

最新工程管理人员个人年度工作总结 工程管理个人工作总结(模板16篇)

在学期结束之际，写一份班级工作总结对今后的工作具有重要意义。以下是小编为大家整理的政务工作范例，供大家参考借鉴。

工程管理人员个人年度工作总结篇一

20__年在紧张忙碌中已经逝去了9个多月，工程管理部在公司领导的带领下，本着分工不分家的原则，明确工程部成员的职责、具体分工、统一协作、相互配合，使得工程建设中的每一项工作都能有条不紊的顺利进行。现就20__度工程部重要工作情况总结如下：

一、工程进度管理

工程管理部是生产进度、质量、安全的主责部门，工程进展的快慢、施工质量的优劣和施工程中的质量、安全管理都直接牵动着每个员工的神经，每时每刻都在给工程管理部的工作做出客观的评判。以施工总进度计划为基础，对各个施工单位分别承担的施工作业做更详细的进度计划，绘制施工进度横道图，并对进度计划完成情况进行检查，一旦发现进度滞后及时分析原因，与监理单位分析对后续工作的影响，在此基础上指定调整措施，以保证总进度目标的实现。

二、质量管理

“百年大计、质量第一”，在抢进度的同时，对工程施工质量的管理无疑是工程部的重中之重，工程管理部全体成员做好了以下工作：熟悉施工设计图纸、明确设计意图、掌握设计规范要求，只有做好了以上工作才能更好的对施工质量进行控制；同时，工程管理部定期到工地巡视，对施工部位的各

项质量进行严格检查，做到了事前控制，发现质量问题决不放松。

三、安全管理

对于安全管理，坚信“安全责任重于泰山”真理，在施工前配合监理单位对施工单位的各项施工方案进行严格的审核，在审核通过后才允许进行施工，同时要求施工单位配备专职安全员，对施工人员严格做好三级教育，对特殊工种操作人员实行持证上岗；对现场施工人员进行安全和其他施工安全技术交底，并在施工过程中严格落实技术交底内容，要求施工现场人员按照规范作业，严禁违章操作，争取最大程度的控制在零安全事故中。工程部人员在施工过程中随时检查，对发现的违章行为和安全隐患予以指出并责令定期整改。

四、施工生产协调、管理

1、工管理程部在狠抓安全生产管理的同时，积极配合监理单位为施工单位做好协调服务和管理的工作，用高昂的战斗激情和饱满的工作态度去推动各项工作的顺利开展，以高效优质的服务换得各施工单位的理解和支持，从而更好地进行生产进度的动态管理。可以工程部的足迹遍布每一阶段，每一环节，每一部位。

2、工程管理部成员身先士卒积极工作在现场，负责项目协调、组织、督办、落实等服务工作，发挥了我部“不怕吃苦、艰苦奋斗”的优良作风，最终取得了一定的成绩。

在接下来的工作中工程管理部将严格按照公司管理办法的要求不断创新，强化管理的创新实践，促进管理水平的整体提升。及时沟通，积极搞好各参见单位的协调工作，进一步理顺关系，坚决执行公司管理的相关规定，提高质量、安全意识，加强管理知识的学习提高，创新工作方法，提高工作效益，工程管理部总结。

工程管理人员个人年度工作总结篇二

尊敬的领导：

您们好！

20xx年就快过去了，回首20xx年的工作，有喜悦、有惆怅，首先感谢各级领导对我的支持和培养，使我不断地提高自身业务素质。时间过得真快，我进公司都两年了，感受颇多，收获颇多，可以说，这两年是公司拓展市场持续发展的重要之年，我是看着公司成长起来的，也是公司把我培养出来的，也从公司各部门领导身上学到了很多独特的管理方法和管理经验，你们的方法和经验也是我今后工作中不断学习与总结的借鉴，我现将本年度工作总结如下：

（一）、在思想上，能跟随公司的节奏，学习各项规章制度，按照领导的指示要求，积极完成好各项工作任务。在困难面前从不低头，工作认真主动，勇挑重担，经过这两年的不懈努力，现已能独立承担本职岗位工作，实事求是，以工作力求仔细，坚守岗位为原则，注重与同事之间的团结协作，与同事们相处融洽，按时按质完成本职工作任务。

（四）、在学习上，有了进一步的提高，尤其是业务，虚心听从领导的教导，学习他们的管理、组织、计划、安排、事情的处理等等。自己也经常看关于企业管理方面的书，不断提高自己的业务水平。自己也报考《二级建造师》，为今后的工作打下基础。

（一）、专业技术不过硬，业务水平有待提高；

（二）、缺乏经验，处理事情比较客观；

（三）、平时用于业务上的费用没有控制的足够好；

（四）、只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆。

在以后的工作中，请大家给予我监督与建议，我将努力改进方案，自己的不足，争取获得更好的成绩。

随着公司各项制度的实行，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识也更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为公司做出应有的贡献。过去的这一年，在公司领导及各部门经理的正确领导与培养下，紧紧围绕重点展开工作，在紧张的工作之余，加强团队建设，打造一个业务全面，工作热情高涨的团队。作为一个管理者，对下属充分做到“察人之长、用人之长、聚人之长、展人之长”，充分发挥他们的主观能动性及工作积极性。提高团队的整体素质，树立起开拓创新、务实高效的部门新形象。我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个团队，除了熟悉业务外，还需要负责具体的工作及业务，首先要以身作则，这样才能保证在人员偏紧的情况下，大家都能够主动承担工作。对此我向领导做如下工作保证：

- 1、加强业务学习，提高，做好本职工作。
- 2、严于律己，以身作则，起好模范带头作用。
- 3、大事小事都一心一意对待，不断提升自己能力、素质。
- 4、虚心接受领导的批评指正，敢挑重担，勇于承担后果。
- 5、本着负责的态度，尽量提前完成好领导交给的任务。

在这一年的工作中，获益匪浅，但是总感觉自己还是进步比较慢，在下步工作中，加强学习，提高，使自己的思想和工作都能更上一个台阶！

新年即将来临，在此预祝我们公司事业蒸蒸日上，在新的一年里大展宏图！在此预祝各位领导年年圆满如意、月月事事顺心、日日喜悦无忧！

工程管理人员个人年度工作总结篇三

一、整体工作状态

(一) 上半年的工作——紧张而忙碌

由于公司刚成立不久、人员配备不足□ 20xx年年底有多个项目同时开工的情况下，上半年我同时负责xx重工机械有限公司综合楼工程□xx设备制造有限公司的厂区工程□xx有限公司8#车间工程的现场管理和资料的收集、整理工作，由于三个工程的开工时间相对集中，同时进行主体施工，因而显得紧张而忙碌，只好白天进行现场管理，晚上加班整理资料。尽管如此，仍出现过几个工地同时有事情要处理，因不能同时到场而被抱怨的情况。

(二) 下半年的工作——相对轻松

下半年，美xx幼儿园相继进行竣工验收，此外两名实习生也可以帮我分担一部分工作，因而下半年的工作相对轻松起来。

二、岗位职责的履行

1. 全面负责工地施工的组织、协调和指挥工作

每个项目部成立后，我均在第一时间协助项目经理进行现场查验，绘制施工现场平面布置图，合理规划施工道路、料场、施工机具及临时设施的位置，配合公司安全科指导现场临时用电的设置，几个项目基本上一次性满足施工规范和安全验收标准。

