

# 2023年工程项目管理方案 道路工程项目管理的实施方案(实用5篇)

当面临一个复杂的问题时，我们需要制定一个详细的方案来分析问题的根源，并提出解决方案。通过制定方案，我们可以有条不紊地进行问题的分析和解决，避免盲目行动和无效努力。下面是小编帮大家整理的方案范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 工程项目管理方案篇一

xx街道xx村地处xx城的北部，隶属于xx区xx街道办事处，分为xx新村和老村两部分□xx新村位于xx区xx路北端□xx老村被xx公路分割为东西两块□xx村区域面积4.3平方公里，全村总人口298户，1215人，劳动力1068人。耕地面积1000余亩，没有灌溉用机井，桃x水库可灌溉耕地仅500余亩，农业基础条件较差。

近年来□xx村以创卫工作为契机，积极进行巷道硬化和村容村貌治理，大力发展二、三产业，形成以务工、运输、商零及服务业为主要收入来源□20xx年村民人均纯收入达到8896元。

### 二、项目的必要性

近年来□xx村村域经济得到初步发展，村民收入得到提高，但由于xx村村民居住分散□xx新村和老村之间没有道路，村民务工和从事运输、商零及服务业很不方便，这一问题阻碍了村域经济的进一步发展。

随着新农村建设步伐的加快和村民收入的不断增加□xx村从事二三产业的人数达到500多人以上□xx新村现居住142户571人□xx老村居住156户644人，但是由于路况不好、交通不便利，

村民雨天不能出行，服务交流也不方便，农产品不能及时运出，为此，修建连接xx新村和老村的道路非常必要。

### 三、项目的可行性

随着经济社会的不断发展，必须有一个方便快捷的交通运输网络，彻底改变落后的交通状况，提高村民的生产生活条件，同时也是建设社会主义新农村的需要，是满足人民群众出行的要求，是构建和谐社会、带动沿线经济社会发展的需要。

修通连接xx新村和老村的道路后，将对道路沿线废弃土地资源开发利用，推进本村经济发展和进行乡村旅游的综合开发，完善村域整体规划体系发挥极其重要的作用。

### 四、项目规模

全长920米，全线新建，混凝土路面，路面宽4米，防护工程152立方米。

### 项目投资概算

(附：道路硬化工程预算表)

### 五、资金筹措

申请以工代赈资金30万元，村委会自筹15.86万元。

### 六、效益评价

一是改变了我村交通不便的状况，极大地改善了村民的生产生活条件，加快了农业产业化和新农村建设步伐。二是促进了村域经济的进一步发展，使生产资料和农副产品购销更加快捷，促进了农村经济的发展。三是拓宽了市场信息的传播渠道，使广大村民能够及时地掌握各类经济信息，有针对性

地开展生产经营活动。四是交通条件的不断改善，对我村的乡村旅游开发和二三产业的发展壮大起到积极的推进作用。

看过2017道路工程项目工作实施方案的人还看了：

1. 工程项目管理实施方案
2. 道路工程项目实施方案
3. 国家道路建设项目实施工作方案
4. 20重点项目工作建设实施方案

## 工程项目管理方案篇二

xx街道xx村地处xx城的北部，隶属于xx区xx街道办事处，分为xx新村和老村两部分□xx新村位于xx区xx路北端□xx老村被xx公路分割为东西两块□xx村区域面积4.3平方公里，全村总人口298户，1215人，劳动力1068人。耕地面积1000余亩，没有灌溉用机井，桃x水库可灌溉耕地仅500余亩，农业基础条件较差。

近年来□xx村以创卫工作为契机，积极进行巷道硬化和村容村貌治理，大力发展二、三产业，形成以务工、运输、商零及服务业为主要收入来源□20xx年村民人均纯收入达到8896元。

### 二、项目的必要性

近年来□xx村村域经济得到初步发展，村民收入得到提高，但由于xx村村民居住分散□xx新村和老村之间没有道路，村民务工和从事运输、商零及服务业很不方便，这一问题阻碍了村域经济的进一步发展。

