进这个领域的敲门砖。书本上的很多东西在实际的工程中原来应该是这样来体现，实际工程中的经验原来来自不断的工作完善。

一句话说的很好，现在工作不努力，以后努力找工作。我现在所处正是不断积累工作经验的阶段。刚从学校走出来，来到现场有种不知所措的感觉，也有一种新鲜刺激的冲动。看看这里，在看看那里，在我的眼睛里一切是那么的熟悉而又陌生，熟悉的是大学四年学习的就是这个领域的知识，陌生的是没有如此近距离的接触它，原来的知识是概括而抽象的，现在的知识是具体而实际的。站在现场，置身其中，需要找到一种做主人的感觉，要用自己的知识去驾驭它。

记得刚来到现场的时候，见到的第一位是贺开宝贺总监。工地是仙河锅炉房扩建工程，那时候正在打桩，场地上有几个桩孔，后来才知道那是几个试验桩。总监向我介绍了一下甲方的领导还有监理公司的同事，感觉很新鲜，但又不知道该从何入手，只是盲目的围着现场转，看看这看看那，有种“会看的看门道，不会看的看热闹”的感觉。回到监理办公室，看到前辈的监理日记还有检查记录，才明白在现场应该掌握什么样的情况，并如何用专业的知识和语言去概括它们。

例如，现场有很多地表水，需要降水，应该用什么样的降水方法最直接有效，这就需要对现场的地下水情况用一个客观的了解。以前学过降水的方法倒是知道不少，但是还是不清楚应该在什么样的情况下使用，通过向前辈的请教和现场的观察，终于知道它们应该如何使用。现场使用的是轻型井点降水，在工程的外围竖向埋设一系列井点管深入含水层内，以连接管与集水总管连接，再与真空泵和离心水泵相连，进行抽水，使地下水位降到基坑底以下。它的优点是机具设备简单，使用灵活，装拆方便，降水效果好，可以防止流沙发

生，提高边坡稳定和降水费用低等。

我在现场还见到了高强预应力混凝土管桩和柴油锤打桩机，这些对我来说都是新鲜的事物，在书本上看到过它们的名字，但是没有近距离的接触过，现在终于可以清楚的了解它们，知道它们的原理和工作的方法。原先根本弄不明白应该如何打桩，现在明白打桩过程分为喂桩，定位，打桩，接桩等工序。通过翻阅图集和规范，终于弄明白了桩和打桩是怎么回事。不过在与现场的工作人员的交谈过程中了解到国外的打桩技术要比现在用的技术先进的很多。比如说有一种先进的打桩机设备——液压静力压桩机，该机摒弃了传统的柴油捶打桩机“噪音大、污染大”的缺点，具备“无噪音、无震动、效率高、无建筑垃圾”等创新特点，是新一代绿色、环保产品。柴油捶打桩有个很大的问题，就是打桩时会给环保带来强烈的噪音和大面积的污染，这不仅影响市民的生活质量，也给空气环境带来了严重的污染。

在这里实习的过程中我感受最深的还是柴油锤打桩机伴随着浓浓的黑烟，发出的咚咚的打击声。随着人们生活质量的提高，人们对居住环境的要求也越来越高，这就要求我们应该不断提高我们的生产技术来满足生产要求的同时要考虑人们的生活要求，争取获得双赢。这正如我们的监理工作的性质，协调好甲方和施工单位的关系，把实际工作和三方的工作关系处理得当，使其处在和谐的状态。

员工转正个人工作总结篇七

不知不觉到现场已经4个月，我从一下几个方面进行如下总结。

大型化工工程的建设阶段共包含决策阶段、勘察设计阶段、施工前准备阶段、施工阶段、验收阶段以及运行阶段。其中施工阶段是整个建设工程的一个关键阶段，是形成工程最终成品的最后阶段。相对于设计阶段，化工建设工程施工阶段具有如下的特点：

1、施工现场具有众多的参与方：

相对于设计阶段，建设工程项目施工阶段的参与方比较多，包括建设单位（业主）、设计单位、监理单位、施工单位、政府质量监督单位、材料设备供应单位等等。而且根据项目的规模以及特点，往往具有几个甚至是多个施工单位以及材料设备供应单位。当这么多的参与方共同致力于一个建设项目的施工阶段时，施工组织就显得尤其重要，同时也要求设计代表具有一定的协调能力。

