

最新讨论工作计划会议记录(优秀5篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

讨论工作计划会议记录篇一

现代教育家陶行知先生说过：“校长是一个学校的灵魂”，校长的示范作用影响着整个学校的发展趋势，也影响着人才的质量，因此校长的示范作用不可低估，其主要表现是：

第一，政治示范。校长要确立公仆意识，正确认识和对待自己的职权，把领导的职位看成是为人民服务的岗位，在工作中坚持正确的办学方向，方能取得群众在政治上的信任。

第二，业务示范。校长要成为教育教学的行家里手，在教学实践和领导活动中充分发挥个人的才华，并能做到在逆境中给人以勇气和力量，在成功时同教师共享欢乐，这才能取得群众对领导的业务和专业上的信任，共同创造优异的工作实绩。

第三，为人师表示范。校长要以身作则，严以律己。要做廉洁的表率，给人以圣洁感；做实干的表率，给人以美好感。通过良好的示范和形象，带出师生优良的工作作风、学风、教风和校风。同时校长还应该做到六个“模范”。一是团结的模范，；二是教学的模范；三是学习的模范；四是转变观念的模范，；五是管理的模范，；六是遵守纪律的模范。通过校长的示范作用和模范作用，学校工作一定会进展顺利，取得显著成绩。

火车跑的快，全靠车头带。可见领导班子对于学校工作的作

用，那么如何抓班子建设呢？

第一，抓学习、统一思想。

社会在发展，知识在更新，科技日新月异。迫使我们要不断加强学习，以适应飞速发展的形势，一要学习教育方针政策，正确把握新形势下的教育观、价值观、人才观，真正用党的教育方针政策统一人的思想，规范教育的行为。二要学习教育法规，增强以法治校的自觉性，避免感情用事。三要学习业务，以便更好的指导教育教学工作。从而达到思想统一，行为规范，干有信心，心情舒畅。

第二，明确目标，明白责任。

志同才能道合，因而在工作中需要根据实际情况，确定领导成员个人的具体责任和努力方向。这不仅有利于统一班子成员的认识，也会成为鼓舞全校师生共同奋斗的力量。在实施过程中，树立正确的指导思想是加强管理的前提；建立合理的管理体制是做好管理工作的基础；建设过硬的领导队伍，是学校教育工作的关键；健全管理制度是学校管理水平高低的反映，提高质量是管理的归宿；加强研究是不断改善管理的要求。

第三，分工把关，发挥堡垒作用。

学校工作千头万绪，如不合理分工，合理安排，势必影响全局工作，所以作为校长，对班子成员，应依据各自的工作能力，兴趣爱好，进行明确分工，做到有责、权、利相结合，使他们经常保持平和的心态，让每个成员都感到自己的工作是学校工作的重要组成部分，同样都是受到重视、尊重和信任的；使他们互相理解、互相尊重，都觉得自己在这个学校大有用武之地，自己的工作发展前途的，自己的工作成绩是会得到肯定和赞扬的。学人之长，补己之短，扬己之长，补人之短。这样大家就会产生工作热情，心往一处想，劲往

一处使，通力协作，为实惠集体目标贡献力量。

第四，及时勾通，避免误会。

由于领导集体成员具有不同的个性特点，处于不同的工作位置，担任不同的任务，所接触的范围有差别，因而对待同一事物往往有不同的认识和态度。这就要求班子成员及时勾通，避免误会，以达扬长避短而形成宽阔胸怀。实践证明，一个整体中的各个部分是相互联系，相互作用，相互影响的，这种影响，既能相互促进，也能相互掣肘，影响工作。因此应善于自制，顾全大局，乐于听取别人的意见和批评，特别是对那些逆耳之言，不仅能听而且要能从中吸收合理的部分，接受必要的经验教训。领导者还应严以律己，宽以待人，不掠人过，不诿己过，有了失误，勇于负责，在下级面前不议论他人是非，彼此间求大同，存小异，顾大局，向前看。对别人的缺点也是需要批评的，但首先应意识到自己的领导责任，赤诚相见，耐心帮助，这样就会实现动态的心理平衡，达到新的团结，建立良好的关系。其次，要善于进行自我调节。一个优秀领导班子的每个成员，不仅能正确的自我批评，同时根据形势发展的需要，意识到自己的不足，从而努力学习锻炼，培养和发展在新环境下自己所需要的那些品质。

