

# 2023年销售年终工作总结(通用5篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 销售年终工作总结篇一

在商业竞争日益激烈的今天，销售工作成为了企业发展的重要环节之一。而年终工作总结，则是对过去一年销售工作进行总结、反思和总结经验的重要过程。对于销售人员来说，年终工作总结不仅是展示自己工作成果的机会，更是学习和进步的契机。本文将1200字的篇幅，总结我作为一名销售人员过去一年的工作体会和心得。

### 第二段：工作态度和能力的成长

在这一年的工作中，我经历了从一个刚入职的新人到逐渐熟悉销售工作的历程。刚开始的时候，我没有太多经验和技巧，但我对销售工作充满了热情和动力。通过不断地学习和实践，我不仅提高了自己的销售技巧，也拓展了自己的人脉和销售渠道。我逐渐意识到，销售工作不仅仅是销售产品，更是与客户建立长久的合作关系，以及与团队协作共同达成销售目标。我努力培养自己的销售技能、人际关系和团队合作能力，以更好地适应和成长。

### 第三段：团队协作和沟通能力的提升

在过去的一年里，我所在的销售团队积极参与团队活动，并不断提高我个人的团队协作和沟通能力。在团队中，我学会了倾听和尊重他人的观点，同时也能够积极地表达自己的意

见和想法。我发现，良好的团队合作和有效的沟通对于销售工作的成功至关重要。通过和团队成员的互动和协作，我不仅得到了他们的帮助和支持，也学到了不少销售技巧和解决问题的方法。我相信，在今后的工作中，能够与团队保持良好的沟通和协作关系，将是提高销售绩效和达成销售目标的关键。

#### 第四段：客户关系的建立和维护

作为一名销售人员，与客户建立和维护良好的关系是我工作中最重要的任务之一。在过去的一年里，我积极拜访客户，与他们建立了深厚的信任和合作关系。通过与客户的面对面交流，我了解到他们的需求和问题，并提供了合适的解决方案。同时，我也通过电话、邮件等方式与客户保持着密切的联系，不断了解他们的反馈和意见。通过建立良好的客户关系，我不仅成功赢得了一批新客户，也得到了老客户的长期支持和信任。客户的满意度和反馈对于我个人的销售业绩和发展至关重要。因此，在未来的工作中，我将继续努力，与客户保持紧密的合作关系，并不断提高自己的服务水平和专业能力。

#### 第五段：学习与进步的重要性

在过去的一年里，我深刻体会到了学习与进步的重要性。销售工作是一个不断学习和成长的过程，只有不断提升自己的专业知识和技能，才能更好地适应市场的变化和客户的需求。因此，我不断参加培训和学习课程，提高自己的销售理论知识和实践应用能力。同时，我也积极关注销售领域的最新动态和趋势，使自己的销售策略和方法始终保持更新和有效。通过不断学习和进步，我相信自己将能够在销售领域中取得更好的成绩，为企业的发展贡献自己的力量。

结尾：

总结一年的销售工作，我深感这是一次难得的学习和成长之旅。通过与客户和团队的合作，我不仅提高了自己的销售技巧和团队协作能力，也建立了良好的客户关系。在今后的工作中，我将继续努力，不断学习和进步，为企业的发展和客户的满意度做出更大的贡献。同时，我也将保持积极的态度和热情，面对销售工作的挑战和机遇，成为一名更为出色的销售人员。

## 销售年终工作总结篇二

销售是一个充满挑战和机遇的行业，不论是对新手还是资深销售人员来说都是如此。随着一年的结束，我们有必要对我们的销售年终工作进行总结和反思，以便为明年的销售工作做出更好的计划和准备。在这篇文章中，我将分享我个人的心得体会，并对销售年终工作总结提出一些建议。

首先，在销售年终工作总结中，我们应该回顾过去一年的销售成果和业绩。回顾过去的工作，我们可以对我们的优势和不足有更深入的了解。对于那些取得成功的销售，我们可以分析成功的原因，以便在以后的工作中复制和推广；对于那些没有达到预期的销售，我们应该深入分析失败的原因，并制定相应的改进计划。通过回顾过去一年的销售经验，我们可以总结出一些成功的销售策略和方法，并将其运用到以后的销售工作中。

其次，销售年终工作总结还需要评估团队和个人的表现。销售工作往往是一项团队合作的工作，组建一个高效的销售团队是其中至关重要的一环。我们应该评估团队的协作能力、目标达成情况以及个人的工作贡献。同时，也要对个人销售能力进行评估，包括个人销售额、客户满意度、销售技巧等等。通过评估团队和个人的表现，我们可以发现潜在的问题和瓶颈，并及时采取相应的措施进行调整和提升。