2、施工现场工作的危险性、交叉性、复杂性：

大型化工装置的施工现场的平面布置比较紧凑，众多施工人员集中在一个相对紧凑的平面进行安装的工作决定了施工现场工作的危险性、交叉性以及复杂性。各个工种或者分部分项工程往往是交叉进行，要求各个施工单位之间以及同一施工单位各个不同工种之间要做好协调工作，划分好施工平面布置图，充分利用施工时间以及空间，保证施工的有序、顺利的进行。

3、施工现场工作的紧迫性

施工阶段是建设工程的最后阶段，在整个项目进度计划中处于一个很关键的位置。所以施工阶段的工作在时间上往往是非常紧迫，所以就要求各施工参与方具有很好的进度控制计划，而且在整个施工过程中实施实时施工进度控制。发现实际施工进度偏离进度计划时及时进行偏差分析，找出偏差产生原因预测偏差发展趋势，同时采用有效的进度控制手段来进行进度控制，以达到工程建设方要求的进度目标。

根据建设项目施工阶段的特点，对到施工现场作为现场代表的设计人员的工作由如下的要求：

1、工作的严谨态度以及工作的准确性

由于在施工现场，每个专业往往只有一个设计人员，没有校审人员，也就是说设计人员完成的设计图纸往往是没校审环节的，这就要求设计人员要比在设计单位做设计时候持有更加严谨的态度，设计出来的图纸必须是合理而且准确的，同时要具有独立面对问题、解决问题的心态以及能力。

2、复杂问题简单化

建设工程施工阶段的紧迫性特点决定了现场代表在处理问题的这个方式，必须是要把复杂的问题简单化，同一个问题可以有多种解决方案，其中有些方案比较复杂有些比较简单。设计代表应该对各个方案进行从各个方面进行分析、比较。在满足工艺以及业主要求，符合相关法律法规的前提下选用最简单的办法来解决复杂的问题。

3、解决问题的快捷性

由于设计阶段所产生的所有设计问题在施工现场都会全部反映出来，尤其是在大型复杂的化工装置，施工现场会集中反映出比较多的设计问题。而且这些问题是在各个不同的施工工序中反应出来的，所以处理不及时就会影响到下一个工序的进行，从而会影响到整个施工阶段的进度。这就要求设计代表对于设计问题要做出比较快捷迅速的反应。

1、成套设备部分

聚丙烯装置的一个特点就是数量较多的成套设备，从挤压造粒系统、风送系统、添加剂系统、包装机、压缩机、冷冻单元等等。在这个项目中，仪表专业成套设备出现的问题大体如下：

接线箱到现场机柜间的主电缆遗漏

比较突出的有pk250□360□320a/b工作范围不明确，

施工现场出现的很多成套设备问题都是因为设计阶段缺乏成套设备文件，或者是设计阶段所参考的成套设备文件不是最终文件而造成的。很多成套设备仪表方面的信息都是到了现场才得到，从而造成了很多设计上的遗漏和错误。这个问题也是大庆pp项目这种北京总部和广东院合作的模式难以避免的问题。避免这个问题个人觉得有两个提议。

第一，加强和北京总部的沟通和交流，以便得到成套设备最新的设计资料直至终板资料。项目部加强项目信息管理，建立项目信息服务器，把成套设备的每一版次的设计资料都放置于服务器内，以供设计人员使用。

第二，如果由于项目进度原因，施工图阶段确实得不到成套设备的终版资料，那么在设计过程中把问题记录下来，形成完整的设计备忘录，等设计代表人员进入施工现场之后马上根据备忘录进行相关的设计补充或者设计更正。从而把问题都在施工阶段前期尽早解决。

成套仪表供电的遗漏

施工阶段发现有很多成套设备的仪表供电遗漏，设计阶段往往比较注意仪表控制信号或者反馈信号，经常会遗漏仪表供电方式，因为就目前来说很多仪表还是四线制仪表，另外成套设备很多就底盘、报警灯等都是需要单独供电的。今后设计过程中注意这一问题。