第五，公开到位，谨防猜疑。

对待学校工作，应一切公开到位，谨防猜疑。这就要求领导班子成员关系要融洽和谐，研究工作，讨论问题，既能畅所欲言，各抒己见，据理力争，又能正确地对待别人的意见分歧，达到认识上的一致和行动上的协调。唯有校务公开到位，可以增强领导成员之间的凝聚力，可以促使领导成员之间相互取长补短，实现领导集体同心同德，同舟共济。所以我们的领导，特别是校级领导之间一定要坚持经常的思想沟通，坦诚相见，开展批评与自我批评，克服唯我独尊，唯我正确等偏激情绪，真正做到分工不分家，使彼此之间的谅解、支援和友谊不断得到新发展。

总之，领导者要像磁铁，把教师才能紧紧地吸引到自己的周围，也应象优质的“润滑油”，使教师在领导班子周围有效地协调运转。

第一，强化理论学习，树立高度的事业心和责任感。

讨论工作计划会议记录篇二

2市场部组织架构

3市场部工作计划

4市场部**年销售计划

实行精兵简政、优化销售组织架构

实行严格培训、提升团队作战能力

科学市场调研、督促协助市场销售

协调职能部门、树立良好企业文化

把握市场机会、制定实施销售推广

信息收集反馈、及时修正销售方案

一市场部职能：

市场部直接对销售总经理负责，是企业的灵魂，其工作职能在生产、销售、服务中的作用十分重要，是销售环节核心的组成部分，作为市场部，重要的工作是协助总经理收集、制订、执行。衡量市场部工作的标准是：销售政策、推广计划是否科学、执行力度是否严谨。

1. 市场部作用：

直接对总经理负责，协助总经理进行市场策划、销售计划的制定和实施。

督促销售部对销售计划进行事实。

全面协调各部门工作职能。

是企业的灵魂。

2. 市场部工作标准：

准确*

及时*

协调*

规划力

计划*

执行力

3市场部工作职能：

制定年度、季度销售计划、协助销售部执行。

协调各部门特别是研发生产部的协调工作。

组织销售部进行系列培训。

*销售成本、对销售区域人员指导*的增减、调控

制定、督促、实施必要的销售推广。

专卖店形象的管理、建设、导购、督导的培训。

销售客户档案统计、归纳、整理。

全面收集销售、市场信息，筛选整理形成方案上交相关部门

三市场部工作计划

1制定**年销售计划:科学严谨的剖析现有市场状况和销售状况,扬长避短、寻求机会、制定20**年市场部和销售部工作任务和工作计划。

2实行精兵简政、优化销售组织架构:认真分析了解目前销售部组织架构、根据市场情况合理*、在市场精耕的前提下,精兵简政、调整局部人员、控制销售成本、挖掘人员潜力、激发工作热情、感受工作压力、努力作好各自市场销售工作。

3严格实行培训、提升团队作战能力:

集中培训、努力使所有员工充分掌握公司销售政策、产品知识、应用技术知识、营销理论知识,形成学习型团队、竞争型团队、创新型团队。

品知识系统培训

销知识系统培训

业执行标准培训

“从优秀到卓越”——企业人在企业自律守则培训

售人员职业道德培训

售人员必备素质培训

用技术及公司产品培训

4科学市场调研、督促协助市场销售：

5协调部门职能、树立良好企业文化：

行政人事部：行政人事部门的功能和职责就是直接对总经理负责、协调各部门工作、建立完整的人事档案，制定科学的人才竞争奖惩机制，考察各部人员工作情况，在市场部的建议和科学的数字、事件、和市场情况下，不断为企业储备人才，挖掘销售人员潜力,致力于销售的提高和市场的发展。

研发部生产部：研发生产部门的职责是以市场需求为导向，通过市场需求，不断优化产品结构和产品功能、把握产品质量、严格推行iso-2000质量体系，向市场推出竞争力产品。因此，市场部每月都会给出市场信息、竞品信息、销售情况信息，使该部门能及时、客观、科学把握市场新动态、航标，在不断调整自身产品不足之处的同时，并为企业研发、生产适合客户和市场需求的好产品来赢得市场和客户。

