

# 最新降本设计面向产品成本的创新设计之路读后感(大全7篇)

当观看完一部作品后，一定有不少感悟吧，这时候十分有必要要写一篇读后感了!读后感对于我们来说是非常有帮助的，那么我们该如何写好一篇读后感呢?下面我就给大家讲一讲优秀的读后感文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

## 降本设计面向产品成本的创新设计之路读后感篇一

降本增效，这是一个古老而又永恒的话题，承载着企业的发展与兴衰，应对市场还没有完全复苏，原辅材料价格不断上涨，产品质量时常会有波动，客户要求产品降价等因素，王总在前段时光调度会上对重点工作的强调，再一次给我们敲响了警钟。为使石钢这艘战舰，能继续浩浩荡荡，勇往直前的航行在钢铁行业的浪潮中，全公司范围内持续开展着降本增效的热潮。

人人降本增效是一种职责，更是一种精神，一种境界。在当前严峻的市场形势下，更需增强人人降本增效的热情，汇聚出万众一心渡难关的强大合力。人人当家理财，降本增效，是我们国家实行社会主义市场经济体制以来，挺立潮头的力量所在，已成为企业文化的优秀元素，时至今日，强调人人降本增效，旨在进一步唤起我们的市场意识，竞争意识，个性是成本意识，唯有人人降本增效，战胜市场挑战才会有更加广泛、坚实、有力的行动基础。唯有产品质量优、价格低、才有竞争优势，即使企业规模再大、装备再先进、产品再精良，都忽视不得降低成本提高质量这条生产物美价廉产品的市场法则。

在我看来动力厂能够说是钢铁企业的基石，是整个钢铁巨人运行的动力源泉。动力人也在全员挖潜的路上不断摸索。在我身边就有这样一群人，制氧工序的操作工们，他们无时无

刻不在关注着氧、氮气管网压力的变化、馏分的起落。以频繁准确的操作保证设备的稳定运行。保证兄弟单位生产的同时，深度挖潜。在他们眼中供气单耗每降低0.01千瓦时都是一个突破，都能够为公司节约上万元资金。相信在我们每个人的身边都不乏这样的例子。不一样的分厂，同样的信念，同样的目标。也正是因为公司塑造了这样一个勇于争先、降本增效的优良氛围，才使得各个生产环节紧密地结合在一齐，将涓涓小流汇成奔腾江河。精益生产意在透过“精良、精确、精心”的运行、管理来实现“利益、效益”的最大化。“精”字也体现了我们石钢人追求生产“精”，品质“精”，服务“精”的决心。这简简单单的“精益”两个字告示着我们，回报是与付出紧密相连的。我也相信我们石钢人付出的汗水会得到最大的回报。

作、生活中的点滴做起。滴水能够成河，聚沙能够成塔，集腋能够成裘，“勿以善小而不为，”，工作中尽己所能，节约每一颗螺母、每一个开口销；生活中做到随手关灯、关掉水龙头，杜绝长明灯，长流水。让节约成为一种习惯、让习惯促进节约。“不要问公司能为我们做什么，先要问自我能为公司做些什么”。这句话很好的阐述了员工对公司，对岗位的职责。如果将公司比喻为大海，那么我们平凡的岗位就是流入大海的一条小溪，我们每一位员工可视为这条溪中的一滴水，无数滴水汇聚起来才会有汹涌澎湃的浪涛，才会有波澜壮阔的大海。一个人的力量是有限的，但无数个有限组合起来，便是无限，便会构成无坚不摧的力量！

亲爱的朋友们，作为石钢的一份子，让我恩坚持可持续发展，真正把降本增效当作一种习惯、一种美德、一种职责。将日常工作做细做精，将降本增效落实到实处，立足本职岗位，脚踏实地，从我做起，努力提高工作效率，提高产品质量，我们每个人的一小步，将会促进社会向前迈进一大步！涓涓细流能够汇成滔滔江海，片片绿叶能够造就莽莽森林。让我们一齐行动起来吧，与企业同呼吸、共命运，为石钢的完美明天共创辉煌！