第三，销售年终工作总结还需要总结出一些宝贵的经验和教

训。通过对过去一年的销售工作进行总结，我们可以发现一些成功和失败的经验教训。成功的经验对我们来说是宝贵的财富，我们应该总结出具体方法和策略，并将其运用到以后的销售工作中。而失败的经验也同样重要，我们可以从中吸取教训，避免犯同样的错误。总结经验教训对于我们提升销售能力和水平具有重要的意义。

第四，销售年终工作总结还需要制定明确的目标和计划。通过对过去一年的销售工作进行总结，我们可以检验我们的目标是否达到，如果没有达到，我们应该找出原因，并制定新的计划和目标。目标和计划的制定应该具有可行性和挑战性，同时也应该结合市场和客户需求的变化来进行调整。一个好的目标和计划可以为我们提供明确的方向和动力，使我们有信心和决心在明年的销售工作中取得更好的成绩。

最后，在销售年终工作总结中，我们需要调整和提升销售技巧和能力。销售工作是一项需要不断学习和提升的工作，我们应该不断提高自己的销售技巧和专业技能。在销售年终工作总结中，我们可以找出自己的销售短板，针对性地进行培训和学习。同时，我们也可以学习其他优秀销售人员的经验和成功案例，不断丰富自己的销售工具箱。通过不断提升自己的销售技巧和能力，我们可以更好地应对市场和客户的需求，提高销售效率和销售水平。

总之，销售年终工作总结是一个重要的环节，它为我们提供了回顾过去、总结经验、检验目标和提高能力的机会。通过认真和深入地总结和反思，我们可以为明年的销售工作做出更好的计划和准备，提高销售绩效和工作效率。希望以上的建议和体会对大家的销售工作总结有所帮助，祝大家在在新的一年里取得更好的销售业绩！

### **销售年终工作总结篇三**

20xx已经到来，回首20xx是播种希望的一年，也是收获硕

果的一年，在上级领导正确带领下，在公司各部门通力配合下，在我们销售三部全体同仁的共同努力下，取得了还算可喜的成绩，今年1.98亿的任务完成了1.83亿相对于去年的1.47亿同比增长了三千六百万。销售任务指标达成率92.3%，回款达成率91%，毛利达成率90%；综合指标考核达成率91.13%基本达到公司考核要求。

作为一名组长我深感责任重大，且与有荣焉。几年来的工作经验，让我明白了这样一个道理：作为一个终端销售与商业开票员来说，首先要有一个良好的心里素质；其次是要具备专业的职业技能知识作为后盾，再次是要有一套良好的管理制度，成本核算是最为重要的，终端客户和商业客户的销售控制，尽量的减少成本，如何获得利润的最大化？最重要的一个是要用心观察，用心与顾客交流，留住老客户并发展新客户，尽可能的做到最好，具体归纳为以下几点：

## 第一，终端客户及商业客户的疏通

### (1) 富有吸引力的销售证策：

1. 永远站在客户的立场来谈论一切
2. 充分阐述并仔细计算出给他带来不同寻常的利益
3. 沟通现在和未来的远大目标

### (2) 良好的朋友、伙伴关系

1. 充分尊重对方，以诚动人，以心征服对方。
2. 良好的沟通技巧和经常交流来维持密切关系
3. 正确应用利益驱动原则，处理好与公司及个人的关系。
4. 了解不同客户的需求

### (3)较强的自我开发市场能力

1. 详细介绍所辖片区(区域)销售力量，促销手段和活动
2. 概要介绍公司对全国市场促销和开发的策略
3. 详细了解公司优势产品，主治及应用推广情况，详细了解其他产品。做到心中有产品，产品在心中。

第二，做好员工的思想工作，团结好部门员工，充分调动和发挥员工的积极性，了解每一个员工的优点所在并发挥其特长，做到量才适用，增强部门的凝聚力，使之成为一个团结的集体。

虽然在日常工作中，有很多的困难，很多的波折，其中据我们开票员反映：因为医疗改革等种种原因，一些乡镇诊所不敢大量进货导致销量下滑。同时，有顾客反映价高，赠品发放不到位，但是通过兄弟部门的帮助，所有的问题都得到了妥善的解决。我们众志成城，团结一心，视困难为“纸老虎”， 战略上蔑视它 战术上重视它。

第三，靠周到而细致的服务去吸引客户，发挥所有员工的主动性和创造性，使员工从被动的“我干”为了给顾客创造一个良好的购物环境，为公司创作更多的销售业绩，带领员工在以下几个方面做好本职工作。首先，调整好自己的心态，少一些牢骚，多一些热情，客观的去看待工作中的问题，并以积极的态度去解决，为顾客营造一个舒畅的心情，其次积极主动的为顾客服务，尽可能的满足消费者的需求，要不断强化服务意识，并以发自内心的微笑和礼貌的文明用语，使顾客满意的报完计划。

第四，加强学习, 不断提高思想业务素质

1. 学海无涯, 学无止境, 只有不断充电, 才能维持业务发挥, 所

一直以来我们都积极学习,一年来公司组织了医药知识理论及各类学习授课,我们都认真参加,通过学习知识让自己树立先进的工作理念,也明确了今后工作努力的方向,随着社会的发展,知识的更新,也催促着我们不断学习,通过这些学习活动,不断的充实了自己,丰富了自己的知识,为自己更好的工作实践作好了预备.

