

# 2023年讨论工作计划会议 大学生讨论会议 会议纪要(优秀5篇)

计划是一种为了实现特定目标而制定的有条理的行动方案。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

## 讨论工作计划会议 大学生讨论会议纪要篇一

彭伟雄

19人

(1)美侬事业机构人力资源总监戴冰冰：从内在修养、外在形象、社交礼仪三方面与我们分享了一系列的面试技巧，和自己多年作为面试官的心理，及“企业招的不是最优秀的人，而是最合适的人。”，“没有完美的个人，只有完美的团队”等经验。

(2)xx正旦置业办公室主任肖令喜：分享了个人职业经历，并针对职业规划提出了个人的见解。建议学子：在职业发展过程中，认清自我最为重要，保持良好的心态，学会服从(即高效执行力)，脚踏实地干实事，同时注重情商的培养和自身能力的提升。提倡“爱一行干一行”，熟知自身企业的企业文化，在工作中明确自身的定位，做到四个字“真诚服从”。

(3)xx用友软件有限公司株洲区域经理赵武凯：介绍了用友软件的发展历程，讲述自己由财务向市场营销转型的经历，和亲身经历的营销实战。建议会计专业的学子向管理会计发展。

(5)xx集团财务总监龚服从：做财务必须耐得住寂寞，沉得下心来。财务的两方面：资本运作(涉及到宏观环境)和财税策划

(涉及到国家改革), 都是很敏感的区域, 一不小心就会踏雷, 因此做财务的一定要小心谨慎。同时紧密关注国家政策的变化, 并潜心研究每年出台的新政策, 灵活的加以应用。提倡“不在其位, 先谋其政”的思维方式, 并鼓励多看书, 多积累, 以备不时之需。

## 讨论工作计划会议 大学生讨论会议纪要篇二

地点:

参加人员:

一、工程概况本工程主要对部分保障房进行维修, 原因是建楼年限长, 住房的某些部件出现老化或损坏需进行维修和更换。

二、建设方对工程质量、进度以及安全方面提出的要求

4、防盗门锁用螺栓安装, 切勿将防盗门焊接固定;

5、放假期间, 施工单位现场管理人员必须保持通讯畅通, 手机24小时开机。

注: 与会各方对以上内容若无异议请按时执行; 若有异议, 请在收到本会议纪要后24小时内提供书面说明。

整理单位:

20xx年09月24日

## 讨论工作计划会议 大学生讨论会议纪要篇三

院长、 学习实践活动领导小组组长汪明义出席了会议并作了重要 讲话, 会议由副院长、学习实践活动领导小组成员王藩

侯主持。与会者认为，学科建设居于学校各项建设的首要地位，学校发展的核心就是学科建设的发展，其他各项发展都会由学科建设的发展而带动。队伍有专家，学科有专业，经费有专项，这是学科的三大支柱。我们学校顶端的学科与同类学校相比还是有差距，内江师院的古代文学，绵阳师院的生态学，乐山师院的现当代文学，攀枝花学院的材料学，成都学院的食品工程学都是很有影响的学科。与会者认为目前我校的学科存在很多问题，一是顶端不尖，尖端不高的问题，没有国家级精品课程，没有国家级科研项目。

二是比例不协调的问题，工科太少，管理性学科比较多。三是发育不全的问题，没有标志性的资源，或者是有研究无专业，比如图书馆的酒包装，思想家中心的相关研究。四是品质不优，无论是学科还是人才都存在二次评比不够优秀的问题。与会者认为，第一是心态问题。新建本科院校办学身份一朝变化，极容易出现对老牌本科经验的模仿与照搬，对现有的本科身份容易自恋，对所谓的低层次的办学经验，包括自己过去的历史，容易漠视或藐视。对此，广阔的视野、谦逊的风度和包容的胸怀尤为重要。在学科建设上，在向上看、向外看的同时，也不妨向内看、向下看。回望自己的过去才能避免方法-论上的形而上学的和情绪化的行为，单纯的精英主义是没有出路的。第二是方法问题。在创新与变革之间，要立足于变革，借鉴别人并总结自己，不要轻言创新，因此学科建设的遴选和布局要考虑综合因素，诸如当下的需求、长远的发展、可持续的品质、自身调-教、在整体中的功能、行业定位、学科储备、人才储备、对学校的财政贡献，对做大做强学校的贡献等等。要判断自己的真正需要，而不是一味的追求高精尖。第三是现状问题，工具性和技术性层面的多，价值层面的少；对教师论证多，对学生论证少；对当前论证多，对未来论证少；静态的分析多，动态的分析少，看不到整个学院总体规划和预期的整体意图。第四是环节问题，要抓住教学这个基础环节，任何课程建设，最终是要落实到课堂教学上，要明确本科课堂教学的刚性规范，要深化本科教学的思想底蕴，要倡导教学的艺术化与个性化，要反对