2、仪表导压管安装方面

注意特殊仪表的导压管安装方式

总体来说，来现场学到了很多的东西，更加有利于以后类似项目的开展

员工转正个人工作总结篇八

近几年来，许多企业一贯坚持在日常生产经营中，管理是统揽各项工作的纲领，是在变化的环境中获得竞争优势的韬略，也是抢抓机遇，赢得先机的法宝。正是基于这样的认识，我们的管理者没有停止过对“创新管理求发展，塑造名牌树形象”的不懈探索。其中，现场管理也是管理范筹之一。如何做好现场管理，在此，浅表个人培训感想：

一、塑造班组长在现场管理中的主导角色。班组长是企业从事生产经营活动的直接组织者，是生产经营现场的直接管理者，是整个企业文化的推动者。班组长所处的地位和担负的责任，客观上要求他们必须具备相应的政治业务素质。实践证明，班组工作好坏，主要取决于班组长素质的高低。为了提高班组长素质，充分发挥他们的作用，首先应归口管理集中参加劳动部门轮训班组长的培训活动，取得班组长资格的上岗证回到班组任职，让班组长在实践中锻炼提高，增长才干。在复杂的实际工作中，帮助他们总结经验教训，提高自己的领导水平和工作能力，这样才能扬长避短，扩大视野，充分发挥班组长在班组建设中的作用。

二是更应该强化班组执行力建设。作为一个企业的定位就是车间，公司的千条线万条线都必须经过班组这个窗口去贯彻和执行，公司的各项生产经营任务最终都要通过班组来实施完成，班组执行程度的好坏，直接影响着公司的安全生产、经营效益、企业形象、文化建设、思想政治工作及生存竞争力等诸多方面；三是要抓好制度落实。制度的成败关键在落实，拟定制度是“纸上谈兵”，只能算完成了任务的5%，剩余的95%取决于制度的落实。在抓落实上，基层领导、班组长必须以身作则，要求班组员工做到的，自己必须模范的遵守，以个人的人格魅力带动基层的班组建设；班组员工要进一步明确岗位职责，真抓实干，说实话、办实事、求实效，使公司的每一项正确决策部署都能不折不扣地落到实处。借助“三标一体”贯标平台，全面导入“6s”管理国际标准化组

组织将 gb/t19001-20xx 《质量管理体系 要求》、gb/t 24001-20xx《环境管理体系 要求及使用指南》、gb/t 28001-20xx《职业健康安全管理体系 规范》三个标准在组织使用时进行整合，是让我们管理者更加直观了解三大体系要素，规范我们的工作标准。导入“6s”管理是对现场管理工作的夯实。所谓“6s”管理，是在国外“5s”基础上发展起来的“6s”即：整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全。

导入“6s”管理，首先在思想认识上结合本公司实际，对“5s”管理的内涵进行提升和拓展，提高思想认识，制定高起点，把这项工作作为企业文化建设的一项重要内容进行推进。在基本整理的过程中，依据“5s”的基本原理，理清所有物质，让员工学习，熟知所属范围内的工具、设备、工艺方面的及时参数和维护保养知识，确定所有设备、物质、材料、资料的放置位置，依据管理标准统一标识。在整个提升过程中，重点强调员工素养和综合素质的提升。不断提升员工品质，革除员工的劣习，统一员工的行为，规范员工的作业程序。以规范、合理、科学的规划来储存原燃材料；按规范的作业方法来保证设备安全运行、产品质量的稳定及员工生命安全，降低生产成本，提高经济效益。

三、亲临现场，务实一线。现场管理的第一责任人是班组长，现场发生了什么，现场出现了什么，班组长应该在第一时间，到第一现场处理问题。如果班组长自己本身没有能力处理，应第一时间报告你的上司或主管，迅速把问题平息，维持现场的正常运作。了解并与现场保持密切的接触，是效率化管理生产线的第一步骤，因此，有五条现场管理法则需遵守：当问题发生时，要先去现场；检查现物；当场采取暂行处理措施；发掘真正的原因并将它消除；标准化以防止再次发生。遵守管理法则是对“6s”管理的提升，也是对新的现场管理工作程序予以标准化。而“标准化”是用来确保改善的效果，使之能继续维持下去，这就是务必亲临现场的重要性。

