

# 最新乡镇集体经济汇报 村级集体经济实施方案(精选7篇)

为了确保事情或工作得以顺利进行，通常需要预先制定一份完整的方案，方案一般包括指导思想、主要目标、工作重点、实施步骤、政策措施、具体要求等项目。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的方案吗？以下是小编精心整理的方案策划范文，仅供参考，欢迎大家阅读。

## 乡镇集体经济汇报 村级集体经济实施方案篇一

为进一步加快村级集体经济发展，着力提高村党支部支部领导农村经济社会发展的能力，增强凝聚力和服务群众的物质基础，推进社会主义新农村建设，根据镇委、镇政府统一安排，结合我村实际，特制定本实施方案。

发展壮大村级集体经济，要以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实党的十七大和十七届四中、五中全会精神，以科学发展观为统领，以社会主义新农村建设为主题，把发展壮大村级集体经济作为新时期农村工作和农村基层组织建设的一项重要任务，进一步解放思想，完善农村基本经营制度，增强村级集体经济实力，加强农村基层组织建设，推进农村经济社会全面持续可协调发展。

为推动全镇发展壮大村级集体经济工作，根据镇委、镇政府有关会议及文件精神，成立由党支部书记任组长，村主任任副组长，其他两委成员的大徐村发展壮大村级集体经济工作领导小组。

- 1、坚持思路创新，推动科学发展。
- 2、坚持以村为主体，突出市场主导。

结合我村实际，着重从以下几个方面探索村级集体经济发展途径和模式。

1、培植农业主导产业，发展资源开发型集体经济，壮大特色农业经济。鼓励村民搞好农业综合开发，领办和创办高效农业、设施农业、生态农业、观光农业示范项目，把农民增收和集体增利结合起来，壮大村级集体经济实力。

2、盘活我村土地资源，发展资产经营型集体经济，壮大物业经济。大力推进农村土地承包经营权流转，鼓励村集体统一经营农户自愿转让的土地，实现土地规模化、集约化经营。结合村庄整治，开展土地整理和宅基地整治，增加有效耕地面积。新增的有效耕地由村集体所有和经营。村集体所有建设用地可采取自主经营、租赁、抵押、承包、作价入股等方式流转，增加集体资产收益。

3、发展村级合作组织，发展服务型集体经济。适应发展现代农业，推进农业规模化、集约化、产业化经营的新趋势，构建公益性服务和经营性服务相结合、专业服务和综合服务相协调的新型农业社会化服务体系，有村牵头成立各种专业技术协会、专业合作社、专业服务公司等，采取“支部+公司（合作社、协会）+农户”等多种形式，开展技术指导、信息传递、物资供应、产品加工、市场营销等生产经营服务，以有偿、微利的服务方式增加集体经济收入。

## 乡镇集体经济汇报 村级集体经济实施方案篇二

地点：党支部办公室

参加职员□xxx xxx xxx

主持人□xxx

记录人□xxx

会议内容：研究确定我村今年的党建工作要点

xxx今天，党工委下发了xxxx年党建工作要点，我们一起学习学习，同时，一起研究我们村今年党建工作的重点。下面我先传达一下文件精神。xx年党建工作的指导思想是：牢牢围绕着建设富裕、文明、和谐的现代化xx这一目标，全面优化党的干部结构，夯实新农村建设的政治基础。

- 1、全面整合组织资源，进一步完善基层组织互帮互助机制。
- 2、全面加强社区党建工作，进一步提升服务能力。
- 3、全面加强两新组织党建工作，拓宽党建工作覆盖面。
- 4、严格党员发展标准，保证党组织纯洁性。
- 5、抓好党员队伍建设，不断提升执政能力。
- 6、全面加强远程教育工作，不断进步党员干部整体素质
- 7、创新活动载体，扎实抓好基层党建工作。

xxx我以为党委制定的xx年党建工作要点关于严格党员发展，对我们来讲，是切实可行的，发展党员要坚持组织程序，严格党员标准，全面增加党员发展的透明度，公然度，确保党员发展质量，这就是关键，不能甚么人都往党内拉，咱村里大多数的党员整体还是好的，觉悟也很高，但也有个别党员确切是不像话，素质太差，大事小事琐屑较量，安排工作拖拖拉拉、讨价还价，起不到模范带头作用，我建议这样的党员要进行个别谈话和教育让他意想到作为一个我党员应当怎样做。同时提到要加强违纪违法党员的查处力度，结合计划生育，财务审计等工作，对违法违纪党员，发现一个，查处一个，决不迁就将就，给我们每一个党员都敲响了警钟。

