

副经理竞聘演讲稿热力公司 副经理竞聘 演讲稿(优质7篇)

演讲作为人类一种社会实践活动，它必须具备以下几个条件：演讲者、听众、沟通二者的媒介以及时间、环境。那么你知道演讲稿如何写吗？以下我给大家整理了一些优质的演讲稿模板范文，希望对大家能够有所帮助。

副经理竞聘演讲稿热力公司篇一

尊敬的各位领导、各位同志：

大家好！

首先感谢公司采取竞聘上岗的用人机制给了我这次可以充分展示的机会。今天我以平和、诚恳、进取的心态站在这里，竞聘生产副总经理一职，希望能得到领导们的检阅、认可和同事们的支持。希望给大家带来的是一个真诚、稳重和锐意进取的我，希望大家给我一个勇挑重担、开拓进取、回报公司的机会。现将本人基本情况、工作体会和打算向在坐的领导汇报如下：

我之所以竞聘生产副总，主要缘于三个理由：

等现代化管理理念，让我了解了国内外的差距所在，提升了我自己改革创新、锐意进取的素质，使我对工作充满了激情与自信、对未来充满了憧憬和希望。

- 1、加大老产品技术革新的力度。
- 3、原材料试代用工作。
- 4、通过对设备进行小改小革，提高劳动生产率。

5、推进xx产品质量标准成为行业标准。

6、加大源头治理的环保理念。

(1) 战略转型：

(2) 项目论证：

(3) 企业并购：

(4) 项目发展、项目引进、研究、实施人员的激励政策。

结束语

在我的汇报和竞聘演说即将结束的时候，我最想说的就是：如果我在竞聘中不能取胜，我仍将一如既往的努力工作，为xx科技的蓬勃发展奉献自己的微薄之力。

并借此机会，感谢各位领导多年来对我的教育和培养！感谢与我同舟共济、朝夕相处的全体同事对我的帮助和信任！

副经理竞聘演讲稿热力公司篇二

各位领导、各位评委、各位同事：

大家好！

我叫____，毕业于长沙理工大学会计学专业，大专文化程度，具有初级会计师专业技术资格。从20____年7月分配到我中交四公局之后，已经有近五年财务会计工作经验，特别是20____年进入二公司之后一直担任项目部财务主管岗位的工作。在这近五年的工作当中，我时时刻刻感受到了中交四公局特别是二公司这个大家庭的温暖。今天，我站在这个演讲台上竞聘二公司财务部副经理这个职位，主要是希望通

过自己的专业技能和平时积攒的管理知识，来为中交四公局二公司的振兴和发展贡献自己的一份力量。

我之所以竞聘财务部副经理这个职位，是基于对这个职位的了解和对自身认识的情况下作出的选择。我认为我有以下几个方面的优势：

第一有深厚的理论基础和丰富的实践经验。具有初级会计师职称和三年项目财务主管以上工作经验，符合会计法及公司规定的企业会计机构负责人所具备的条件。在近五年的工作当中，我几乎从事过所有会计岗位的工作，并能胜任每个会计岗位的工作，对每个岗位都有深入的了解和认识。

第二有丰富的项目工作经验。在20____年至20____年担任项目部财务主管期间经常和经营、物资、综合办公室进行项目的成本核算与管理，使我对项目部的经营管理工作有了深入的认识，并且积攒了丰富的管理经验，这将使我的财务核算与管理思路，更加贴近项目部的实际，更加符合项目部的经营管理工作需要，同时我对劳资、经营、材料等相关部门工作的更多更深入了解，使我熟悉了相关的工作流程和工作方法，为更好的完成部门之间的协调和配合提供了保证。

第三有吃苦耐劳的敬业精神。我是从农村走出来的，深深的体会和感受“一份耕耘一份收获”。在工作当中，我兢兢业业，不怕苦、不怕累，圆满的完成了领导交给的各项任务。

假如我有幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为”。对于财务部下一步的工作我有如下几点想法：

第一、下大力气提高项目部会计人员的业务素质和职业道德水平。特别注重新分配大学生的职业道德和职业技能培训，争取在一年的时间内把他们培养成为懂核算会管理的项目部会计主管，为我公司项目改革和市场扩张提供人员业务上和