## 降本设计面向产品成本的创新设计之路读后感篇二

在如今竞争激烈的商业社会中，企业想要生存并取得优势，必须要提高效率、降低成本。而端到端降本作为一种管理方法和理念，被越来越多的企业所采用。通过对整个价值链的优化和整合，可以最大限度地降低物流、生产和管理等各环节的成本。我曾在一家制造企业担任物流经理一职，通过实施端到端降本，取得了一系列的成效和心得体会。

首先，端到端降本需要跨部门和跨职能的协同合作。在过去，各个部门往往各自为政，相关信息不共享，各自为了自身利益而追求独立的节约成本方式。而在端到端降本的理念下，要求各个部门一同参与，从整体的角度出发，共同制定和执行降本计划。我曾经亲身指挥协调了一次跨部门的降本项目，在项目开始之初召开了一个大会，邀请了各部门的负责人和相关人员参加。大家都心怀合作的态度，共同分析和识别各个环节的成本，并进行有效地沟通和协商。通过大家的共同努力，我们找到了很多潜藏的成本，实施了一系列的改进措施，取得了显著的效果。

其次，端到端降本需要对供应链进行优化。在制造企业中，供应链的效率直接影响了成本的高低。如果供应链中出现了不必要的环节、步骤或者浪费，就会导致成本的增加。我曾经参与了一个供应链优化的项目，通过对供应商的评估和筛选，重新设计和优化物流的路径和流程，采用合理的库存管理方法，成功地降低了采购和物流环节的成本。这个项目的成功对我有很深的启示，即端到端降本需要从整个供应链进行考虑，找到并消除各种浪费和不必要的成本。

再次，端到端降本需要不断的持续改进。降本工作不能止步于一次性的优化和改进，而应该是一个持续不断的过程。随着市场、技术和业务的变化，企业需要随时调整和优化自身的降本措施。我曾经负责实施了一项持续改进的项目，我们不仅对已经实施的降本措施进行了评估和优化，还主动去寻

找更多的降本机会。通过持续改进的努力，我们不断地降低了成本，提高了效率，并且成功地在市场上占据了竞争优势。

最后，端到端降本需要全员参与和共同努力。降本不能仅仅依靠少数几个人或者某个部门，而需要全员的共同参与和努力。在我的团队中，我鼓励每个成员积极参与到端到端降本的工作中。我组织了培训和分享会议，让大家了解到降本的重要性和方法。并且，我鼓励每个成员主动提出自己的降本建议，并给予充分的支持和奖励。大家都感受到了自己付出的价值和成就感，积极性和创造力得到了极大的激发。

总而言之，端到端降本是一种很好的管理方法和理念，通过整合和优化整个价值链，可以最大限度地降低成本。我在实施端到端降本的过程中，积累了很多经验和心得。跨部门的协同合作、供应链的优化、持续改进和全员参与都是实施端到端降本的关键。通过端到端降本的实施，企业可以提高竞争力，降低成本，取得更好的业绩。我相信，只要我们持之以恒，端到端降本一定能够在企业中发挥出重要的作用。

## 降本设计面向产品成本的创新设计之路读后感篇三

应对严峻的生产经营形势，为确保安全保产任务和降本增效目标顺利完成，xx厂领导班子透过召开车间、部室负责人会议，眼睛向内、集思广益，并经领导班子群众研究，特制订20降本增效工作措施如下：

一、加大形势任务宣传教育的力度，引导职工牢固树立危机意识、成本意识和职责意识

年，xx厂将透过广泛深入地开展“企业有困难，我们怎样办”大讨论活动，使职工能够正确认识当前形势，群策群力降本增效；透过向郭明义、邢贵斌、蒋东明等先进人物学习活动，引导职工立足岗位，敬业奉献，不断提高点检维护的管理水平和科技含量，让“勒紧裤带、过紧日子、精打细算、

