# 2023年公司部署党建工作计划(实用8篇)

制定计划前,要分析研究工作现状,充分了解下一步工作是在什么基础上进行的,是依据什么来制定这个计划的。写计划的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?下面是小编带来的优秀计划范文,希望大家能够喜欢!

# 公司部署党建工作计划篇一

继续教育每年财务人员都要参加财政局组织的财务人员继续教育,但是\_\_年11月底,继续教育教材全变,由于国家财务部最新发布公告:\_\_年财务上将有大的变动,实行《新会计准则》《新科目》《新规范制度》,可以说财务部\_\_年的工作将一切围绕这次改革展开工作,由唯重要的是这次改革对企业财务人员提出了更高的要求。

首先参加财务人员继续教育,了解新准则体系框架,掌握和领会新准则内容,要点、和精髓。全面按新准则的规范要求,熟练地运用新准则等,进行帐务处理和财务相关报表、表格的.编制。参加继续教育后,汇报学习情况报告。

- 二、加强规范现金管理, 做好日常核算
- 1、根据新的制度与准则结合实际情况,进行业务核算,做好财务工作。
- 2、做好本职工作的同时,处理好同其他部门的协调关系.
- 3、做好正常出纳核算工作。按照财务制度,办理现金的收付和银行结算业务,努力开源结流,使有限的经费发挥真正的作用,为公司提供财力上的保证。加强各种费用开支的核算。及时进行记帐,编制出纳日报明细表,汇总表,月初前报交总经理留存,严格支票领用手续,按规定签发现金以票和转帐支票。

- 4、财务人员必须按岗位责任制坚持原则,秉公办事,做出表率。
- 5、完成领导临时交办的其他工作。
- 三、个人见意措施要求

财务管理科学化,核算规范化,费用控制全理化,强化监督度,细化工作,切实体现财务管理的作用。使得财务运作趋于更合理化、健康化,更能符合公司发展的步伐。

总之在新的一年里,我会借改革契机,继续加大现金管理力度,提高自身业务操作能力,充分发挥财务的职能作用,积极完成全年的各项工作计划,以限度地报务于公司。为我公司的稳健发展而做出更大的贡献。

# 公司部署党建工作计划篇二

- 1)做好园区治安管理,维护良好治安秩序。
- 2)学习各项规章制度和岗位职责,特别培训新员工。继续做好园区内安全保卫工作,确保园区正常秩序,为业主提供安全、舒适、温馨的居住环境。确保六年内没有发生刑事案件。
- 3)加强部门内部力量阶梯队伍建设,努力培养骨干力量。
- 4)从事住宅区的消防安全工作,为了年内不发生消防安全事故而努力。
- 5)加大军事训练力度,提高20xx年度部门员工的整体军事素质。
- 6)以绩效评价指标为标准,实行目标管理责任制,明确保安

部各级工作责任,责任人,通过检验、评价,实现奖惩懒惰,提高员工工作积极性,促进工作有效完成。

- 2) 加强对装修房屋的监督管理。
- 3) 为业主提供有偿服务;。
- 1)在环境卫生方面,我们根据园区实际情况,主要对河道清洁加强树叶、苔藓的捕捞。确认河水清澈。
- 2)要求清洁部制定严格的工作计划,结合清洁工作程序和评价方法,监督检查清洁工作。继续对装修垃圾实施袋装定点堆放,集中清运管理,加强园区卫生检查,确保园区卫生清洁美观。
- 3)清洁部要求按照开发人员的要求进行。
- 1)继续加强客户服务水平和服务质量,业主满意率达到95% 左右。
- 2)进一步提高房地产收费水平,确保收费率在96%左右。
- 3) 密切配合各部门工作,及时妥善处理业主的纠纷、意见、建议。
- 4)完善顾客服务制度和流程,部门基本实现制度化管理。
- 5)加强部门培训,确保顾客服务业务水平显着提高。

按照公司培训方针,制定呼叫管理培训工作计划,提高服务意识、业务水平。对象开展员工素质教育,促进员工爱岗敬业。从服务意识、礼仪礼仪、业务知识、应对能力、沟通能力、自律性等方面反复强化员工培训,在实际工作中进行检验执行,提高管理服务水平和服务质量,提高员工队伍的综合素质。

根据公司年度管理工作计划[]20xx年工作重点继续抓住房地产安全管理,加强服务意识,规范服务标准,严格遵守国家、市级各部门制定的法律、法规和公司制定的各项规范性制度。按照"绩效考核制度"日常业务考核标准,组织各部门员工培训学习,明确岗位工作要求。拟定业主车辆按规定停车的可行性方案。协助开发人员开展各项销售活动,组织和准备有关部门。

