

# 项目施工工作总结报告 项目施工员工作总结 (模板9篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写,我们一起来看看吧。

## 项目施工工作总结报告篇一

本年度单位在建项目xxx□无重大安全、质量事故。各项目安全、质量管理均达到项目综合管理计划中制定的指标和目标。在单位领导的统一部署和正确领导下,通过全体员工的不懈努力,八分公司单位安全、质量工作向标准化、规范化提升并在本年度生产实践中取得了显著的成绩。同时、个别项目由于技术含量高,施工难度大以及施工人员相对经验不足,工作中也存在不少问题有待改进和提高,现就20xx年度的主要工作、存在的问题及下年度的工作重点分述如下:

- 1、认真落实各项管理规定,从源头消除事故隐患。各项目部第一责任人高度重视,亲身力行,层层落实安全、质量责任制。营城桥项目、通南桥项目、响螺湾项目等项目经理或项目指挥长在日常生产工作中都能严格遵守公司管理规定,坚决落实各级文件精神,确保各种规章制度落到实处;各级管理人员认真履行职责,注重学习积累,不断提高管理水平,使各项目综合管理得到了较大的提升;各施工队及作业班组遵纪守法、遵章守规、服从管理,为各项目综合管理奠定了坚实的基础。

- 2、加强施工组织设计和专项施工方案的管理。施工组织设计和专项施工方案是施工安全和工程质量强有力的保证,尤其对危险性较大、技术复杂的方案(如营城大桥的架梁方案、通

南桥施工方案等)，在公司领导的大力支持下，各项目都重视该项工作。对营城大桥项目汤新华总经理亲自组织专家论证会，邀请桥梁专家钟启宾到现场指导并讲授相关知识，在不到半年的时间里，钟总为八分公司进行了超过五次的专题授课，不管有多忙，汤总都要抽时间认真听讲。全公司形成了学技术、学管理的氛围。这不仅保证了项目的安全质量，也锻炼了技术干部，提高了工人的作业技能，被公司领导誉为“营城技术”。在施工过程中，严格按方案施工。

3、加强施工过程的安全管理，严防建筑工地“五大类伤害”。防高空坠落，加强“四口”、“五临边”等事故多发处的防护及脚手架、龙门架等安装、拆除、作业过程中的高空坠落防护，在结构、设备吊装时严防坠落。营城大桥、通南桥工程为水上施工，如高空坠落还会并存溺水伤害隐患，项目经理亲自抓安全生产；对经过或靠近施工现场的外电线路加强保护，在搭设钢管架、绑扎钢筋或起重吊装过程中，严防碰触这些线路造成触电伤害；防物体打击主要是在同一垂直作业面的交叉作业中和通道口处坠落物的打击；防机械伤害事故重点是防止机械设备运动或静止部件、工具、加工件直接与人体接触引起的挤压、碰撞、冲击、剪切、卷入、绞饶、甩出、切割、刺扎等伤害，杜绝因严重违规操作引起的机械伤害事故。各项目部以教育培训为手段，从操作人员遵纪守法入手，认真检查，确保不因违章操作而引发事故；针对进入架梁等施工阶段的项目，预防起重伤害是重点，其中包括起重作业产生的重物失落、挤伤、坠落、触电、机体毁坏等。为此现场设专人指挥进行安全监督管理，吊装及其他作业人员加强安全意识和自我保护措施，坚决杜绝了违章指挥、违规操作、违反劳动纪律等。触电安全防护措施包括保证安全电压、绝缘可靠、加强屏护、严格保证配电最小安全净距、接地与接零可靠及加强漏电保护等。

4、作好了安全技术交底工作。每个项目部在安全交底工作中都能作到按程序、有行为、有记录、有签字。任何一项分部分项工程在施工前，工程技术人员都能根据施工组织设计的

要求，编写有针对性的安全技术交底书，由施工员对班组工人进行交底。接受交底的人，听过交底后，在交底书上签字。确保了交底程序规范。

5、加强对操作工人安全操作规程的教育和考核，严格持证上岗制度。有针对性地加强非特殊工种人员操作规程的培训和考评。

## 项目施工工作总结报告篇二

会做工程资料，懂工程预算，能编写施工方案、技术交底来指导班组施工，遇到质量事故时能分析解决问题，善于与甲方、监理协调处理工程现场问题。这种施工员哪个工地不想要？刚进去技术可能不过关，但是多干一段时间，有了经验，善于思考，就能成为一个全面人才。虽然不至于样样都静，但起码样样都会也可以。

在工地上混，除了日常管理工作，最主要的就是看看建筑工人们如何施工，了解施工工艺、方法，同时，熟悉本专业标准图集、国家现行规范，去资料室多阅读人家写的施工方案。学习前人经验，少走弯路，这样自己也能多更多门路。

多干活不是干苦力活，而是多去做一些技术方面的工作，尤其对于自己不懂的施工工艺，要参与甚至牵头去干，对于那些技术工人，他们的经验很宝贵，努力打好关系，多学习多总结，自然会有一套自己的东西。

中找出他们施工的合理性及科学性，把理论与实践结合起来，把书本上的东西变成自己的。同时，还要思考这种施工方法是否有缺点，如有，则应该想办法改进，要有创新的思想。只有有这种思考能力，才能快速提升自己。