降本增效”的经营理念成为每一名xx人的共识。

二、持续推进安全标准化工作，引导职工牢固树立“安全是最大的效益”的理念

2012年□xx厂将透过持续完善和落实安全标准化工作，尤其是推进职工操作标准化，狠反“三习四违”，实现全年安全生产，杜绝一切安全事故的发生。要教育职工越是在形势严峻的时候，越要抓好安全生产，引导职工牢固树立“安全是最大的效益，安全是保证和巩固我们劳动成果的前提，没有安全就没有效益”的理念。

进一步强化“预防式养护维修”的工作模式，实行精检细修，将隐患和缺陷控制在萌芽状态

2012年□xx厂将透过强化“预防式养护维修”的工作模式，加大职工技能培训的力度，提高职工操作潜力，在日常工作中做到精检细修。同时透过日常的线桥质量检查和每半年一次的全方位质量状态评定工作，将隐患和缺陷控制在萌芽状态，最大限度地减少材料备件的消耗，明年的目标是在今年的基础上降低材料备件费用200万元。

四、深入开展形式多样的“降本增效”劳动竞赛，做到既抱西瓜、又捡芝麻

教育职工从节约一滴水、一度电、一个胶垫、一根道钉、一块垫板做起，坚决做好节能降耗工作，杜绝跑冒滴漏现象的发生，做到节约能源，人人有责。要加大修旧利废工作力度，有重点地透过设备改造、轨型升级等渠道，将可再用材料备件转用于料场、腐蚀严重区域的设备改造上。2012年计划透过以置换钢轨升级既有线路等形式创效500万元。

充分调动职工安全保产的用心性，在完成正常维修保产任务的前提下，用心组织自修工程

目前□xx厂一线线路维修工仅有不足240名，稍有难度大些的补修作业，单个点检区便难以为系。为此，2012年，我厂将透过就近划片，强弱联合的方式，大力实施点检区联合作业。同时，充分调动职工的用心性，在完成正常维修保养任务的前提下，提高自修工程份额，在今年克服费用紧张困难完成自修产值近200万元的基础上，明年计划完成400万元。

大力实施立项攻关，提高铁路设备运行潜力，努力实现本质上的降本增效

为破解重载铁路道口这一长期困扰我厂维修保养的难题，今年以来，我厂用心组织立项攻关，完成了六处重点道口的结构改造，思考人工费单价上涨的因素，直接降低维修成本达67.2万元，道口改造的投入三年之内就能够收回。另外，辙叉线上焊补及我厂年初组织的砵岔枕道岔的研发等项目的逐步实施，也必将为长远的降本增效工作奠定坚实的基础。

充分协调利用好公司材料备件库存及我厂生产周转物资，努力实现仓储物资的良性流动

首先要结合维修保养实际抓好盘活库存工作，努力减少生产周转物资，尽快消灭“死库存”；其次要充分依托公司库存，做到合理匹配和耗用，使公司库存物资与厂管生产周转物资相互调剂、相互补充，实现物流效益最大化；第三要继续协调好废钢置换60kg/m钢轨工作，充分挖掘xx内部资源，实现潜创效，以弥补材料、备件费用的不足。

严格实施全面预算管理，实现安全保产与成本控制的最佳结合

待2012年预算经公司批准后，及时分解到各车间、部室、班组，构成“千斤重担大家挑，人人身上有指标”的降本增效格局；厂部也将实施成本计划与生产任务一同下达、执行状况及时通报、对存在的问题及时分析，并责成相关车间、部