随着新农村建设步伐的加快和村民收入的不断增加□xx村从事

二三产业的人数达到500多人以上□xx新村现居住142户571人□xx老村居住156户644人，但是由于路况不好、交通不便利，村民雨天不能出行，服务交流也不方便，农产品不能及时运出，为此，修建连接xx新村和老村的道路非常必要。

### 三、项目的可行性

随着经济社会的不断发展，必须有一个方便快捷的交通运输网络，彻底改变落后的交通状况，提高村民的生产生活条件，同时也是建设社会主义新农村的需要，是满足人民群众出行的要求，是构建和谐社会、带动沿线经济社会发展的需要。

修通连接xx新村和老村的道路后，将对道路沿线废弃土地资源开发利用，推进本村经济发展和进行乡村旅游的综合开发，完善村域整体规划体系发挥极其重要的作用。

### 四、项目规模

全长920米，全线新建，混凝土路面，路面宽4米，防护工程152立方米。

### 项目投资概算

(附：道路硬化工程预算表)

### 五、资金筹措

申请以工代赈资金30万元，村委会自筹15.86万元。

### 六、效益评价

一是改变了我村交通不便的状况，极大地改善了村民的生产生活条件，加快了农业产业化和新农村建设步伐。二是促进了村域经济的进一步发展，使生产资料和农副产品购销更加

快捷，促进了农村经济的发展。三是拓宽了市场信息的传播渠道，使广大村民能够及时地掌握各类经济信息，有针对性地开展生产经营活动。四是交通条件的不断改善，对我村的乡村旅游开发和二三产业的发展壮大起到积极的推进作用。

看过道路工程项目实施方案的人还看了：

1. 工程项目进度管理论文
2. 有关工程进度管理论文
3. 论水利水电工程的进度控制及优化
4. 建筑工程项目的形象进度管理

## 工程项目管理方案篇三

工程项目管理是指项目管理者运用系统的理论和方法，对工程项目及其资源进行计划、组织、协调和控制，实现项目的特定目标，你知道怎样实施吗？下面是有20xx工程项目管理工作实施方案，欢迎参阅。

### 一、工程前期准备

1，工程项目的报建手续办理，按行政主管部门要求提供的所有资料提供(资料由业主方提供)。

### 二、工程招投标：

1、委托招标代理单位进行招投标。

2、招标方式采取邀请招标和公开招标方式，建议采用邀请招标方式。

3、招标代理费的支付，建议采用谁中标谁支付的办法。

4、招标中对施工企业监理单位要求(详见招标文件)。

5、招标文件的编制，由招标代理单位负责，按照工程招投标管理部门要求或规范格式(如有)制定，报公司主管部门审核，主管领导签字认可后执行。

6、招投标时最高限价的确定，由公司委托工程造价审计单位依据全套施工图纸及现行市场材料人工单价预算定额进行核算，出具工程稽书，并报公司主管部门审核，主管领导签字后执行。

### 三、开工准备工作

1、施工现场的“五通一平”工作，建议由中标单位施工，公司配合，费用按实际发生的费用追加至施工合同价款。

2、施工许可证的办理，由公司(如业主方先行拨付规费)或业主方按规定缴纳各种规费，施工单位提供相应的资质证书等证照。缴纳应由施工单位缴纳的规费，提供中标通知书办理施工许可证，如因双方中任意一方不能及时履行自己职责造成办证延误的，业主方原因除施工工期顺延外，负责赔偿施工单位基本的误工损失。施工单位责任，除合同工期不能改变外，还将赔偿公司由此造成的一切损失，直至终止合同，合同履约保证金不予退还。

3、监理单位进场，监理单位在进场前须向公司提供项目监理人员名单及授权委托书，单位营业执照，资质证书等文件报公司备案存档。由公司答发进场通知书。

4、施工单位进场，施工单位正式进场前，须向公司及监理单位提供项目管理人员名单及授权委托书，单位应具备的营业执照，资质证书，安全生产许可证，外地企业提供进沪备案

登记表等。施工组织设计、机械设备进场目录及机械工程进度计划表，工程预算书，材料及人工分析表。报监理单位，公司审核合格后，由监理单位，公司签发审批，开工报告后 方能正式开工。