作为教师对传授知识问题研究的轻视。第五是队伍问题。一项将要用于实践的课题，其制定者由专家、官员和一线的实践者组成是高效成功的基本前提。第六是成本意识。第七是要有超越孤单学科的系统整体特色。

总之，要统筹兼顾，学校党政要有决心。与会者认为，我校这类新建本科院校学科建设要脚踏实地地寻找生存的方向，和重点高校相比，地方院校劣势很明显，我们不能去追求高端数据，我们的优势是要盯住地方发展，学科建设要体现出地方特色，为地方发展服务。与会者认为，化学学科应该建应用化学的特色专业，但是特不起来，主要是缺少领军性的人才，有好的发展势头，有机构有设施，但是缺少支撑点。宜宾的轻化工发展很好，化工系就应该立足地方，以轻化工为特色。与会者认为，学科建设要克服障碍，一是观念问题。对学科建设地位的认识，要明确学校的条件和需要，没有目标就没有着力点就没有方向，我们这一类学院要紧紧围绕人才培养的职能来做好学科建设，要明确高校发展的自身规律，学科不能完全考虑应用性，要突出重点兼顾一般，一般更重要，文科是低成本高产出的学科，学校对文科发展重视不够，诸如专项资金，课题经费，科研奖励等方面制约了文科的发展。二是物质问题。首要是经费，系院是学科建设的前沿，但是系院被经费问题所束缚。三是体制机制问题。学校与系院的关系可以再思考，目前系院责任大权力小，希望学校为系院松绑，让系院独立自主的权力更大一些。

展能做出什么贡献，地方需要学校提供什么样的支撑，学校要心中有数。学科发展要有科学的规划，学科建设要有物质的坚强保证，学校的体制机制要有利于高层次人才发挥作用。华曦听取了大家的讨论后指出，学科建设的核心是教师队伍建设。第一，各级领导要重视教师队伍建设，第二要强化师德建设，第三要着力提高教学水平，第四要强化团队精神，第五要着力加强兼职教师的聘用，第六要是用发展的需要，树立新的观念。华曦强调指出，学科申报要与学校人财物紧密结合，学科建设要与地方发展紧密结合。毛克强强

调指出，学科建设首先是一个观念问题，以前我们对学科建设认识不够，具有一定的盲目性，以后各系院的学科建设要有规划。

要切实提高教师素质，搞好专业课程建设，课程是专业的基础，是学科建设的落脚点。学科建设的目的是培养人才，不要急功近利。汪明义总结指出，大家对学科建设的认识很到位，听了很感动很欣慰。周济部长对学科建设的定位是“凝练学科方向，汇聚学科队伍，创建学科基地，营造学科氛围”，我们要认真学习领会，紧紧抓住“以人才培养为中心，以学科建设为龙头，以深化内部管理体制改革的动力，以广泛吸纳社会资源为抓手，不断提高人才培养质量、科学研究水平和社会服务能力”这个办学指导思想，在新建本科院校竞争异常激烈的情况下，把学科建设作为核心工作来做。我们要立足现实，保持张力，立足地方发展来思考学科建设，力求做到“为学生成功奠定基础。为地方发展提供支撑”这个办学宗旨。以后每一年都要召开学科建设的交流会，形成常规制度。学科建设的重心在各系院，学校层面只是作好规划，各系院也应召开学科建设讨论会，要针对本单位的实际，采取措施，认真反思本单位应该做些什么，只有这样，才能更好地促进学科建设的不断发展。党委委员、副院长、学习实践活动领导小组成员毛克强，党委委员、人事处长、学习实践领导小组成员华曦，学校组织部、人事处、党委办公室、教务处、科技处、各系院负责人，学校双高(教授、博士)教职工 50 余人参加了讨论会。