素质上的保证。为此，我将每月下一次工地对会计人员进行学习指导或培训，每年对全体会计人员进行一次考试考评，对他们会计基础工作、会计报表编制速度和质量、业务技能、财经政策和我公司各项规章制度执行情况、财务部各项指令和任务完成情况进行综合评价。对于成绩好的进行适当的奖励，成绩差的进行处罚，多次成绩靠后的进行末位淘汰，在全体会计人员之间形成一股学习之风，以此来促进我处会计核算水平的提高。

第二、加强项目部的成本核算与管理和现金流量的管理。探索出一条适合我公司目前项目管理需要的成本核算方法，对项目部成本分析特别是间接费用开支进行指导和监督，对项目部每月的成本分析结果和效果进行总结，形成经验和教训，为领导决策提供可靠的信息。对项目部的现金流量进行总体控制，促使项目部在资金的使用上量入为出，开源节流，把资金的风险和压力向下分解到分包队伍和供应商的头上。

第三、加强清欠工作。对项目部管理最主要的是完工项目的债权进行清理，落实好每一项债权，掌握每项债权的实际数额和合同付款条件，并把清欠具体工作任务落实到人。对在建工程工程款的回收进行监控，建立应收账款预警机制，当回收的工程款达不到工程进度核算金额时，及时向甲方发出催款公函，并及时向领导汇报，以便领导决策及时采取措施，防止工程完工后，丧失主动权。

第四、对竣工项目各项财务资料进行归纳、整理、封存。把各项数据报给公司领导，让领导做到心中有数。并把账务已经处理完毕的帐套收归公司及时归档。

第五、钻研税务知识，做好税务筹划工作。对于现在各项目部出现的税务局征收资源税、企业所得税等问题，及时与当地税务部门及局财务机关沟通合理避税，防范税务风险。

第六、做好内外相关部门的沟通和协调工作。对外勤跑局、

项目、税务，多和他们沟通，以求得他们的理解和支持。对内加强部门之间的横向联系沟通，相互支持相互理解、配合。

以上就是我的竞聘宣言，无论这次竞聘成功与否我都会在整个公司的战略布局中继续努力完善自我，在以后的工作中更加发挥自己的长处、弥补自己的差距，兢兢业业的工作为公司的发展做到全新全意，贡献自己的力量。

副经理竞聘演讲稿热力公司篇三

首先，感谢管委会、软件园、物管中心和同志们给予我这次展示自我的机会和舞台。我叫×××，1962年出生。1983年毕业于浙江××，××工程专业，工程师；1983至1996年在厂工作，历任专业教师、技术员、设备分厂副厂长；1996年招入原发展物业公司工作，现为发展物业中心副经理。今天竞聘的岗位是发展物业管理中心工程部经理。

我今天演讲的主要内容分二个部分：一是我竞聘工程部经理的优势；二是谈谈做好工程部经理的工作思路。

回顾本人近年来的工作情况，可以总结为三个方面。

1996年发展物业公司物业部组建初期百业待兴，针对建筑设计及施工中的大量缺陷，我配合主管副总构建了物业管理部的基本架构，并力排众议，从实际出发，力主建立一个精简、高效的物业管理队伍，并制订了一系列初期的规章制度。在这一时期，工程部重点做了二项工作，一是自主编制了一套计算机物业管理软件，使物业管理初步纳入到现代化管理轨道；二是改造及改正了大量大厦设计、安装中的不恰当、不适宜的缺陷，使得设备设施运行更安全、更经济、更可靠。

众所周知，发展物业经历了多次变革，但我始终一如既往地尊重、支持各任领导的工作，维护领导的威信，愿当配角、甘作绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结

协作，做到：到位而不越位，补台而不拆台。在保证自己所管辖的工程部工作符合公司要求外，还为公司主编了一套“发展大厦物业管理制度汇编”及以后辅助编制了一系列管理制度，为发展物业管理从无到有，从小到大，并且不断走向规范、走向成熟，贡献了自己的光和热。