## 销售年终工作总结篇四

作为一名销售人员,年终总结是我们不可或缺的一项工作。通过对一年的工作进行复盘和总结,我们可以发现自己的不足之处,并为新的一年设定更具挑战性的目标。在这一年里,我遇到了很多难题,收获也不少。下面我将以五个方面来进行总结体会。

首先,我发现定期反思是十分重要的。在销售工作中,我们经常会面对种种挑战和压力,往往容易忘记自己的目标和初心。通过定期反思和总结,我发现自己的偏差思维,进而及时调整。同时,反思也让我明确了自己的工作方式和方法是否正确,是否需要改进。通过这个过程,我更加清晰地了解到自己的不足之处,以及如何提升自己的工作效率和销售技巧。

其次,团队合作是成功的关键。在销售工作中,一个人的力量是有限的,而团队的力量却是无穷的。在过去的一年里,我有幸加入了一个优秀的销售团队。团队成员之间相互支持和合作,共同完成了一个又一个销售目标。团队合作不仅让我收获了良好的销售业绩,更重要的是提升了我的沟通和谈判能力。通过与团队成员的互动交流,我学会了更好地倾听客户需求,提供更优质的解决方案。

第三,客户服务是关键。在销售工作中,与客户的良好沟通和优质服务是确保销售成功的关键因素。我始终将客户利益放在首位,倾听他们的需求和关切,并及时提供专业的解决

方案。我坚信只有客户满意了，销售业绩才能稳步上升。通过不断提升自己的销售技巧和积极主动的服务态度，我成功地与许多重要客户建立了良好的合作关系，为企业带来了可观的销售额。

第四，专业知识和技能的不断学习是必要的。销售工作是一个不断学习和成长的过程。面对市场竞争的不断加剧和用户需求的不断变化，我们必须保持敏锐的洞察力和专业的知识储备。通过参加各种行业会议和培训，我不断学习和了解最新的销售技巧和市场趋势。同时，通过与同事的交流和分享，我也积累了宝贵的经验和技巧。这些努力都为我在销售工作中提供了更多的机会和优势。

最后，积极心态是成功的保证。在销售工作中，我们经常会遇到各种压力和挫折，看待这些问题的心态会直接影响我们的工作状态和效果。我始终保持着积极向上的心态，将问题看作是一个机会，不断寻找解决问题的方法。在困难面前，我不轻易放弃，而是坚持不懈地努力，去寻找最适合的解决方案。正是积极的心态让我赢得了很多机会，也让我在销售中不断成长和取得成功。

通过这一年的工作总结，我更加清晰地认识到自己的优势和不足，也更加明确了今后的发展方向。通过定期反思、团队合作、优质服务、专业知识和技能的学习以及积极心态的保持，我相信自己在新的一年里一定会取得更加出色的成绩。我将继续努力提升自己的销售能力，以更高的热情和更专业的知识，为客户提供更好的产品和服务。同时，我也会积极分享经验和与团队成员合作，共同成长和进步。

## 销售年终工作总结篇五

年底是销售人员忙于写销售工作总结的时候，也是让不少销售人员头痛的事。销售年终工作总结应该怎么写呢？下面本



站为您提供了几篇参考范文，其中包括渠道销售经理，销售助理，销售经理，汽车销售员，网络销售，销售总监，地产销售的工作总结模板，欢迎阅读。

## 篇一：渠道销售经理年终工作总结

### 一、工作内容概述

我于2018年3月5日正式调入渠道部，在基本了解渠道日常工作流程后，和前任业务代表xxx开始进行工作交接，4月1日正式接手渠道工作。刚开始的时候，对于从技术转业务的我来说压力非常大，这其中包含了领导对我的不信任、经销商对我的考验、以及对业务的不熟悉。在部门经理和其他同事的帮助下，我很快找到了做业务代表的感觉，顺利地完成了渠道的交接工作，工作也走上了正轨。