## 讨论工作计划会议 大学生讨论会议纪要篇四

第七组

会议时间：2015年7月11日8:30—10:30

地点：太原

## 一、营销方面

- 1、总行应增加支行一定的综合业务谈判、产品定价的灵活性；
- 2、对支行已有授权的业务，仍需要通过信贷系统审批，造成授权没有起到实际效果，业务处理时间延长。

## 二、考核方面

行的战略转型。

- 2、为发展中小企业，必须有针对性的中小企业制订配套的考核措施，如调整考核利润或降低资本风险分摊比例等方式，以加大考核力度，向中小企业侧重。

## 三、其他方面

- 1、对支行行长调动的，行里不允许将原有的客户调整到新支行，此政策不应一刀切，应尊重客户的意见，同时，原来的人员对客户更加了解，更容易做业务，更容易控制风险。
- 2、商河支行是县域支行，总行应制订区别考核政策，如对房地产业，商河的城市建设刚刚起步，可适当支持，同时可给我行带来可观的收益。另外，商河支行人员较年轻，总行应对新建支行加强指导与帮助。

时间：2015年12月2日 星期四 18:00

地点：希言楼3019

主持人：陈璐

出席者：陈璐（部长）、李亚光（副部）、郭芳（副部）、谭小舟（副部）、王鹏宇、刘盟梦、周文杰、刘智斐、周时茜、谢朋。 请假：李如冰、黄倩如；旷到：张书恒。

会议内容：

一、 百科知识竞赛：

1、 侧门工作人员安排：谭晓舟、李亚光、刘智斐、王鹏宇，主要负责选手和老师们的进出。

场内工作人员安排：郭芳（场内负责人）、李如冰、周文杰、刘盟梦、张书恒、周时茜、谢朋，主要负责选手和老师们入场后的座位安排。

2、 由于有事不能参与赛前准备的人：中午有周时茜；晚上有

刘盟梦、谢朋、刘智斐、王鹏宇。有事的人需提前两天请假。

二、 元游会前期工作安排：

舟负责。

游戏策划案：王鹏宇、刘盟梦、张书恒、谢朋，由郭芳负责。

三、 部门纪律问题：

在不影响工作的情况下按时按量完成部里交代的工作。除了上课时间，尽量能随叫随到。作为为学生服务的一个集体中的一份子，我们要热心于自己的工作，锻炼自己的工作能力，对自己也是一种收获。

总结：（自己写！！我不会。。。加油！）

会议时间：2015年1月28日星期一上午10:30——11:30

会议地点：二楼会议室

主持人：李家运处长

出席人：孙艳丽、于永义、孙明梅、李桂峰、李蓓

记录人：李蓓

会议内容：

### 一、主持人发言

繁忙的2012学年已经过去，回顾一年，我们既有付出也有收获，既体验了成功也经历了磨难，所以总结经验教训是对新学期开展工作的有力指导。在这里，希望各班主任老师能针对本学期各班出现的情况，反映的问题进行总结，并以此为契机对新学期的工作进行一下总体的规划，对学生处的工作计划进行一下讨论。

### 二、各班主任发言、讨论

### 三、大会总结

为更好的展开新学期的工作，我们学生处决定从以下方面入手：

#### （一）加强学生德育教育。

为贯彻落实《中等职业学校德育大纲》，按照《山东省艺术设计学校中专学生三年德育工作规划》的相关工作要求，在我校开展德育工作，积极引导学生，把学生培养成为热爱祖国、遵纪守法，具有社会公德、职业道德意识和文明行为习惯，具有遵纪守法意识、遵守校规校纪和职业岗位规范，具有健全的人格和良好的心理品质，具有应对挫折、匹配职业、适应社会的能力的公民，进而成为报效祖国、积极进取、诚