为了发展物业有一个更好的未来，我已积累了各种资料约10多万字，计有《物业管理招投标方案》、《住户手册》、《员工手册》、《质量手册》、《安保手册》、《企业ci手册》、《管理表格汇编》、《管理制度汇编》、《合同协议汇编》、《设备操作规程汇编》、《应急处理程序汇编》等。

我没有辉煌过去，只求把握好现在和未来。今天，我参加工程部经理职位的竞争，主要基于以下几个方面的考虑：

一是我有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。在物业初创时期，我事必躬亲，到过大厦的每个地方，摸过大厦的每个部件，工作上踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，充分体现出“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”的爱岗敬业的良好品质。

二是我有虚心好学、开拓进取的创新意识。我从学校毕业后，从没间断过学习提高。84年参加××省首批汉语言文学专业自学考试，连续二年合格，后因参加新厂筹建设计及以后的安装、调试、运行等繁重的工作而中断；为了进口设备筹建、安装工作的需要，我又参加了英语言专业学习；在担任设备分厂副厂长后，又针对所管工种需要，参加了电工、司炉、空调、管道等操作培训；随着进入发展物业公司工作，我又应工作需要，学习了电信、消防设备维护、安装和保养知识；根据现代化物业管理和公司实际需要，我又自学了计算机操作和编程，掌握了计算机辅助制图、设计；当国际软件园入住我大厦后，我又很快掌握了网络设计、施工和调试知识。现在为适应公司发展和自身学历的需要，我正在读物业管理专业大专。

三是我学以致用、从实践中来到实践中去的务实精神。一直以来我不唯书、只唯用，不唯虚、只唯实。我基本做到了文理贯通、机电一体，既有广博的理论基础，又有实际工作经验，所以在我的工程技术工作中时常会揉和感性的审美元素和分析问题的融会贯通、解决问题的快捷实效；我水、电、暖、通、空、消防、电信、电脑、网络皆有所学。我想，虽然我不是最专业，但我确实很全面，这对一个技术管理工作来说，非常重要。

四是我有勇于实践、敢于挑战的求是精神。经过多个工作岗位的实践锻炼，培养了自己多方面的能力，能说，能写，能干事，干成事。工作二十年来我思想活跃，爱好广泛，勇于实践、接受新事物快；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、工作干劲足。我分别参加了二个20xx多万元投资的××厂的空调除尘专业设计、施工、安装及调试，我还为多个工厂企业的水电专业设计、施工、安装及调试，又为多个软件、商贸企业装潢、电气、网络专业设计、施工、安装及调试，另为一物业公司设计了全套物业管理竞标方案，并多次为大物业、控股公司上等级及技术问题献计献策、排忧解难。

五是我有严于律己、诚信为本的优良品质。我信奉诚实待人、严于律己的处世之道。我曾经多年在上百人的分厂工作，既要维护分厂领导的权威，又要和工人师傅打成一片，正因为具有良好的人格魅力和做人宗旨，同工友们建立了亲如兄弟的深厚感情，受到了工友们的爱戴；到发展物业工作后，我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，得到了领导和同事的认同。

六是我有一定的管理能力。我在基层管理岗位，已达10几年之久，从事物业工程管理工作，也有6年了，所管设备从未出现过大的事故。

综上所述，我认为自己已具备担任物业公司工程部经理的素质和才能。

那么如何做好一个合格又称职的工程部经理呢，我认为首先应该认清角色、摆正位置、行权而不越权，到位而不越位，认真履行好本职工作，具体概括为“一个原则”、“二个中心”、“三个转变”、“四个做到”。

“一个原则”就是上为领导分忧，下为住户服务，以管委会领导提出的“三个满意”为原则，作为全部工作的出发点和落脚点。

“二个中心”就是围绕服务与管理两个中心，突出服务意识，以服务促管理，以管理带服务，提高自身和部门的业务素质，搞好队伍思想政治工作建设。

“三个转变”就是实现由管理型工作向服务型工作的转变，由事务型工作向精品型工作的转变，由管家型思维向主人翁精神的转变。

“四个做到”就是：第一、全面提高自己的综合素质，努力做到政治上成熟、业务上过硬、纪律上严明、作风上优良、为人上正派、工作上突破、业绩上突出，不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为”。第二、锐意进取、增强改革创新意识，做到守法不旧、创新不变，与时俱进，全面推动工程部各项工作上台阶上水平。第三、妥善处理三个关系，做到对上级要尊重，充分发挥自己的参谋助手作用；对下级要多关心、多帮助，充分调动他们的积极性、主动性、创造性；对同级要多沟通、多交流，相互配合、紧密合作；第四、廉洁做事、树立形象，做到有权不滥用、有名不自争、有功不自居、有责不自推，以自己良好的形象和表率作用感召人、影响人、带动人、增强本部门的凝聚力、战斗力。