在项目实施期间，我在接到公司及各级领导部门的指示后均做到了及时向下传达和实施，并及时反馈实施情况。在工作中多次协调与建设单位、监理单位之间以及项目部与班组之间的关系，避免分歧和矛盾的发生。

一年来，各项目部工作的开展均算顺利，施工生产得到健康、有序的进行。

2. 技术指导工作

(1) 工程开工前认真研究图纸，并汇总监理及各班组发现的各种问题，及时在图纸会审中一一解决。

(2) 每个工序开工前及时对班组负责人进行技术交底，关键部位的施工坚持旁站，发现问题时及时给予解决。

(3) 在施工过程中发现图纸设计存在问题或存在施工难度大的，积极寻找解决方案，并与现场监理及设计人员沟通，确保施工顺利进行。

3. 质量控制

(1) 严格控制进场材料的质量，包括核对质保资料，检查材料外观，并及时送样检测，杜绝不合格材料在工程中使用。

(2) 施工规范及质量要求均及时的向班组负责人进行交底，并检查其执行情况，增加检查频率及力度，避免出现返工和质量隐患。

(3) 严格执行“三检”制度，在任何一个环节发现有质量隐患的，均要求相关人员立即进行整改，整改合格后方可进行下道工序的施工。

4. 进度控制

(1) 开工前制定总进度计划，在施工过程中制定月进度计划及以特定工序(如砼浇筑时间)为对象的进度计划，并检查进度计划的执行情况，必要时进行合理的调整。

(2) 协调各班组相互配合，合理安排交叉施工，在确保质量、安全的前提下，最大限度的加快施工进度。

(3) 时刻关注天气状况，以便调整作业计划，减轻受天气的影响程度。

5. 成本控制

(1) 在计算材料需用量的时候要力争正确，多与经验丰富的施工人员进行交流，合理确定材料损耗量，尽可能避免因计算不准而增加购置成本及储存成本。

(2) 合理利用能重复利用的材料，避免不必要的浪费。

(3) 加强指导及管理工作，减少因返工造成的损失。

(4) 合理加快施工进度有效降低成本。

6. 安全管理

(1) 经常对班组负责人及工人进行安全教育，提高工人的安全意识。

(2) 施工现场悬挂安全标语及警示标识，营造一个良好的安全生产氛围。

(3) 加强安全检查频率和力度，及时消除安全隐患。

(4) 对安全隐患整改不力及不服从安全生产管理的，给予惩罚，必要时将其清离施工现场。

7. 资料的收集整理

- (1) 及时收集各种技术资料及安全资料，确保资料与进度同步。
- (2) 各分部分项工程验收后及时办理签字盖章手续，避免资料积压。
- (3) 资料收集和整理好要保管妥当，避免丢失。
- (4) 竣工验收合格后及时办理竣工备案和资料移交工作。

8. 学习培训

过去的一年中不断的通过学习、培训来提升自己□20xx年x月份通过培训并考核合格，取得了专职安全生产考核b证。20xx年x月参加全国一级建造师考试并通过其中的x科。

三、工作中存在的不足及努力方向

(一) 新规范的执行上不熟悉

工程质量验收自20xx年x月份开始执行新规范，如砂浆试块的留置方案、高强钢筋的推广使用、抗震设计的加强等规范均已实施，公司已购买整套的规范，在未来的工作中要加强学习，避免因不了解新规范而造成的工作失误。

(二) 问题的反馈相对滞后

20xx年的工作整体上开展顺利，但也存在一些问题。如拓山重工出现过工人讨要工资引发的纠纷，因未能提前洞察、向公司领导反馈，未能避免纠纷的发生。此外。索特汽车配件有限公司综合楼工程，因听信王总的一面之词，因为及时与领导沟通而拖延了五牌一图的制作时间。

(三)20xxx年努力地方向

1. 加强学习，的改进积累经验和改进方法，开展全过程和全方位的项目管理工作，努力使自己成为一名高水平，复合型的中高级管理人才。
2. 加强办公软件的学习，提高工作效率。
3. 加强理论的学习和与实践的结合应用，争取在20xx年的二级建造师增项和一级建造师实物考试中取得好成绩。
4. 加强和同事及领导的沟通交流，以更好的开展工作。

四、总结

回首旧年，既是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作当中，为公司做出更大的贡献。

工程管理人员个人年度工作总结篇四

1. 2#楼_____安装完成，对应钢梁安装完毕;工期节点完成。
2. 项目部安全工作稳步推进，开工至今我项目施工人员安全事故为零，现场劳务班组安全意识加强，安装、焊接质量逐渐提高，安装效率加快。
 1. 与劳务班组相处融洽，和谐沟通，安装工作有条不紊;
 2. 施工经验逐步积累，协调统筹能力加强;
 3. 各类资料填报有序，安全台账及时全面;

4. 施工速度把控能力加强，工期节点把控能力提升；
1. 对工程各施工工期节点把控能力仍需加强；
2. 对施工工序统筹协调需要加强；
3. 加强沟通，与总包、监理、甲方关系仍然需要进一步完善；
4. 个人的专业知识水平，各种规范仍需加强；
1. 多熟悉钢结构安装规范，多学习专业知识，争取考个一建；
2. 每日工作内容数据化，量化每个工期节点，每天一个小目标；
3. 与人为善，多交朋友，搞好与甲方、监理、总包的关系；
4. 望公司及时、合理发货，项目部人员安排各司其职，责任到人；

工程管理人员个人年度工作总结篇五

20__-20__年，经过近一年的努力，我们克服各种困难、加班加点，终于，滇池星城的室外景观绿化工程进入到了验收阶段。这一段工程管理的经历中，我主要负责滇池星城24个地块的. 室外景观水电部分的施工管理工作，并负责与研发部的文件往来，参与了整个室外景观绿化工程施工管理，了解了一些房建的施工管理过程，工作中，有酸甜苦辣、有成功、有失误，也发现自己仍有许多知识需要补充。一直以来，自己也想好好作一个总结。

一、工作总结

回顾这一段工程管理的工作，我作为滇池星城项目指挥部的

一员，在公司“主动、务实、管控、服务”的精神指导下，在公司各级领导的关怀和各部门的支持中，虽然有一段时间由于施工队伍不协调、施工场地移交扯皮严重，导致工程进度情况格外严峻、并且天气干燥、施工现场常常是风大灰尘漫天飞舞。我一直努力摆正自己的位置，合理到位地安排各项事务，总结施工现场中的问题，分清主次，找到合适的处理方法，避免工程上不必要的损失。另外，自己一直在加强专业知识的学习，提高自身专业素质。

现场的施工管理中，我结合自己以前的经验和教训，努力提高自己工作中的预见性和前瞻性，提前对可能出现的施工问题(比如管线预埋、电缆质量要求等)给施工打好预防针，同时我不间断地在施工现场巡视，对重点施工部位严格管理，积极落实公司、指挥部对工程安全、质量、进度等方面的要求，努力全面掌控施工现场的情况。为保证工程的进度目标得以实现，我积极联系协调公司研发、成本等关联部门，解决施工单位在施工中的疑难问题，调节各交叉施工单位之间的矛盾和进度，严格管理，从而保证了工程进度。

现场施工管理中，明确自己的立场，发挥甲方管理人员在施工管理中起到的主导作用。树立以指挥部为中心的领导方法。对那些不听指挥的施工单位绝不心慈手软，施行严打、严抓措施，以此来树立指挥部的工程管理方面的威信。