xxx□从实际情况看，我们农村党员整体素质还有一定的差距，农村党员干部也是一样，党工委对党建工作要点讲得很好，通过各种渠道，如远程教育，集中培训，征求意见，自我剖析，整顿进步等手段真正使党员干部的思想同一到贯彻落实十八大、十八届三中、四中精神，落实科学发展观的轨道上来，为建设社会主义新农村奠定坚强的组织基础和政治保障。

一是抓班子带队伍，我们这个党支部班子是全村党员群众的核心，我们把党组织的各项工作做好了，全村的工作就做好了。

二是抓作风树形象，对个别不发挥作用，不遵纪守法的党员，今年要加强教育，决不能让党员混淆于一般群众。

三是要抓教育强素质，刚才xxx□xxx两位同道说的很有道理，但出现这些题目的缘由，就是我们平时没抓好教育，党员干部的素质没有进步，所以今年必须抓好现代远程教育学习和三会一课。对无故不参加学习的党员，七一和年底果断不予表彰嘉奖。

大家看看还有甚么意见，假如没意见我们就散会。

## **乡镇集体经济汇报 村级集体经济实施方案篇三**

(一)坚持因地制宜、科学发展的原则。发展养殖业选择适合的养殖技术和养殖方案，提高基础条件、提高群众科学养殖积极性。(二)坚持从小起步，科学发展的原则。走科学养殖，大力发展，可持续发展发的路子，做到既量力而行、又要尽力而为，努力实现经济效益、生态效益和社会效益的有机统一。(三)坚持重点扶持、示范带动的原则。重点在有养殖基础、积极性高、信誉好的养殖户中实施，充分发挥示范带动作用，在抓好示范点、示范户的基础上，通过开展有效的技术服务，引领和带动广大群众投身于养殖产业发展，实现村

集体和农户共同增收的目标。

(一)多方扶持，积极推动。为鼓励扶持村级组织推行科学养殖增收发展壮大村集体经济，依据县《关于发挥村级党组织作用发展壮大养殖生产产业的意见》精神，采取“项目倾斜、部门帮扶”的办法，按照妹纸生产母羊一定的经济标准，由县有关部门通过纳入项目筹资金的办法给予扶持，其余资金有村集体自筹，发挥村级组织引领带动作用，推动羊产业发展。

(二)典型引路，示范带动。为了积极推进养殖养羊模式，发展壮大集体经济，先行选择已实施滩羊养殖的行政村进行试点，每个连队投入一定数量的生产母羊，代养户缴回的羊只应是12-18月龄、发育良好、毛重不低于25公斤纯种滩羊，且生产母羊不低于70%。羊只代养实行担保制，在村党支部与代养户签订合同的同时，代养户必须找2-3户有一定经济实力、有信誉的农户为其提供担保。

(一)高度重视，加强领导。推行滚动式滩羊养殖模式是发展壮大村集体经济、增加农民收入的重要途径。各乡镇党委、各村级组织要提高认识，端正态度，切实把推行滚动式滩羊养模式纳入发展壮大农村集体经济总体规划。各乡镇党委要安排专人负责，各村级党组织要成立工作领导小组，加强组织领导，明确目标任务，细化具体措施，落实工作责任，努力形成各方重视、齐抓共管的工作局面，为确保滚动式滩羊养殖模式稳步发展，提供有力的组织保证。

(二)广泛宣传，深入发动。各村级党组织要通过召开专门会议、举办培训班、座谈交流等形式，广泛宣传推行滚动式滩羊养殖模式的意义、运作模式，帮助农户分析经济效益，鼓励党员户和养殖大户带头参与实施滚动式滩羊养殖模式，努力通过示范带动，扩大辐射，提高农户参与养殖的积极性，增强发展滩羊产业的信心和决心。