门及时整改，确保难题及时破解，实现安全保产与成本控制的最佳结合。

九、充分发挥党组织的引领作用，大力开展“降本增效、创先争优”活动

要求各车间党支部围绕降本增效，用心开展立题攻关活动；厂纪委将透过组织纪检巡视员对各车间、部室落实成本预算状况进行督导检查，搞好降本增效的效能监察，堵塞管理漏洞；全体党员要透过“降本增效、对标领航”活动，查找降本增效的差距和不足，进一步提高工作潜力和业务水平，为职工群众做出表率。

## **降本设计面向产品成本的创新设计之路读后感篇四**

- 2、立足本岗，开源节流促发展；自加压力，挖潜增效续辉煌
- 3、降本节支创新挖潜，全员参与共同增效
- 4、一点一滴深挖潜，一分一厘巧增效
- 5、我与企业同呼吸，挖潜创效共践行
- 6、降废减损提质，节能降耗增效
- 7、挖潜增效不放过一点一滴，降本降耗不小看一分一厘
- 8、节能降耗从点滴做起，保质增效从细节着手
- 9、你降本，我节支，齐心协力抓效益；你献计，我出力，同舟共济出成效
- 10、挑战降本新的至高点，实现增效新的里程碑

- 11、厂为家，点点滴滴从俭做起；人为本，降本增效从我做起
- 12、降本增效要既抱西瓜还捡芝麻
- 13、思一思，研究降本措施；试一试，讨论增效方式
- 14、将创新挖潜作为一种责任，让降本增效成为一种习惯
- 15、人无俭不立，厂无俭不兴
- 16、一个疏忽百人忙，人人细心更顺畅
- 17、一焦一碳，当思来之不易；半煤半电，恒念物力维艰
- 18、降本节支始于心，提质增效践于行
- 19、降本增效，从点滴做起，细微之处见真章
- 20、企业生存影响你我他，降本节支活动靠大家
- 21、降本不是口号，而是理念；节支不是应付，而是融入
- 22、降本增效非口号，实际行动显成效
- 23、把降本增效做的像空气一样无处不在
- 24、浪费刹车，降本换挡，增效加油，制度导航，百年沙钢乘风破浪
- 25、吨吨钢铁皆为利润，点点物料均是成本
- 26、精细管理促降本，创新思维保增效
- 27、努力工作不抱怨，踏实工作不折腾，积极工作不懈怠，



## 节约挖潜永坚持

- 28、细致入微勤观察，争做降本有心人
- 29、增效是发展之道，降本是生存之本
- 30、降本增效从我做起，控制成本再接再厉
- 31、降本增效上下参与，创新挖潜人人比拼
- 32、省一点，是一点，一点一点做贡献；节一份，是一份，一份一份促发展
- 33、优化营销组合，实现增量增收
- 34、降本增效的过程，也是不断学习和创新、不断提升的过程
- 35、降本增效不放松，立足创新求突破
- 36、修旧利废，节约挖潜，降本增效，人人有责
- 37、不抓降本增效的事，就不是称职的干部；不做降本增效的事，就不是合格的职工
- 38、浪费不以量小而为之，节约不以渺小而不为
- 39、用敏感度去发现降本，用责任心去实现增效
- 40、降本只有起点，增效没有终点
- 41、统一思想, 对标挖潜, 降本增效, 从我做起
- 42、块块废钢皆是利润，滴滴漏油皆是成本

- 43、创先争优促发展，降本增效我争先
- 44、扬降本旗，走增效路，做质量人，筑百年梦
- 45、在深挖潜能的道路上奔跑，在降本增效的道路上收获
- 46、人人为企业挖潜增效，处处为效益开动脑筋
- 47、能源有限，节约无限
- 48、降本增效，从我做起
- 49、消除一切浪费，追求精益求精
- 50、百年老厂千里路，降本增效脚下行
- 51、以无限的创意力促降本，集全员的力量实现增效
- 52、降低损耗齐关心，开源节流增效益
- 53、点点滴滴降成本，分分秒秒增效益
- 54、降支降耗降成本，增量增收增效益
- 55、家大业大，勿忘艰苦奋斗；降本节支，你我点滴做起
- 56、我为降本做贡献，企业与我共发展
- 57、企业之间的竞争归根到底就是成本控制能力的较量
- 58、凝心聚力降成本，集思广益创效益
- 59、修旧利废从小事做起，降本增效从点滴做起
- 60、节约的`是利润，流失是的财富