回顾工作内容大致有以下七点：

1. 信息传递：主要是用电子邮件和传真的方式及时传递产品报价和公司库存情况，日常接听业务电话，以及新产品的产品性能介绍，促销政策的及时下发，彩页和宣传资料的发放等。
2. 员工培训：在出差过程中，抽时间给经销商员工做产品性能培训和销售技巧培训。十个月内分别给\*\*\*公司做培训共计14次。
3. 投标支持：及时响应渠道上报的招标信息，认真填写询价表，根据实际情况和特殊情况针对每一单做出相应的支持。
4. 签约大会：在公司的组织协调下，圆满完成公司2002财年的经销商大会。通过此次会议，不但再次加深了对经销商的了解，同时也提升了自己在会务方面的能力。更有利的是坚定了各经销商对其分销商实力、财力等全方位的肯定，对长

期的合作起了很大的促进作用，并为以后的友好业务合作奠定了基础。

5. 财年签约：在公司领导的安排下，我提前进入地州，使六个城市的十四家电脑公司进行较为详细的了解。结合去年已签约公司的销售情况和市场职能等因素，合理地概括过去一批在各地享有一定的知名度或资金，市场能力较强公司进行签约，对我公司在渠道的销售市场稳定和开拓奠定了基础，从而顺利完成了新财年商用产品的签约，同时，通过此行对于我的涉外能力也有很大的提高。

6. 地州投标：今年共参加地州投标八次，\*\*地区二次、\*\*地区一次、\*\*地区五次，共中标三次，中标总金额为近二百八十万。

7. 内部配合：配合市场推广部做\*\*活动共计十四站，\*\*七站、\*\*站、\*\*一站。以及\*\*电脑的大型新品发布活动。“\*\*”\*\*新品在渠道区共进行四站，为期近一个月。“\*\*”为主的\*\*系列新品发布\*\*站活动。

## 二、年终工作评定

在近一年渠道工作中，从大的方面来讲，较满意的是从售后到销售角色的快速转换，迅速接手了渠道工作，顺利完成新年渠道签约。从小的方面来讲，能够以持之以恒的心态去对待每一件事，做到了无愧于心。总结起来就是：

凭借公司的优势去帮助经销商，大方面坚持公司的制度，在政策方面严守公司的原则不变，出现问题都以积极的态度去对待，尽公司所能为经销商解决问题。凡是遇到特殊情况，此时都是经销商非常着急的事情，每次都能主动去做好细节工作和一些实际的工作，如星期天不能发货、公司的相关接口人不在、公司有集体活动等等，我就在不违反公司制度的条件下想尽一切办法去帮助他们，如果礼拜天没有人发货，

我自己去发，不论是公事还是经销商的私事，只要他们找到我，我都努力去办好，最终经销商认可了我，起到了“桥梁”的作用。

## 篇二：销售助理年终工作总结

总结一年来的工作，自己的工作仍存在很多问题和不足，在工作方法和技巧上有待于向其他业务员和同行学习[]xx年自己计划在去年工作得失的基础上取长补短，重点做好以下几个方面的工作：

- (一) 确保完成全年销售任务，平时积极搜集信息并及时汇总；
- (三) 销售报表的精确度，仔细审核；
- (四) 借物还货的及时处理；
- (五) 客户关系的维系，并不断开发新的客户。
- (六) 努力做好每一件事情，坚持再坚持！

最后，想对销售过程中出现的问题归纳如下：

(一) 仓库的库存量不够。虽然库存表上标注了每款产品最低库存量，但是实际却不相符，有许多产品甚至已经断货。在库存不多的情况下，建议仓库及时与生产联系下单，或者与销售联系提醒下单，飞单的情况大多于库存量不足有关。

(二) 采购回货不及时。回货时间总会延迟，对于这种现象，采购人员的态度大多都是事不关己，很少会想着怎么去与供应商解决，而是希望销售人员与客户沟通延缓时间。这样会让客户对我们的信誉度降低。(这种现象非常严重)

(三) 质检与采购对供应商退货的处理。很多不合格的产品，

由于时间拖延，最后在逼不得已的情况下一挑再挑，并当成合格产品销售，这样对我们“追求高品质”的信念是非常不吻合的。经常有拿出去的东西因为质量问题让销售人员非常难堪。

(四) 财务应定期对销售却未回款的业务进行催款或者提醒。有许多已经回款的业务，财务在几个月之后才告诉销售人员，期间销售人员以为没回款一直都在催，给客户印象非常不好!