不要觉得施工员只是做施工管理的，预算和资料可能都有别人负责。要知道知识是无价的，关于建筑行业知识多了解

是没好处的。使自己的知识和能力都更加全面，拓展个人的管理水平。这是为以后做项目经理做的基础。

技术员最怕就是粗心，因为建筑工程对质量的要求很高，马马虎虎容易出现问题。对待工作一定要认真细致，减少错误发生，施工日志要天天写，工程资料要跟进施工进度，这样才能给公司高层留下好印象，为未来的升职加薪铺路。

多学习不行，还要多总结，经验是工作中最大的收获，是一辈子的宝贵财富。多与人探讨，提高自己的工作能力，这是最重要的一点。

这两者缺一不可。各位施工员，为了事业的成功，加油。

## 项目施工工作总结报告篇三

20xx年3月11日入职本公司，虽然过去多年从事建筑业工作，但对北京建筑市场施工程序、工艺、要求还是一无所知，对公司的管理办法，各种规章制度，工作程序也不了解，对我个人来讲，一切都是从零开始。

一年来能认真学习执行公司各项管理办法和规章制度，遵守各项纪律，贯彻执行公司各种文件和会议精神，能主动了解掌握北京建筑市场施工管理程序，尽快使自己适应工作需要。能积极协调业主、监理、审计各方面的关系，尽量减少公司协调工作量，能主动配合公司各部门的工作，虚心听取各部门领导及公司领导的意见，及时修正工作中的缺点和不足。

能注意管理工作，在计划、质量、安全和员工的管理上均能做到有序进行，有较强的成本意识，工程每走一步都能关注成本状况，在材料计划、材料使用、人工费支出、机械台班支出上基本上做到了有效控制。

坚持以人为本的工作方法，善于做员工的思想政治工作，发

挥每一个员工的积极性，使其在本岗位上实现应有的作用。发现员工不足之处，能善意的及时的批评教育，发现员工之间不团结因素能及时解决，团结同志一道工作，关心职工生活，重视食堂、宿舍的管理，达到员工的基本满意。

一年来工作有收获、有进步，也有不足和缺点，在理解执行公司各种管理办法上有失误，在综合项目管理上还不到位，存在漏洞。在项目没有合同没有单价的特殊情况下，如何控制成本还没有具体的办法和措施，在业主、监理方的协调上还有待加强，对各分包单位的管理有时跟不上。

动力总成项目部组建于20xx年2月12日，由22名员工组成，3月23日进驻动力总成工地，3月30号开始进行发动机联合厂房清表工程和临舍设计工作，由于图纸原因，5月29日正式开工打水泥土桩，目前结构工程基本结束，地面工程完成三分之一。变速器联合厂房11月6号开始清表，11月26号开始正式打水泥土桩，目前基础混凝土施工正在进行中。

生产计划完成情况和工程具体形象，甲方、监理方相对满意，但我们认为总体进度不尽人意，比预想进度存在很大差距，其中八月份计划只完成80%，主要原因是设计图跟不上施工进度需要和设计变更暂缓施工造成的，同时也存在协调不力劳动组织，分包人力、设备等问题。但只要条件具备，项目还是能昼夜不停的组织施工。如基础正负零以下混凝土仅用一个月时间，基本昼夜不停，钢构、网架进入正式施工后也能够按计划完成，工程部每天组织一次协调会，使钢构、网架工程能顺利施工发挥了主要作用。但在框架施工时人力不足问题，地面施工人力不足问题，项目部没有得到有效的控制和采取相应的措施。

在质量上项目部今年控制的比较好，发挥了相关管理人员的作用，各负其责，基础施工、框架施工质量控制得到业主和监理方一致好评。土建、钢构网架两次长城杯专家结构检查评审均收到了理想效果。通州区质检站三次来我工地质量检

查，比较满意，只提出几个质量通病问题，没下整改单子。城建远东公司也几次来工地质量检查，也对各分部分项工程质量给予充分肯定。在质量上也存在垫层混凝土裂缝、梁板混凝土收面不好局部裂纹、二次结构砌块立缝不严等质量通病问题，没有得到很好的控制，也存在不是主要部位质量就不严格把关的问题，在全员质量意识上还有待提高。

安全生产应该说我们还是把安全工作摆在了头条位置，把安全生产始终贯穿到整个施工生产过程中，项目部领导对安全工作高度重视，专职安全员认真负责，相关管理人员具备了管生产必须管安全的思想，使安全工作真正落实到了实处，安全资料齐全，各种教育能及时跟上，安全防护基本到位有效，特别是重点部位都是设专人看守，在分包队伍多又交叉施工用电高峰时做了大量的用电管理工作。一年来我项目部没发生任何安全事故。但也存在生活区分包宿舍用电管理不细不严，有私拉乱接现象。施工现场个别部位安全防护跟的不及时，也存在无证上岗问题，这些问题的存在应引起我们今后工作中足够的认识，真正做到防微杜渐，安全第一！