(三)明确责任，狠抓落实。场党委对各连队组织推行羊养殖模式壮大村集体经济实行目标责任制考核，各连队要积极做好平时的检查和督查工作，帮助村级组织做好选购生产母羊、选择养殖户、起草合同等基础性工作。通过树立典型抓点带面，不断扩大养殖模式覆盖面。各连队党支部要认真建立健全台账，严格操作程序，坚持标准，严格管理，既要保证村集体的经济收入，又要保护代养农户的利益，充分调动农户的养殖积极性，努力推动村集体经济收入持续稳定发展。

## 乡镇集体经济汇报 村级集体经济实施方案篇四

镇作为区唯一农业乡镇，下辖13个行政村，总人口约为万，面积平方公里。2019年度，13个行政村共完成村级集体经济收入380万元，村均万元，年收入在50万以上的集体经济强村数量4个，其中村万元、村收入万元、村收入万元、村收入万元；10~50万元的村共5个，集体经济收入在5万元以下的村共4个，五万元以下的经济薄弱村占30%。

2020年度，我区在扶持壮大集体经济工作取得初步成绩的基础上，确定了“2020年消除薄弱村1个、新增经营性收入10万元以上的村1个（村）、新增50万元以上的经济强村2个（村、村）”的发展目标”，并协同各有关部门，全力推进各村的集体经济发展。一是督导镇各村编制“2020村集体经济提升一村一策表”。累计确定谋划67个集体经济发展项目，其中新增项目27个。督导各村进一步提高固有项目收益，加快新增项目建设进度。二是加强调度。实行“台账式”管理，督导各村建立了发展壮大村级集体经济工作台账，及时调度发展村级集体经济情况，明确责任主体、完成时限，确保既定目标按序时进度完成。截止目前，13个村集体经济收入为万元。三是继续实施村级集体经济“百村示范”工作。根据实际情况，今年组织镇、、、4村申领2020年度集体经济扶持专项资金200万元，同时对扶持项目村（包括19年扶持村）进行专项督导，确保扶持资金专款专用，着力推动集体经济发展。

（一）高位推动联合攻坚。区委、区政府高度重视，建立了区党政负责同志包村联系制度，对2020年度4个扶持村分别确保1名区党政负责同志具体包联。

（二）分类推进实施。指导各村结合村情实际，发展多元化集体经济。一是“服务创收型”发展模式，如村、村分别开展物业服务，年收入分别可达20、17万元；二是“产业带动型”模式，如村成立农民专业合作社，与和有限公司合作种鸭养殖，年收入可达50万以上。三是发展“资产经营型”模式，如村、村采取政府主导和企业参与的方式，与煤电股份公司煤矿合作，对矿区煤矸石联合运营，村年收入达90万元以上，村年收入达70万元以上。同时我区积极借鉴外地“联合发展型”、“股份合作型”、“乡村旅游型”等发展模式，探索资源、资产发包租赁型之外的集体经济收入模式，形成各村你追我赶、齐头并进的发展格局。

（一）资源整合不够充分。一些村的优势没有得到发挥，资源没有得到整合和利用，村级集体经济发展困难。

（二）基础设施薄弱。由于区位条件、自然条件制约，部分道路、通讯等农业基础设施不完善，成为制约农村集体经济发展的瓶颈。

下一步，我区将进一步协调区农水局、组织部、财政局、镇等有关单位，有效利用各类资源资产资金，大力发展壮大村级集体经济，引领农民实现共同富裕，助力乡村振兴。

（一）继续盘活农村的资源、资产。通过集中连片、土地管理、农业综合开发等进行土地整治，新增土地收归村集体所有，实现资源变资产、资产变资本。

（二）推动村企结对合作发展。依托龙头企业和主导产业进行农产口的粗加工、深加工，实现农民增收，村级集体增效。

（三）抓实政策扶持。充分利用省、市财政资金，专项扶持部分村发展壮大集体经济。同时，协调区财政安排专项资金用于扶持村级集体经济发展奖励资金。

（四）建立督查调度及考评机制。采取明察暗访、专项督查、实地调研、工作月报等方式，定期调度镇、村工作进展，并对发展村级集体经济进行年终考评。

## 乡镇集体经济汇报 村级集体经济实施方案篇五

为进一步推动红阳村多元化产业发展，带动农民可支配收入稳步增收，按照上级要求，制定红阳村村集体经济发展规划。

### 一、指导思想

以党的十九大精神为指导，认真学习习\_系列讲话精神，把发展村集体经济收入作为村总支部和驻村工作队的重要工作来抓，创新我村集体经济发展模式和运营模式，努力实现我村集体经济稳步增长。