尊敬的各位领导、各位评委、全体同仁们，竞争上岗有上有

下、有进有退，上固可喜、下也无悔，一如既往；进也可贺、退也不馁，一片丹心。我没有惊人的业绩，也没有耀眼的资历，更没有显赫的学历，优势也不足挂齿。我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我，抑或喜欢我、支持我。也正因为如此，我更加清醒地看到了自身存在的差距，促使我在以后的工作当中，励精图治，恪尽职守，努力学习，勤奋工作，以绵薄之力来回报组织和同志们。

最后我要说，在我多年的工作经历中，属于我的舞台不多，今天借此机会，表达一下我的心愿，感谢各位领导多年来对我的教育和培养，感谢与我同舟共济、朝夕相处的全体同事对我的帮助和信任。

谢谢大家！

副经理竞聘演讲稿热力公司篇四

尊敬的各位领导、评议组成员、职工代表同志们：

大家好！

我竞聘的岗位是生活服务公司副经理。现在，按照竞聘程序的要求，我将有关情况陈述如下：

我叫_____，____年生，中共党员，____年毕业于山西矿院，同年分配到____厂担任机电技术员。____年9月任该厂副厂长，分管全厂的生产安全工作。____年5月，生活区改用天然气后，我主动要求分流到安家岭矿从事电铲组装工作。____年5月调入公司原政法处，从事信息调研和文秘工作。____年8月调入公司经理办公室担任秘书至今。今天，我参加服务公司副经理岗位的竞聘，有以下几方面的条件：

一是比较熟悉公司的整体情况。在调入公司机关以来，我先后从事过信息调研、文秘等工作，现又担任公司领导秘书，

同时兼任公司党政联席会议秘书。工作的性质和任务，使我对公司的整体情况，有着比较深刻的认识。能够从大局出发、兼顾各方面利益，尽快进入角色，有针对性地开展工作的。

二是有基层管理经验和较好的协调能力。大学毕业后，我在原煤气厂担任过三年技术员和三年生产副厂长，先后在多种岗位上接受过锻炼，基层工作和管理经验较为丰富，组织、协调能力较强，有助于在工作中更好地贴近基层、贴近群众，加强沟通，提高效率。

三是工作责任心较强。在机关工作的4年多时间里，公司的各位领导和周围的同事们给了我很大的支持和帮助，我也从他们身上学到了许多优秀品质，特别是耳闻目睹公司领导以工作为重，驾驭复杂问题的领导能力和勤勉敬业的精神，更使我受益非浅。

我是个农民的儿子，深知一份稳定的工作、一个事业的平台对于人的一生是多么的重要，只有勤勤恳恳，加倍工作，才能对得起组织、对得起群众、对得起为我们提供舒适生活的企业。

假如这次竞岗成功，有幸担任服务公司副经理职务，我会全力以赴做好本职工作。

一是树立全局观念、强化整体意识，切实维护好班子的团结，充分调动各级管理人员和员工的积极性、创造性，共同营造一个团结、协作、积极向上的氛围，建立起一种以人为本的良好工作环境，做到人尽其才，人尽其用，用集体的精神、集体的智慧、集体的力量去克服困难，齐心协力把服务公司的事情办好。