成本管理在没有合同、无清单单价，图纸不全或不及时，满足不了预算需要的特殊情况下，如何做好成本的中间控制，是摆在我们面前的一个新课题，虽然存在一定的难度，在实际施工过程中我们在成本管理与控制还是做了大量的工作。在材料计划上实行分包，工长分别提量对比，提出材料计划，经商务预算审核，才提出计划。使计划更切合实际，原材料、周转材料的进场时间也做到了适当的控制。材料使用上也是精打细算，如基础模板施工时限制分包的制作量，以保证模板周转次数；在1：9灰土回填、地面的土方回填标高、碎石标高等也采取了相应的措施，对商品混凝土量也对车进行了抽检，对进场量和预算量也随时进行了对比，对分包损失、浪费、挪为他用材料都做了教育和经济处罚。在人工费的零工和机械台班的签发上我们也是层层把关，做到各负其责，坚决杜绝人情单子。虽然我们在成本管理上做了一些工作，但管理上仍然不细，在材料使用杜绝浪费上仍有潜力可挖，

成本管理是各项管理工作的核心，成本是企业的生命，我们继续提高全体员工成本意识，加强各项管理工作，为公司争取更大的利润空间。

技术管理上在图纸不全，图到马上施工，方案化整为零的情况下，满足了施工需要，资料做到了与施工同步。施工面积大测量任务重也没影响施工的正常进行。

加强了食堂宿舍管理，发挥了生活管理委员会的作用，特别是食堂通过人员更新调整，加大管理力度，是我们的生活越来越好，基本达到了职工满意食堂标准。

项目部组建时22人，通过一年来正常调出调入和考核筛选，目前是23人。一年来通过学习公司各项管理规章制度，一年来的. 工作实践，非常高兴地看到我们项目部每一个员工都有了长足的进步，均能在各自的岗位上充分发挥作用，越来越团结向上，精神面貌有了很大改观，能遵守纪律，严格要求自己，有的员工昼夜工作在工作岗位上，不辞辛苦，任劳任怨，不计时间，不计报酬，有的整天坚守在现场岗位上，有的天天晚上加班赶业务，有的坚持原则敢于管理，一丝不苟，有的认真学习钻研业务，适应性强，也有的不怕工作多、繁复，不管分内都努力做好。所有的一切都让人欣慰，让人感动。记得刚进场时，甲方和监理方看到我们员工年轻人居多的状况，曾言语流露出对我们持怀疑态度，通过一年的实践成果已经证明了我们的实力，也是我们项目团队精神、团队力量的具体体现，我们现在可以骄傲地说：我们能行！

但在我们的员工中上半年也存在个别不和谐音符，也有怕做错事不能承担责任，也有的分外工作不爱管，也有的对自己的要求不够严格，希望同志的努力克服各自不足，搞好自身建设，成为完全合格的一名员工。

20xx年过去了，我们又迎来新的一年，新的一年在我们面前的任务更加艰巨，两个厂房12万多平米□20xx年才完成工作总

量的四分之一。发动机厂房7月末交工，变速器厂房9月末交工，5、6月份要开动能中心和库房，还有厂区道路。可以想象出我们今年的任务是何等的繁重，工期紧、任务重这就需要我们加倍努力工作，不怕苦累，继续发扬我们项目部的团队精神，发挥我们每一个员工的主观能动性，精心组织，精心施工，严密计划。加强生产计划管理，做到周保月、月保年进度计划的方针，加强劳动组织，协调好各分包单位，克服以包代管思想，做到忙而不乱，有序连续施工，强化生产调度指令，生产指挥到位，按时召开项目生产调度会，根据工程进展情况组织好相关分包队伍协调会，切实解决施工生产各环节的实际问题。技术系统要继续克服图纸不全、资料零散等困难，以保证施工生产的正常推进。

工程质量上变速器联合厂房继续申请结构长城杯工程，要抓好结构质量，确保长城杯专家顺利验收评审，两个厂房都是竣工工程，都将进行装修施工和地面施工，要坚持质量标准，按检评程序办事，做好质量的中间控制，要下功夫解决好质量通病问题，专职质检员要认真履行自己的职责，生产技术也要齐抓共管，共同把好质量关。

今年安全工作难度相对大于去年，分包队伍多，施工人员多，工期紧，任务重，交叉、立体作业多，施工用电范围大，安全工作任务更为艰巨，要继续树立安全第一的思想，以预防为主，常抓不懈，资料健全，标志醒目，防护到位，持证上岗，规范操作，安全工作要以专职安全员为主，形成人人抓，人人管的局面。

成本管理今年要上一个新台阶，根据去年的经验，要抓细抓实，提高全员的成本意识，一切管理工作都要从成本利益出发，加大管理力度，工程每走一步，都要做到成本心中有数。各部门要支持商务工作，主动、及时的提供相关资料，在材料询价、定价、合同、进场验收、使用、限额领料、材料回收退库等环节都要做细致的工作，对人工费的零工、机械台班做好日志，做到层层把关，要严格控制生活用水、用电等