现场施工管理中，准确找出施工单位存在的施工质量问题，把施工图纸和国家规范灵活运用，使实际施工过程和结果符合图纸和规范质量要求，节约了施工成本。

二、对工程中的一些难题的解决建议和对公司的合理化建议。

1. 交叉施工的卫生打扫扯皮问题、成品保护问题：

a. 个人认为滇池星城的分包项目过繁，许多项目不应当分包的(如门窗、涂料、楼梯间栏杆、车库门等)，除非专业性非常

强的分部分项工程如太阳能、给水、煤气、电力工程等，最好少用分包。

b.一个地块内(或施工段内)的施工单位尽量少，以减少交叉施工,造成工期延误和费用浪费。合同划分应尽量少，最好不要按工序划分合同，而是按地块(或施工段)划分合同。而且合同划分和分包划分应参考项目经理意见，以利于质量、进度、成本的统一协调管理。

c.为了降低工程造价，门窗、车库门等有专业生产厂家的，可考虑采用甲供材料、总包安装。另外，园建与绿化工程的交叉也较多，同一个地块内的工程建议最好是由一家园林施工单位做。

2. 一个项目：土建、水电、景观绿化、装修等各专业工程，建议最好由一个项目经理统一管理，这就要求项目经理具有各方面的专业能力，比如，若该项目以园林绿化工程为主，可考虑由具有园林专长的项目经理承担。

3. 施工中，我发现我们景观合同中，没有各项措施费(如成品的保护、材料二次搬运费、安全文明措施等)的综合清单价，施工中一旦出现需要采取以上措施时，施工单位就以各种理由消极应付，造成工期延误。最好能对施工中的各项措施费单列报价，按实结算。

4. 为更好的做好施工协调管理，可否考虑在适当时间，将公司的ekp方面的工程管理职能应用扩大到施工单位，使整个施工管理的文件往来无纸化和响应时间快捷化，节约各方成本又能提高各方工程进度。

5. 管线交叉施工破坏及重复开挖问题：可否考虑采用一次性的综合管沟(分强、弱电、给排水、煤气)一次开挖成形。

6. 对于施工中出现的各种问题，建议公司各部门设有专人专

职主动协调解决，这样才能保证工程进展顺利。

三、未来的计划。

通过滇池星城的工程管理工作经验，我找出了工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，将加强对国家规范的学习，努力掌握专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感。

总之，在今后的工作中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同进步，共同成长。

工程管理人员个人年度工作总结篇六

离开学校工作已有半年时间，在公司领导的关心支持下，我取得了不小的进步。在工作过程中，专业技术知识得到加强，知识面得以拓宽，并且很好地完成了从学校到社会角色的转变。现将有关20xx年的工作情况作如下个人工作总结：

为了更快更好的融入公司，在公司的组织下，参加了20xx届新生岗前培训。深入学习了公司的各项规章制度，了解公司的发展历程及企业文化。

按照公司领导的安排，我进入工程管理部见习。参加了工程管理部管理制度的修改。通过这次编制，我对工程管理部的工作范围有了进一步的了解，写作能力得到了提高。阅读fidic条款及招投标文件，翻译英文资料，使我的英语翻译水平得到一定程度的提升。为了巩固专业知识，学习了土木工程施工技术相关书籍□xx办公软件的操作技巧。以达到熟能生巧，学以致用为目的。

1、遵守各项规章制度、认真做好本职工作、合理安排时间

爱岗敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。遵守公司的各项规章制度、兢兢业业做好本职工作是我自己的工作原则，用满腔热情积极、认真地完成每一项任务，并履行岗位职责。工作中应该合理的安排利用时间，不能浪费一分一秒，也不能只知埋头苦干，应当劳逸结合。不积硅步**以至千里，因此要不断的学习积累，才能进步。

2、积极配合领导、团结同事、相互学习

尊重领导、服从命令、积极配合工作。平日里多关心同事、团结一体、互相学习。工作中我们都是彼此的'老师，往往从别人的身上看到自己的影子，有好的也有坏的，在面对问题的时候，我们又成为了彼此的后盾，相互并肩扶持着。从我个人而言，在工作的过程中我受益非浅，从做事到做人。从看问题到解决问题上都给了我新的机会和经验。

3、心态端正、举止大方

工作是人生的重要组成部分，消极还是积极面对，带给人的感受是截然不同的。精彩的人生往往又来源于有意义的工作中，所以我不会让自己因工作的烦恼、困难和压力，困扰自己，使自己工作情绪化、生活情绪化。遇到困难我会用平常的心态实际看待问题，告诉自己凡事要先做人后做事。

在以后的工作中，我会继续努力，多向领导和同事请教，以便及时发现并纠正自身的缺点与不足之处。

工程管理人员个人年度工作总结篇七

在分公司领导的信任和培养下，我于20____年____月被任命为_____项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的大力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：

一、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制。

通过多年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性。

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本。

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性。

项目部每月9日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，保证足额入库。

5、文明工地建设。

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班和第二文明施工班，总人数8人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民和环境的影响。各种设备物资标识齐全，堆放有序。

6、认真搞环保、水保工作。

积极与业主和地方水务、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善排污、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦。

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

二、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

三、注重自身修养，努力做好表率

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

1、不断丰富知识，提高工作能力。

2、认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

3、严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

总而言之，20____年是我们丰收的一年，在各级领导的大力关心和支持下，我部精心组织合理安排，克服了工期紧、任务重、外观质量要求高等，我们也将更加努力认真的完成好工程的后续工作。

最后，愿所有参建单位事业蒸蒸日上，蓬勃发展！

工程管理人员个人年度工作总结篇八

20xx年度，工程管理部全体人员在公司新的领导班子的正确领导和大力支持下，全面解放思想，转变观念，克服不利因素，采取了积极有效的措施，基本实现了管理目标。现将本部门20xx年度的工作情况总结如下：

（二）施工工程合格率100%；

（三）1至11月份未发生质量、安全事故；

（四）委派人员责任书签订率100%，考核率100%；

（五）工程技术资料归档率达到85%；

（六）圆满完成了领导交办的其他工作等。

（一）强化施工现场管理，是保证各项目目标顺利完成的有效措施。

按照公司责任分工情况，完善了工程管理制度，进一步落实各级责任制。建立、健全各种岗位责任制、检查制度，关键部位停检点报验制度等，要求项目明确各种操作程序，对质量安全工作形成上下一心，齐抓共管的良好局面，保证了各项措施的有效落实。

1、继续强化教育培训工作，推进全员持证上岗的进程。根据上级要求和公司的实际情况，工程部配合其他部门进一步落实安全教育培训制度，强化三级安全教育。通过对教育培训工作的强化管理，保证了项目部管理人员、特殊作业人员的持证上岗率达到100%，新职工转岗职工岗前安全教育率达到100%，安全教育面达80%以上，职工综合素质逐步提高。

2、严格执行检查制度，及时消除现场隐患。要求各项目部建立健全安全质量保证体系，配备专职安全管理人员，严格执行公司的质量安全检查制度。工程部通过采取每月定时综合检查、不定期抽查和各类专项检查的方法，对各项目存在的问题或隐患下发《整改指令书》90余份。对所有质量问题坚决要求返工，对安全隐患，落实具体的责任人和整改措施，限期整改反馈，后经复验安全隐患整改率达95%以上，有力推进了在建工程的质量、安全管理。