### 二、基本情况

红阳村距离镇、8公里，全村共有7个村民小组，人口总数1458人，党员38人。原有贫困户98户298人，已于2019年全部脱贫，目前红阳村已经没有未脱贫户。

### 三、目标任务

实现农民收入和村集体收入“双增长”，努力实现村集体经济年度收入在8万元以上，村民年人均纯收入收入1万2千元以上。

### 四、主要措施



1、盘活集体资产。整合其他集体资产，如：林地、鱼塘等，通过发包招租，实现经营获得租金收益。

2、发展支柱产业。坚持发展甘蔗产业不动摇，巩固甘蔗种植面积，大力推广甘蔗良种种植和青饲玉米套种技术，组织村屯干部和党员群众围绕优势产业发展，带头参与村集体经济建设。继续加大推进标准农田建设项目，让全村甘蔗种植户增收的同时，增加村集体经济收入。2019-2020年榨季全村原料蔗入厂吨数约万吨，村集体合作社可产生糖业甘蔗生产管理服务费约万元。

3、分布式光伏发电项目全年可获约1万元收入。

4、入股南华公司分红年收入约4万元。

#### 四、工作措施

1、加强财务管理制度。建立健全村级财务收支管理制度，规范使用手续并及时、完整、真实地向村民公开财务收支信息。

2、加强人才培养。利用多种方式，搭建平台，对村“两委”班子、村屯经济组织带头人就如何发展村集体经济等专题进行培训和外出考察学习，鼓励村两委带头发展特色种养业、乡村旅游业等，培育发展新的产业发展方向，带动村集体经济收入提高。

3、加强村级民主管理。认真落实“四议两公开”，确保群众的知情权、参与权和监督权。充分发挥村务监督委员会作用，规范民主理财行为，对财务收支活动实行民主监督和管理。建立健全村集体经济民主决策机制，确保村集体经济健康发展。

# 乡镇集体经济汇报 村级集体经济发展实施方案篇六

根据省财政厅《关于开展扶持村级集体经济发展试点有关事项的通知》（晋财农改[2017]5号和省财政厅、省委组织部、省农业厅《关于印发〈山西省扶持村集体经济发展试点实施方案〉的通知》六河村在上级党委、政府的领导下，村两委高度重视、充分谋划、力争打造出具有特色、能造血、高产出的村集体经济，因此依据上级文件精神，结合我村实际，特制定《六河村集体经济发展试点实施工作方案》。

## 一、基本情况 （一）村基本情况

六河村位于世界文化遗产平遥古城东南18公里处，海拔1120米。东邻宝塔山脉，西接黄土丘陵，南有优质清河掠村而过，依山傍水，植被丰富，民风淳朴，历史悠久，文化底蕴深厚。村内古树掩映，村庄院落幽牙寂静，村庄周围层层梯田，自然景观达10平方公里。六河村有2个村民组，由六庄和河西凹2个自然村组成，农业总人口520人，人均收入5000元。辖区总面积1.1万亩，其中耕地2615亩，山地7208亩。森林覆盖率50%。平遥县朱坑乡六河村是山西省新农村建设示范村，曾多次被国家评为“中国乡村旅游模范村，中国传统村落之一、山西省绿色生态村、山西省最美旅游乡村”同时也是农业部推荐的“休闲农业与乡村旅游精品景区、2016年黄金周乡村旅游颜值最高乡村”。

## （二）本村发展优势

1、地理位置优势：位于世界文化遗产平遥古城东南18公里处，距离宝塔山11公里。距离告诉入口15公里，距108国道20公里，地里位置十分便利。该村地位优势明显，村“两委”有着较高的文化基础，群众基础好，发展村集体经济有着得天独厚的条件。六河村依托平遥古城，旅游观光的人不断增加，发展乡村旅游业有得天独厚的条件。同时农副产品销售交通便捷。该村土质肥沃，水资源相对欠缺；适合发展优质水果，