20xx年银都名别墅房地产管理处以务实的房地产服务工作态度,以东湖房地产管理公司一级资产管理水平和公司总体工作方针为方向,以开发人员重点工作为中心,保证质量完成各项工作任务和评价指标,全力为业主服务,在提高服务质量方面取得了良好成绩。

# 公司部署党建工作计划篇三

20xx年,管业公司在集团总公司的正确领导下,经全体员工的积极努力,顺利完成了年初制定的各项工作指标,并超额完成了任务,实现了管理和效益的双丰收。

20xx年,将定位为管业公司"管理升级"年,要稳中求变, 稳固基础管理,强化执行力度,力求创新发展,力争产值利 税上台阶,管理水平上层次,做好宇龙管业公司的市场定位, 确保完成集团公司下达的新各项经济指标。

20xx年管业公司各项工作总的指导思想是:

以科学发展观总揽全局,以更新观念为根本,以搞活机制为手段,以创新管理为基础,以安全生产为前提,以增长效益为目标,把握机遇,锐意进取,迎难而上,努力把公司建设成为一个团结向上,积极进取,奋发有为的形象工程企业。

20xx年管业公司总的工作目标是:

- 2、产品质量:确保在体系规定的97%以上;
- 4、销售收入: 较上年1.849亿元增收22%, 实现2.25亿元, 争取突破2.3亿元。
- 5、利润指标:实现利润550万元,争取突破600万元。
- 6、税费:完成400万元。
- 7、应收账款:至20xx年年底力争保持在1000万以下。
- 8、安全指标:力争全年零工伤,杜绝重大事故的发生。

为确保年度工作目标的实现,我们要重点抓好以下几个方面的工作:

一、确保指标落实,强化绩效考核工作。

公司对各部门、各科室实行目标管理、指标考核、责任落实的政策,在公司总体目标确定的前提下,将指标分解落实,层层考核和落实责任。签订责任合同,分解落实到基层,使公司员工人人头上有任务,人人身上有压力,有压力才有动力,保证各岗位人员积极投入到岗位工作上去。

二、强化执行力度,完善企业的基础管理工作。

为了进一步创造良好的经营效果,公司将进一步强化企业基础管理工作。

- 1、强化绩效考核的责任机制,将公司的各项指标分解落实到各部门、各岗位,实行目标管理、量化考核。
- 2、重申岗位工作标准,确保执行力畅通,强化公司的基础管理工作。

- 3、强化全面管理,公司的各项工作都要通过年度计划的指导安排去实施。各部门都要通过各自的工作计划去管理、控制、检查和落实。
- 4、加大考核工作力度,优胜劣汰,建设一支素质高、技术过硬,纪律严明的员工队伍。业务员进行业绩考核,车间技工进行技术评比,优胜劣汰。
- 5、建立员工培训的有效机制,采取"走出去,请进来"的措施,有针对性的开展员工培训工作;摒弃固有的聘请模式,主动派遣先进人员走出厂门,进行考察学习,培养自己的企业的技术人才,师夷长技以自强。
- 三、进一步加大经营开拓工作力度,开创经营工作新局面。
- 1、正视企业内外部环境的变化,积极调整思路,适应市场形势的发展,在去年打下的基础上重点投向于省内外大型招标项目。
- 2、认真研究市场,以市场定策略。
- 3、加强品牌意识,巩固市场地位,拉开层次差距,塑造企业形象。(针对华通和富源)
- 4、加大区域市场开拓辐射的力度,做好自我营销。
- 5、提高应收账款清收力度,加强经营风险防范和控制。
- 6、确保公司稳定的联营合作,和伙伴单位保持较好的共赢关系,实现强强联合,优势互补。
- 四、强化生产组织工作,确保合同履约,确保经济指标全面实现。
- 1、提高"市场"和"用户"意识,转变墨守陈规和按部就班