二是围绕服务公司的年度工作目标任务，精心做好分管范围内的工作。重点协助一把手抓好基础管理工作，结合公司正在实施的成本倒算，建立健全以成本费用为核心的管理体系，

增强考核指标的'刚性和考核的严肃性，以此带动工作质量的提高，力争使广大员工在增强成本意识、杜绝浪费行为的情况下，共同分享企业管理上水平后，带来的收入上的提高。

三是充分利用现有资源，拓展服务空间，提高服务质量。要运用市场化经营管理模式，结合内外经营环境和公司正在实施的主辅分离、辅业改制工作，不断适应市场条件的变化，尽可能的整合现有资源，提高资源的利用率，逐步涉足具有竞争优势的项目，培育核心业务。要在职工中倡导和培养服务制胜的理念，依靠服务求生存、求发展，使服务公司成为名符其实的以服务为主要竞争手段和赢利手段的企业。

四是努力完成上级和正职交办的其它各项任务，要深入基层、调查研究，倾听职工的呼声，掌握第一手材料，使工作更有计划性、针对性和实效性，一切工作的出发点都要放在维护企业和职工的利益上，放在提升企业形象和班子的整体形象上。

服务公司伴随着____公司的发展而发展，在____的建设上发挥了重要的作用，可以说，服务公司的全体员工为此付出了艰辛的劳动和努力。我相信，有总公司的全力支持，有全体职工的奋发图强，服务公司一定会艰难困苦、玉汝于成，在公司长远规划稳步推进的征程上，迎来又一个发展的里程碑，我愿意以自己的微薄之力，做服务公司再创辉煌的建设者和见证人。

我感谢组织上为我提供这次参与竞聘的机会，感谢各位对我的鼓励和支持。

谢谢！

副经理竞聘演讲稿热力公司篇五

尊敬的各位领导、各位评委、同志们：

你们好！平禹煤电公司自成立以来，各项工作逐步规范，公司呈现出蒸蒸日上的良好发展局面，广大干部职工初步分享到企业发展、职工富裕的成果，对煤电公司的明天更是充满了憧憬和期待。今天能有机会参加公司中层管理岗位职务的竞聘，我感到十分荣幸。根据集团公司双定工作要求和企业发展需要，竞聘管理岗位职务，是时代的要求，这对每个人来说，都面临着一次公平的机遇与挑战，我将非常珍惜这次展示自己、锻炼自己的机会，参加煤电公司物资分公司副经理职务的竞聘，勇敢地接受大家的公正的评判。我参加工作年来，先后在原新峰一矿、二矿和物资公司工作，从事过采煤、统计、工资管理、经营管理工作，当过采煤队材料员、统计科科长、劳资科科长、管理副矿长、物资公司副经理等职，为煤炭能源建设做出了一定的贡献，在此，我衷心的感谢各位领导和全体职工的厚爱。

今天，我参加物资分公司副经理职位的竞争，主要基于以下两个方面的考虑：

第一方面，我认为自己具备担任副经理的素质。

一是有严于律己、诚信为本的优良品质。我信奉诚实待人、严于律己的处世之道。始终以老老实实做人，勤勤恳恳做事为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，在多年来的工作和生活中，得到各位领导和同志们的充分肯定。

二是有虚心好学、开拓进取的创新意识。特别是担任物资公司副经理以来，能自觉遵守国家的法律法规，认真学习煤矿工程建设、机电管理和材料管理专业知识，并在多年的实践锻炼中积累了不少工作经验，善于学以致用，扬长避短，创造性的开展工作。

三是有办事果断、求真务实的工作作风。几年的物资公司机关工作经历，特别是担任经营副矿长、副经理以来，培养了我办事果断，求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，

办事不拖拉的工作习惯，保障了所分管工作的顺利进行。

第二方面，我认为自己具备担任竞聘职位的才能。

一是有较高的政治素养。平时注重政治理论知识学习，有坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

二是有较丰富的材料管理经验。本人自参加工作年来，长期从事与物资管理有关的工作，对各种矿用材料的性能、质量、价格、入库、出库、使用、管理等环节轻车熟路，积累了较丰富的管理经验。

三是有较强的组织与协调能力。任二矿管理副矿长、物资分公司副经理以来，比较注意组织协调能力的培养，由于煤电公司点多面广，加上资金紧张，有时在材料的采购方面存在诸多困难，我们总是想法设法加以克服，确保了矿井所需物资的正常供应，通过近年来的实践锻炼，我的组织与协调能力有了很大的提高。