四、做好现场管理工作写实，完善现场管理工作。在生产现场管理工作中，我们要充分运用看板管理、目视管理、定点摄像、红黄牌等方法，对看得见的、看不见的、高处的、低处的、设备内的、设备外的，进行彻底的清扫及全面写实。在各车间、班组设置的生产、通道及专用工具放置区，坚持每班交卫生、交现场、交设备运行情况，使生产现场达到设置规定标准。在做好现场管理工作写实后，按时间序列、单元进行分析整理，然后订出整改措施，组织改进。同时并入激励措施，确保整个管理系统运行正常。现场管理工作并不是一朝一夕的扰痒小事，只有常抓不懈才能丰富企业管理内涵，提高企业管理档次，促进企业全面、健康发展。

员工转正个人工作总结篇九

时光飞逝！转眼间6个月的实习期即将过去，在实习的这段日子里，感谢公司及部门领导在工作中给予我鼓励与关怀，在工作中给予我耐心的指导与讲解；感谢同事们对我工作的支持，帮助我解决许多工作中遇到的问题。让我深深感受到这个大家庭的温暖。在以后的工作中，我会加倍努力，为公司的发展作出自己应尽的一份力量，对公司未来发展我充满希望。

20xx年11月入职后，参与了xxx机电设备安装施工的现场管理，主要负责施工安全及现场协调工作。但刚入职一周现场发生了一场人为安全事故，让我记忆深刻，心中也倍感内疚。辜负了领导的期望和信任。

20xx年3月调入总承包部负责部门日常工作，对我是很大的考验，首先是公司管理制度、规章、流程的不熟悉，其次要梳理总承包部项目的进度情况，了解项目人员配备，项目团队建设情况。配合各部门之间工作。环境的变化，人员的生疏，给我内心也带来很大的压力。在领导的关心和支持下，在这温馨和谐的汀滢大家庭里我很快适应了，并愉快的工作。

1□xxx项目安全事故的教训：要保证施工安全，就必须做好安全交底、安全教育及施工过程中的监管和巡查工作。

2、在部门工作期间遇到项目部人员不团结，通过分别谈话，调整人员配备等方式，目前已解决。

3、入职来积极配合各部门工作，响应公司号召。主动解决部门及项目遇到的各种问题。并及时向上汇报，对下落实。

4、熟悉公司各项规章制度，工作流程。目前还未完全熟悉。

5、梳理总承包部已完工项目收尾情况，针对存在的不同情况，和项目经理商量针对性方案，积极推进项目验收、结算及移交工作。

6、积极协助项目部推动在建项目各项工作的顺利开展。

1、目前项目管理能力较弱，加强项目管理人员的培训和人才的引进工作，注重人员结构的梯队建设。

2、注重项目团队建设，推行项目经理负责制和项目目标责任制，做到奖优惩劣。

3、理顺管理架构，减少重复环节。如：市场部、财务部及质安部下发指令，应直接到项目部而不是到生产部门，部门可督促执行。（公司二级管理三级管理，增加了部门工作量、降低了办事效率）。

1、培育出优秀的项目管理团队

项目管理工作既要有扎实的技术背景支持，又涉及多方面的管理工作。在项目管理岗位上，一方面要充分发挥技术人员的专业优势，同时又要注重团队管理、协调各方资源，在内外沟通工作中发挥重要作用，一名优秀的项目经理和公

司合理的人员配备，才能打造一个优秀的项目管理团队；才能做出优质的工程；才能树立良好的企业形象。

2、专业人员、行业专家

专注于自身的领域，把本专业做精做细，以发展成为行业资深专家为方向和目标，当然，这一发展过程可能会比较漫长，需要做出很大的努力，任何一个领域的顶尖技术人才都需要长期的行业经验累积和个人孜孜不倦的投入。水利工程管理一直是我坚持的发展领域，因为这个专业里面包含了很多专业知识。成为这方面的专业人士，是我一直的追求，继续学习业务技能，完善自己专业水平，完善不足之处。在工作中认真负责，争取出色的完成领导安排的各项工作。