的生产组织观念。严肃生产指挥,严密生产计划,灵活生产调度,提高应变能力,确保生产计划实施。

- 2、努力提倡科技兴企,鼓励技术改造,制定相应的激励措施。
- 3、积极利用社会资源,选择既能保证质量和进度、价格又适中的合作伙伴,来加速我们的发展。
- 4、节能降耗,兴旧利废,降低消耗和费用,努力提高企业经营效益。
- 5、强化**"6s"**管理体系的运行,营造先进的企业形象,为集团公司树立形象标杆。
- 6、加强对质量、安全的监控,把安全生产放在第一位,安全教育与安全检查常抓不懈,有章必依,违章必究,对事故责任实行主管领导、车间主任、班组长、事故责任人和相关责任人的联保措施,逐级签订安全责任书。
- 五、做好成本管理工作,降低成本和费用,降低资本风险。
- 1、去年让我们看到了成本控制,节能降耗的明显效果,今年一定继续保持切实做好成本核算、增产节约和降低费用的工作。生产部门严格执行《生产管理奖惩规定》和《原辅材料消耗管理规定》;业务部门应做好应收账款的清收工作,降低财务费用。
- 2、在去年减员增效取得良好效果的基础上,坚持此策略,降低公司运营成本和人工成本,改进绩效,优化人力资源结构,对员工造成一种从业压力,促使人们自我提高,努力争先,提高工作负荷与效率,优胜劣汰,提高公司人力资源质量。
- 3、继续注意盘活库存资产,减少资金占压,节约成本。

七、做好员工培训,深挖内部潜力。

- 1、进一步挖掘内部潜力,加大对新员工的培训力度,使其快速发展,融入团队;增加老员工的自身压力,激发其自主积极性,杜绝其懒惰情绪的滋生。
- 2、善于发现、培养优秀的技术工人,做好人员配置和劳动管理工作,提高生产效率。3、通过企业经营质量和效益的提升,有效留住人才。

八、弘扬企业文化,塑造企业形象。

20xx年公司要通过企业文化建设工作来逐步确立和运用企业精神、企业宗旨以及员工价值取向,以此来提升企业形象,使员工自觉维护企业信誉,增强凝聚力。

- 2、作好企业文化的宣传、教育工作,做好企业活动的组织和参与工作;
- 3、大力倡导在职提高,支持管理和业务工作范围的研究实践,鼓励自学成才,创建一支学习型团队。
- 4、做好后勤保障工作,为员工创造一个好的工作、生活环境。

## 公司部署党建工作计划篇四

- 一、切实完成年营销任务,力保工程进度不脱节
- 1、实行置业任务分解,确保策划代理合同兑现

20xx年公司各类楼盘的销售任务是1。5亿元,其中一季度1500万元、二季度4500万元、三季度4500万元、四季度4500万元。按xx所签协议书,该任务的承载体为策划代理公司。经双方商议后,元月份应签订新的年度任务包干合同。

为完成年度营销任务,我们建议:策划代理公司可实行置业任务分解,到人到片。而不是单纯依靠招商大厅或中心活动。可采取更为灵活的销售方式,全面完成年销任务,在根本上保证工程款的跟进。在营销形式上,应完善团购、中心活动推介、上门推介等方案,努力创造营销新模式,以形成自我营销特色。

#### 2、合理运用广告形式,塑造品牌扩大营销

新的一年,公司在20xx年的基础上,将进一步扩大广告投入。 其目的一是塑造"xx"品牌,二是扩大楼盘营销。广告宣传、 营销策划方面[xx应在广告类种、数据统计、效果评估、周期 计划、设计新颖、版面创意、色调处理等方面下功夫,避免 版面雷同、无效重复、设计呆板、缺乏创意等现象的产生。

#### 3、努力培养营销队伍,逐步完善激励机制

策划代理公司的置业顾问以及公司营销部的营销人员,是一个有机的合作群体。新的一年,公司将充分运用此部分资源。 策划代理公司首先应抓好营销人员基本知识培训工作,使营销人员成为一支能吃苦、有技巧、善推介的队伍。其次是逐步完善营销激励机制,在制度上确立营销奖励办法,具体的奖励方案由营销部负责起草。

- 二、全面启动招商程序,注重成效开展工作
- 1、结合医药市场现状,制订可行的招商政策

按照公司与策划代理公司所签合同规定[xx应于去年出台《招商计划书》及《招商手册》,但目前该工作已经滞后。公司要求,上述两书在一季度由策划代理公司编制出台。 为综合医药市场情况,拟由招商部负责另行起草《招商办法》要求招商部在元月份出初稿。

#### 2、组建招商队伍,良性循环运作

从过去的一年招商工作得失分析,一个重要的原因是招商队伍的缺失,人员不足。新的一年,招商队伍在引入竞争机制的同时,将配备符合素质要求,敬业精神强、有开拓能力的人员,以期招商工作进入良性循环。