销售部：销售部是企业的先锋部队、是贴近市场的侦察兵、是企业发展的硬武器。他们的职责就是不断的开拓销售通路、寻求最适合企业发展的战略合作伙伴，不断的把企业的产品推向市场、同时向市场提供科学的前沿信息，而市场部在捕捉市场信息的前提下，结合企业实际情况，制定强有力的市场方案和销售策略，最有力的树立企业“灵魂”的作用。

财务部：直接对总经理负责，如果说市场部是“灵魂”、销售部是“先锋”、是“轰炸机”，那财务部则是企业的“大闸”、是企业运作、健康发展的“动脉”，它的职责是制定企业科学年度预算、结算，把握企业的赢利，及时的为总经理提供合理的生产成本预算、市场推广预算、销售成本预算、风险和利益的客观评估。作为市场部,在结合企业的实际情况、市场的实际情况、客户的实际情况、制定合理的推广方案和

费用，上交总经理或与财务部进行沟通，使之切实可行，使企业发展利益的最大化。

市场留守、物流部：直接对销售部负责，他们的职责就是及时了解定单信息，并及时转交生产步，以最快的速度、最低的物流成本、安全的把产品送到目的地和客户的手中，为销售部作好最优质的服务。作为市场部,更应该建议、指导、督促、协助他们的工作。

6. 把握市场机会、制定实施销售推广：

7. 信息收集反馈、及时修正销售方案

讨论工作计划会议记录篇三

2021年，机关党支部的指导思想是，深入学习宣传贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，坚持以_新时代中国特色社会主义思想为指导，按照新时代党的建设总要求，以党的政治建设为统领，全面加强机关党的政治、思想、组织、作风、纪律建设，把制度建设贯穿其中，深入推进反腐败斗争，以永远在路上的执着推动全面从严治党向纵深发展。

1. 坚持理论学习。认真贯彻落实中央及省市关于领导班子理论学习中心组学习的有关规定，将_新时代中国特色社会主义思想和党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神列为全年学习的重点资料，及时跟进学习__最新重要讲话精神，充分发挥好党组织班子示范带动作用，激发广大党员、干部职工的学习热情。

3. 注重成果转化。将_新时代中国特色社会主义思想的丰富资料 and 核心要义内化为思想觉悟、转化为思维方法、细化为思路举措，紧密联系单位职能、部门及个人职责，明确工作目标及任务，确保_新时代中国特色社会主义思想在机关开花结果、落地生根。

4. 坚决做到“两个维护”。全面贯彻《__关于加强和维护_集中统一领导的若干规定》及省市文件精神，牢固树立“四个意识”、始终坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，自觉同党的基本理论、基本路线、基本方略对标对表，同_决策部署对标对表，做到_提倡的坚决响应、_决定的坚决照办、_禁止的坚决杜绝，确保_决策部署项项落地。

5. 严肃党内政治生活。严格落实“三会一课”、组织生活会、领导干部双重组织生活、民主评议党员、党员党性定期分析、谈心谈话等组织生活制度，用好批评和自我批评思想武器，切实增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性。

6. 加强党员培养。严格按照《.....发展党员工作细则（试行）》要求，严把党员发展入口关，把政治标准放在首位，确保_员队伍的先进性和纯洁性，切实维护发展党员工作的严肃性，不断提高发展党员工作的质量和水平。

7. 认真开展主题党日活动。以_新时代中国特色社会主义思想为重点资料、结合运用红色旅游文化资源，结合主题党日回到，抓好经常性党性教育。进取举办征文、演讲、读书论坛、志愿服务等系列主题活动。

8. 切实抓好党课教育。支部书记带头上党课，其他班子成员要结合分管工作和职责，上好专题党课。坚持把学习教育、活动实践和业务工作等资料融入党课教育全过程，不断提升党课对党员的吸引力。

9. 加强机关支部建设。认真履行机关党建工作主体职责和监督职责，充分发挥党支部发挥战斗堡垒作用，担负好直接教育、管理、监督党员和组织、宣传、凝聚、服务群众的职责，进取做好与联系单位结对共建工作，树立良好形象、展示优良作风，切实提高新时代机关党建工作质量。