3、开展专项治理活动，强化安全预警机制。根据上级的有关要求，结合当前的形势，转发、制定了《开展起重设备专项检查》、《深基坑专项治理》等文件，先后开展了吊篮、垂直运输起重设备、深基坑等六项专项治理活动，取得了良好效果。

4、强化施工现场的管理工作，遏制各类安全事故。在工程现场文明施工、临时用电、起重设备安装、检测及使用，严格按照规范及操作规程要求执行。对不符合要求的责令立即整改或拆除。有效地扼制了各类安全事故的发生，保证了工程质量和安全生产的要求，全年度没有出现质量安全事故。

（二）组织各项安全生产活动，促进安全措施落实。积极开展“安全生产月”活动，编制了“安全生产月”活动方案，并组织项目部负责人和有关人员学习，落实了各种安全活动措施，提高了全体员工的安全素质和安全意识。

（三）搞好消防、防汛救灾工作。组织有关人员对在建项目的消防工作进行多项的检查，督促各项目认真落实消防设施维护保养制度，由专人负责对本部门消防设施进行定期检查和维修，确保其完整有效，完好率达100%。

（四）完善了公司的事故应急救援预案和项目部的危险源监控和预防措施。制定和完善了公司安全生产事故应急救援预案，编制和落实了具体工程的主要环节、部位和危险性较大的分部分项工程的预防监控措施。

（五）完成了各类统计报表和信息的报送工作。认真完成了市统计局投资科、企调队、城调队的统计调查工作；及时完成了生产综合报表的网上上报工作；按规定时间向主管部门报送生产报表、安全报表和阶段安全生产工作总结。

1、进一步完善、细化工程管理体制，包括质量管理、安全管理、进度管理，使工程管理更加顺畅，更加高效。

2、加强部门之间的协调、沟通，做好项目全面监控工作。

3、加强现场管理力度，健全管理制度，做到“有制度可依，有制度必依”。

4、公司工程管理人员不足，使工程缺乏规范管理，管理人员素质、技术水平需进一步提高。结合本年的考核工作，明年要对部分人员进行调整，通过培训强化，提高整体技能、服务水平。

5、创优、争先目标难实现。今年公司新建工程较少，且在建

工程施工许可手续办理滞后，一些工程完工后施工许可仍未办理，致使没有申办创优、争先的基本条件。今后一定要在这个方面上下工夫，督促具备条件的项目尽快完善手续，在手续齐全的条件下，严格按照争先、创优的相关要求进行布路及管理，为创优、争先申报创造条件。

为了保证20xx年各项工作能有新的突破，工程部将以管理为重点，全面做好各项控制使公司风险最小化，主要工作思路如下：

1、认清企业形势，转变思想观念：使全体管理人员，树立“四种意识”、“四个负责”，即信誉意识、市场意识、效益意识和发展意识；对自身的工作职责必须“为自己负责”、“为家庭负责”、“为工作负责”和“为企业负责”。

2、认清自身水平，不断提高自己：对全体管理人员的素质、经验、工作能力进行评估、分类、汇总及备案。有计划、有目的地实施培训，达到提高全体管理人员的整体素质和激发员工的上进心的目的。

工程管理人员个人年度工作总结篇九

20xx年，转瞬即逝，但回想刚到客户现场时的不知所措，却好像又过去了很久一样。在这一年的时间里，我们经历了酸甜苦辣，但是，最让人值得骄傲的是，我学习到了很多项目管理和质量控制的知识，同时在平时的工作中得到应用，并积累了一些相关经验。下面是我对过去一年的工作经验总结和自认为好的一些实践，请领导评审。

项目管理分为九大知识领域，分别是：范围管理、时间管理、成本管理、质量管理、人员管理、沟通管理、风险管理、采购管理和综合管理。

范围管理最应该关注的是：防止不必要的变更。但是目前项

项目组在开发的过程中，不能详细而明确的说明用户需求，让用户在程序开发之前进行需求确认，使得后期不可避免的发生所谓的变更，而实际上也许是项目组不能实现用户的需求，用户没有别的办法，只能采取另一种实现方式的变更，或者程序实现了的并不是用户真正的需要，导致uat测试阶段大量的变更。我们一直以来的想法就是“抓两头，控中间”，所以，需求阶段建议采用原型法，在用户无法提出明确需求的条件下，尽量引导、还原用户需求，且需求一定要业务部门确认。另外，据我的经验，项目组在制定项目计划的时候，一定要把项目组所有的任务都包含在进度表里，包括文档的评审、代码检查、上线会议等管理及沟通工作。事实证明，如果按照行方的过程要求，把任务尽量全面的列入进度管理表中，到了对应的时间点，也不会忘记此项活动的执行，因此，相对能比较好的执行要求的过程。

时间管理方面，目前，由于受评分体系的制约，普遍存在的现象是，无论谁的原因导致进度落后，项目组都会频繁的调整进度管理表，来使进度不延迟。时间管理重要的是保证项目进度与计划一致，但是受各方面原因制约，几乎没有一个项目组能够按照进度计划执行项目。人都是有惰性的，就像忘记了哪个原理所阐述的，一个任务本来可以三天完成，但是分配给人十天完成，那这个人就一定会在十天完成，而不会提前完成。我跟踪的一个进度控制相对比较好的项目，项目组内部控制进度非常紧，留出充足的缓冲时间，所以，相对这个项目进度延期的可能性就小了很多。

因为本次工作我们是代表甲方进行管理的，所以在这一年当中几乎没有对成本进行控制，此处不做说明。

我们过去一年最重要的工作，就是项目管理和质量控制，但是作为最重要工作之一的质量控制，我认为我做的并不好。在过去的一年中，过程质量保证相对做的比较好，但是产品质量方面就差了很多。cmmi标准ppqa过程域中要求的很多活动我们都没有做到，包括没有质量保证计划等。因为对银行

业务不了解，我几乎没有参与qc的工作。当然，也有一定的收获：比如uat测试中，要尽量让熟悉业务的人员尽快介入uat测试，否则越难发现且越复杂的bug会在项目后期提出，这样对项目造成的影响是很严重的。提高质量的三个方法就是缺陷预防、测试和评审。去年只在一个项目用到了缺陷预防的方法，但是没有考察缺陷预防的效果。一般来说，项目的工期都比较紧，测试用例很多情况都是测试的同时编写的，也没有熟悉业务的人员进行评审。要想使测试覆盖率达到100%，首先项目组得有业务流程图，其次qa得能够比较熟悉业务，过去的一年这一点几乎没有落到实处。也许是每个qa跟踪的项目较多，就存在这样一个矛盾qa需要编写的文档越来越多，如果要把所有的文档都及时的填写，根本就没有跟项目组沟通和深入监控项目的时间。要想深入到项目组，目前看来真是一件比较困难的事情。

由于各项目组pm管理能力高低不同，人员管理方面也表现出了很多问题。有的项目到后期的时候，只有一两个人能够胜任工作。因为越到后期的工作，越需要人员在这个项目的综合能力高，如果平时不注意培养人才，一个项目做完了，人员能力并不会太大的提高，导致项目后期任务只能依靠一两个人，对于项目来说，这样的情况会造成项目延期，对于个人来说，忙碌的这一两个人始终得不到休息，满负荷的工作，效率自然不会高，而其他人员就相对比较轻松，但是能力没有提高。因此，在项目初期进行项目策划的时候，就应该制定好人员培养等计划，以满足后期项目需求。