(五) 各部门之间不协调。为了自己的工作方便，往往不会太关心他人，不会考虑给他人带来的麻烦。有时候因为一句话或者一点小事情就可以解决了，可是却让销售人员走了许多弯路。

(六) 发货及派车问题。

(七) 新产品开发速度太慢。

总之，今年我将更加努力做好自己份内的事情，并积极帮助他人。也希望公司存在的一些问题能够妥善解决。不断的开发新品，不断开发新的区域，相信公司一定会走得更远，市场占有率更高，楚天人都会洋溢着幸福的笑容。

### 篇三：销售经理年终工作总结

转眼间，2018年已成为历史，但我们仍然记得去年激烈的竞争。天气虽不是特别严寒，但大街上四处飘飘的招聘条幅足以让人体会到2018年阀门行业又会是一个大较场，竞争将更加白热化。市场总监、销售经理、区域经理，大大小小上百家企业都在抢人才，抢市场，大家已经真切地感受到市场竞争的残酷。总结是为了来年扬长避短，对自己有更全面的认识。

#### 一、任务完成情况

今年实际完成销售量为5000万，其中一车间球阀2018万，蝶阀1200万，其他1800万，基本完成年初既定目标。

球阀常规产品比去年有所下降，偏心半球增长较快，锻钢球阀相比去年有少量增长；但蝶阀销售不够理想（计划是在1500万左右），大口径蝶阀（dn1000以上）销售量很少，软密封蝶阀有少量增幅。

总的说来是销售量正常，oem增长较快，但公司自身产品增长不够理想，“双达”品牌增长也不理想。

## 二、客户反映较多的情况

对于我们生产销售型企业来说，质量和服务就是我们的生命，如果这两方面做不好，企业的发展壮大就是纸上谈兵。

1、质量状况：质量不稳定，退、换货情况较多。如xxx客户的球阀、xxx客户的蝶阀等，发生的质量问题接二连三，客户怨声载道。

2、细节注意不够：如大块焊疤、表面不光洁，油漆颜色出错，发货时手轮落下等等。虽然是小问题却影响了整个产品的质量，并给客户造成很坏的印象。

3、交货不及时：生产周期计划不准，生产调度不当常造成货期拖延，也有发货人员人为因素造成的交期延迟。

4、运费问题：关于运费问题客户投诉较多，尤其是老客户，如xxx、xxx、xxx等人都说比别人的要贵，而且同样的货，同样的运输工具，今天和昨天不一样的价。

5、技术支持问题：客户的问题不回答或者含糊其词，造成客户对公司抱怨和误解。xxx、xxx等人均有提到这类问题。问题不大，但与公司“客户至上”“客户就是上帝”的宗旨不

和谐。

6、 报价问题：因公司内部价格体系不完整，所以不同的客户等级无法体现，老客户、大客户体会不到公司的照顾与优惠。

### 三、销售中的问题

经过近两年的磨合，销售部已经融合成一支精干、团结、上进的队伍。团队有分工，有合作，人员之间沟通顺利，相处融洽；销售人员已掌握了一定的销售技巧，并增强了为客户服务的思想；业务比较熟练，都能独当一面，而且工作中的问题善于总结、归纳，找到合理的解决方法。xxx在这方面做得尤其突出。各相关部门的配合也日趋顺利，能相互理解和支持。好的方面需要再接再厉，发扬光大，但问题方面也不少。

1、 人员工作热情不高，自主性不强。上班聊天、看电影，打游戏等现象时有发生。究其原因，一是制度监管不力，二则销售人员待遇较低，感觉事情做得不少，但和其他部门相比工资却偏低，导致心理不平衡。

2、 组织纪律意识淡薄，上班迟到、早退现象时有发生。这种情况存在公司各个部门，公司应该有适当的考勤制度，有不良现象发生时不应该仅有部门领导管理，而且公司领导要出面制止。

3、 发货人员的观念问题：发货人员仅仅把发货当做一件单纯任务，以为货物出厂就行，少了为客户服务的理念。其实细节上的用心更能让客户感觉到公司的服务和真诚，比如货物的包装、清晰的标记，及时告知客户货物的重量，到货时间，为客户尽量把运输费用降低等等。

4、 统计工作不到位，没有成品或半成品统计报表，每一次销售部都需要向车间询问货物库存状况，这样一来可能造成

销售机会丢失，造成劳动浪费，而且客户也怀疑公司的办事效率。成品仓库和半成品仓库应定时提供报表，告知库存状况以便及时准备货品和告知客户具体生产周期。

5、销售、生产、采购等流程衔接不顺，常有造成交期延误事件且推脱责任，互相指责。

6、技术支持不顺，标书图纸、销售用图纸短缺。

7、部门责任不清，本末倒置，导致销售部人员没有时间主动争取客户。

以上问题只是诸多问题中的一小部分，也是销售过程中时有发生的问题，虽不致于影响公司的根本，但不加以重视，最终可能给公司的未来发展带来重大的损失。

#### 四、关于公司管理的想法

我们双达公司经过这两年的发展，已拥有先进的硬件设施，完善的组织结构，生产管理也进步明显，在温州乃至阀门行业都小有名气。应该说，只要我们战略得当，战术得当，用人得当，前景将是非常美好的。