5、公司委派的项目负责人进场，在进场前须由公司向施工单位监理单位发函通知并明确项目负责人的工作范围，职权范围，并向项目负责人下发项目授权委托书。

#### 四、对施工单位的管理

##### 1、人员管理

a□公司对施工单位驻项目部所有管理人员资料(包括身份证复印件，职称证，职务等信息)全部存档备查。

b□公司对施工单位所有在现场施工工人进行分班组人员(施工单位制表)资料(身份证复印件、工种等)存档备查，有工人流动及单项工程结束工人离开工地需及时向公司汇报并更新现场施工人员名单，并报公司存档。

c□施工单位派驻工地现场管理人员须与投标文件及上报公司项目管理人员名单相符，并由公司抽查。不准随意更换关键职位人员(如项目经理，技术负责人，现场施工技术员，资料员等)如因特殊原因确需更换，施工单位必须以书面形式提前二十天至三十天报公司及监理单位审批同意后方可更换。否则公司有权终止施工单位合同，一切损失均由施工单位自行承担。

d□施工单位管理人员必须做到工作时间常驻工地，不准随意离开。如需离开须向监理单位工地负责人及公司派驻的项目负责人请假，得到审批同意后(请假条)方可离开，并将离开后的工作交由某人负责报监理及公司项目负责人备案□ e□由监理单位、公司组织的每周监理、质量、进度例会，施工单

位项目经理、技术负责人、资料员、安全员必须参加。不准无故缺席，否则公司按每人/次xxx元给予处罚。

## 2、安全管理

a□公司须与施工单位及项目部签定安全责任书(安全规范，安全实施细则，安全责任划分，安全事故的处理，现场安全管理奖惩制度等)。

b□施工单位须每天向公司汇报现场安全管理情况，事故发生及处理情况。

c□定期或不定期对施工现场进行安全检查，发生安全隐患即时提出，责令整改，并将检查结果上报公司存档。

d□对施工单位不按安全操作规范施工，安全措施不到位，存在重大安全隐患的，责令施工单位停工整改，并给予经济处罚，情节严重的，可以终止合同，所有损失由施工单位自行负责。

e□施工单位所有进场施工人员必须全部购买意外伤害保险，并办理平安卡，资料报公司备案并作为发放劳务工资的依据。

## 3、质量管理

a□技术交底，组织施工，设计，监理，建设单位进行图纸会审，技术交底，对图纸中存在的问题，设计缺陷，做出相应的处理措施。保证工程顺利施工，达到质量标准。

b□施工单位必须编制详尽的施工组织设计，技术措施，制定切实可行的质量保证体系。

c□施工单位不准随意变更施工图纸内容和设计要求。如有需变更必须征得公司及监理单位书面同意。并由设计单位或建

设单位出具的变更通知书后方可实施。

d□定期组织人员对工程质量进行全方位检查，发现问题及时整改，绝不允许遗留质量隐患。

e□对新技术新材料的应用必须上报公司并获得审批后方可实施。

f□对施工单位出现的质量事故，公司有权进行干预及经济处罚，直至过程质量达到规范要求。

#### 4、工程资料及竣工验收

a□施工单位必须要求工程资料与工程进度同步完成，不准滞后补做资料。

b□公司按周、月、季度度定期检查施工单位的工程资料完整性，一经发现工程资料与工程进度不符，公司有权对施工单位进行严重处罚并责令施工单位限期完善工程资料。

c□施工单位必须确定专职资料员，保证上班时间常驻工地，负责对工程资料的收集，整理，归档并负责试验、监理、建设、质检等部门的签字、盖章工作，保证工程竣工前所有资料齐全，不准漏项，漏检等情况发生。