实守信、爱岗敬业，具有社会责任感和创业精神的.高素质劳动者。

针对不同的年级，进行侧重点不同的德育教育。如针对中专一年级学生年龄小，对新的中专生活充满希望，但又学习基础较差、自我约束力不强、行为习惯有一定差异的特点，重点开展“自信—成功”教育，帮助学生学会生活、学会学习，养成良好的行为习惯，逐步树立专业理想和信念，为自己的终身发展打下坚实的基础。中专二年级由于在校时间较长，对中专的学习和生活规律已经比较熟悉，所以要侧重于进行自强—成才教育，培养他们面对困难时坚强执着、不屈不挠的意志品质。

反应在行动上，把业已出现和将要出现的问题尽量消灭在萌芽之中。另外，鉴于上学期开展的“父母学堂——感恩教育进校园”活动给学生带来的震撼和影响，新学期将继续开展感恩情感教育，并结合珍爱生命、自爱勤学等教育，把学生的德育教育的作用发挥到极致。

## （二）加大对制度的落实情况。

根据教育部制定的《中等专业学校学生守则》和《学生行为规范》的具体要求，我校制定了《山东省艺术设计学校学生常规管理细则》，这是对学生日常学习和生活的指导性文件，虽然在上学期开学之初，针对新生开展入学教育时进行过专门的讲座，各班也举行主题班会进行学习、讨论，但从上学期发生的大小事件来看，对学生影响的预期目标没有达到。所以，在新学期要继续开展《学生手册》的教育，并要把学生管理的各项制度落到实处。

1、出入校门的规定。学生要按规定时间出入校门，严禁迟到或早退。严格学生出入证的使用。上课期间，所有学生不得出校门，确有特殊情况须经班主任批准，凭出入证和班主任签字的请假条出校门。按规定返校，到班主任处销假。无出

入证者不得出入校门。

2、着装规定。学生在校期间必须着装校服。要保持服装整洁，不得穿拖鞋、背心出入教学楼。

3、卫生常规。教室、寝室和环境卫生要做到每日两小扫，一周一大扫，加强日常卫生常规的落实和监管制度，并在全校范围进行统一评比，优秀班级和宿舍颁发流动红旗，进行奖励。

4、升旗制度和值周制度。每周周一举行升旗仪式，由值周班级主持，值周班级要在仪式上总结上周学校发生的大事和焦点事件，从正面引导学生，发出倡议。值周学生认真负责，以执勤为主要形式加强学生自治管理，提高自律意识。学生处要定期进行值周工作总结，特别是对工作成绩的总结。定期以图文并茂的形式宣传值周同学的工作过程和工作成绩，反映校风学风变化。根据值周工作实践，每学期推选出优秀值周班级和优秀值周学生，进行集中表彰。

5、课堂礼仪和日常礼仪教育。为弘扬我中华民族“尊师重道”的优良传统，结合德育教育的内容，学生要注重保持课堂向任课教师问好的礼仪，在课堂上，保证良好的课堂秩序，形成“课堂教学，人人有责”的新局面。在日常交往中，更要尊敬教师，不管是不是自己的任课老师，见到老师都要主动打招呼，出入教学区和办公区保持安静，同学间交往要得体，谈吐要文明，男女交往要适度。严禁学生谈恋爱。

行普法讲座，增强学生的法律意识，明确是非观。

### （三）加强班主任的责任心教育。

班主任是学校教育计划的具体执行人，是校长、教务及学生管理的助手，又是学校和学生家庭的桥梁，各班工作的好坏，直接影响学校教育管理工作的进行。因此，必须提高认识，

加强责任感，掌握班主任的工作规律，争取达到“人人尽责、争优创先”的良好局面。特别是针对上学期出现的几起学生打架的恶性事件，各班主任要从自身反省，从管理上找漏洞，从效果上找差距，积极建立掌握学生动向的多层次渠道，对学生的思想和行动做到了若指掌，坚决杜绝任何恶性事件的发生。