四是具有过硬的业务素质。本人长期一直从事材料管理工作，始终坚持专业理论知识及社会主义市场经济理论、生产经营和管理知识的学习。在担任物资分公司副经理期间，能够用实践的观念，发展的观点，辩证的分析问题，处理问题，避免工作中的主观性和盲目性，客观地分析实际工作中出现的一系列问题，确保工作的顺利进行。

通过理论和实践相结合，从而使我本人的理论知识不断丰富，业务素质不断提高。如果我有幸竞聘成功，我将不负众望，甘当孺子牛，努力为领导和同志们办好事、服好务，为煤电公司的物资供应发挥自己的才能。

并着重做好以下几方面的工作：

第一，认清自己所处的位置，抓好分管工作，牢牢把握公司

的发展方向，为公司的发展做好后勤保证。

第二，进一步加大材料管理工作力度，提高物资管理水平。一是抓好分管人员作风建设，为干好本职工作提供思想保证；二是抓好分管人员的思想建设，为干好本职工作打好业务基础；三是提高材料人员的管理水平，始终为煤电公司快速发展作好物资供应。

第三，竭尽全力，尽物资供应副经理之责，密切关注公司的发展、机制、经营、改革、以及涉及职工切身利益等重大问题。

第四，加强责任心，确保材料供应及时准确、物美价廉，以最小的代价获取的效益，限度地满足煤电公司的快速发展需要。

材料采购等问题上为自己谋取个人私利，自觉过好名利关、金钱关、权力关、人情关。第六，加强学习，提高自身综合素质。一方面加强政治理论的学习，不断提高政治理论修养。另一方面学习业务知识，紧跟时代步伐，不断完善自己，使自己更能胜任本职工作。

副经理竞聘演讲稿热力公司篇六

尊敬的各位领导、评委、同事们：

大家好！

我叫xx，今年xx岁，中共党员，本科学历，土建工程师，一级项目经理，二级建造师。现任重庆分公司xxx

著名英国剧作家萧伯纳曾说过，在这个世界上，取得成功的人是那些努力寻找机会的人，如果找不到机会，他们就去创造机会。今天我正是为了创造机会而来。今天竞聘的岗位是

重庆分公司副经理。

人们常说，机遇往往垂青于有所准备的人，此次参加竞聘，我认为我有以下几点优势：

我毕业于xx学校工民建专业，期间学习和掌握了扎实的建筑理论，这为我毕业后从事建筑行业的工作奠定了扎实的理论基础。参加工作后，我参加了多次培训班。（本部分，请客户自己根据自己的实际情况加上参加培训班的情况，如没有培训班，可以省略。本部分的写作方法参考如下□19xx年5月至11月我参加了xx市建筑学校举办的预算员培训班□xx年5月，参加了由国家建设部举办的菲迪克合同条款培训班□xx年9月，参加了由xx市建委举办的建筑施工企业负责人安全资格培训班；）工作之余，我还加强了国家有关建筑方面的政策、法律法规的学习，使自己驾驭国家产业政策的能力得到了进一步的加强。通过一系列的学习及在实践中的应用与总结，使我掌握了较为扎实的理论知识，这为我做好工作提供了强有力的保障。

弹指一挥间，我在七冶公司工作已经18个年头了。在这18年里，有5年是在七冶筑炉队，由一般技术员到安装公司计划科副科长，然后到项目付经理；有5年是在筑炉公司担任副经理；有2年是在建设公司机关安质处工作。应该说，不同的工作岗位锻炼了我不同的能力，积累了丰富的工作经验。在项目部从事具体的施工使我积累了丰富的施工经验，在公司机关工作的两年使自己积累了丰富的管理经验，而在筑炉公司工作的5年间，则使自己对从施工准备到施工结束全过程是有了一个较为深入的了解和掌握。其中，我参与过诸如（请客户自己加上曾经参加过的大的项目的建设或管理，如无，可以省去）等大项目，使自己积累了丰富的实践经验。18个春夏秋冬，18次花开花落，这18年的不同工作经历，使我亲眼目睹了中国建筑市场的风风雨雨、潮起潮落，也使我从多个层面对建筑行业有了较为深刻的认识，积累了丰富的工作经验。