### 3、明确招商任务,打好运营基础

xx项目一期工程拟在今年底建成,明年元月将投入运营。因而,厂家、总经销商、总代理商的入驻则是运营的基础。我们不能等米下锅,而应军马未到,粮草先行。今年招商入驻生产企业、总经销商、总代理商、医药商业代理机构等任务为300家。由策划代理公司与招商部共同承担。

#### 4、做好物流营运准备,合理有效适时投入

医药物流不同于传统医药商业,它要求医药物流企业不单在 医药交易平台的搭建、运输配送能力的提高、医药物流体系 的配置上有别于传统医药,更主要的是在信息功能的交换适 时快捷方面完全实行电子化管理。因此,新的年度,公司将 与市物流研究所进行合作,签订合作协议并按合同协议履行 职责。为使公司营运走向市场化,公司拟成立物流部,拟制 定xx医药物流系统的营运方案,确定设施、设备构成因素, 运营流程、管理机制等。该工作在董事会的'同意安排下进行。

### 三、以能动开发员工潜能为前提,不断充实企业发展基础

xx的企业精神"三生万物,以人为本;和合求实,科学求真"决定了xx品牌的打造[]xx集团的建立,必须充实基础工作、充实各类人才、充实企业文化、充实综合素质。新的一年,公司将在"四个充实"上扎扎实实开展工作。

### 1、充实基础工作,改善经营环境

公司所指充实基础工作,主要是指各部门各岗位的工作要做到位,做得细微,做得符合工作标准。小事做细,细事做透。务实不求虚,务真不浮夸。规范行为,细致入微。通过做好基础工作,改善内部工作环境和外部经营环境。该工作的主要标准,由办公室制定的公司《工作手册》确定,要求员工对照严格执行。为对各部门基础工作开展的利弊得失实行有效监督,公司在新的年度由办公室承办编制[]xx工作动态》,每半个月一期。

### 2、充实各类人才,改善员工结构

企业的竞争,归根结蒂是人才的竞争。我们应该充分认识到,目前公司员工岗位适合率与现代标准对照是有距离的[20xx年,公司将根据企业的实际需求,制定各类人员的招聘条件,并设置招聘流程,有目的地吸纳愿意服务于xx的各类人才,并相应建立xx专业人才库,以满足xx集团公司各岗位的需要。

以上就是经营公司200\*年度的工作计划,愿我们全体经营公司的员工在局党政领导的正确领导和支持下,努力工作,完成局领导交办的各项工作。由于收入有部分减少,在做计划时把支出压到最低点,所以今后工作中只有努力完成。

# 公司部署党建工作计划篇五

在这xx年的一年里,凭借前几年的蓄势,已具备步入了快车道,为实现了稳步的效益增长,以崭新姿态展现在客户面前,一个更具朝气和活力的、车间完善后,管理水平必将大幅度提高,这不仅仅是市场竞争的外在要求,更是自身发展壮大的内在要求。对于各部门来说,全面提升管理水平,与公司同步发展,既是一种压力,又是一种动力。为了完成公司今年的总体经营管理目标,厂部特制订今年工作计划如下。

1、进一步完善公司的组织架构,确定和区分每个职能部门的

权责,争取做到组织架构的科学适用,三年不再做大的调整,保证公司的运营在既有的组织架构中运行。

- 3、完成日常人力资源招聘与配置
- 4、推行薪酬管理,完善员工薪资结构,实行科学公平的薪酬制度;
- 5、充分考虑员工福利,做好员工激励工作,建立内部升迁制度,做好员工职业生涯规划,培养雇员主人翁精神和献身精神,增强企业凝聚力。
- 7、大力加强员工岗位知识、技能和素质培训,加大内部人才开发力度。
- 8、建立内部纵向、横向沟通机制,调动公司所有员工的主观能动性,建立和谐、融洽的企业内部关系。集思广益,为企业发展服务。
- 9、做好人员流动率的控制与劳资关系、纠纷的预见与处理。既保障员工合法权益,又维护公司的形象和根本利益。
  - (1) 前台: 前台增加至3名,分管不同区域。
- (2) 车间管理人员:车间行政主管1人、技术主管1人、所需机电维修组长约3名。

春节前完成对各区域所需人员的招聘和培训,使今年新的管理制度实施过程中人员素质方面有充分的保障。认真选择和慎重录用基层管理人员,切勿滥竽充数。

在人员配置、资源保证、业绩考核等方面作出实施细则规定, 从制度上对此项工作作出保证。并根据各区域实际情况和存 在的问题,有针对性地加以分析和研究,以督促其在短期内 按规定建立和健全管理的工作。