一切非生产性开支。努力提高经济效益，争取一个好的收成。

项目管理是一个综合管理，要在新的一年里对治安、消防、生活、防盗、卫生等方面工作都要抓好、抓实。

在新的一年里各位员工要加强自身建设，加强团结，形成合力，遵守执行公司各项规章制度，钻研业务，努力工作，使自己的综合素质有一个明显提升，成为社会有用人才，为公司的发展壮大做出我们应有的贡献。

## 项目施工工作总结报告篇四

回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮忙下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，透过自身的不懈发奋，较好的完成了本职工作和领导安排的任务；期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改善，我将总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作状况总结如下：

20xx年上半年，我主要参与了xx开发区中央商务区软基处理工程现场监理工作，下半年，主要参与了xx旅游度假区人工沙滩工程现场监理工作。

在这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。

针对进场材料（高强土工格栅、土工布、栅栏板、压脚块、踏步料石等），按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不贴合要求的禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。

对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大发奋做好工程建设施工阶段的监理工作。

## 项目施工工作总结报告篇五

本人董\*\*，于1988年在中国通信建设第二工程局参加工作，现任职中国通信建设第二工程局第二十二事业部宁夏工程管理项目部一级项目经理、高级技师。参加工作以来在单位领导的正确领导下，自己结合的岗位实际，树立为通信施工生产企业服务的思想，较好地完成了组织交给自己的各项工作，获得了领导和同事的一致肯定，连续多年获得先进个人称号，并于2004年获得宁夏通信管理局颁发的在宁施工企业先进个人称号。在这些来之不易的荣誉面前，我倍感珍惜，认真总结自己在过去一年中的工作及学习，主要有以下几方面心得体会□

### 一、自觉加强理论学习，提高个人素质

根据党中央全面贯彻落实八荣八耻及我单位局党委对学习八荣八耻的总体部署，我认真学习了八荣八耻的思想精神，树立起了社会主义荣辱观，坚持以热爱祖国为荣、以危害祖国

为耻，以服务人民为荣、以背离人民为耻，以崇尚科学为荣、以愚昧无知为耻，以辛勤劳动为荣、以好逸恶劳为耻，以团结互助为荣、以损人利己为耻，以诚实守信为荣、以见利忘义为耻，以遵纪守法为荣、以违法乱纪为耻，以艰苦奋斗为荣、以骄奢淫逸为耻。胡锦涛总书记关于八荣八耻的讲话，抓住了当前广大干部群众普遍关心的一个问题，抓住了构建和谐社会的根本性的问题，体现了在科学发展观的指导下，必须把依法治国和以德治国有机结合起来。

## 二、踏实肯干，努力完成好各项业务工作

我作为一级项目经理，在认真执行我局各级领导的工作安排下，认真贯彻执行局（集团）公司精心设计和组织，一切为用户着想，精心施工和管理，争创优质工程的质量方针。认真执行施工合同中的各项条款，在工程工序、工程材料及安装工艺上，严格按照信息产业部施工技术规范和要求进行。在工程中强调工程质量、安全、服务的重要性及开发占领市场的关系。促使自己思想上严格树立起质量服务是企业生存根本的意识。在过去的几年中，我主要参加并主持了以下几方面的工程施工及管理工作。

### （一）光缆线路工程

2002—2006年参加了宁夏移动干线光缆线路工程；宁夏移动\*\*分公司、\*\*分公司、中卫分公司1—11期本地网光缆线路工程的建设。已累计参加完成光缆线路工程2000余公里。在以上参加完成的工程中，已熟练掌握了光缆工程施工中的各个环节，从光缆路由的勘察复测、光缆的布放保护、光缆的单盘测试、光缆的接头操作、接头监测、光纤的全程测试等均积累了一定的经验并经常和各兄弟单位员工进行技术交流和探讨。光缆工程中我负责工程技术负责，在该工程中通过进一步的学习和总结已达到了编制竣工图纸、编制工测试资料等全套竣工文本的要求，已完全能胜任光缆工程中的技术负责职务。在我和所有员工的共同努力，工程质量和工期都

得到了工程建设单位的一致好评，工作作风得到了建设单位的认可。为二局以后的通信市场打下了良好的坚实基础。

## （二）设备安装工程

宁夏网通\*\*，\*\*，\*\*，\*\*，\*\*开发区，\*\*新城区、\*\*、\*\*等局的设备安装施工任务。面对工程小、工程费用低、施工地点比较分散等现实情况，在领导的安排下，我积极与厂家联系电缆等材料的采购及供应，尽量保证所用材料是市场上最好的，价格是市场上最低的，为公司节约了工程费用。工程材料及施工质量得到建设单位的好评。在施工过程中积极与建设单位协调，组织人员分赴各工程点，加班，加点，按质按期完成了施工任务。得到了宁夏网通公司的一致好评。

## （三）移动基站设备

在接到中国电信宁夏长途局农话网络优化工程及\*\*301局搬迁工程后，面对农话网工程包括宁夏地区89个站，站点分散，各县乡距离较远且交通不便重重等困难，工程中大多数的站点又是正在运行，施工中需要得到建设方的配合，施工难度大、任务重，协调复杂，我积极与建设单位联系，协调工程中出现的问题。保证工程的顺利进展。在接到\*\*301局设备搬迁任务后，面对搬迁工期短任务重，在施工中不能出现一点差错。就要求在施工前期，积极认真的编制搬迁施工方案，组织有搬迁经验的施工人员。协调工程中出现的问题。保证设备搬迁工程的圆满顺利完成。