d□工程竣工及中间验收由施工单位组织各相关单位及职能部门及时验收(包括自检、新验、复验、终检)做到每一步验收环节完整直至移交用户使用。

e□在工程验收过程中出现的质量、安全、技术等问题。公司需派专人督促施工单位限期整改直至合格，公司对验收中不合格项需对施工单位给予一定金额的处罚。

#### 五、工期控制

- 1、公司在收到施工单位上报的工程进度计划时，须会同公司主管部门认真审核进度计划的合理性和可操作性，不准盲目跟从，并依据实际情况制定工程最短工期要求施工单位实施。
- 2、按工程进度表，按时对施工单位所完成进度检查，对提前完成目标工期时间给予一定奖励。对工期滞后时间要求施工单位制订切实可行的措施补救，挽回工期损失并给予适当处罚。
- 3、严格控制施工总工期，在施工期为半程可顺排工期，日历工期精确至周工期，在施工期后半程采用倒排工期方式，日历工期精确至每天，冲刺阶段和关键工序可以精确至每小时以此提高工作效率，保证工期的顺利或提前完成。

## 六、成本控制

- 1、施工前，公司须委托专业审计单位对全套施工图纸，材料，人工价格做出准确分析，并出具全套书面报告。
- 2、公司对报告进行严格审查，并确立准确的目标成本。
- 3、公司可将工程项目中的个别单项(如土石方，防水，外墙，门窗等)从主合同中剥离出来，进行单独招投标，分包给有专业资质的施工单位以达到降低成本的目的。
- 4、施工中，对施工单位提出的设计变更，工程量增减，经济签证必须符合严格的审批程序(监理、项目负责人、公司主管部门、主管领导)签字并加盖公司经济签证专用章后方能生效。
- 5、工程结算由公司主管部门会同所委托的审计单位对施工单位所报工程决算进行不一逐一审核，审核无误后加盖公章审计单位及公司公章后生效(固定价格合同无任何增减项目除外)。

## 七、材料控制

- 1、由公司统一采购工程所需的主材(包括钢材、水泥、商品砖、石材墙地砖等)采购方式以公司内部实行供应商招投标方式产生。做到三证齐全，试验合格。
- 2、施工单位领用主材料需提前7-10天以书面报告形式向公司申请，公司主管部门对所报申请进行材料名称、数量、规格、型号审核无误，签字后方可发放。并加收材料采购费、库管费。
- 3、施工单位领用材料必须与工程进度同步进行，不准超前多领材料。一经发现将按多出正常用量部分两倍的处罚。
- 4、材料的调整、替换、代用须经监理工程师，项目负责人审批。公司主管领导签字后执行。
- 5、工程材料管理实行门禁制度，所有进入工地现场的材料，主要机械设备不准随意调出现场(工人自带小型工具除外)，如确需调出现场，须经公司所派保安负责人签字，工程项目负责人同意后方可调出现场。
- 6、施工单位所购买的材料，必须做到三证齐全，试验合格，进场前须经监理单位，工程项目负责人签字认可后方可使用，如发现有使用不合格产品，项目负责人有权责令施工单位立即停止使用。并将已经使用产品全部拆出。更换合格产品，所有损失全部由施工单位承担。

## 八、工程款的支付

- 1、按照施工合同规定的时间期支付工程款。
- 2、施工单位按月(阶段性工期)所报工程进度款支付申请须经监理、项目负责人、主管部门、主管领导审核、签字后方可

支付。

3、在支付工程款时，应扣回施工单位在公司所领材料的全部货款。

4、在支付工程款时，将人工工资应付款中扣出，由公司财务人员到现场按施工单位所报工资表(真实)单独发放，保证每个人能按时领到工资，杜绝工人因工资拖欠闹事。

5、施工单位所报工资表须与公司留存的工人花名册及工人办理的平安卡相符，工人领取工资时须本人携带身份证原件(备查)复印件(存档)签字认领，不准代领代签。

6、公司在每次给施工单位支付工程款时，从应付工程款中扣回5-10%做工人工资保证金，以防出现不可预见人工费问题。工程完工确保无任何拖欠工人工资款后全部返还施工单位。