另外，完善班主任考核、奖励制度，发挥优秀班主任的榜样作用，调动全体班主任的工作积极性和创造性，进而增强工作的责任心。

（四）加强班级量化管理，从卫生、出勤方面狠抓班级文化建设。

1、各班教室里张贴的量化管理表要用到实处，在新学期开始之初，要注重对上学期的量化成绩进行总结，表彰先进，鼓励后进，争取在开学伊始就开创人人争先的局面，形成竞争氛围。

2、加大考勤力度，每天的值班班委认真负责，每节课要对班里的同学进行点名，一天一汇总，上交班主任。各班主任再把各班出勤情况及时上交学生处，由学生处集中汇总在电子表格中，以便在第二天能对各班进行量化，并于一楼大厅进行展示。

3、对教室和宿舍卫生的督促要从学生班委抓起，协调班级各班委和小组长，加大学生自律意识和管理能力。教室卫生继续保持高优秀率，宿舍卫生争取合格率上升2个百分点。在学期中间，对前半学期成绩优秀的宿舍进行观摩展示，对宿舍成员进行奖励。

4、对班会要从以往的班主任主讲，到学生主讲，发挥学生自我管理班级的能动性和主动性。发挥学生在班级管理主体作用，以便减轻班主任工作负担和压力，班级工作要做到信息

畅通，工作可控、可防、可查，工作做到有布置，有检查，有总结，有提升。

5、加强学生请销假制度。学生请假一天以内由班主任准假，一天以上三天以内由学生处主任准假，三天以上由主管院长准假。

#### （五）多组织学生进行有意义的课外活动。

开展量化比赛的重要作用就是培养积极向上的班集体，而一个优秀的班集体是需要有凝聚力、感召力的，集体中的成员应有明确的目标，全体同学在老师和班干部的领导下，齐心协力向目标努力奋斗，团结一致，互相帮助，遵守集体纪律，维护集体荣誉和利益，而这一目标可以通过开展丰富多彩的班级活动来实现。

上学期，学生处组织的篮球比赛等体育活动，在实际中被证明是行之有效并收获巨大的，在新学期，学生处计划继续开展乒乓球比赛、拔河比赛等体育活动，加大学生体质训练，促进学生凝聚力、向心力的形成，丰富学生课余生活，形成比学赶超的竞争态势。

#### （六）做好后进生转化工作。

各班后进生要归类进行管理，对表现比较差的学生，深挖根源，具体问题具体分析，通过转化教育、特训班等形式使其不掉队、不拖班级后腿。对于中间阶段的大部分学生，则通过树立榜样的作用，进行积极鼓励，争取向前列滑动。

对后进生要因势利导，坚持一分为二，每个学生都有优点和缺点，只是优点和缺点的比例不太一样而已。作为一个班主任老师，要注意发现后进生的微小进步，对其优点要给予充分的肯定，积极引导，创造条件让他们施展自己的长处，以自身的长处逐步克服一些短处，从中让他们看到希望，增强

进步的信心。

对班里的“重点人物”，班主任要做到具体情况心里有数，特殊情况及时向家长沟通，其中形成的学生沟通、家长沟通要及时在班主任日志中予以记录。

学生管理工作千头万绪，但却是一校工作的基础。我们学生处各班主任在新的学期将发挥更大的主动性投入到学生管理工作之中，争取以更优异的成绩为学校的发展贡献力量。

## 讨论工作计划会议 大学生讨论会议纪要篇五

xx市城南开发区管委会办公会议记录

时间：2015年4月6日上午

地点：管委会会议室

主持人：李四(管委会主任)

列席者：管委会全体干部

记录人：邹xx(管委会办公室秘书)

讨论议题：

- 1、 如何整顿城市市场秩序
- 2、 如何让制止违章建筑，维护市容市貌
- 3、

杨主任报告城市现状：

讨论发言：

肖xx□个体商贩不按规定，到指定市场经营，管理不力，处理不坚决，我们有责任。这件事我们坚决抓落实：重新宣传市场有关规定，座商收店，小贩收市，农民卖蔬菜副食到专门的农贸市场……工商局全面出动抓，也希望街道居委会配合，具体行动我们再考虑。罗xx(工商局市管科科长)市场是到了非整治不可的地步了。我们的方针、办法都有了，过去实行过，都是行之有效的，现在的问题是要有人抓，敢于抓，落到实处……只要大家齐心协力，问题是能够解决的。