- 61、精益求精杜绝浪费，创新创造挖掘潜力
- 62、修旧利废做得好，降本增效没烦恼
- 63、节约就是创效，降本就是增效
- 64、节约为荣，浪费可耻
- 65、人人都有改善的能力，事事都有改善的余地
- 66、降本是工作习惯，增效是工作追求
- 67、加强过程控制，建立长效机制，力行节约挖潜，促进降本增效
- 68、降本节支做得好，省钱节能又环保

## 降本设计面向产品成本的创新设计之路读后感篇五

在市场竞争日益激烈的今天，企业为了降低成本、提高效率，采取了多种措施，采购降本增效也成为不少企业的关注焦点。作为一名采购专员，我在工作中积累了一些心得体会，分享一下：

### 一、加强供应商管理

供应商作为采购活动中的重要参与方，对于采购成本和效率的影响至关重要。在加强供应商管理方面，我们可以从以下三个方面入手：一是全面了解供应商情况，包括厂家资质、品控水平等，从而为后续采购决策提供充分支持；二是建立长期稳定的供应商关系，在双方互惠互利的基础上定期更新协议或框架合同；三是严格管理供应商交付时间和质量，对于不合格产品要及时追责处理，以此推动供应商提高产品品质和交付能力。

## 二、优化采购流程

优化采购流程是降低采购成本和提高采购效率的关键手段。具体的做法有：一是通过流程优化，将采购过程中的重复环节和低效环节进行精简，提高采购效率；二是主动与供应商协调砍价，争取更有利的价格和优惠条件；三是加强对采购数据的收集和分析，及时发现问题，制定应对措施。

## 三、提高谈判能力

采购谈判是降低采购成本和提高采购效率的关键环节。如何提高谈判能力呢？一是加强学习，了解市场信息和供应商行为、心理等方面的知识，从而更好地把握谈判技巧和策略；二是建立专业的谈判团队，梳理谈判的流程和方法，针对不同的情况和对象制定相应的谈判策略；三是注重细节，从各个方面考虑，达成最优惠的采购结果。

## 四、推进供应链管理

为了降低采购成本和提高效率，可以从供应链管理方面入手，通过合理的协调和规划优化整个供应链流程。具体做法有：一是对供应商管理、采购管理、配送管理、库存管理等方面进行整合，建立完整的供应链管理体系；二是将关注点从单纯的价格转向整体采购成本，合理规划采购流程，降低采购成本；三是加强对供应链各环节的监控和评估，及时发现问题，提供解决方案。

## 五、加强供应商创新合作

随着市场环境的不断变化和竞争的加剧，企业需要与供应商保持良好的合作关系，实现共赢。在采购降本增效方面，可以与供应商进行创新合作，通过技术创新、流程创新等方式降低采购成本，提高采购效率。同时，积极开展供应商培训、技术推广等活动，提高供应商的能力和竞争力，增强企业的

竞争力。

总之，采购降本增效需要综合运用多种手段，在实践中逐渐摸索出适合自己企业的方法。作为一名采购人员，我们需要不断学习和探索，提升综合素质，为企业发展贡献力量。

## 降本设计面向产品成本的创新设计之路读后感篇六

随着市场经济的发展与供需关系的变化，企业在做采购决策时已经不再局限于价格的高低。采购降本增效已经成为了近年来企业采购策略的主要目标。在实践中，采购降本增效需要各部门的紧密合作、切实执行。在我所任职的企业，我们采取了一些措施来实现采购降本增效的目标，获得了很好的效果。