以业务部提供的信息量和公司在各区域的业务进展情况,将 以专人(兼职)对各区域业务的发展现状和潜在的发展趋势, 进行充分的市场调研。通过调研获取第一手资料,为公司在 各区域开拓新的市场方面作好参谋。

- 1、为进一步打响"振兴"品牌,扩大振兴的市场占有率,今年乘公司车间乘改建的东风,初步考虑以宣传和扩大品牌,创造更大市场空间,从而为实现奠定坚实的市场基础上更上一层楼。
- 3、加强和外界接触人员的专业知识培训和素质教育工作,树立良好的企业员工形象和企业文化内涵,给每一位与我厂人员接触的人都能够留下美好而深刻的印象,从而对有更清晰和深层次的认识。
- 1、督促全体人员始终以热诚为原则,有礼有节地做好各方面客人的接待工作,确保接待效果一年好于一年。
- 2、在确保客户接待效果的提前下,将尽可能地节省接待费用,以降低公司的整体经营成本,提高公司利润水平。
- 3、继续做好客户的接待档案管理工作
- 4、调整部门人员岗位,招聘高素质的人员充实接待力量。随着业务量的不断扩大,为了适应公司业务发展的需要,更好地做好接待工作,落实好人员招聘工作也是一件十分重要的事情。
- 1、严格执行5s管理模式,严格实施"一切按文件管理,一切按程序操作,一切用数据说话,一次就把工作做好"战略,逐步成为执行型的团队(采纳iso□□

- 2、进一步严格按照公司所规定的各项要求,开展本部门的各项工作管理,努力提高管理水平。
- 3、充分发挥本部门各岗位人员的工作积极性和主观能动性,强调其工作中的过程控制和较终效果。提高工作责任性和工作质量。严格按照相应的岗位职责实行考核制。
- 4、一切从公司大局出发,强调(产品)营销体系一盘棋。积极做好协调营销系统各部门之间的联系与协调工作,从而提高营销系统整体战斗力,为完成今年的营销目标做好较优质的服务工作。
- 5、配合日常行政管理。主动为各部门做好后勤保障工作和日常服务性工作。为他们创造更加良好的企业文化氛围和工作环境。
- 一、加强安全工作制度化建设,推动班组安全工作自主管理运行机制的建立
- 2、实行班组负责人负责制、各单位负责人是本单位安全工作的第一责任人,公司将采取实施风险承包考核的形式,加大对各单位负责人的安全工作考核奖惩力度、各单位负责人每季末须向公司汇报当季安全工作。
- 3、实行安全一票否决制、今年、公司将重点把安全工作纳入对各单位的考核内容。凡发生事故或轻伤事故突破考核指标的将取消其评选当月先进的资格,所在负责人将取消其当月的奖励资格。查违章、查隐患工作的考核按月进行,凡突破考核指标的单位将取消其评选当月的优秀资格。
- 4、加强安全基础工作。为在管理重心下移过程中加强对基层的工作指导,年初,公司将下发安全管理相关资料,以此进一步促进安全工作科学化、制度化、规范化运行。各班组要按照安全工作"五个一"(签订一份安全责任书、健全一张

安全监督网、上好一堂安全教育课、坚持一个安全检查制度、 提好一条合理化建议)的要求,认真抓好基层建设等基础工 作。

- 二、开展各类宣传教育活动,强化职工安全意识和安全生产技能
- 1、各级要结合本单位安全工作中的难点和重点,扎实开展各类安全活动,进一步提高职工的安全生产意识。6月份,要大力开展"安全生产月"主题活动。三季度,要继续以"全国安康杯竞赛"为主题开展竞赛,做好高温季节的安全保障和各项服务工作,帮助职工牢固树立"安全第一、预防为主"的思想。
- 2、各级组织要发挥实践育人的优势,引导学习安全生产法律 法规和规程,掌握安全生产的技术和技能。要把安全生产与 学习技术结合起来,使安全生产的过程成为学习新知识、新 技术的过程,使安全生产与学习技术相互促进,相得益彰, 尤其要加强对新进厂青工的安全教育。
- 3、各级组织要把安全工作由工作时间内向工作时间外渗透,深入集体宿舍,提醒注意休息,消除疲劳,保证有充沛的精力上岗。
- 三、深化责任区创建工作,营造职工安全自主管理的良好氛围
- 1、进一步抓好责任区创建的管理工作。今年各单位要继续按照《车辆维修企业安全管理标准》的有关规定,建立起全方位、立体交叉型的责任区网络体系,认真抓好基层责任区的创建,充分调动职工参与安全管理的积极性;同时还要结合本单位生产经营的特点,努力培育特色工作,进一步深化责任区创建工作,发挥其安全文明示范和监督作用,形成安全自主管理的良好氛围。