## 三、加强团结、科学管理

做为宁夏项目部的负责人，我在工作中加强团结、认真管理、乐于助人，能够团结同志，互相帮助、善待他人、热心帮助他人解决困难，求真务实、埋头苦干、自觉做到个人利益服从集体利益、局部利益服从全局利益。紧跟形势，恪守经济效益、求真务实、长远发展的三个理念，大力弘扬以人为本

的原则，认清形势，开拓进取，加强学习，实事求是。保持良好的敬业精神，把企业的发展视为自己的生命一样。在工作中，求真务实，埋头苦干，不折不扣的贯彻落实好各项规章制度，从我做起，不图名利，始终保持和企业共同发展，企业没有发展我们的员工就没有前途。在工程管理工作中，始终对员工贯穿安全第一、质量第一的生存方针，利用合理时间在公司的帮助下组织对员工进行安全教育和劳动竞赛，从而强调了施工规范，让每位员工认识到只有施工技术过硬、质量过硬才能赢得市场，赢得信誉的原则。

回顾参加工作以来，从事施工工程方面的工作，虽然做了一些实事，取得了一些成绩，但自己仍存在许多缺点和不足，在新的技术不断日新月异形势下，国内经济改革不断深化，许多新的知识新的技术不断出现，是摆在我们面前的一个新课题，怎样掌握手中技能为宁夏的通信事业多做贡献，要求我们不断学习新知识，不断解放思想适应时代步伐，才能更好地为单位、为社会服好务。

## 项目施工工作总结报告篇六

保康地处湖北省西北部，是襄樊市唯一全山区县和省级扶贫开发工作重点县。全县版图面积3225平方公里，辖11个乡镇，261个村，总人口28.8万。有207个村被列为省定重点贫困村，其中已经和正在实施整村推进的贫困村108个，现有贫困人口8.37万人。今年以来，在上级扶贫部门的精心指导下，我县坚持“政府主导、部门配合、商业运作、支持发展”的方针，坚持“放得出、收得回、有效益”和“坚持条件、严格程序、自主放贷、择优扶持”的原则，规范运作，积极探索信贷扶贫新途径，取得了一定的成效，积累了一定经验。

今年以来，全县累计发放到户贴息贷款1464.8万元，累计回收贴息贷款1464.8万元，安排贴息资金43.944万元，有7个乡镇47个行政村99户农户获得贷款扶持，户均贷款10000元，通过贷款扶持户均当年增收2000余元，人均增收500余元。

(一) 扶贫到户贴息贷款一定程度上打破了贫困户贷款难的瓶颈。扶贫到户贴息贷款缓解了政策性贷款与商业化运作之间的矛盾，有利于政策与市场的衔接，地方自主选择金融机构，自行确定贴息方式，有利于调动金融机构的积极性，使愿意经营政策性贷款业务的金融机构真正做到自主经营，按市场运作，有效地拓展、改进、创新金融服务。扶贫到户贴息贷款手续大大简化，金融机构的贷款风险也大大降低，做到了农户、金融机构、党委政府三满意。今年我们通过县信用社为全县47个贫困村、92户贫困户发放扶贫到户小额信贷资金905.8万元，户平贷款98000元，兑付财政贴息资金27.174万元，贷款户户平增收1600元。

(二) 扶贫到户贴息贷款促进了贫困村产业发展和农户增收。扶贫到户贴息贷款是输血式和造血式扶贫的有机结合，到户贷款试点工作的开展为扶贫开发整村推进、产业扶贫、劳动力转移技能培训等工作注入了生机和活力。按照“三个确保”的要求，我县207个重点贫困村要在2012年完成所有整村推进任务，而财政扶贫资金总额并未总体提高，安排在每个重点村的财政扶贫资金只有15万元左右，只能解决农户无法独立完成的部分项目建设，发展产业及产业配套设施的大量资金投入只有靠信贷或农户自筹。到户贴息贷款很好地弥补了重点村产业建设资金不足的问题，使一些想发展生产、缺乏资金、又无力从金融机构获得正常贷款的贫困农户，以较低的利息成本贷到了生产发展资金，从而极大地焕发了他们发展生产，积极投身产业开发的热情。今年一年，全县利用到户贴息贷款共发展核桃12000亩，葛根5000亩、袋料食用菌25万袋、蜜蜂2500群、山羊、生猪、鸡鸭等120万头只，各种产业加工基地5个。

(三) 扶贫到户贴息贷款强了相关部门为贫困户服务的意识。通过扶贫到户贷款工作，有关部门、行业改进了思想作风和工作作风，增强了服务群众的意识，让贫困群众享受到党的扶贫政策和富民政策的温暖，进一步密切了党群、干群关系，推进了农村经济和社会的发展。