是种植中药材的理想之地。

2、景观资源优势：六河村旅游资源丰富，具有独特的自然景观、人文

1 景观，这些景观基本存完整，在科学研究和历史文化方面具有学术价值和教育意义，在现代观光旅游和农业休闲度假方面具有较高的开发利用价值。其旅游特色主要表现为一、黄土高原地质地貌景观奇特，引人入胜；二、是林木植被丰茂自然，生态良好；三、山乡风貌古韵凸显，红色和乡村历史文化厚重。

3、农副产品资源优势：六河村地处朱坑乡东南端，六河村现有耕地2615亩，地势丘陵，层次分明，坐落有致，海拔1120米，昼夜温差大，具有种植谷子的独特小气候。“晋谷21号”谷子和种植已形成一定的规模，现已注册“鸡不啄”商标。同时六河村大力发展水果经济林建设。家家户户都在种植水果，这里的空气非常清新。在这里，你可享受到春的芳香、夏的葱郁、秋的成熟、冬的安详。

### （三）群众意愿

1、发展集体经济是带动农民脱贫致富的必然要求。该村村具有发展村级集体经济的天然优势，但是多年来，广大农民在外务工的居多。发展集体经济，发展乡村旅游、兴办合作社，能使群众不出远门，就近工作，在获得不菲收入的同时，又能方便照顾家庭，所以受到广大群众的一致支持。

2、发展集体经济是加强基础设施建设的强劲动力。发展集体经济是改善民生的有力保障。通过发展集体经济，村里的收入不断增加。所以群众对于发展集体经济的意愿极其强烈，发展集体经济成为该村群众的一致要求。

## 二、发展规划

## （一）总体规划

### 1、指导思想

以党的十八大、十九大会议精神及习总书记系列重要讲话精神为指导，以乡村振兴战略为主题，积极探索适应新时期、新形势下发展村级集体经济的新途径、新办法，因村制宜、发挥优势，多措并举，不断增强六河村村级集体经济自身的“造血”功能和综合实力，通过以村集体名义投资建设各类型实体，发展壮大村集体经济，实现“一次输血”向“长效造血”的转变，开辟一条发展村级集体经济“行得通、靠得住、能稳定、可持续”的新路径。为全面推进朱坑乡村级集体经济发展积累丰富经验，奠定坚实基础。

### 2、发展村集体经济的基本原则

（一）坚持集体所有。巩固完善以家庭承包经营为基础、统分结合的2 双层经营体制，坚守不改变村集体产权性质、不损害村集体利益、不损害农民利益“三条底线”（土地集体所有、农地农用和不损害农民的基本权益），促进集体资产保值增值，把集体增实力、农民增收和产业增效益有机统一起来。

（二）坚持以乡村振兴为导向。发挥乡村旅游在资源配置中的决定性作用，坚持用乡村振兴战略的办法解决发展遇到的实际问题，同时也离不开政府在政策引导、规划引领、资金支持等方面的重大作用。

（三）坚持改革创新。鼓励村民大胆实践，勇于创新，积极探索有利于村级集体经济不同的模式，形成可复制、易推广的增强集体经济的有效经验，走出适应不同经济资源和市场条件的新型集体经济发展新道路。

（四）坚持因地制宜。结合各地实际，加强分类指导，因村

因势施策，探索适宜的经营主体的组织形式和商业运营模式，宜农则农、宜工则工、宜商则商，推动一二三产业协调、融合和可持续发展。同时，坚持生态环保底线，避免资源过度开发和环境污染。

（五）坚持农民为主体。充分发挥村集体的和农民的主体作用，运用好民主决策、民主管理和民主监督机制，把村集体经济增实力、农民增收收益和产业增效益有机统一，彻底调动农民广泛参与的积极性，实现集体和个人利益的双赢。

## （二）工作的目标任务

按照“脱贫致富是基础，同步小康是目标”的发展思路，坚持因村制宜、分类指导，积极推进村级集体经济发展，增强村集体经济发展活力和后劲，逐步壮大村集体经济。2017年可实现村集体经济收入3万元以上，经营性收入农业人均6元以上，带动本村农民增收50元以上。从2018年起，每年可实现村集体经济收入5万元以上，带动本村农民增收100元以上。要形成较强的自我发展机制；带动农民共同富裕，吸引外流青壮年劳动力回村，逐步培育和发展村集体经济，增强村集体经济发展活力；更进一步巩固村基层党组织、逐步增强村基层党组织的凝聚力和战斗力；同时也能辐射和带动周边村集体经济发展，促进美丽乡村建设。