我认为沟通管理是项目管理九大知识领域中最重要中的一个，软件工作中几乎所有的工作都是依靠人来完成了，而人与人之间最重要的莫过于沟通。项目管理的时间75%到90%用于沟通，45%左右用于倾听。项目初期就必须注重与领导及相关方的沟通，获取他们对项目的期望，从而制定项目目标；项目执行过程中，要积极与行方pm沟通项目中遇到的困难和问题，越快越早的解决问题，使对项目造成的影响降到最低。沟通

最重要的是站在对方的立场分析问题，提出解决方案，需要沟通的双方如果都不能明白彼此在说些什么，那沟通就没有意义了，但可笑的是，行方与项目组之间的沟通，往往都是这样的。软件行业也是服务行业的一种，我们要抱着为客户服务的心态来工作，站在客户的角度思考，满足客户提出的要求，只有客户满意了，我们的工作才算是做好了。

风险管理也是这一年中做的比较不好的一项工作。项目组识别的风险，都是项目初期项目组pm为了达到pmo的要求，为了填写风险管理表而想出来的。因为我经验不足，也没能给项目太多关于风险识别方面的建议。以我现在的知识，有些项目问题发生了，但并不能识别出来。但也有些经验积累，例如：如果项目生命周期中包含长假，比如十一长假，十一前后共计半个月的时间人员的工作效率就会很低，相应的在制定项目计划的时候就应该识别这个风险；无论这个产品或者平台在别的银行有多么好的实践效果，只要有客户化的部分，无论多少都将会是风险；与其他系统接口较多的系统，相对的风险就更大了。项目初期采取“头脑风暴”的方式识别项目风险是比较好的一种方法，如果项目组本身有风险库，从风险库中筛选也是很好的方法。

本年度的项目管理工作没有涉及采购管理，此处不做说明。

项目管理各大知识领域是相互关联，相互影响的。例如：评审作为质量管理的活动，有必要写到进度管理中，作为项目任务的一部分；沟通管理中的召开例会，也作为进度管理中的循环任务；如果范围管理中需求变更提出的很多，势必影响项目进度，相应的就得调整进度管理表等。

综合所述□20xx年收获最大的是学到一些与人沟通的方式方法，并把自己学到的项目管理理论运用到了部分实践中，同时总结了一些经验教训。

洋洋洒洒一大篇，写的不好，希望苗部长和小勇哥哥不用客

气，反正我已经做好请大家吃饭的准备了，俺不差钱，呵呵！

工程管理人员个人年度工作总结篇十

回首即将过去的2021年，进入xx公司已经有一年多的时间，在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成了各项工作任务，很好的履行岗位职责，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关2021年的个人工作情况作如下总结：

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入xx这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

任职工程部土建工程师以后，我具体分工负责xx小区项目二标。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。在公司领导、各部门的分工协作下，使得xx小区项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项。

参与每周监理例会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。采取对监理公司的考核考评的方式，调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之

间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

在开工伊始，面对工程的主体施工单位人员投入不足的现状，工程部多次在工程监理例会强调总体工程工期目标、工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工的钢筋工、泥工、木工等重要人员严重不足，并督促施工单位及时补充人员。工程开工前，工程部要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的机械、劳动力等综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施。

总结过去，自己得到了公司和部门领导的关照，顺利的完成了各项工作任务；展望未来，自我必须不断学习，加强锻炼各方面的能力，在公司优质的平台上持续进步。明年项目工程将继续，工程质量安全管理任重而道远，如何优质、高效、按期、安全、文明地管理好公司的工程项目，是作为土建工程师该思考的课题，对于我来说也是一种挑战。

工程管理人员个人年度工作总结篇十一

20____年将要过去，20____年即将到来，在这一年中有进步亦有不足，为了更好的干好明年的工作，使明年的工作更上一层楼，现将过去一年的工作总结和回顾如下，并找出自己不足，加以改正。从20____年6月到____有限公司至今，我在____工作。在____片区担任现场工程管理和现场协调工作，通过这个工程现场实践工作的锻炼，在公司和办公室领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导，让我的工作有了快速的提升。在此感谢公司对我的信任及同事们的支持，通过团队的共同努力，摸索出了一定的工作经验，同时也发现了自己工作的不足之处。在此对过去一年的工作进行

个人总结，请公司领导指导与纠正：

一、主要工作职责

- 1、负责分管项目安全、质量监管工作，熟悉了解各施工阶段的情况；
- 2、负责项目各施工单位的中期价款审核工作；
- 3、负责做好已完工程的遗留问题处理工作；
- 4、负责个人分管项目的变更审核工作；
- 5、注重理论知识学习和与实践的结合运用，提升复合型管理知识和能力。
- 6、负责办公室办公车辆的驾驶工作。

二、工作心得

- 1、会干工作、干好工作出色完成工作的前提条件，这就要求我们要有扎实的专业功底。
- 2、一个项目的成败取决于团队合作，干一项工程需要多个部门的密切配合，只有整个团队克服眼前的一切困难，形成合力，才会有强大的战斗力，才能在激烈的市场竞争中取得一个又一个的胜利！
- 3、工作中要勤奋，工作态度认真，主动沟通，避免信息滞后。
- 4、学习图纸要认真，做到图纸与现场相吻合，核算要精细，支付报表、图纸与现场相匹配。
- 5、只有在实际过程中，不断总结、不断完善，虚心学习、力求上进，严格要求自己，积极努力做好本职工作，团结同事，

齐心奋进。

三、施工现场工作经验

- 1、注重施工事前控制的管理，以顺利达到施工预定目标，比如，做好专项施工前的组织设计，进行技术交底等。
- 2、注重施工过程中的管理，并且做到全过程监控确保工程质量过关。
- 3、一道工序施工完成，进入下一道施工工序前一定要做好验收工作，避免出现不必要的返工。

工程管理人员个人年度工作总结篇十二

在本次施工过程中发现的问题及解决方案：

1. 本项目暖通空调工程设计图纸均采用autocad平面绘制，专业设计师虽然在绘制施工图前就对管道和设备的标高进行了初步规划，但在施工图出图前没有进行详细的校对，经常造成各专业施工图中管线标高、定位交叉严重，给工程质量管理、协调造成很大困难。对于综合性的建筑物，吊顶空间内有空调室内机、送回风管、排风管、空调冷媒管、冷凝水管、喷淋管、消防管、电气桥架等专业管线。在图纸标注不足的情况下按图进行施工，往往是按先易后难的方法进行施工，导致一些设备及管线出现在了不该安装的位置或标高上，影响工程质量甚至不能使用，造成不必要的返工。

解决方案如下：

采用bim软件在施工前评估建筑平面图、结构图或水电图等是否有冲突，可以利用3d动画能够清楚知道竣工后之模拟情境；使用单位可以了解所有工程材料及管线的位置、材质、来源等，方便维修；从业主、规划单位、建筑师、总承包、水电、

消防、空调、维修单位，均可以利用同一系统了解或修改数据，成为良好的沟通平台。通过bim模型的可视化交底，不仅让现场的技术员深刻的理解图纸，而且不会使施工人员对图纸错误理解从而造成的错误施工。避免因此返工而造成的工期延迟，材料及人工的浪费。