## (一) 强化组织领导，明确工作职责。为抓好扶贫贴息

贷款工作，县委、县政府首先成立了以分管县长为组长，扶贫办、财政局、信用联社等部门为成员的扶贫贴息贷款工作领导小组，定期召开相关部门的联系会议，协调解决工作中的困难和问题。县扶贫开发工作领导小组对相关单位工作做了明确分工，扶贫办主要负责贴息的组织、协调、监督和监测，编制和提供贫困户备选名册，做好相关指导和贴息确认工作。财政部门主要负责扶贫贷款贴息资金的审核与拨付。金融机构在扶贫部门认定的贫困户中自主放款。各乡镇成立了扶贫到户贷款贴息领导小组，确定有分管领导和具体的工作人员，专职负责组织实施贷款贴息工作。扶贫、财政和金融单位建立健全了扶贫到户贷款贴息的管理办法和实施细则。

(二) 规范运作程序，激发放贷热情。由于近几年各金融机构普遍收缩了营业网点，强化了风险防范，原来县农行设在乡镇的营业所已全部撤销，农村的金融服务主要依靠信用社来开展，并且放贷十分谨慎。为此，我们在启动扶贫小额信贷工作之初，就在县委县政府的领导和支持下，与县财政局和信用联社就如何开展扶贫信贷工作进行了反复研究，以县政府文件出台了《保康县扶贫贴息贷款管理使用办法》，并由县扶贫办、财政局、信用联社联合下发了《保康县扶贫贴息贷款操作实施意见》，对扶贫贷款的资金筹措、发放范围、贴息期限及贴息资金使用管理等问题进行了明确，规范了有关工作的运行规则。同时，充分考虑金融机构的合理关切，支持信用社加强金融风险的防范和化解。所有扶贫贷款项目先由扶贫部门审查后推荐给金融机构，由金融机构自主确定是否放贷。要求乡镇扶贫项目办和财政所协助信用社加强贷款使用情况的监督，规定所有贴息资金必须在还本付息后方可兑付，以督促借款人按时还款。

(三) 科学统筹安排，提高发放效率。由于农业生产季节性强，而且农户每次申请的贷款额度都较小，因此，在扶贫信贷政策的设计上必须做到以人为本，具体地说就是一要尽量让群

众少跑路，围绕简化贷款的审批和发放程序这一目标，该县对审批程序进行了进一步规范和简化，县扶贫办只定贴息贷款的计划分配、贴息期限、贴息利率和贴息资金总额，由乡镇扶贫项目办和财政所具体负责审定贴息对象和贷款额度。贴息期限到期后，由乡镇财政所直接将贴息资金发放给借款人。并专门印制了《扶贫贴息贷款申报审批表》和《贴息资金发放登记表》，以此监控有关政策的执行情况。为了提高贴息贷款政策的群众知晓率，促进扶贫工作的阳光操作，该县专门在《今日保康》报上开办专栏，刊登扶贫贷款的有关政策，并通过科技培训，将扶贫贴息贷款政策宣传到户，扩大宣传覆盖面，有力促进了我县扶贫贴息贷款业务的开展。

致富的支柱产业。马桥镇唐二河村是一个典型贫困村，为促进贫困农户增收致富，一年来，该村根据自身条件，充分利用山场资源，引导农户大力发展耕牛养殖，但由于缺少资金投入，项目迟迟不能正常启动。今年，通过向16户农户发放小额贷款资金78万元，有效解决了这一难题，全村已累计发展畜禽养殖千余头，仅此一项16户农户户均增收1000元。

(一)扶贫开发难度加大，财政扶贫贷款贴息额度明显不足。我县是全山区贫困县，到2009年底，全县还有108个村要实施整村推进，贫困人口虽基本解决了温饱问题，但处于贫困群体的大多集中在最边远、最贫困的高山，生产生活十分困难，是新阶段扶贫开发工作的重点和难点。这部分地区的村组公路、水利设施、主导产业、社会事业发展等严重滞后，要解决这部分贫困人口的脱贫问题，需要相当大的投入。近几年，省下达我县财政扶贫贷款贴息资金非常有限，尽管对我县经济和社会事业发展起到了巨大的推动作用，但对于一个“民穷财弱”的山区贫困县来说，只是杯水车薪，与我县投入需求的矛盾十分突出。

(二)贷款经营成本过高，贷款获得难度依然很大。从调研情况看，能够得到贷款的主要是低收入贫困农户，获得到户贷款的贫困户中绝对贫困户所占比例较低。其主要原因由于我



县是贫困山区县，交通、通讯等均不便利，而贫困户一般居住边远，农业龙头公司大多处于高寒边远镇、村，信贷部门对扶贫项目进行考察评估，花费的精力和时间较多，导致经营成本过高，效益偏低，影响了信贷部门放贷的积极性。

## 项目施工工作总结报告篇七

在市规划建设局的正确领导和市委政府及省建设厅的指导下，我站以20xx年省厅对质量安全监督机构和人员的考核为契机、以“安全年”活动为抓手，不断加强监督站自身建设，进一步改革完善监督管理模式，加强对建筑节能、稳定推进住宅工程竣工分户验收工作，坚持“五星级服务”效能建设，切实提高质量安全监督管理与服务的工作质量，圆满完成了20xx年度各项工作任务。现将具体工作情况汇报如下：