- 2、大力开展查违章、查隐患活动。各级要把查违章、查隐患活动作为开展责任区创建活动的主要工作载体来抓,要通过开展查违章、查隐患活动,不断提高职工"自我约束、自我防护"的意识和能力。各级要将"自检"和"互检"、"巡查"和"抽查"等方式结合起来,认真执行安全检查制度,公司在检查中发现安全问题,要及时填写"职工违章查处单"和"安全隐患查处整改单",并向本单位反馈安全意见后,定于下月3日前汇总通报。与此同时,各级还要落实好安全隐患的整改工作。
- 3、抓好人员队伍的培训教育工作,安全监督员是开展活动的基本力量。为提高整体素质,队伍的培训教育采用分级实施的办法。公司负责抓好班组长队伍的培训教育工作,今年将安排1—2期新安全监督员参加上级培训班。各单位负责抓好基层岗员的培训教育工作,在今年要对全体员工轮训一次。

# 公司部署党建工作计划篇六

20\_年,人力资源部在集团公司领导的正确指挥下,各部门领导的支持和配合下,通过全体员工的同心协力,积极开展各项工作,狠抓落实,注重实效,完成了公司交办的各类工作任务,为公司的有序发展贡献了微薄之力。在此就本部门全年工作做一简要总结和回顾。

- 一、20 年公司人力资源现状
- 1、人数:
- 2、性别结构百分比:
- 3、年龄结构百分比:

20岁以下: 2%。其中20岁以下男工占男工总数的2.4%,20岁以下女工占女工总数的0.8%。(下同)

60岁以上: 1%。其中男工1.5%。

人员年龄段结构目前仍然以20-40岁的中青年男劳动力为主。 女工在31-40岁年龄段明显比男工偏多,这一方面是因为年初 安排了部分从铝厂培训回来的女电工和女焊工,二是因为这 个年龄段的女工基本不流动,而男工流动性较大。

#### 4、学历段结构:

初中及初中以下学历占53%。

高中(含中专职高)学历占37.2%。

大专学历占7%。

本科学历占2.4%。

硕士学历占0.4%。

人员学历段结构呈现明显的金字塔型结构,以低学历人员为主。而大专学历只有7%,初中学历过半均表示我公司较高学历人员偏少,较高学历人员流动性大。

5、工龄段结构:

在现有人员1463人中:

工龄不满一年的398人,占27%。

1-5年工龄的795人, 占54%。

6-工龄的185人,占13%。

10年以上工龄的85人,占6%。

#### 6、招聘情况:

今年应聘人数约530人,同去年应聘人数约1100人同比减少了51%;新招人数149人,同去年新招人数405人相比同比减少了63%。

#### 7、异动情况:

全年共签发调令8个,另有放假人员约20人召回后安排到其它 部门工作。与去年41人相比减少了13人。

#### 8、工资情况:

#### 9、奖金情况:

如果工资和奖金综合计算,则今年人均收入比去年有所下降。

#### 11、考勤:

以1-10月份统计的数据来算,全年全员出勤率:约为95%。

全年共发布9份考勤违章通报,处理479人次,罚款9860元。

12、合同签订率:

在岗1463人中,有效合同1100份,签订率为75%。

13、证、卡办理情况:

胸卡: 新办2154张, 补办155张;

考勤卡:发放399张,退回198张;

临时通行证:发放568张,共收回396张。

### 二、20 年主要完成的工作简述

#### 1、劳资方面:

对工资奖金、劳保福利等进行认真测算和发放,对各部门报送的考勤严格进行核实核对,严格按照公司劳资制度、档案工资体系、定编定员体系计算工资、奖金、福利劳保,层层审核认可,定时向财务传递工资报表,发放工资钱款以严肃认真细致入微的态度确保不出任何偏差。定期对各分厂劳资员工作进行监督、检查、指导,确保了任务的完成。

2、培训方面: (全年培训总结附后)

组织中高层干部共学习8次,有600余人次接受培训。

从3月到6月末,组织供销人员学习8个专题14次,先后有500余人次参加学习,有37人参加考试并取得较好成绩。进入10月,经过与运城工学院多次协商,我公司22名员工参加为期一年的机电专业学习,目前正在进行中。