## 九、合同要素

1、明确工程地点、名称、适用的规范、标准、法律、法规。

2、明确工程施工的范围，合同内所包含的工程子目单项。

3、明确工程施工的工期以及在工期实施中的奖惩。

4、明确工程质量的要求，以及对施工中出现的质量问题的处理、处罚。

5、明确总包单位与分包单项工程之间的配合及配合费的支付标准。

6、明确设计变更、技术变更、经济签证的范围以及变更后产生费用增减合同价款的标准。

7、明确中间验收、竣工验收的时间、部位。

8、明确对施工成品、原有建筑成品、管网、通信、电力、网络线路的保护责任，以及有换坏的赔偿处罚。

9、明确安全事故的责任，处理及处罚。

10、明确合同，造价争议的处理方式及时限。

11、明确工程保修期的保修项目、时限、责任。

为了提高工程管理水平，确保工程保质按期完成，充分发挥投资效益，特制定本实施方案。

1、业主方应提前做好工程开工前的准备工作，并办理工程建设的相关手续。

2、业主方负责组织设计单位、施工单位及相关人员进行图纸会审与设计交底，明确本工程执行的标准、规范和要求。

3、业主方负责审查施工单位提交的施工组织设计。

4、审查施工单位的人员上岗、设备到场情况，验证施工单位能否满足工程所要求以及营业执照、企业资质与证书、专业许可证是否达到业主要求的资质等级。

5、工程项目建设期间，业主方应对施工质量、进度、安全等进行现场监督管理。对施工现场有目的进行巡视、检查,对施工过程中的关键工序、重点部位和关键控制点进行见证监督。

6、对工程项目所需设备材料、构、配件的质量进行检查与控制。对于业主方供货，由施工单位收货(含卸车、保管)，进场后业主、施工双方派专人清点，办理交接手续，业主方安排专人进行台账登记管理。

7、督促施工单位完善工序控制，及时检查和审核施工单位提交的质量统计资料和质量控制图表。

- 8、 审核设计变更和图纸修改。
- 9、 按合同规定行使质量监督权与质量否决权。
- 10、 组织定期或不定期的质量现场会议，及时分析、通报工程质量状况。
- 11、 审核施工单位提供的质量检验报告及有关技术性文件。
- 12、 审核施工单位提供的竣工图，并组织项目竣工验收。
- 13、 审核施工单位的工程保修书。

### 施工单位管理

- 1、 对所承揽的施工任务及时填写《开工报告》、编制《施工组织设计》，经审查批准后，施工单位方可进入现场施工。
- 2、 施工单位必须按设计图纸进行施工，发现施工现场与设计不符须做出改动时，应及时填写《工程联络单》，并由业主方签署意见，经设计认可后方可进行，不得私自改动；若发生费用变化的须经业主方审核签字认可后方能生效。
- 3、 现场施工人员必须持证上岗、礼貌用语，酒后不得进入施工现场。
- 4、 施工单位必须准时参加工程例会，如有特殊情况不能参加或推迟参加应向业主方说明原因，并征得业主方的同意。
- 5、 施工过程中特殊工种人员应取得上级主管部门的上岗证方能进行操作，否则，将对施工单位进行处罚，情节严重的进行停工整改或责令退出。
- 6、 未按施工程序、设计规范、行业标准进行施工的，所造成的质量、安全问题及由此所带来的一切责任、费用均由施

工单位自行承担，并视其情节轻重给予一定的处罚。

7、对施工中所遇到的问题，施工单位应真实、准确、迅速的反馈给业主方，不得歪曲事实，严禁瞒报、谎报。

8、施工单位要有计划、有组织的合理安排施工，确保工程如期竣工，如遇特殊情况，无法如期完工的应及时提交《工期顺延报告》。

9、施工单位必须配备施工中用于防护的设备(护栏、警示灯、警示牌、示警带、标识旗等)。

10、施工中的每道工序应严格按照施工规范、标准及设计要求进行施工。

11、施工过程中施工单位及时认真记录施工日志，并将每天工程完成情况(包括工程量、材料进场及使用情况)上报业主方。

12、资料的编制必须准确、真实，做到格式和纸张统一、规范。竣工后向业主方提交完整的竣工资料及竣工图(含单线图)。

## 施工质量管理

1、确定项目质量目标：要结合工程特点有针对性地提出适合本工程的质量管理目标；

3、施工质量实施“三检制”，施工工序未经业主验收合格签字确认的，不得进入下一道工序施工；隐蔽工程施工必须办理验收，未经业主验收合格签字确认，不得进入下一道工序施工。否则视为不合格施工，后果施工方自负。