“管理出效益”，这个准则大家都知道，但要管理好企业却不是件容易的事。我感觉公司比较注重感情管理，制度化不够。严格说来公司应该以制度化为基础，兼顾情感管理，这样才能取得管理成果的最大化。就拿考勤来说，卡天天打，可是迟到、早退的没有处罚，加班的也没有奖励，那么打不打卡有什么区别？不如不打。又如员工工作怠慢没人批评指正，即使有人提起最后也是不了了之，这是姑息、纵容，长此以往，公司利益必然受损。

过程决定结果，细节决定成败。公司的目标或者一个计划之所以最后出现偏差，往往是在执行的过程中，某些细节执行

的不到位所造成。老板们有很多好的想法、方案，有很宏伟的计划，为什么到了最后都没有带来明显的效果？比如说公司年初订的仓库报表，成本核算等，开会时一遍又一遍的说，可就是没有结果，为什么？这就是政令不通，执行力度不够啊。这就是为什么国内企业最近几年都很关注“执行力”的一个重要原因，执行力从哪里来？过程控制就是一个关键！完整的过程控制分以下四个方面：

1. 工作报告
2. 例会
3. 定期检查
4. 公平激励

建立一只和谐团队，调动员工的积极性、主动性都需要有一个公平的激励机制。否则会造成员工之间产生矛盾，工作之间不配合，上班没有积极性。就我的个人看法，我认为销售部的工资偏低，大环境比较行业内各个阀门厂销售人员的待遇，小环境比较公司内各部门的待遇。虽然销售部各员工做得都很敬业，实际上大家内心都有一些意见。如果公司认为销售部是一个重要的部门，认可销售部员工的辛苦，希望能留住那些能给公司带来利润的销售人员，那么我建议工资还是要有相应调整，毕竟失去一位员工的损失太大了。

另外一个方面就是公司管理结构和用人问题。由于公司自身结构的特殊性，人事管理上容易出现越级管理、多头管理和过度管理等现象。越级管理容易造成部门经理威信丧失，积极性丧失，最后是部门内领导与员工不融洽，遇事没人担当责任；多头管理则容易让员工工作无法适从，担心工作失误；过度管理可能造成员工失去创造性，员工对自己不自信，难以培养出独当一面的人才。



以上只是个人之见，不一定都对，但我是真心实意想公司未来的发展，一心一意想把销售部搞好，为公司也为自己争些体面，请各位老总们斟酌。

## 2018年销售的初步设想

### 销售目标：

初步设想2018年在上一年的基础上增长40%左右，其中一车间蝶阀为1700万左右，球阀2800万左右，其他2500万左右。这一具体目标的制定希望公司老板能结合实际，综合各方面条件和意见制定，并在销售人员中大张旗鼓的提出。为什么要明确的提出销售任务呢？因为明确的销售目标既是公司的阶段性奋斗方向，且又能给销售人员增加压力产生动力。

### 销售策略：

- 1、办事处为重点，大客户为中心，在保持合理增幅前提下，重点推广“双达”品牌。长远看来，我们最后依靠的对象是在“双达”品牌上投入较多的办事处和部分大客户，那些只以价格为衡量尺度的福建客户无法信任。鉴于此，2018年要有一个合理的价格体系，办事处、大客户、散户、直接用户等要有一个价格梯度，如办事处100，小客户105，直接用户200等比例。给办事处的许诺要尽量兑现，特别是那些推广双达品牌的办事处，一定要给他们合理的保护，给他们周到的服务，这样他们才能尽力为双达推广。
- 2、售部安排专人负责办事处和大客户沟通，了解他们的需求，了解他们的销售情况，特别对待，多开绿灯，让客户觉得双达很重视他们，而且服务也很好。定期安排区域经理走访，加深了解增加信任。
- 3、扩展销售途径，尝试直销。阀门行业的进入门槛很低，通用阀门价格战已进入白热化，微利时代已经来临。公司可

以选择某些资信比较好的，货款支付合理的工程尝试直销。这条路资金上或许有风险，但相对较高的利润可以消除这种风险，况且如果某一天竞争激烈到公司必须做直销时那我们就没有选择了。

5、收缩销售产品线。销售线太长，容易让客户感觉公司产品不够专业，而且一旦发现实情可能失去对公司的信任。现在的大公司采购都分得非常仔细，太多产品线可能会失去公司特色。（这里是指不要外协太杂的产品如减压阀、煤气阀、软密封闸阀等）