10. 开展激励关怀慰问。部署开展纪念建党99周年系列活动，

开展先进团体和优秀个人评比表彰工作，营造比学赶超的良好氛围；建立困难党员动态台帐，做好困难党员和老党员的关怀帮扶慰问工作。

11. 驰而不息改善作风。认真抓好中央八项规定和省市委实施细则精神的贯彻落实，驰而不息纠正“四风”新问题新动向，推动党风政风持续向上向善，提高机关服务基层的本事和水平。

12. 强化纪律的执行力。按照《党章》和《.....纪律处分条例》，聚集主业主责，以“六大纪律”为准绳，坚持纪在法前，严肃审查、处分违纪党员。充分运用好执纪监督“四种形态”，异常是第一种形态成为常态。对严重违纪有违必究、动辄则咎，强化纪律刚性约束。

讨论工作计划会议记录篇四

会议 2017 年 2 月 20 日 地点：林学院会议室 应到会委员 3 人，实到会 3 人；应到正式党员 3 人，实到会 3 人。实际出席委员：肖石红、郑晓燕、李芳芳主持人：肖石红 记录人：李芳芳会议议题：林学院2017级研究生第一-党支部2017-2018学年第二学期工作计划会议主要内容：林学院 2017 级研究生第一-党支部成立有半年时间了，本学期支部将以崭新的精神面貌、饱满的工作热情、高度的政治责任感做好各项工作，在校党委和院党委的指导下，结合本支部的实际情况，综合考虑，制定 2017-2018 学年第二学期 2017 级研究生第一-党支部工作计划：

（一）

思想政治方面 1、 根据学校和学院党委的整体部署和具体要求，结合支部实际，继续更好地深刻认识和全面把握科学发展观的理论意义和实践意义，推进创先争优活动深入开展。

2、 定时进行理论知识的学习，每个月至少召开一次组织生活会，学习党的相关理论知识，提高支部成员的党性修养。

（二）

组织建设方面组织建设是基础，只有加强组织建设，才能建立一支高素质的党员队伍。

1、 坚持组织发展培养原则。为组织发展规范化、制度化，本支部将有条不紊的进行组织发展，做到成熟一个，发展一个。本学期继续从团支部的优秀的团员中确定*名入党积极分子，同时，本学期本支部有 2 名积极分子考察期达一年，计划接收 2 名预备党员。

会议 2017 年 2 月 20 日 地点：林学院会议室 应到会委员 3 人，实到会 3 人；应到正式党员 3 人，实到会 3 人。实际出席委员：肖石红、郑晓燕、李芳芳主持人：肖石红 记录人：李芳芳会议议题：林学院2017级研究生第一-党支部2017-2018学年第二学期工作计划会议主要内容：林学院2017 级研究生第一-党支部成立有半年时间了，本学期支部将以崭新的精神面貌、饱满的工作热情、高度的政治责任感做好各项工作，在校党委和院党委的指导下，结合本支部的实际情况，综合考虑，制定 2017-2018 学年第二学期 2017 级研究生第一-党支部工作计划：

（一）

思想政治方面 1、 根据学校和学院党委的整体部署和具体要求，结合支部实际，继续更好地深刻认识和全面把握科学发展观的理论意义和实践意义，推进创先争优活动深入开展。

2、 定时进行理论知识的学习，每个月至少召开一次组织生活会，学习党的相关理论知识，提高支部成员的党性修养。

（二）

组织建设方面组织建设是基础，只有加强组织建设，才能建立一支高素质的党员队伍。

1、坚持组织发展培养原则。为组织发展规范化、制度化，本支部将有条不紊的进行组织发展，做到成熟一个，发展一个。本学期继续从团支部的优秀的团员中确定*名入党积极分子，同时，本学期本支部有 2 名积极分子考察期达一年，计划接收 2 名预备党员。

第 2 页 共 3 页

2、完善各项日常管理制度。针对上学期工作存在的不足，支部将切实抓好组织的日常管理，包括对历次会议、思想汇报、党员档案等各类资料详细汇总，以便期末进行工作量化考核及迎检工作。

（三）

制度建设方面 1、组织生活会制度。支部每个月至少召开一次组织生活会，每次保证时间、注重成效，要联系自身的思想、学习、工作和生活实际，认真学习，保质保量，任何人不得以任何理由缺席。