4、严格各工序、分项工程、分部工程到单位工程的过程控制，

当产生质量缺陷或发生质量事故时，必须分析原因、分清责任并进行整改。

5、施工单位应严格按照施工图和施工规范进行施工，做好施工技术交底，对特种作业人员进行培训考核。

6、施工单位应使用符合设计规定的材料、设备和配件，建立和健全质量检验体系，对工程重要部位和隐蔽工程有质量预检和复检制度。凡涉及安全、功能的有关产品，应按各专业工程质量验收规范规定进行复验，并应经业主检查签字认可。

7、各工序应按施工技术标准进行质量控制，每道工序完成后，应进行自检、互检、专检。

8、各相关专业之间，应进行交接检验，并形成记录。未经业主方检查认可的，不得进入下一道工序施工。

9、要明确质量控制点，对于重点部位、关键工序要检查到位。

10、对施工中发现不合格项，业主方要及时下达整改通知，并督促整改。

11、对工程分部分项工程进行检查和签认。

12、发生质量事故和发现重大质量隐患时业主方应及时下达工程暂停令。

13、施工单位要按照相关的施工及验收规范做好隐蔽工程及工程的中间检查验收工作。

14、质量验收与评定

(1)工程质量的验收与评定应按检验批、分项、分部、单位工程逐级进行。

(2) 工程质量验收是在施工单位自行检验合格的基础上，建设单位进行抽样复验，根据相关标准以书面形式对工程质量达到合格与否做出确认。

(3) 施工单位对工程质量进行自我评定；业主方对工程质量进行认定；质量监督机构对工程质量等级进行核定。

## 15、质量问题与质量事故处理

(1) 若发生质量问题施工单位要及时向业主方报告，业主方将根据具体情况酌情处理。

(2) 当出现质量事故后，现场暂时停工。施工单位立即向业主方报告，采取防止事故进一步扩大的临时措施，保护现场，采取紧急救护措施。

(3) 每起质量事故调查、处理结案后，应有完整的事故档案，质量事故档案永久保存。

## 施工进度管理

1、施工单位要按照确认的施工进度计划，精心组织，科学安排，确保工程项目施工如期完工。

2、施工单位必须按合同要求，根据施工现场环境、设备材料供货、施工图等实际情况，详细编写具有可操作性的施工进度计划，经业主方审批后实施。

3、业主方负责监督、检查施工单位编制的施工进度计划是否具有可操作性，并监督进度计划的实施，及时检查施工单位报送的施工进度计划、进度报表和分析数据，同时进行现场实地检查，对工程实际进度与计划进度对比判定是否出现偏差。如果出现偏差，应分析偏差对进度控制目标的影响程度及其产生的原因，研究对策并提出纠偏措施。必要时还应要

求施工单位对后期工程进度计划作适当的调整。

4、施工进度计划的完成情况，实行周、月报制。每周末施工单位将一周施工进度情况和下周施工计划安排上报业主方，每月25日前将本月的整个施工进度、质量、完成投资以及下月施工计划、措施方案报业主方并经业主方确认。