2 暖通空调系统设备噪声超标与处理

由于本次工程对一些区域噪声控制有严格要求，如领导应急指挥大厅、会议室等，所以控制好空调设备运转噪声不让其超标变的尤为重要；设备运转噪声超标是暖通空调工程中经常碰到的设备噪声问题。由于空调设备技术比较成熟，国内许多厂家产品噪声指标都能达标。而大风量空调机组的情况却不尽如人意，往往噪声实测值比厂家提供的产品样本参数高出不少。

解决方案如下：

新风机、空调机组安装均采用弹簧减振器，风机与风管连接采用软连接，新风机组与水管采用软接头连接，空调室内机采用弹簧吊钩。

风管制作安装要严格按照国家规范进行施工，在新风进口处采用消声百叶，风管适当部位设置消声器，风管弯头部位设置消声弯头，空调和新风消声器的外部采用优质保温材料保温，与静压箱一样其内贴优质吸音材料。由于送回风管均采用低风速、大风量以降低噪声，风管截面积比较大，如果风管安装强度及其整体刚度不够，就会产生摩擦及振动噪声。风管吊架尽可能采用橡胶减振垫，确保风管不产生振动噪声。

3结露滴水问题

本次工程由于采用了大规模的精密计算机系统和大尺寸显示屏，防结露滴水的问题显的尤为重要。造成空调系统在调试

和运行中结露滴水的原因很多，主要有管道安装和保温问题，管道与管件、管道与设备之间连接不严密。造成漏水主要原因有管道安装没有严格遵守操作规程施工。管道、管件材料质量低劣，进场时没有进行认真检查。系统没有严格按规范进行水压试验。

因冷凝水管路太长，在安装时与吊顶碰撞或坡度难保证甚至冷凝水管倒坡造成滴水现象；空调机组冷凝水管因没有设水封（负压处）而机组空调冷凝水无法排除。

保温材料容重不足或保温材料厚度不够，运行时保温材料外表温度达到露点温度而产生结露。

解决方案如下：

首先对冷凝水管的设计要复核，确保其坡度；冷凝水立管排放点位置设计确保合理，避免管线过长；精密计算机及大屏幕上方不要设置冷凝水管，其次加强保温材料进场检查。要加强施工前技术交底和施工中的检查，严禁用大保温套管套小管道，加大对弯头、阀门、法兰及设备接口处等细部的保温质量控制力度，确保保温层与管道外壁结合紧密。穿墙部位管线加设保温保护套管，确保穿墙部位保温层的连续性和严密性。加强吊顶封板前，对室内机的冷凝水管接口进行检查，设备试运行48小时进行查漏。

在本次改造工程中暖通空调安装施工也堪称为重头戏，之后也接受了各级领导的考察及检验，并得到了认可。作为工程的技术管理人员，通过自身的经验提前对安装中可能出现的一些问题进行了分析预判并提出了解决方案，使得本次工程得以如期且保质的竣工，我自己也感到欣慰。

工程管理人员个人年度工作总结篇十三

本人xxx男，20xx年九月二十八日出生□20xx年毕业于xxx交

通职业技术学院，在校期间□xxxx年获得国家助学金□xx年在赤大高速、赤通高速从事工程施工测量、工程监理、试验室工作，本人从xx年至今一直从事公路桥梁工程技术工作。通过近四年的实践工作，取得了一定成绩。下面是在专业技术方面的工作总结，以便评审组织审查。

本人自xxx年参加工作以来，一直从事公路桥梁建设、公路工程相关的专业工作□xx年，本人考取xxx交通职业技术学院公路工程与管理专业，三年的学习，使本人积累了丰富的专业理论知识。在xxx年获得实验员证书。先后从事公路养护，公路桥梁建设，工程技术管理，赤大高速、赤通高速工程施工测量、工程监理、试验室，参与了水泥砼路面破板修复工程，任技术负责人□s102线杨树湾至丰镇段二级公路测量□s208二级公路路面改善工程，期间担任技术负责人，还参与了乌兰察布公路工程处科研项目——旧砼路面不同加铺层结构设计试验。任该项目技术负责人。

xxxx年x月参与了xxx二级公路路面改善工程建设，在该项目中，任技术负责人，对在水泥稳定砂砾机械化施工中，机械配备，材料用量及控制，工艺流程及工程质量控制起到了良好效果。总结了《沥青路面春季翻浆处治方法及要点》，在春季雨水过多，不利于沥青路行车的状况下，主要采取三种处理措施：

(1) 开挖路肩明沟：春初翻浆路段两侧路肩上每隔6-8开挖一道横向明沟。及时排降除路面水份。

(2) 挖横断面或路基明沟，不致使路面积水。

(3) 挖渗水坑，在易于翻浆的路段，挖成直径20-40cm左右的坑，人工定期掏出坑积水。近几年工程水毁主要有路基沉陷，路基坍塌，桥梁破坏，防护与加固工程损坏等类型。公路水毁要以预防为主，及时清除水毁隐患，防患于未然，只

要能从公路的设计、施工、养护等方面重视水毁，采取措施得当，公路水毁将会得到有效控制。

xxxx年十月，担任水泥路养护工程队技术员，在xx县公路管理局列养里程中，国道二级水泥砼路面有49km²省道公石线有，为了交通行车舒适，找出一条即经济又合理的水泥砼路面破板修复办法，通过实践观察发现破板的主要原因是基层不稳定造成的，影响基层不稳定的主要因素是雨水渗透到基层，在荷载的作用下，基层开始变形发生唧泥，对这种现象，我们为市养护科提出要加强对水泥砼路面进行缝养的建议，采用科学的缝养和高密度缝养材料，对遏制水泥砼路面的破碎起到了明显的效果，受到了市局的领导表扬。

20xx年20xx年国道黑狗当大桥工字梁生生位移，桥面铺装板破裂，桥梁伸缩缝损坏，被省市专家确定为危桥，需要加固维修。我担任该项目技术负责人，针对大桥各种病害，通过近十天观察，报省市批准，采用简支梁稳定工字梁，重新布筋进行桥面铺装，通过四个多月的维修加固，经省市检测为合格优质工程，大大的提高了桥梁的通行能力，行车安全有了保障。该项目受到了省市领导好评，市养路科在此召开了全市桥梁维修加固工程现场会，个人也受到了极大的鼓舞²xx年四月完成了xx国道二级路面改善工程j标段施工任务。我担任技术负责人，在老油路基础上进行加铺砂砾下基，在施工中发现老油路路面呈块状，且极不稳定，上报给市局，经实地察看，本人建议挖除块松动油路基础，进行局部挖一补一措施，通过弯沉检测，各项技术指标合格，此项目被评为优质工程。二00x年x月担任沙刘接线改建工程技术负责人，在处理软基时²k00+300—k00+500有200米软基无法处治，因路基旁为一水堂，在下挖无望的情况下，结合在书本上学到的知识，进行石灰桩处治后，再进行底标号砼下基施工，三天后通过弯沉检测，容许值在标准范围内，完全符合二级公路建设标准，受到监理和业主的表扬。

20xx年八月参加了集宁路段项目试验工程建设，任xxx技术负责人。因为xx线是连接我市至xx国道的主要干线，对我市的经济发展有着十分重要的作用，根据xx省公路局科研项目要求，其主要是目的在于比较旧水泥砼路面上不同结构加铺层在相同的气候，水文、地质等自然条件及相同交通量情况下各种加铺层的使用寿命，防止反射裂缝的能力，找到适合于西部实际情况，在技术上可行，经济上合理及施工方便的旧水泥砼路面加铺改建的典型结构。在市公路局和主管部门的领导下，我参与了项目技术科各种承载力试验及cbr值检测，对板块不同部位进行了弯沉测量。参与了初步测量，设计到实际施工放样，水准点恢复及中线测定，为其提供了第一手数字依据，在经验交流会上，受到了领导好评，该项工程初步评定为优质工程。