2、联系群众制度。支部的每个正式党员应联系至少的入党积极分子或预备党员，及时了解他们的思想动态和工作情况。

（四）

创先争优方面本学期支部将继续深入开展创先争优活动，在到来之际，支部将进一步加强学习型组织的建设，开展各种活动，不断推进支部建设。

1、 突出理论创新，明确学习动机。党的十八到来，我们都还须进一步高度重视，要把学习当作一件事大事来抓，立足实际，着力解决好为什么学、学什么、怎样学三个问题，实事求是、务求实效，狠抓学习，突出“创新”主题，深入地推进学习型党组织建设。

2、 突出制度创新，明确学习重点。树立符合要求的学习理念，建立健全学习机制等等，这些都是十分重要的，同时要组织好团队学习，增强组织的凝聚力。

2、 完善各项日常管理制度。针对上学期工作存在的不足，支部将切实抓好组织的日常管理，包括对历次会议、思想汇报、党员档案等各类资料详细汇总，以便期末进行工作量化考核及迎检工作。

（三）

制度建设方面 1、 组织生活会制度。支部每个月至少召开一次组织生活会，每次保证时间、注重成效，要联系自身的思想、学习、工作和生活实际，认真学习，保质保量，任何人不得以任何理由缺席。

2、 联系群众制度。支部的每个正式党员应联系至少的入党积极分子或预备党员，及时了解他们的思想动态和工作情况。

（四）

创先争优方面本学期支部将继续深入开展创先争优活动，在到来之际，支部将进一步加强学习型组织的建设，开展各种活动，不断推进支部建设。

1、 突出理论创新，明确学习动机。党的十八到来，我们都还须进一步高度重视，要把学习当作一件事大事来抓，立足实际，着力解决好为什么学、学什么、怎样学三个问题，实

事求是、务求实效，狠抓学习，突出“创新”主题，深入扎实地推进学习型党组织建设。

2、突出制度创新，明确学习重点。树立符合要求的学习理念，建立健全学习机制等等，这些都是十分重要的，同时要组织好团队学习，增强组织的凝聚力。

第 3 页 共 3 页将不断加强思想、组织和制度建设，深入开展创先争优活动，以崭新的精神面貌迎接党的的顺利召开。经支部委员讨论，一致同意以上工作计划，并将在今后工作中严格执行。

将不断加强思想、组织和制度建设，深入开展创先争优活动，以崭新的精神面貌迎接党的的顺利召开。经支部委员讨论，一致同意以上工作计划，并将在今后工作中严格执行。

讨论工作计划会议记录篇五

以党的十_大精神为指导，深入贯彻落实《_中央_关于进一步加强和改进未成年人思想道德建设的若干意见》精神，坚持德育为先，以人为本，贴近学生生活，突出人文关怀，发展学生的个性，培养学生的兴趣特长，丰富学生校园生活，构建和谐校园，积极引领中小學生“勤奋学习、快乐生活、全面发展”。

二、主要任务

(一)深入学习宣传贯彻党的__大精神和省第十二次党代会精神，以实践体验为基本途径，全面加强中小學生思想道德教育。

(二)积极推进德育生活化，引领学生从小事做起、从现在做起、从我做起，养成良好的行为习惯，创新行为规范养成教育机制，努力提高学校德育工作的实效性。

(三)加强法制宣传教育，进一步完善预防中小学生违法犯罪工作机制、德育导师制，重点突出引导与防控，有效地预防和减少中小学生违法犯罪行为的发生。

(四)深入开展和谐校园创建活动，着力打造“平安校园、书香校园、美丽校园、快乐校园”，努力搭建学生展示个性和特长的平台，大力倡导开设形式多样的兴趣活动和校园文化活动，丰富和提高学生的生活质量。

(六)深入开展学校德育、少先队工作品牌创建活动，不断提高学校德育、少先队工作的知名度。

三、主要措施

(一)锻造队伍，造就一支高素质德育队伍

1、抓好学校德育管理队伍的建设。(1)县教育局召开两次学校德育工作

会议，一次团干部会议，二次少先队工作会议，提高为学生服务的能力和意识。(2)每月定时召开县城学校政教主任例会，整合县城学校的教育力量。(3)组织开展少先队辅导员技能大赛。