秦xx□(居委会主任)整顿市场纪律居委会也有责任。我们一定发动居民配合好，制止乱摆摊、乱叫卖的现象。

李xx□(建委副主任)去年上半年创建文明卫生城市时，市上出了个7号文件，其中施工单位不能乱摆“战场”。工场、工棚不得临街设置、更不准侵占人行道。沿街面施工要有安全防护措施……今年有些施工单位不顾市上文件，在人行道上搭工棚、堆器材。这些违章作业严重影响了街道整齐、美观，也影响了行人安全。基建取出的泥土，拖斗车装的过多，外运时沿街散落，到处有泥沙，破坏了街道整洁。希望管委会着急又管施工单位召开一次会议，重申市府7号文件，要求他们限期改正。否则按文件规定惩处。态度要明确、坚决。

陈xx□对犯规者一是教育，二是严肃处理，我们先宣传教育，如果施工单位仍我行我素不执行，那时按文件严肃处理。

周xx□城市管理我们都有文件，有办法，现在是贵在执行，职能部门是主力军，着重抓，其它部门配合抓。居委会把居民特别是“执勤老人”都发动起来，按7号文件办事，我们的城市才会文明整洁美观。

……

与会人员经过充分讨论、协商，一致决定：

1、由工商局牵头，居委会及其他部门配合，第一周宣传，第二周行动，监督落实，做到坐商归店，摊贩归点，农贸归市，彻底改变市场紊乱状况。

2、由管委会牵头，城建委等单位配合，对全区建筑工地进行一次彻查，然后召开一次施工单位会议，对违章建筑、违章工场限期改正。

一个月内改变面貌。过时不改者坚决照章处理。

散会

主持人：（签名盖章）

记录人（签名盖章）

二〇〇五年四月六日

时间：4月8日上午

地点：管委会会议室

主持人：李××（管委会主任）

出席者：杨××（管委会副主任）、周××（管委会副主任管城建）、李××（市建委副主任）、肖××（市工商局副局长）、陈××（市建委城建科科长）及建委、工商局有关科室 宣传人员。街道居委会负责人。

列席者：管委会全体干部

记录：邹××（管委会办公室秘书） 讨论议题：（散文阅读□#url#）

1. 如何整顿城市市场秩序。
2. 如何制止违章建筑、维护市容市貌。

讨论发言(按发言顺序记录)

肖××：个体商贩不按规定到指定市场经营，管理不得力、处理不坚决，我们有责任。这件事我们坚决抓落实：重新宣传市场有关规定，坐商归店、小贩归市、农民卖蔬菜副食到专门的农贸市场……工商局全面出动抓，也希望街道居委会配合，具体行动方案我们再考虑。

罗××(工商局市管科科长)：市场是到了非整不可的地步了。我们的方针、办法都有了，过去实行过，都是行之有效的，现在的问题是要有人抓，敢于抓落到实处。只要大家齐心协力问题是能够解决的。

秦××(居委会主任)：整顿市场纪律我们居委会也有责任。我们一定发动群众配合好，制止乱摆摊，乱叫卖的现象。

李××(建委副主任)：去年上半年创建文明卫生城市时，市上出了个7号文件，其中规定施工单位不能乱摆战场。工棚、工场不得临街设置，更不准侵占人行道。沿街面施工要有安全防护措施……今年有的施工单位不顾市上文件，在人行道上搭工棚、堆器材。这此违章作业严重地影响了街道整齐、美观，也影响了行人安全。基建取出的泥土，拖斗车装得过多，外运时沿街散落，到处有泥沙，破坏了街道整洁。希望管委会召集施工单位开一次会，重申市府7号文件，要求他们限期改正。否则按文件规定惩处。态度要明确、坚决。

陈××：对犯规者一是教育，二是逗硬。“不教而杀谓之虐”，我们先宣传教育，如果施工单位仍我行我素不执行，那时按文件逗硬处理，他们也就无话可说。

与会人员经过充分讨论、协商，一致决定：

1. 由工商局牵头，居委会和其他部门配合，第一周宣传、第二周行动，监督实施，做到坐商归店，摊贩归点，农贸归市，彻底改变市场紊乱状况。

散会。

主持人(签名)