20xx年从事公路工程技术工作以来，我严格要求自己，结合理论知识应用到公路大中修施工建设中，取得了一定的实践和良好的社全经济效益。严格按照《公路工程技术标准》及《工程质量检验评定标准》进行施工，作为一名合格的技术负责人，我严格工程质量管理，控制工程成本，做好项目经理的助手，在技术上敢于创新，勇于探索，要总结实践经验，在几年的技术人员任职期间，很好地履行了技术职责，多次受到在职工作单位领导表彰。

本人近几年来为社会为公路事业做了许许多多工作。为了专业技术水平和专业技术工作能力适应公路事业发展，还需继续努力学习专业技术知识，不断总结经验，不断充实自我专业理论水平和实践施工能力，把专业技术职务推向新台阶，为公路建设的发展尽职尽责。

工程管理人员个人年度工作总结篇十四

20__年在公司领导的正确领导和各基层单位的大力支持下，在有限公司系统部门的指导下，工程质量部门在工程质量监

督、群众性qc小组活动、质量创优、新开工项目策划等方面作了一定的工作，也取得了一些成绩，但仍然存在不足之处，我们将通过总结和数据分析，找出工作中存在的不足在今后的工作中继续完善和改进。

一、质量目标全面完成，工程质量基本受控。

1、通过《产品的监视和测量程序》、《过程的绩效监测和测量程序》等程序的运行，今年1—11月份竣工单位工程21项，均保证了一次交验合格，达到了年初制定的一次交验合格率100%的目标。

2、公司今年在《顾客满意的监测与控制程序》基础上，出台了一个《顾客满意度评比奖励办法》，在运行《顾客满意的监测与控制程序》的同时，充分利用激励机制，奖优罚劣，促使各项目向业主提供优质的产品和服务，使顾客满意度不断提高，今年1—11月份顾客满意度平均为91、8，其中质量为91、65，进度为90、16，服务为92、98，安全环保为91、83，达到年初制定的不小于85分的目标。

3、通过实施《某某公司计量器具补充管理办法》，促使各项目和管理计量器具的设备公司严格按照《监视和测量装置的控制程序》运行计量器具管理体系，克服了以前计量器具归属单位，使用单位送检责任不清，管理混乱弊病，使计量器具送检合格率达到年初制定的100%的要求。

4、公司通过运行《改进及纠正和预防措施控制程序》，利用群众性qc小组活动消除质量通病，改进工艺流程，通过镜面砣、回转窑筒体焊接技术攻关活动，钢筋直螺纹连接、预应力猫索方格梁边坡支护现场管理等一系列qc活动，实施《改进及纠正和预防措施控制程序》，使工程实体质量稳步提高，降低质量故障，今年公司上报质量故障损失不到5000元，达到年初制定质量故障损失不超过2/万的质量目标。

5、积极推广新技术，公司上下有计划地开展创优工作，在去年取得7项市级2项省级优质工程的基础上，今年又取得某某铝厂220kv配电装置及硅整流所工程、电解烟气净化回收系统工程两项部级优质工程和某某车场、某某电厂三项市级优质工程，超额完成年初制定的一部优，二市优的创优计划。

6、通过有限公司对工程项目前期策划工作的管理和推进，目前公司上下已经清楚地认识到工程项目实施的前期策划工作是搞好项目管理的重要前提，鉴于此，今年公司在制定年初质量目标的时候，把工程项目前期策划覆盖率100%作为一项重要的工作目标，今年公司通过领导牵头，机关各部门与项目管理班子共同对广西某铝厂，江苏某钢厂等项目全面细致地进行了工程前期策划，策划小组还进驻现场协助项目完成工程的前期准备工作，其较重要的效果是使项目的资源配置科学合理，通过前期策划项目实施方案的运行，使公司今年内在建工程的顾客满意度达到了前所未有的新高，某某某项目后续任务的承接比第一个合同翻了几番，真正做到了以现场保市场的经营管理策略，其成果是显而易见的。

7、完成了年初计划的质量大检查和过程监视任务，对检查发现的问题及时下发了9个纠正或预防措施要求表并督促实施整改措施。

8、严格按质量内审计划要求，对公司机关、各常设机构所有在建工程项目部进行了例行审核。并对内审发现的问题进行了通报，对审核开出的51项不符合项督促改进完毕。

二、存在的不足或需进行改进之处：

1、质量管理新上岗人员较多的业务不熟练，还不能熟练地运用各种质量管理手段改进过程绩效，有的甚至不能正确填写报表。

2、质量体系运行有盲区，个别项目部由于质量管理工作不正

常，已经出现了影响结构使用功能的质量问题。

3、部分项目部还存在计量器具配置不够和检定不符合要求的现象。

4、不合格品不能按规定进行处置，大部分项目部全年都没有不合格品的处置记录，其主要原因是认识还有误区，不能把不合格品处置作为改进质量管理工作的重要手段。

5、沟通仍有差距，主要表现在项目部不能按要求上报不合格品的处置记录。

三、20__年的工作打算：

1、明年工作的主导思想是管理质量工作的关键过程，管理今年存在不足的管理过程。通过抓各类报表的报送消除沟通上的差距，通过不定期的过程监视和质量季度大检查狠抓计量器具和不合格品的处置。2006年确定的计量器具检定合格率仍然为100%。

2、根据在手工程项目的状况，合理确定创优目标，并按创优计划实施，由于没有符合创部级优质条件的工程，将重点争取安装公司某项目、某某项目的市级优良工程。

3、通过过程的监视和测量、产品的监视和测量等程序的运行，确保产品质量，保证其一次交验合格率达到100%，确定的质量故障损失率仍然为2/万以下。

4、从年初就根据各项目具体情况规划qc活动课题，有计划地开展qc小组活动，以推进新技术应用、消除质量通病。

5、作为体系运行牵头部门，指导和帮助各业务系统抓好质量体系运行工作，年内审将采取滚动审核的形式，内审覆盖率仍然为100%，审核将关注影响质量、环境、职业健康安全管

理体系运行有效性的关键过程，与各个系统一起全力提高管理体系运行的有效性。

6、接受有限公司工程质量监督部的领导，服务基层，加强对系统管理人员的指导和监督，以提高系统的办事能力和效率。

工程管理人员个人年度工作总结篇十五

xxx 每次在工地遇到难处的时候都想：年底写总结，要写这件事，要写这句话，可到真正写总结的时候，又不知道如何提笔。2012年，对于来宾市，对于公司，对于我个人都不是平凡的一年，因为来宾建市十周年，因为内环线，因为东一路。2012年，在领导、同事的关心、支持和帮助下，坚持自我严格要求、加强学习、踏实工作，在政治思想、工作技能学习等方面取得了不小的进步，为感谢领导及同事，在过去的一个月时间里，对自己的思想、工作、生活及不足都作了认真的回顾与总结，以下是本人在2012的工作总结。