所有这些，为我做好分公司副经理奠定了坚实的基础。

参加工作18年来，特别是在二级公司机关和建设公司机关工作的工作经历，使我对公司的管理方式、经营模式和经营理念，对公司的人员，机械设备情况有比较全面的了解。另外，本人专业是工民建专业，但是参加工作后主要是从事的安装工程的施工管理，由于重庆分公司是个综合性的公司，即承接土建任务，也承接安装任务，对将来重庆分公司的管理也将有一定帮助。

二十一世纪管理界最时髦的一个名词是“沟通”。一个管理者必须具备良好的沟通能力。我的性格较外向，为人谦和，做事得体，具有较强的语言表达能力，擅长与各种各样的人沟通。多年的实践，特别是多年的管理工作岗位培养了我较强的沟通、组织、协调能力。此外，我为人随和，乐观，善解人意，具有较强的亲和力，这对于做好工作也是大有裨益的。

各位领导，各位评委，同志们，如果承蒙各位厚爱，让我走上重庆分公司副经理的工作岗位，我将把新的工作岗位当作干事业实现个人价值的舞台，不辱使命，不负众望，不遗余力地把工作做好，协助经理全力开拓重庆分公司工作新局面。具体来讲，我有如下措施和打算：

第一，真诚讲团结，协助经理搞好管理。

多年的工作经验告诉我，同志之间，理解、支持和友谊比什么都重要。在团结方面，我要当好经理的助手，摆正自己的位置，服从领导的安排。我将严格执行总公司的各项有关规定，积极配合经理管理好分公司。我将结合分管的工作，开展调查研究，总结点滴经验，做好信息反馈，向经理和总公司提出合理化建议和设想。在工作范围内，我将切实履行指导、协调、监督、服务等职能。在生活中，多关心、理解和支持同事，在工作中，互相支持配合，团结他们一起完成总

公司下达的各项工作任务。

第二，加强一体化管理，提高综合管理水平。

管理界有句名言：管理也是生产力。重庆分公司作为一个具有xx名员工的大分公司，管理就显得格外重要。为此，我将积极协助经理做好分公司的管理。首先，搞好施工中的一体化管理体系管理，提高施工的一体化管理体系保证能力，对施工过程中的'工程一体化管理体系担当起领导的责任；其次，做好会议管理，我将根据项目进展情况，组织召开公司生产工作会议，总结推广先进施工经验，并就施工生产中存在的问题向公司提出修改意见；再次，走管理法制化的道路，根据重庆分公司目前的规模，我认为光靠人管是不行的，必须在分公司内部形成一整套的现代化的管理制度，要按照企业的规章制度法制化办事。

第三，做好项目施工管理，做到四控四管。

目前建筑安装行业项目的规模越来越大，外部环境竞争激烈，中标价格越来越低，工程的管理越来越复杂。此外，民营资本加入到竞争体系里面来加大了项目控制和管理的难度。为此，我认为，重庆分公司应该以项目管理为核心，来加强企业的管理。具体来讲，就是根据建设工程的施工项目管理规程实行四控四管。四控是指控制进度、成本、质量、安全，四管就是合同管理、现场管理、信息管理、生产管理，以进度为主线，以合同为约束，以成本为控制。

第四，强化现场安全文明施工管理。

我之所以将现场安全文明施工管理单独作为一项重要措施来讲，是因为我认为，安全文明施工不仅体现着企业的形象，更直接关系到职工的身心健康和安全，安全文明施工必须摆到我们工作的重要议事日程。为此，我将采取如下措施：首先，把好安全文明施工关，严格控制各种习惯性违章，实现

现场安全文明施工的具体目标。其次，狠抓制度和措施的完善，着手建立健全一系列安全文明施工管理制度和措施。再次，狠抓安全文明施工职责的落实与监督，搞好施工现场管理和安全、文明施工，对工程项目一体化管理体系状况进行监督检查；第四，组织重大质量、安全事故调查和分析，审定处理措施方案，并督促措施方案的实施，负责调查和处理业主投诉事件。