3 六河村各类生产要素潜能，发展壮大村级集体经济，努力实现六河村集体经济年收益与当地农村居民可支配收入同步增长，村集体和农民共同增收。三是建立健全村级集体经济财务管理和收入分配制度，完善劳动者工资报酬和管理者激励约束机制，规范村级集体经济收益分配和使用制度。规范村集体财务公开，自觉接受村集体成员和社会监督。

## 三、实施的项目和经营模式

（一）实施项目：发展现代休闲农业与乡村旅游更好的相结

合，围绕当地主导产业和特色文化产业，结合土地整治、农业综合开发、农土地改造等农业项目，大力发展现代休闲农业产业园，推动设施农业、生态农业、观光休闲农业的发展，发展现代特色农林业、品牌农业和生态循环农业。建设生产、加工和经营服务设施，带动农民发展优势突出和特色鲜明的产业，形成“一村一品”，推进农业产业结构调整，把农民增收和集体增效结合起来，壮大村集体经济实力。六河村拥有乡村旅游优势，村支两委大力引导农民发展乡村旅游。积极推进旅游配套设施建设，通过发展餐饮、住宿、停车场、农耕文化、红色文化、休闲观光和村内基础设施配套等服务项目，增加村集体收入。

（二）经营方式。六河村根据条件发展乡村旅游、休闲旅游和观光旅游，兴建停车场、村旅游接待中心、农家乐、农家旅馆、旅游手工艺品厂等。六河村现代休闲农业和乡村旅游相结合将以的合作模式运营。由村委会牵头成立经济专业合作社，由合作社对村里的土地进行开发，积极开发利用现有荒山、荒滩、荒地、荒水等“四荒”资源，把土地、山林、水面等作为股份，采取与投资人合伙经营、按股分红的方式，参与企业经营，创新“集体扶持、个人领办、按比分红”的发展模式，获得稳定的土地收益。加强存量土地的开发利用，村集体围绕当地特色产业，集体独资或联合农户参股开发建设特色农产品种植或乡村旅游产品，通过发包方式，增加村集体的发包经营收入。同时调整村内产业结构，针对本村具有产量优势与地方特色的农产品，农村经济合作社、农产品产地加工企业、供销公司等，在产业链上建立党组织，采取“党组织+合作社（协会）+农户”的形式，开展技术指导、产品加工、市场营销等服务，通过提高服务质量适当收取费用，以有偿服务方式增加集体收入。

#### 四、财务管理

进一步建立健全财务收支预决算制度，严格收支审批，努力控制非生

4 产性开支。六河村将建立专项资金使用管理责任制，完善村帐“村乡两管”制度，促进村级理财小组规范管理，规范代管手续。进一步建立健全农村财务管理制度和村务财务公开制度，及时、真实地公开相关信息。规范日常管理，明确资产、资源经营使用权限，完善“三资”程序，对村集体经济收入和使用，要严格执行财经管理制度、审批程序和权限，确保管理规范、账目清楚，民主管理、公开透明、群众监督的原则。确保村集体“三资”保值增值。

## 五、分配机制

（一）投资盈利模式。六河村现代休闲农业和乡村旅游配套设施建成产生效益后，将全部纳入村集体经济范畴，将分为两部分使用，一部分进行项目投资，另一部分用于村公共服务开支，使全村群众共享收益红利。实现集体经济增收。集体统一经营收支由乡“双代管”中心核算、管理。

（二）预期收益。依托松平遥古城世界文化遗产，发展特色现代休闲农业和乡村旅游，大力推广六河人文景观品牌。六河村特色乡村旅游坚持项目与区域主导（特色）农产业发展紧密结合，更好的保障村级组织未来稳定的经济收益。