5、施工单位需编制设备材料计划表，并及时通知有关人员验货，保证施工进度不受影响。

## 施工安全管理

1、工程开工前，施工单位要制定切实可行的安全施工方案，要求施工单位加强自身安全管理，严格执行国家和行业的有关规范、标准和制度。

2、施工单位要配备专职安全员，安全管理日常工作由安全员随时检查施工过程中的安全问题，施工全过程发现安全隐患随时整改，确保整个施工建设安全生产无事故。

3、施工单位必须严格遵守各项安全管理规定，针对工程特点、不同情况制定有针对性、适应性和可操作性强的安全保证措施。

4、施工单位应认真落实安全保证措施，必须严格按方案施工。如施工中发生异常情况时，应及时逐级汇报，经检查确认后，才能继续施工，不得擅自处理。

5、施工单位对施工人员进行施工情况交底，并掌握施工安全状况，及时做好协调工作；在施工人员进场前，应组织有关人员进行安全教育。

## 6、现场文明施工管理

(1)检查施工单位的hse作业文件是否健全，工作是否落实，施工现场是否有标志和警示牌。

(2)现场各类人员都要配戴工作牌、安全帽、工作服进入现场施工。

(3)各种设备、材料按标准摆放整齐。成品、半成品等标识清楚。

## 设计变更管理

1、凡对施工设计图的修改、补充及材料的代用等都应办理设计变更，局部变更部分，在经设计代表及业主方代表签字同意后方能生效。

2、施工变更修改联络单业主方代表应会同设计代表和施工单位三方一并办理，材料代用应由设计单位拿出代用方案，由业主方审批后方能生效。

3、由设计部门签发的设计变更通知单或相关的会议纪要，必须经业主方签认后下发各相关施工单位。

4、设计变更通知单和设计修改联络单具有与设计图同等的效力，被修改部分应按通知单或联络单的要求执行。

5、设计变更通知单和设计修改联络单及有关的会议纪要都是重要的原始技术资料，收发都应办好交接手续，存档备案。

## 工程材料设备管理

### 1、业主方供应材料设备

(1)业主方按合同约定的内容提供材料设备，并向施工方提供产品合格证明，对其质量负责。业主方在所供材料设备到货

前24小时，以书面形式通知施工方，由施工方派人与业主方共同清点。

(2) 业主方供应的材料设备，施工方派人参加清点后由施工方妥善保管，业主方支付相应保管费用。因施工方原因发生丢失损坏，由施工方负责赔偿。

## 2、施工方采购材料设备

(1) 施工方须按施工设计图、业主方供应材料设备范围编制材料申请表报业主方，材料申请表应写清楚名称、型号、规格、数量和进度要求。发生变更时，施工方变更材料申请表的同时，须提供按规定批准的工程变更单。

(2) 施工方负责采购材料设备的，应按照设计和有关标准要求采购，并提供产品合格证明，对材料设备质量负责。施工方在材料设备到货前24小时通知业主方清点。

(3) 施工方采购的材料设备与设计或标准要求不符时，施工方应按业主方要求的时间运出施工场地，重新采购符合要求的产品，承担由此发生的费用，由此延误的工期不予顺延。

(4)、施工方采购的材料设备在使用前，施工方应按业主方的要求进行检验或试验，不合格的不得使用，检验或试验费用由施工方承担。

共2页，当前第1页12

## 工程项目管理方案篇四

随着市场经济体制的逐步完善和国企改革的深入，强化企业管理，提高科学管理水平是水利施工企业转换经营机制、实现扭亏增盈的重要途径之一。水利工程施工项目作为水利施工企业经营管理的基点、效益的主体、信誉的窗口，加强项

目成本管理是水利施工企业提高管理水平、经济效益和持续稳定发展的关键因素之一。尤其水利工程建设周期长、投资大、协作部门多，受自然资源、地形、地质、水文气象等条件的影响很大，也受当地经济发展水平、交通及其资源市场条件的影响，其个性非常突出。单件性、多次性、不重复性、中标的价格、方法的多样性及依据的复杂性等个性特征造成了实施成本管理的难度大及成本管理的必要性。

成本控制的过程是运用系统工程的原理对施工过程中发生的各种耗费进行计算、调节和监督的过程，同时也是一个发现薄弱环节，挖掘内部潜力，寻找一切可能降低成本途径的过程。成本控制把握以下原则：

全面介入原则是指成本控制的全部、全员、全过程的控制。全部是对工程项目的全部费用要加以控制。全员控制是要发动领导干部、管理人员、工程技术人员和广大职工建立成本意识，参预成本的控制。全过程控制，对项目的施工全过程进行控制，并将控制的成果在有关报表上加以反映，借以发现缺点和问题。

成本控制要将注意力集中在超乎常情的情况。因为实际发生的费用往往与预算有上下，如发生的差异不大，…也就没有必要一一查明原因，而只要把注意力集中在非正常的例外事项上，并及时进行信息反馈。

提高经济效益，不单是依靠降低成本的绝对数，更重要的是实现相对的节约，取得最佳的经济效益，以较少的消耗，取得更多的成果。采取有效措施控制项目成本，实现成本管理目标1制定落实与之配套的各项管理制度。