以上只是对来年销售部的初步设想，不够完整，也不够成熟，最终方案还请各位老总们考虑、定夺。

#### 篇四：个人销售工作总结

自己从2\*\*\*年起开始从事销售工作，三年来在厂经营工作领导的带领和帮助下，加之全科职工的鼎力协助，自己立足本职工作，恪尽职守，兢兢业业，任劳任怨，截止年月日，年完成销售额元，完成全年销售任务的%，货款回笼率为%，销售单价比去年下降了%，销售额和货款回笼率比去年同期下降了%和%。现将三年来从事销售工作的心得和感受总结如下：

##### 一、切实落实岗位职责，认真履行本职工作。

作为一名销售业务员，自己的岗位职责是：千方百计完成区域销售任务并及时催回货款、努力完成销售管理办法中的各项要求、负责严格执行产品的出库手续、积极广泛收集市场信息并及时整理上报领导、严格遵守厂规厂纪及各项规章制度、对工作具有较高的敬业精神和高度的主人翁责任感、完成领导交办的其它工作。

岗位职责是职工的工作要求，也是衡量职工工作好坏的标准，自己在从事业务工作以来，始终以岗位职责为行动标准，从

工作中的一点一滴做起，严格按照职责中的条款要求自己的行为，几年来，在业务工作中，首先自己能从产品知识入手，在了解技术知识的同时认真分析市场信息并适时制定营销方案，其次自己经常同其他区域业务员勤沟通、勤交流，分析市场情况、存在问题及应对方案，以求共同提高。在日常的事务工作中，自己在接到领导安排的任务后，积极着手，在确保工作质量的前提下按时完成任务。

总之，通过几年的实践证明作为业务员业务技能和业绩至关重要，是检验业务员工作得失的标准。今年由于陕北系统内电网检查验收迫使工程停止及农电系统资金不到位，加之自己业务知识欠缺、业务技能不高、市场的瞬息万变而导致业绩欠佳。

## 二、明确任务，主动积极，力求保质保量按时完成。

工作中自己时刻明白只存在上下级关系，无论是份内、份外工作都一视同仁，对领导安排的工作丝毫不能马虎、怠慢，在接受任务时，一方面积极了解领导意图及需要达到的标准、要求，力争在要求的期限内提前完成，另一方面要积极考虑并补充完善。例如：、今年九月份，蒲城分厂由于承租人中止租赁协议并停产，厂内堆积硅石估计约吨、重晶石吨，而承租人已离开，出于安全方面的考虑，领导指示尽快运回分厂所存材料，接到任务后当天下午联系车辆并谈定运价，第二天便跟随车到蒲城分厂，按原计划三辆车分二次运输，在装车的过程中，由于估计重量不准，三辆车装车结束后，约剩吨左右，自己及时汇报领导并征得同意后从当地雇用两辆三轮车以同等的运价将剩余材料于当日运回，这样既节约了时间，又降低了费用。今年八月下旬，到陕北出差，恰逢神东电力多种产业有限公司材料招标，此次招标涉及以后材料的采购，事关重大，自己了解详细情况后及时汇报领导并尽快寄来有关资料，自己深知，此次招投标对我厂及自己至关重要，而自己因未参加过正式的招投标会而感到无从下手，于是自己深思熟虑后便从材料采购单位的涉及招标的相关部

门入手，搜集相关投标企业的详细情况及产品供货价格以为招标铺路，通过自己的不懈努力，在招标的过程中顺利通过资质审定、商务答辩和技术答辩，终于功夫不负有心人，最后我厂生产的yhws-/型氧化锌避雷器在此次招投标中中标，这样为产品以后的销售奠定了坚实的基础。

### 三、正确对待客户投诉并及时、妥善解决。

销售是一种长期循序渐进的工作，而产品缺陷普遍存在，所以业务员应正确对待客户投诉，视客户投诉如产品销售同等重要甚至有过之而无不及，同时须慎重处理。自己在产品销售的过程中，严格按照厂制定销售服务承诺执行，在接到客户投诉时，首先应认真做好客户投诉记录并口头做出承诺，其次应及时汇报领导及相关部门，在接到领导的指示后会同相关部门人员制订应对方案，同时应及时与客户沟通使客户对处理方案感到满意。

### 四、认真学习我厂产品及相关产品知识，依据客户需求确定可代理的产品品种。

熟悉产品知识是搞好销售工作的前提。自己在销售的过程中同样注重产品知识的学习，对厂生产的产品的用途、性能、参数基本能做到有问能答、必答，对相关部分产品基本能掌握用途、安装。