各位领导，各位评委，古希腊哲人说：“给我一个支撑点，我会把地球撬起”，这是对生活的自信；而我现在要说：“给我一个机会，我会干出我的风采！”，这是我对生活的热爱和对事业的无尽追求。我也深深地知道：此次竞聘意味着有一部分人会成功，而另一部分人会落选。对此我将以平常心来面对。此次竞聘，无论成功失败，我都将以此为新的起点，更加努力工作，勤奋学习，迎难而上，把自己的全部智慧与精力奉献给我们七冶公司！奉献给我所至爱的事业！

我的演讲完毕，谢谢大家！

副经理竞聘演讲稿热力公司篇七

尊敬的评委、各位同事：

大家好！

非常感谢你们能给我这次竞聘的机会，今天我所竞聘的岗位是____（__）科技发展有限公司财务副主任。

首先请允许我向各位领导、各位同事介绍我的基本情况。我叫__，__县人，1991年毕业于__广播电视大学，所学专业是财务会计，同年__月份分配到__市化工厂财务科从事财务工作；——年——月获得会计师资格证书；_年1月加盟__集团并于同年__月份分配到__科技财务室，从事财务主管工作。在主

管__财务工作的同时，本人在xx年6月至_月兼任__物业会计，在_年_月至_年_月份兼任迪美运动广场主管会计，在兼职期间任_执委会委员、全委会委员。在__工作的五年当中，我感受到了__这个大家庭的温暖，并与__科技同呼吸共命运。

我之所以竞聘__科技财务副主任这个职位，除了热爱财务工作外，是基于以下理由和优势： 1、具有会计师资格证书和15年的会计工作经验，完全具备企业会计机构负责人任职条件。本人从1991年8月份参加工作起就在__市一家中型企业从事主管会计工作，从事过总分类帐、收入、成本等会计岗位工作，对每个岗位都有深入的了解和认识。在__工作5年以来，我一直能胜任财务主管工作。

2、作为__的老员工，和__同成长共命运，对__具有深厚的感情。xx年2月，我到__财务部工作，因公司刚成立，那时的财务工作几乎是一片空白。我充分运用自己多年的工作经验和业务素质，从建立健全财务制度入手，狠抓财务基础工作，规范财务报帐流程，审核各项开支，同时拓宽工作思路和业务范畴，将财务工作逐步融入采购、合同、手续办理的各个层面，尽心为公司的业务发展服务。因财务管理到位，与税务、银行等相关部门工作关系融洽，5年来，公司未发生一起财税方面的风险。过来，因种种原因，__各项任务完成不理想，经济效益不佳，员工的收入普遍偏低，但我挺过来了，因为我是公司领导班子的一员，公司的荣辱与我息息相关，更重要的是，__员工的不服输、不气馁的精神，让我感动，也让我对__的明天充满信心。

3、财务人员的双重管理身份(董事局与所在子公司双重管理)决定了财务人员要做好监督和服务职能。监督就是维护股东的利益，监督所在子公司的财务运作，调控各项费用的合理支出，保证财务物资的安全;服务就是服务于公司，服务于员工，服务于客户，增收节支，谋取公司利润的最大化。本人在__财务工作岗位有强烈的责任感和职业道德，能做好监督和服务职能。

4、财务副主任作为会计人员要忠于职守，忠实的执行财务法规和企业的各项规章制度，勤于学习，不断提高自己的职业素养和技能，本人在工作上勤勤恳恳、遵纪守法、坚持实事求是、客观公正、保守机密，且善于与领导和员工沟通。

5、有较强的会计理论专业知识和丰富的会计工作经验，并努力做好传、帮、带工作。__成立五年来，出纳岗位已历经四位，其中有一位出纳没从事过出纳工作，也没有任何财务工作经验，在本人耐心的指导下，她们在一个月后都基本能胜任工作。

6、在公司资金紧张的情况下，配合领导搞好融资工作。今年上半年的几个项目的前期运作需要__垫支，__的资金问题如果不能自行解决，那就会拿不到项目，势必影响董事局下发的各项经营指标的完成。根据__科技的实际情况，与领导协商后制定了一套项目融资方案，得到各方同意后，融资工作开展顺利，使项目能正常运转。