签订《项目成本目标管理责任书》，并与经济利益挂钩，奖罚分明。提高全员成本管理意识，树立全员经济意识。

明确成本管理应该是全员管理，成本控制决不单纯是工程核

算人员、财务人员的任务，也不仅仅是财务部门和项目部的事，而是全体建设参加者的共同任务。应全员参与，树立全员经济意识。提高全员经济意识应做到以下几点：

加强项目成本管理，将是水利施工企业进入成本竞争时代的竞争利器，也是企业推进成本发展战略的基础。在我国加入wto[]建筑业面临国际竞争的背景下，加强水利施工企业成本管理，堵塞成本管理中的各项漏洞，努力实现“低成本、高质量、高效益”的发展战略目标，推动水利施工企业改革、创新，发展迈上一个新台阶。

## 工程项目管理方案篇五

XXXXXX

改建道路项目

实

施

方

案

xxx建设有限公司

11月19日

目录

第一章项目概况

1.1项目名称及建设规模

### 1.1.1 项目名称

xxx上组道路工程

### 1.1.2. 项目管理单位

xx发展和改革局

### 1.1.3. 项目实施单位

xx民政府

### 1.1.4. 项目建设地址

xxx至烙烘村红山岩上组

### 1.1.5. 建设规模和建设内容

改建通村道路6000米，道路路基宽度为4.5m□其中：路面宽3.6m□路肩宽0.4m□排水边沟0.5m□道路类型为通村道路一级公路，采用砂石路面，在夯实找平路基上铺设柔性基层采用石灰土材料15cm□在基层上采用砂石材料12cm□详情见附图7（1）。

### 1.1.6. 投资规模

项目总投资1799147.41元，其中直接工程费用1454115.00元，工程其他费用345032.41元。资金来源为申请国家资金补助150万元，其余不足由省财政、区财政及大屯彝族乡政府筹备。

### 1.1.7. 建设年限

1年

# 1

## 1.2项目实施的指导思想、基本原则与主要目标

### 1.2.1项目实施指导思想

项目建设以党的“十六大”确定的“全面建设小康社会”为目标，根据扶贫生态移民“政府引导，群众参与，政策协调，综合治理，协调发展，讲求实效”的指导方针，结合大屯彝族乡实际情况，做好道路建设。

主要指导思想是：围绕改善生态和消除贫困的双重目标，坚持“统筹规划、强力推进，因地制宜、分类指导，整合资源、注重实效，以人为本、持续发展”的原则，按照落实科学发展观和构建社会主义和谐社会的要求，建立适应大屯彝族乡经济社会发展的乡域镇村交通体系的精神，合理确定道路建设方案，严格控制土地使用规模。以道路建设促进城镇化建设，带动产业化发展，加快全面建设小康社会进程，促进全乡经济、社会、环境协调发展。

### 1.2.2基本原则

#### 1. 科学发展原则

以科学发展观统领经济社会发展全局，以人为本，切实做好“五个统筹”；坚定不移地以发展为第一要务，以交通促进发展，不断提升城镇综合竞争力，合理配路乡镇空间资源，优化乡镇环境，综合部署各项建设。

#### 2. 可持续发展原则

# 2

设带动乡村经济的产业化发展，调整产业结构，加速农村劳

动力的转移，促进城乡一体化进程，提高城镇化水平。

### 3. 节约用地原则

合理配路乡镇空间资源，以道路建设改善人居环境，提高土地使用价值，优化乡镇用地结构，综合部署各项基础设施建设。加强乡镇基础设施和公共配套设施建设，完善乡镇功能，加强经济发展与乡镇建设的同时，注重生态环境保护与建设，强调可持续发展的理念，改善乡镇环境。

#### 1. 2. 3. 奋斗目标

优化大屯乡集镇环境，创造良好集镇形象，在改善生活环境的基础上，通过政府引导和自力更生，进一步改善当地生态环境，改善人民生活水平，使当地的生态环境得到较大的改善，逐步实现生态环境良性循环。

#### 1. 3项目实施的可行性和必要性

##### 1. 3. 1. 本项目的建设可行性