依据厂总体安排代理产品，通过自己对陕北区域的了解，代理的品种分为二类：一是技术含量高、附加值大的产品，如kv避雷器、熔断器及限流式熔断器等，此类产品售后服务存在问题；二是kv线路用铁附件、金具、包弓、横担等，此类产品用量大，但附加值低、生产厂家多导致销售难度较大。

### 五、电气产品市场分析

陕北区域大、但电网建设相对落后，随着电网改造的深

入，生产厂家都将销售目标对向西部落后地区，同时导致市场不断被细化，竞争日益激烈。陕北区域电力单位多属农电系统，经过几年的农网改造建设，由于资金不到位仅完成改造任务的%，故区域市场潜力巨大。现就陕北区域的市场分析如下：

### (一)、市场需求分析

陕北区域虽然市场潜力巨大，但延安区域多数县局隶属省农电系统，材料采购由省招标局统一组织招标并配送，榆林供电局归省农电局管理，但材料采购归省招标局统一招标，其采购模式为由该局推荐生产厂家上报省招标局，由招标局确定入围厂家，更深一步讲，其采购决定权在省招标局，而我厂未在省招标局投标并中标，而榆林地区各县局隶属榆林供电局管理，故要在榆林供电局及各县局形成规模销售确有困难且须在省招标局狠下功夫。根据现在搜集的信息来看，榆林供电局是否继续电网改造取决于省农电局拨款，原因在于这几年的改造所需资金由省农电局担保以资产抵押贷款，依该局现状现已无力归还贷款利息，据该局内部有关人员分析，榆林地区的电网改造有可能停止。

### (二)、竞争对手及价格分析

这几年通过自己对区域的了解，陕北区域的电气生产厂家有二类：一类是西瓷厂(分厂)、神电、交大、铜川荣鑫等，此类企业进入陕北市场较早且有较强实力，同时又是省招标局入围企业，其销售价格同我厂基本相同，所以已形成规模销售；另一类是河北保定市避雷器厂等，此类企业进入陕北市场晚但销售价格较低□yhws-/型避雷器销售价格仅为元/支□prw-/销售价格为元/支，此类企业基本占领了代销领域。

## 六、年区域工作设想

总结一年来的工作，自己的工作仍存在很多问题和不足，在

工作方法和技巧上有待于向其他业务员和同行学习，年自己计划在去年工作得失的基础上取长补短，重点做好以下几个方面的工作：

(一)、依据年区域销售情况和市场变化，自己计划将工作重点放在延安区域，一是主要做好各县局自购工作，挑选几个用量较大且经济条件好的县局如：延川电力局、延长电力局做为重点，同时延安供电局已改造结束三年之久，应做其所属的二县一区自购工作；二是做好延长油矿的电气材料采购，三是在延安区域采用代理的形式，让利给代理商以展开县局的销售工作。

(二)、针对榆林地区县局无权力采购的状况，计划对榆林供电局继续工作不能松懈，在及时得到确切消息后做到有的放矢，同进应及时向领导汇报该局情况以便做省招标局工作。同时计划在大柳塔寻找有实力、关系的代理商，主要做神华集团神东煤炭有限公司的工作，以扩大销售渠道。

(三)、对甘肃已形成销售的永登电力局、张掖电力局因年农网改造暂停基本无用量，年计划积极搜集市场信息并及时联系，力争参加招标形成规模销售。

(四)、为积极配合代理销售，自己计划在确定产品品种后努力学习代理产品知识及性能、用途，以利代理产品迅速走入市场并形成销售。

(五)、自己在搞好业务的同时计划认真学习业务知识、技能及销售实战来完善自己的理论知识，力求不断提高自己的综合素质，为企业的再发展奠定人力资源基础。

(六)、为确保完成全年销售任务，自己平时就积极搜集信息并及时汇总，力争在新区域开发市场，以扩大产品市场占有率。

## 七、对销售管理办法的几点建议

(一)、年销售管理办法应条款明确、言简意赅，明确业务员的区域、任务、费用、考核、奖励，对模凌两可的条款予以删除，年底对业务员考核后按办法如数兑现。

(二)、年应在厂、业务员共同协商并感到满意的前提下认真修订规范统一的销售管理办法，使其适应范围广且因地制宜，每年根据市场变化只需调整出厂价格。

(三)、年应在情况允许的前提下对业务员松散管理，解除固定八小时工作制，采用定期汇报总结的形式，业务员可每周到厂一天办理其他事务，如出差应向领导汇报目的地及返回时间，在接领导通知后按时到厂，以便让业务员有充足的时间进行销售策划。

(四)、由于区域市场萎缩、同行竞争激烈且价格下滑，年领导应认真考察并综合市场行情及业务员的信息反馈，制定出合乎厂情、市场行情的出厂价格，以激发业务员的销售热情。