一、在思想方面。

因为来公司已近两年，没有当初的新鲜感，更多的感受是工作上的压力，工作与个人前途如何统一行动的问题。在上半年的时候，负责的来宾市城北区公共绿地（设施）景观照明工程与来宾市城北区路灯灯型改造工程，我开始有过思想上面的起伏，但由于工作上的事多，加之我也能认识到自己身的不足，我也没有多想。但是，到了东一路，我在我的领导及同事身上，找到了与公司共命运的信心与决心，从此，我从心里主动要求进步，能够严格遵守公司的各项规章制度，在思想和行动上严格要求自己。一方面，注重加强自己的思想品德和职业道德修养，思想觉悟得到很大提高。另一方面，通过积极参加公司组织的一系列活动，对提高思想素质重要性的认识更加深刻，对同事之间相互合作，团结奋进的精神有了更深的理解。

二、在学习方面。

以自己是一个学徒来要求自己，坚持把学习和积累作为提升自身素质，提高工作能力的基本途径，坚持把参加各种现场施工与看图自学结合起来，并认真做好工程建设过程中的一切协调工作。做到理论与业务相结合。同时，通过积极参与每次领导组织的对施工技术方面的学习，工程建设方面的会议，提高理论联系实际的工作能力。

三、在工作方面。

来宾市城北区公共绿地（设施）景观照明工程，这是我负责管理的第一个项目，也是我从学生到工作转变的一个开始。城北区公共绿地景观亮化工程，工程不大，但是涉及到高速公路。让工程难度大大增加，这也让我的桂投“处女作”提出了更高的要求。刚刚接手项目的时候，所有前期工作都已经完成，就差交通行政许可没有办理。但也是我万万没有想到的，一个交通行政许可拖了三个月。在无数次的与交投相关人员接触中，在与办证人员的多次拉锯战中，慢慢的，我发现自己耐心上来了，也这样的来来往往，也让我更深刻的体会到交往的艺术。找人办事，不是像在学校那样简单。这也迫使我自己去思考，去想办法提高。现在交通行政许可已经办完，项目也已经竣工验收，回头看看，可总结的东西还挺多。

来宾市城北区路灯灯型改造工程，如果说上一个工程是部门经理手把手领着完成的，那么15条路路灯改造项目，就相对独立了，从项目前期开始接手，到工程的最后竣工验收，再到项目移交，每一步都是一个新的开始，每一步都让人感觉陌生却又有意义。项目建设过程中，自己没有遇到特别大的问题，跟外部沟通也相对的熟练。每天都有收获的学习，是让人快乐的。

来宾市东一路改造工程，关键词：内环线、溶洞、地坪户、

摊贩、挖爆管、阻工……东一路工程属于城区旧路改造工程，该项目位于来宾市水果批发市场、菜市场、来宾市三中、兴宾区第四小学等大型公共区域，学生多、商贩多、人流量大，各种车辆往来密集。天上、地下各种管线密布，导致施工机械无法正常施工。在施工过程中因挖到自来水管导致停工的现象，每天都在发生。临时排水管埋深近十米，且全部埋在岩石上，在施工过程中只能采取静力爆破破除十几米深的岩石。再有就是“臭不可闻、深不可测”的溶洞，都对12.28通车的目标造成影响。在建设过程中公司领导提出“白加黑，5+2，大雨小干，小雨大干，不下雨拼命干”的指导思想。并组织专人抢修维护队，对施工过程中遇到的挖断管线问题及时抢修，确保施工不间断，对沿线的商贩进行专项管理，对影响施工的摊贩及时驱赶确保工程顺利进行。不短不长的半年里，每次亮总打电话过来第一句话永远是：“你在东一路吗？”而我的回答永远都是：“我不在东一路，就在去东一路的路上”。及时解决一切影响施工的问题。现在项目通车了，如果说人的一生会有那么几次刻骨铭心，那么作为东一路改造项目业主现在代表，让我着着实实刻骨铭心了一回。感谢那些日夜奋战在施工一线的兄弟们，感谢亦师亦友的领导。

四、存在的问题和不足。

工作取得了一些成绩，是与领导同事的信任和帮助是分不开的，同时也意识到自身还存在着许多不足之处，与领导及同事的期望还有差距。一是虽然在思想上始终与组织保持一致，但在行动上做得还不够好，没有完全履行一个党员的职责，没有完全做到一个党员的带头作用；二是在工作中存在一定失误，比如说工作效率不高，工作上没有未雨绸缪的预见性；三是经验不足，很多东西只是在书本上见过，实际现场的操作太陌生；四是政治敏感度不够；五是不够细心。这些不足，我会在今后的工作过程中，努力改正，时刻提醒自己。

在现在公司成长的时期，面对着资金、业务及公司员工水平

欠缺等方面的困难，需要我们更多的努力，我相信，在今后，我会更努力的工作，来回报领导对我的关爱。因为，领导每天的努力，每时每刻感动着我，鞭策着我去不断进取。

总结人□xxx 2013年1月10日

工程管理人员个人年度工作总结篇十六

工程管理部自20_年9月份组建以来，在公司领导的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，取得了一定的成绩，也存在着很多不足之处。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，我们就工程管理部20_年的工作情况在下面几个方面进行回顾和总结。

工程管理工作是我部工作的核心和重点。在20_年管理部组建以来，高林。仕家项目先后完成了14#栋的人工挖孔桩、主体工程，一期地下室基坑大开挖、基坑支护，项目补勘工作，现在进行一期人工挖孔桩工作(春节前全部完成成桩)。在工程建设实施过程中，我部严格遵守合同，严格按设计图纸，现行规范督促施工单位进行施工，对一些重要部位的隐蔽工程严把质量关，督促施工单位及时整改，砼浇筑实行全过程旁站，使质量问题消灭在萌芽状态。对合同之外的隐蔽或签证工作也实行全过程监控，保证公司利益不受侵犯。安全生产工作也是我部工作重点，我部通过文件、现场管理、处罚等多种形式，使安全工作取得了一定的成绩，但离安全生产操作规程还有一定的差距。实际进度比公司总进度计划滞后，这与我部及相关部门的工作都有关系，也是20_年我部需要重点加强的一项工作。

我部能严格按图纸、合同及规范进行工序验收，做到工程质量事前预控、事中监控、事后控制，具体为：严把原材料、构配件进场关，每次送检我部人员参与现场取样，所有材料履行报验手续，出具出厂证明、产品合格证及复检合格报告，只准合格产品、材料投入使用。能及时发现施工图中的问题，

及时与设计院沟通、解决，并及时通知监理、施工方。

我部积极参与技术部的合同、邀标书制定工作，队伍考察工作，及时与技术部沟通，提出合理化建议与意见，并参与了招投标工作。通过这些工作的参与，使我部更加熟悉合同，更加了解工程前期工作的重要性，也便于我部工程管理工作的开展。

通过工作总结，我们发现了几个值得改进和正视的问题，主要有下面几点：

- 1、进一步完善、细化工程管理体制，包括质量管理、安全管理、进度管理，使工程管理更加顺畅，更加高效。
- 2、加强部门之间的协调、沟通，做好一切施工前后准备工作。
- 3、加强现场管理力度，健全管理制度，做到“有制度可依，有制度必依”。
- 4、部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，意识淡薄，不能满足施工管理的实际需要，这是今后招投标、考察队伍、确定队伍要重点注意的一个问题。

结合公司发展战略，围绕公司“做大做强、培养稳固团队、树立品牌、积累经验”四大目标，我部将以更饱满的激情，更努力的工作，去迎接公司更新的发展与挑战！