（三）经营收益分配。建立村级集体经济积累机制，村集体收益部分主要用于本村村级公益设施建设、本村低收入户困难户补助和各项农业生产投入。对其他为农服务所取得村集体收益大部分由村集体留存，用于发展村级公益事业和农业生产投入，改善村庄环境、村民生产生活条件，待条件成熟后，将收益折股量化后分配给农户。

## 六、投入概算

六河村特色乡村旅游建设配套包括：建筑材料、人工费、农业开发设施、技术等相关手续费用等。即村级集体直接采取兴建、开发、购买等方式形成资产资源进行租赁等获取投资

收益，所形成的固定资产由村集体直接持有和管护。六河村学习借鉴“三变”（资源变股权、资金变股金、农民变股东）改革经验等，探索适合本村发展投资的经验方式。

## 七、实施保障

5 得成效。村支部书记定期向乡汇报工作开展情况。

领导小组：组长：郭庆生（党支部书记）

成员：两委成员

（二）强化项目管理：项目建设过程中涉及到工程招投标及物资采购的，应按招投标规定及政府采购程序办理；项目实施要签订施工合同，明确施工方、管理方的责任权利和义务，并引导村民代表参与项目的实施监督；对于村集体入股模式的试点项目，要完善“四议两公开”的有关资料，要有完整的协议材料，明确资金投向、明确产权归属。

## 八、民主决策

（一）建立民主决策机制，要充分发挥村集体经济组织成员的主体作用，建立健全集体经济发展民主决策、民主管理、民主监督机制，完善村级集体经济发展的制度体系，制定财务管理、项目管理和民主管理制度等。要比照一事一议财政奖补政策做法，民主议事确定经营项目、模式等，公开村级集体收益情况、财务情况和项目进展情况等，自觉接受群众监督。

（二）强化民主决策机制。坚持村级事务“四议两公开”工作机制，村两委在广泛宣传发动，认真听取村民代表、党员代表和老干部意见建议的基础上，提出“发展六河村现代农业和乡村旅游相结合的观光旅游项目”的建议。



（三）推进民主决策机制。全面推行重大决策监督机制，规范和完善民主决策的内容、形式和程序，保障群众知情权、参与权、决策权和监督权，确保村级集体经济健康发展。

## 九、民主监督

（一）坚持民主议事，注重阳光操作。坚持公益事业建设“集体事、村民议、村民定、村民管”的管理模式，充分发挥村民的主体作用。民主议事后，及时将试点工作情况及时向村民公示，接受群众监督。

（二）村民监督制度。村集体经济收支公开：财务计划、各项收入、各项支出、债权债务等，建立和健全财务公开制度，按季于季后15个工作日内在村公示栏进行财务公开，每次公开的内容按账目明细表进行公示。村在报账前由村主任组织村务监督委员会成员进行民主理财，村务监督委员会委员要按时参加民主理财工作，认真审核村级财务，对照村级财务管理制度，对手续不齐全、程序不到位的要退回重新补办完善。

6（三）严格执行村民监督制度：对村级集体经济实施的项目，从立项开始，进行综合效益评估，切实提高项目的科学性和综合效能。要严格执行项目责任管理制度，加强对项目的全程监督、中期评估和竣工验收。同时要加强对村级集体经济民主监督：一是加强村级民主监督力度，进一步健全村民自治机制，坚持加强制度建设，保障农民群众依法依规行使民主监督权利，坚持村民的主体地位，实现村民自我管理；二是建立健全村务监督委员会或其他形式的村务监督机构，对村集体财务活动进行民主监督，对村级发生重大事项决策程序和落实情况、村务公开情况、村规民约执行情况、村民委员会成员履职任职及廉洁自律情况等进行检查监督；三是加强和完善外部监督，结合村民民主监督制度，逐步建立起责权明晰的民主监督机制，切实保障村民的知情权、参与权、表达权、决策权和监督权；四加强审计监督，引进第三方审计监督。

以上是六河村就《六河村集体经济发展试点实施工作方案》的制定，如有不正之处，望领导批评指正，六河村支部书记带领村支两委用31年的时间打造的了如今的六河村。六河村群众基础稳固扎实。六河村发展至今一直以“艰苦奋斗、自力更生”的韧劲打造六河。六河村能发展至今享誉全国的美丽乡村，更离不开上级部门的大力支持，上级部门给予六河五分，六河将努力以十分的成绩回报，定然不负众望。