3、公司专业的管理人员、优秀的企业管理者

从事主要的项目管理工作，熟悉公司的相关业务，希望通过努力工作能够担任负有更多责任的工作，参与公司管理，成为一名优秀的企业管理人员。在以后的工作中，希望自己的管理能力能得到专业化的指导，希望公司能有针对性的多组织相关方面的培训。

面对机遇与挑战，我本着务实扎实的原则，更好的负起自身的职责，加强专业知识的学习，使自己的业务水平，管理水平全面提高，为公司发展奉献自身全部的能量，实现自身的人生价值。

员工转正个人工作总结篇十

上半年，温泉体育中心游泳健身馆项目工程，在建设单位和监理单位的亲切关注、正确领导和航空港公司密切配合、大力支持下，我项目利用最佳的施工技术手段，选用最有战斗力的施工队伍，投入最先进的机械设备，安排最合理的施工工序，采用最科学的施工组织管理方法、克服困难，顽强拼

搏，顺利的完成了上半年建设任务。

现将温泉体育中心游泳健身馆项目2011年上半年工作总结如下：

一、建设工程基本情况

自今年开工施工以来，按照抓质量、保安全、促进度的工作思路，在建设单位、监理单位和总公司的积极支持配合下，经我方精心施工，主体结构及二次结构砌筑工程现已全部完成，我方经严格的自检以后于2011年3月19日由设计、甲方、监理和我施工方四方对本结构进行了验收，并签认结构分部验收单，3月22日海淀区质量监督站来工地验收，一次通过。截止到现在，内外墙抹灰工程、地面防水工程已基本完成，墙面涂料工程、外墙保温工程、吊顶工程、瓷砖粘结工程正在按计划同步施工中，已累计完成产值3695万元。

二、工程建设与管理

准，督促施工单位根据工程的实际情况，制定出完善的规范施工质量保证措施；日常工作中，着力强化了工序技术交底的管理工作，设备机具的操作规程等工序；具体施工中，项目部和监理不断加强过程质量控制，基本上对每一个分项检验批、每一个隐蔽范围、每一项隐蔽工程都进行了跟踪检查及验收；过程验收阶段，要求施工单位自检、自查、自验，加强自身检查验收，监理单位实行巡检、旁站、报验制度，为杜绝和减少质量事故发生，在重要工序连续施工时，监理及项目部工程人员加班加点进行现场监督，以便及时发现质量问题及隐患，及时处理，严重的立即停工整改或返工处理。

材料是工程质量形成好坏的关键之一。在施工工程中，项目部坚持了严把材料质量关。一是搞好市场调研，精选工程材料；二是严把材料进场关，对不符合要求、不合格的材料一律不准进场；三是把好材料使用关，对不符合施工规范、缺

损、破损、劣质的材料不准使用，对有异议的立即停用并进行检测。

2.2、进度控制

为了整个工程按计划、有序进行，年初，项目部要求各参建施工单位均按照整体要求编制报批了单位工程或整体工程的施工进度计划表，并在日常施工过程中，项目部按照此计划表，进行检查是否按计划实施，发现问题及时进行分析，采取有效措施排除，或者调整计划，力争进度计划最终实现。在每周的监理例会上，对工程进度进展情况给予总结，提出解决办法，要求施工单位采取各种手段落实，直至调整工期。

案；并及时督促施工方对生产现场安全文明施工增加投入，使临边防护栏、安全防护网布置符合安规要求，小型工器具的安全操作规程、安全标示牌醒目清晰，各种物质、材料堆放整齐有序，掩体材料标识清楚，人员安全行为规范落实；同时，通过保卫部门的认真负责，并与属地公安部门建立的业务联系，工地上治安秩序井然有序、稳定和谐；半年来，整体工地无任何治安事件发生。

三、经验教训及改进措施

1、要充分发挥项目部人员及监理的作用，加强施工中的检查和验收，敢于管理，保证分项工程质量，确保工程的整体质量。

2、通过检查发现各单位施工资料整理不及时，要求施工方立即整改，随工程进度进行检查，严禁后补，为工程竣工从档案方面打好基础。

3、会同监理共同严把材料质量关，不合格材料及时清退，严禁用于工程。

4、增大奖罚力度，对严重违规的施工单位给予重罚，对于各方面施工特好的施工单位给予重奖。

四、下半年的工作计划