各单位组织的培训。各单位按照年初计划自行组织学习培训,有些单位还聘请专家学者进行讲课,学习内容主要包括专业知识、管理知识、安全知识、职业道德、劳动纪律、公司相关文件制度规定等。全年共进行138场有4539人次参加的学习。

对于各单位的培训情况教培科进行每月不低于3次不定期的检查。据统计,中高层干部学习时间达到人均16小时,专业人员平均达到35小时,操作人员平均超过60小时。培训面全员覆盖达到100%。培训合格率达到98.7%。与去年相比,均有所提高。

#### 3、考勤及劳动纪律方面:

上半年启动运行了全员指纹考勤,配合指纹考勤运行出台了

《劳动纪律检查执行细则》,每月要求各单位进行指纹考勤核对,对考勤的异常情况进行书面解释说明,每月下发一期考勤检查通报,对违规违纪行为进行处罚。每月对指纹考勤运行情况和人工考勤运行情况进行抽查并记录。自指纹考勤运行和强化劳动纪律检查以来,公司劳动纪律有了明显的改善,违规违纪现象明显减少。

#### 4、信息化管理方面:

上半年开始对要求内部逐步开始使用erp[对目前人事信息工作中数据杂乱,统计难等问题逐步用erp系统进行解决,我部门员工发挥积极主动的工作热情,克服了对软件系统不熟悉,技术资料缺乏,数据录入量庞大等困难,边使用边摸索,已经形成了比较完善的数据信息档案库,下半年开始由旧工资软件向新软件过渡[erp的使用对信息处理检索查询等工作起到了较好的效果。

#### 5、招聘方面:

招聘方面上半年主要是配合各单位做好员工召回工作,下半年对相关单位缺员进行了补充。组织进行了总调室竞争上岗工作,铁路驻站员竞聘上岗工作。

#### 6、参与绩效考核工作:

每月对相关部门的考核指标进行认真考核并记录数据,及时向企管部报送资料,下半年开始参与员工月考核排队工作,配合考核对内部流程进行了调整。

### 7、积极参与公司组织的其他活动

认真完成了公司安排的植树种草、五一活动、十一文艺节目 汇演等任务。配合完成了iso9000认证和工业萘生产认证等任 务。

- 8、其他
- 三、存在的主要问题:
- 1、人事信息的动态管理和汇总分析工作比较薄弱,向公司决策层提供决策依据的职能比较弱。
- 2、培训档案工作没有进行系统的整理,原始资料的台帐缺乏。在9000认证和工业萘认证中被开具了不符合项。
- 3、教培科缺人、缺资料、缺老师。学习资料过少,建议公司尽快购置一些学习及光盘书籍等资料。外训工作本应是人力资源部主管,但目前各单位外训都是各做各的,人力资源部很难收集信息。代课费的问题各单位已经多次提出要求,希望公司予以解决。
- 4、员工考核排队工作在各单位具体执行中有些变味。公司对考核的指标和具体的考核办法应再进行斟酌。

#### (二)201x年主要工作计划

- 1、招聘方面:配合碳黑厂的开工建设和投产,做好人员的招聘与配置。做好日常的人员招聘和配置。做好201x年电厂改制的人员配置工作。
- 2、培训方面:

组织中高层领导干部每月一次的学习。

抓好机电仪表班的教培管理工作和取证考试工作。

- 3、4、5月开展班组长培训班。
- 6、7月开展全员安全月的学习。

- 8、9月抓好碳黑项目开工前新员工的岗前培训工作。
- 10、11月对部分岗位进行三规和安全生产的抽查考试。

全年认真对各单位的培训工作进行考核。教培科每月盘点整理培训台帐形成记录。对各分厂报送的培训计划落实情况进行严格考核,要求各分厂建立自己的培训台帐并进行考核。

加强内部学习,对"劳动法"、"劳动合同法"、"公文写作"、"人力资源管理知识"等进行培训。

#### 3、考勤和劳动纪律方面

继续完善指纹考勤机的各项管理,在化工厂增加一台指纹考勤机,和信息中心配合把所有指纹考勤机都用摄像头进行监控。对考勤数据报表进行考核,各单位每月必须对手工考勤和电子考勤以及各类请假手续进行双向核对,以最终核对后的结果计算工资,防止两张皮现象。