### 二、需求采购

从需求管理入手，实现效益的最大化，是企业采购降本策略的一个重要方面。所以，我们首先对需求进行了统一平台化管理，采用电子化管理方式，实现了对需求、需求量、需求时间、需求来源等信息的快速准确掌握。然后，建立了规范的需求审批流程，将采购需求的审批过程明确化、规范化，并实现了内部信息的共享。最后需要强调的一点是，企业的需求是会不断变化的，所以需求管理不能停留在总量的统计，还应每时每刻关注不同部门的具体需求，及时更新记录，为采购工作提供及时参考，有效提升工作效率。

### 三、供应商管理

在采购降本增效中，供应商是一个不可或缺的角色。我们通过多方面的渠道，建立起一套完整规范的供应商管理体系，包括选择、考核、管理、发展等流程，从而保证供应商的质量和价格优势。对于相对重要和长期合作的供应商，我们会在采购指导方针上对其产品合理定价，也会基于提供的价格

先后顺序和供应量对供应商进行评率。公司在这方面也会不断探索，保持与时俱进，突破传统采购方式，汇聚市场力量，抢占潜在业务，以提高供应商的服务质量和采购的效益值。

#### 四、成本控制

在采购降本方面，成本控制至关重要。我们在子材料、运输等成本方面进行了大量的优化工作。对于子材料，我们优化了供应链，扩大了合作伙伴与发掘合适的商机，采用更加优质、成本更低的材料，从而降低物料成本；对于运输环节，我们选择了经验丰富的物流公司、运用运费分配和物流网络的优势，将运输成本控制在越来越低的范围内。

#### 五、数据分析

最后，要实现采购降本增效还需要进行数据分析。我们对采购数据进行了深入的研究，来寻找更多的可能性和改善机会。通过分析采购数据，我们不断挖掘、总结采购事实，探究市场趋势，分析细节问题，这样才能不断完善采购流程，从而实现采购成本的降低和采购效率的提高。

#### 结语

在实践中，企业采购降本的目标并不是一边倒的，凭借体制改革以及现代化科技，企业能够更好地解决面对市场流变的压力。同时，在国家采购准则支持下，采购重于质量和服务，通过设定多元选择，实现多样化采购，企业的采购降本将不仅局限于谈价格，会更好地带动现代产业成长，提升采购效率，推动我国制造业发展。

### 降本设计面向产品成本的创新设计之路读后感篇七

20xx年，进入10月份以来技术科始终仔细做好对“节能降耗，降本增效”工作的每一个详情。实行节约能源的基本国策和公

司文件的精神，依据实际状况连续制定的一系列有效地措施，强化监督，严格落实。从我做起，在工作上，让每一项工作和措施都能落实到实处。真正的实现人人节约，到处高效的局面。

我们始终在节能降耗原则的基础上，严格执行了各项已制定的措施，圆满地完成了10月份各项技术工作。依据现场断层实际揭露状况，仔细做好了16307下切眼的设计和施工，本着最大可能的'提高回采率，不铺张资源的原则为现在回采打好了坚实基础。

设计和施工了163南翼轨道巷为以后163南翼回采巷道施工做好了前期预备工作。在其他的工程上，我们照旧保持着节约的原则，在保证质量和效益的同时，最大限度的节俭、不铺张点滴的材料，为下步的工作奠定下良好的基础。我们在平常的办公生活中，杜绝了常明灯等现象，充分利用现代化的科学技术，能用电子版发送的就不用纸质打印，保持最大限度的节约用纸。用电的设备在不用的时候尽量关上，达到节约用电。真正的做到节约从点滴做起，把一切小的问题也都做到节能降耗。通过这些工作，使我科在20xx年10月“节能降耗，降本增效”工作收到了较好的效果，为以后的节能降耗工作积累阅历，为下一步生产进展供应更加有利的环境。