记录人(签名)

时间：1998年9月1日

地点：公司会议室

出席人：公司各部门主任

主持人：马燕（公司副总经理）

记录：祁迎峰（办公室主任）

一、主持人讲话：今天主要讨论一下《中国办公室》软件是否投入开发以及如何开展前期工作的问题。

二、发言：

技术部朱总：类似的办公软件已经有不少，如微软公司的word、金山公司的wps系列，以及众多的财务、税务、管理方面的软件。我认为首要的问题是确定选题方向，如果没有特点，千万不能动手。

资料部祁主任：应该看到的是，办公软件虽然很多，但从专业角度而言，大都不很规范。我指的`是编辑方面的问题。如word中对于行政公文这一块就干脆忽略掉，而书信这一部

份也大多是英文习惯，中国人使用起来很不方便□wps是中国人开发的软件，在技术上很有特点，但中国运用文方面的编辑十分简陋，离专业水准很远。我认为我们定位在这一方面是很有市场的。

市场部唐主任：这是在众多航空母舰中间寻求突破，我认为有成功的希望，关键的问题就是必须小巧，并且速度极快。因为我们建造的不是航空母舰，这就必须考虑到兼容问题。

三、各部门都同意立项，初步的技术方案将在十天内完成，资料部预计需要三个月完成资料编辑工作，系统集成约需要二十天，该软件预定于元旦投放市场。

散会。

主持人：（签名）

记录人：（签名）

时间：2015年7月26日

地点：公司办公楼二楼会议室

主持：\*\*\*

参加人员：改制小组成员

记录人：\*\*

会议内容：

本次会议是公司领导班子调整后召开的第一次改制工作会议。会议对公司改制调研情况进行通报，对下一步工作进行安排。

一、会议首先通报原集团公司直属单位——\*\*勘察设计院改

制情况。会议认为，\*\*勘察设计院从2003年开始进行改制，历时2年时间，于2015年9月正式挂牌，其中与我公司有很多共性。目前，退休退养人员待遇问题是公司改制的最大制约因素，我们要借鉴\*\*勘察设计院对这类人员的安置办法，积极争取集团公司支持和建设公司政策优惠，妥善解决这一问题。

二、会议决定加强公司内部管理。

以改制为契机，进行自身锤炼，不断提高企业市场生存能力。

三、会议决定进一步加大资产清理力度。

1. 会议责成财务部完成以下工作：

(1) 本着“先易后难，先近后远”的原则，尽快清理应收账款和呆坏死账。由\*\*负责协调各部室间的清理工作。

(2) 提取坏帐准备金。

(3) 完善临建基础资料。

(4) 清理长期投资，完善相关手续。

(5) 未完施工进行清理。

2. 会议责成人力资源部完成以下工作：

(1) 进行待分配人员情况摸底。

(2) 进行退休、退养人员年龄和在本企工作年限等情况采集。

3. 会议责成资产管理部完成以下工作：

(1) 进一步加大设备清理力度。对有清查难度的设备实行“一

事一报告”制度，做到一事一议，加快帐外设备及遗留问题的清理速度。

(2) 进一步进行房产清理。

4. 会议责成经营计划部完成以下工作：

(1) 加速分包结算工作。要求逐个项目进行清理，如被清理项目出现问题马上转入下一个项目继续清理。

(2) 清理应收款项。

5. 会议责成综合办公室完成以下工作：

(1) 清理办公设备、办公用品。

(2) 7月5日之前，清空西区车库。

四、会议决定清理外埠项目银行帐户。

外埠项目银行帐户须随项目部的撤消同步进行销户。项目部所有施工人员全部撤离视为撤消该项目部。对暂不能撤消的外埠银行帐户，原则上留有少量余额(100元以下)即可。会议责成财务部拟定《外埠项目银行帐户清理通知》。

五、会议要求召开各类各层次人员座谈会，就改制工作征求广大职工建议和意见。