2、监督竣工验收103项，建筑面积160.7万平方米，总造价8.2亿元，通过竣工验收的合格率100%。

3、发出《质量监督意见通知书》248份，质量问题处理合格率100%。

4、1月份，开展建筑施工塔式起重机专项检查以及汇报工作；

5、2月份，全面启动xx省建筑节能分部工程质量验收工作程序；

6、4月份，中国公文网开展建筑施工安全生产大检查，全面启动“安全年”活动；

7、5月份，开展建筑施工安全生产百日督查专项行动；

8、6月份，开展抗震排查和建筑安全生产隐患排查的信息统计和报送工作；

9、8月份，派员参与省厅组织的全省建筑工程节能检查工作。

10、9月份，积极做好xx工作；

11、11月份，做好迎接住房和城乡建设部全国建设工程质量安全督查工作；

12、积极响应市委市政府创建国家卫生城，全面加大“创卫”检查工作力度；

13、全市进一步开展对起重机械和模板支撑系统进行安全专项整治活动。

14、12月份，派员参加了由省厅办公室召开全省建筑施工质量安全现场管理观摩会，并做了相应的汇报和总结。

2、为了迎接省监督局对我站的监督机构考核，我站认真学习了“省监督局考核办法”，明确考核内容，具体工作落实到人，通过积极认真的准备工作，我站顺利地通过了考核。

为规范工作管理制度，提高办公效率，我站切实贯彻执行“五星级服务”效能建设，简化了办事手续，实行了一次性办理，方便了服务对象。同时站内部实施了四项基本制度；(1)首问责任制；(2)一次性告知制；(3)服务承诺制(4)限时办结制。

上半年，省厅出台了《xx省建筑节能分部工程质量验收工作程序》，我站根据有关法律、法规和工程建设强制性标准中国公文网，编制了《建筑节能工程质量监督方案》，有力地推动了建筑节能工作的实施。

虽然工作中取得了一定成绩，但也存在着一些问题和不足，有些工作仍需要进一步地巩固和深化。以下是存在的问题：

3、施工单位存在转包、违法分包、挂靠、手续不全擅自施工等问题。

工程项目施工监理研究

监理项目部年度工作总结

施工与监理简历模板

项目监理的辞职报告

监理工程师如何做好施工安全监理

监理项目部个人述职报告范文

施工监理员求职简历范文

土建施工监理工程求职简历模板

施工监理员个人简历模板

施工与监理个人简历模板

## 项目施工工作总结报告篇八

如今，我也从新员工，也蜕变成了“老员工”了。经过一年的洗礼，在我脸上，抹去的是刚进入社会工作的那份稚嫩，风吹日晒的日子为我增添了一份成熟。回想起这一年的工作，心中满是感慨。

今年的1-3月份，我在xx两馆项目部负责城建档案馆的混凝土浇筑工作；混凝土浇筑看似简单，其实不然，浇筑前后的每一道工序都极其重要，任何一项没做好，都会对浇筑造成一定的影响。例如浇筑前的洒水养护，梁口的木屑烟头等垃圾的

清理，板面浇筑时标高的控制，特别是防水保护层的浇筑，因为它是很薄的一层，所以标高更难控制，收面的时候，如果塌落度控制不好或者料干的话，很容易出现裂纹，还有浇筑后的贴膜洒水养护等等，都要去督促工人是否工作到位，特别是档案馆地下室部分，由于有四个部位的砼标号都不一样，所以每次砼运输车卸料前，一定要注意运输单上的标号是否与浇筑部位相符，浇筑前一定要细心看好图纸，算好方量，浇筑时一定要督促工人振捣到位，不要少振，漏振，和过振。

今年的3月25日，由于工作调动，我来到了现在所处的xx机场项目部。虽然xx机场和xx两馆都属于公建项目，但是机场的建设更为的繁琐，复杂，涉及的方面更多，这对当时工作尚未满一年的我来说，是一次宝贵的学习和历练的机会。

初到机场项目，我被分在东区负责冲孔桩的混凝土浇筑工作，虽然同是混凝土浇筑，但其实是天差地别，由于机场地质复杂，超前钻显示地下百分之八十存在溶洞，而且冲孔桩是水桩，所以在浇筑过程中根本无法用肉眼看见浇筑情况，只能用测绳来判断混凝土的浇筑高度，并且与普通的混凝土浇筑不同的是，它在浇筑过程中只能用桩基的导管进行上下抽动振捣，浇筑完毕后最上方桩头的混凝土反而是最先灌注的，而且由于泥浆护壁中会有冲桩过程中残留的沉渣，所以浇筑前一定要将桩底清理干净，泥浆比重控制好；浇筑时碰到地底溶洞漏浆时，假设一个桩的理论方量只有20方，但可能灌注200方也打不到设计桩顶标高，所以这时与监理、业主的沟通极为重要，要细心做好浇筑过程记录。

来机场半个月后，在负责冲孔桩浇筑的同时，也负责起每天和监理、业主的桩基过程签证和浇筑过程签证，同时负责东区的桩基终孔验收。

想象着当初我刚进公司的时候，也与他们一样，心中满是理想与热情。

光阴似箭，日月如梭。一年的时间的确是很短暂的，不知不觉间20xx年已即将过去。新的一年又将来临，值此新旧交替之际，总结一下过去，思索一下未来，取过去之长，补未来之短，对自己的工作进行一次总结，以便在新的一年里当中更好的完成自己的本职工作。