#### 4、劳资方面

对各单位各类劳资人事报表的报送及时与准确性进行考核。

强化人事信息动态管理与数据统计工作。

人劳科每月末对各类人事信息进行盘点形成报表。

对工资核算核发进行考核,确保工资核算核发的准确性。

做好人员流动率的控制与劳资关系、纠纷的预见与处理。

#### 5、制度建设方面

配合公司经营政策对201x年人员进行再次编制。

配合碳黑厂的开工做好定编定员编制和倒班编制工作。

完善《员工培训管理办法》等有关培训管理制度,规范管理,提高培训开发的效率。

# 公司部署党建工作计划篇七

为进一步提升各部门、分公司管理水平,提升工作质量和执行力水平,公司对完善部门及分公司计划工作及总结制度进行了再强调和要求。

各部门应对月度工作及时进行总结检查,并对下月工作进行规划,并将其作为一项制度来执行,进一步完善工作计划内容、完成时间、执行时间、责任人。各部门及分公司负责人要将本部门的工作总结及计划于每月月底及时上报总经理,公司总经理办公会将对各部门的月度工作计划进行通报,对上月度的工作完成情况进行检查并通报,对未完成的工作任务分析原因,提出最后完成期限。

- (1) "月度工作计划/总结表"格式见附件一;其中表中"实际完成时间"项为月末总结时填报。
  - (2) 为便于检查、考核,各部门在填报时应注意:

a[]对于属月结性工作内容,要将计划完成时间予以明确至当月某日:

c[]在月度总结时,对于实际与计划目标有差距的,要在备注中予以明确实际执行情况,并注明主要原因。

(3)公司每周发布的高层领导扩大会议纪要中"总经理督办工作",属于公司当期的重点工作任务,各部门应将之相关内容纳入本部门的补充工作计划,并予以重点关注和落实。每月在制定工作总结时,应将上述内容完成情况予以明确。

- (1)各部门应在每月15日前(遇周日应提前)编制出部门上月工作总结及本月的工作计划,经分管领导确认后,提交至我部,由我部进行调整汇总后报经总经理签批,并在当月20日前公布实施。
- (2)请各部门按上述要求,对部门x月工作总结及x月工作计划进行必要的调整后,在15日前重新发送至我部。

# 公司部署党建工作计划篇八

- 1、进一步完善公司的组织架构,确定和区分每个职能部门的权责,争取做到组织架构的科学适用,三年不再做大的调整,保证公司的运营在既有的组织架构中运行。
- 3、完成日常人力资源招聘与配置
- 4、推行薪酬管理,完善员工薪资结构,实行科学公平的薪酬制度;
- 5、充分考虑员工福利,做好员工激励工作,建立内部升迁制度,做好员工职业生涯规划,培养雇员主人翁精神和献身精神,增强企业凝聚力。
- 7、大力加强员工岗位知识、技能和素质培训,加大内部人才开发力度。
- 8、建立内部纵向、横向沟通机制,调动公司所有员工的主观能动性,建立和-谐、融洽的企业内部关系。集思广益,为企业发展服务。
- 9、做好人员流动率的控制与劳资关系、纠纷的预见与处理。既保障员工合法权益,又维护公司的形象和根本利益。
- 二、增加人员配置:

- (1)前台:前台增加至3名,分管不同区域。
- (2)车间管理人员:车间行政主管1人、技术主管1人、所需机电维修组长约3名。

### 三、强化人员素质培训

春节前完成对各区域所需人员的招聘和培训,使20xx年新的管理制度实施过程中人员素质方面有充分的保障。认真选择和慎重录用基层管理人员,切勿滥竽充数。

#### 四、加大人员考核力度

在人员配置、资源保证、业绩考核等方面作出实施细则规定, 从制度上对此项工作作出保证。并根据各区域实际情况和存 在的问题,有针对性地加以分析和研究,以督促其在短期内 按规定建立和健全管理的工作。

五、加强市场调研,以业务部提供的信息量和公司在各区域的业务进展情况,将以专人(兼职)对各区域业务的发展现状和潜在的发展趋势,进行充分的市场调研。通过调研获取第一手资料,为公司在各区域开拓新的市场方面作好参谋。

#### 六、品牌推广

- 1、为进一步打响"振兴"品牌,扩大振兴的市场占有率[]20xx 年乘公司车间乘改建的东风,初步考虑以宣传和扩大品牌,创造更大市场空间,从而为实现奠定坚实的市场基础上更上一层楼。
- 3、加强和外界接触人员的专业知识培训和素质教育工作,树立良好的企业员工形象和企业文化内涵,给每一位与我厂人员接触的人都能够留下美好而深刻的印象,从而对有更清晰和深层次的认识。