我与20xx年3月进入公司工程部工作，主要负责暖通、给排水专业的技术、施工及造价的相关管理工作。在工作过程中，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中认真负责，能理论联系实际的开展工作，与工程部及各相关部门的同事配合，较好的完成了公司领导交办的各项工作。

首先，在技术管理方面：

1、能够耐心细致的做好图纸审查工作，配合主管领导及相关设计单位落实小区给排水、供热、燃气等管网的位置、走向，尽可能发现不合理的方案及设计，并提出自己的方案与设想，积极与设计人员沟通，完善方案及施工图纸的设计。例如：中融国际项目地下构筑物较多，并且地下车库和地下人防均与各楼相连，这就导致将来小区排水管道无法排出。

因此向主管领导提出应在2、3、4、5楼与地下车库及地下人防之间留出一条通道，否则小区排水管网将无法铺设。再如：设计院将连接体的采暖、给排水管线设计在汉口街一侧，而汉口街一侧又无位置铺设如此多的管线，向主管领导请示后，及时向设计单位提出了异议，经设计单位复核后，变更了设计。

2、外部协调：对于一个工程项目来说外部协调工作对于项目的顺利开展有很大的帮助。我的主要工作是在主管领导的指导下，配合各专业公司(自来水、供热、燃气)完成项目的管网配套设计工作。在领导的正确领导及帮助下与各专业公司保持了良好的合作关系，各专业管网的配套设计正在如期进

行，目前已完成给水、排水管网的设计工作，燃气、供热管网的设计正在进行中。在工作当中能够从公司的利益和角度出发，积极配合各专业设计人员，完成各项任务。

其次，在施工现场管理方面：4月份进入施工现场伊始，即开始和领导研究施工现场用水方案，待方案落实后协助领导完成了相关手续办理及设计工作。并配合自来水公司完成了中百一库临时用水及现场施工用水的施工工作，确保了项目如期开工。基础开挖前，在领导及各位同事的帮助下，根据现场的实际情况完成了施工现场排水管道的铺设，解决了各施工单位基础开挖的排水问题。

在方案制定过程中，结合工程实际采用了塑料排水管，待排水过后，管材还可以用于排烟机孔，为公司节约了一定的资金。工程进入主体施工阶段后，针对隐蔽部分容易出现问题的地方，及时组织监理人员及各施工单位水暖班长开会，对防水套管的材料、制作提出了明确要求，并对工程中易出现的问题进行了技术交底，要求各施工单位在每道工序施工前，要做好样板间，经甲方和监理检查合格后方可继续施工，保证了工程质量。

在工程施工期间，由于监理公司的专业人员有时到位不及时，因此要经常巡视检查，核对各种管道的位置及规格，是否符合设计和规范要求，对工程中存在的问题做到早发现、早处理以免影响到后续工程的施工。如提高排水出户管的标高，解决了汉口街一侧排水管道过低的问题。在施工管理过程中能够坚持以设计文件为依据，严格按施工规范的要求进行检查。

再次，在工程造价管理方面：能够做到严格审查现场的施工签证，遵循施工签证的原则，对影响工程造价的各种因素进行有效控制，仔细审查施工单位提出的材料清单，发现问题及错误后及时予以纠正。

以上所述，即为本人在过去一年当中所做的一些工作，在过去的一年当中，即取得了一些成绩，也有所不足，总结过去经验，努力改正过去工作中的不足，且在今后的工作中，更加严格要求自己，在做好本职工作的同时，不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作高效率、高质量。为公司发展竭尽全力。

## 项目施工工作总结报告篇九

20xx年半年已经过去，作为一名生产经理,在这半年内，按照公司制定的制度以及年后会议精神进行施工生产的管理工作，在这半年中取得的一些成绩，但也存在许多的不足之处。现将本年度的个人工作总结汇报如下：

- 1) 做好预控工作，合理的编排生产计划，并严格的落实生产计划。加强对重点部位的控制。
- 2) 按照施工技术方案，结合项目的实际特点，合理的安排流水施工作业。
- 3) 合理安排好工序的穿插作业，避免出现工序打架，造成窝工及工人产生矛盾现象发生。

出现造成工期延误的问题：

- 1) 前期地勘设计院对基槽未全面的勘察，造成基槽进行多次的地基处理工作。
- 2) 图纸出现的问题较多，而设计变更下发时间较长。
- 3) 砼问题至5月30日才解决完毕，致使因混凝土供应严格耽误施工进度。造成工人的流失。
- 4) 因1#楼基槽土方问题耽搁半月之久。

5) 劳务方周转材料供应不及时，也是一重要方面。

狠抓安全文明施工，安全无小事，严格执行安全生产及文明施工的管理制度，专人管理，管理人员齐头并抓。

对于安全文明施工，天天进行检查，对存在安全隐患的地方，积极的整改，对工人出现危及安全的行为即可制止。在每次进场的施工人员，做好安全三级教育工作，做好现场的整理工作。