## 乡镇集体经济汇报 村级集体经济实施方案篇七

1. 基本村情：\*\*村位于\*\*\*\*\*，距镇政府0.8公里，平均海拔高度2870米，属高半山。幅员面积124.8平方公里，现有3个村民小组，全村87户，总人口365人，全村党员24名，其中妇女党员7人，45岁以下党员11人，60岁以上党员6人；村两委成员10人，其中女同志3人。

2. 自然资源：全村经济收入主要以农业和畜牧业为主，\*\*村草场面积54825亩、森林面积10501.6亩、确权土地81户、耕地面积810.15亩，退耕还林面积613.3亩、牲畜720余头，地貌广阔，土地资源较丰富，挖虫草、羌活等中药材是村民重要经济来源之一。

3. 村集体经济：\*\*村2016年10月种植赤芍80亩，2017年养殖牦母牛45头。

4. 弱势群体：全村贫困户20户83人（2015年脱贫4户21人、2016年脱贫6户29人、2017年脱贫10户33人，2018年脱贫1户4人），贫困发生率0%，五保户8户9人，低保9户10人，残疾23人。

2016年集体经济项目为赤芍种植，赤芍种植项目总投资24万元，购进优质赤芍品种种苗40万株，分散到户方式进行种植，种植面积80亩，赤芍生长周期为5周年，赤芍种植项目坚持政府引导和市场主导为原则，产业化发展为模式，政策扶持为

动力，科技支撑为关键，产品销售为重点，增加收入为目标，全力打造赤芍种植，提升全乡产业发展水平。目前赤芍还未见成效。待收成后按照销售收入除去每亩本金3000元，毛收入（包括群众投工、肥料）2000元、交集体100元，2500元、交集体200元，3000元、交集体300元，3500元、交集体400元，4000元、交集体500元；2000元以下不用交集体，4000元以上再多收入上交集体也不能突破500元，在同等条件下，由于管理不善，毛收入低于2000元也要参照别人产量高的执行，河坝和高山据实际产量而定。

2017年发展高山牦牛养殖45头，投入资金20万元，通过与有意愿承包的承包养殖大户签订承包养殖协议，承包户根据承包协议每年向村合作社上交一定的承包费，目前两年上交集体产生盈利总共0.32万元，实现每年贫困户5元、非贫困户4元的集体利益收入。

村党支部以“村富民富、村民共富”的精神，全力抓好集体经济的发展。为解决老百姓在集体经济中存在“不愿搞”和“无力搞”倾向，从抓宣传教育入手，把发挥和调动老百姓在发展壮大村级集体经济的积极性和主动性放在首位。通过召开大会、农牧民夜校、专栏等多种途径，宣传发展壮大村级集体经济的重要意义，让村民认识到，“农村各项事业的发展、基础设施建设、村庄环境整治、都离不开村级集体经济的支撑”，使农民在心理上和行动上接受集体经济；鼓励群众在发展生产，增加收入的同时，自觉支持、参与和维护村集体经济的发展，形成个人致富与村级集体经济发展的良性互动。

1. \*\*村因地理位置的限制，与外界联系相对闭塞，缺少专业的技术人员。可发展利用资源较少，信息不通畅，经济发展空间小，交通不便利，农牧民群众文化水平低。牦牛养殖缺乏专业养殖指导，无法实现养殖牦牛的最初目的，发展后劲与潜力严重不足。

2. 畏难情绪普遍较重。表现在观念陈旧、带头表率作用不强，没有树立经营农村家乡的理念，缺乏创新思维，有些村干部也想有所作为，发展集体经济，由于文化素质偏低，缺乏经济管理水平，有时面对困难，信心不足，存在畏难情绪；有的村干部是“种好自家的田，挣鼓腰包的钱，应付集体的事”，根本顾不上集体经济的发展。

为发展壮大村级集体经济，管好用好集体资产，确保集体资产保值增值，只有通过加强农村集体“三资”管理，按照“一定两议三监督”的原则，集思广益，拓宽增收渠道，发展村级经济，增加集体收入。

1. 加强规范管理，确保村集体经济增收节支。村级财务管理是广大农民群众十分关注的焦点，坚持村务公开切实加强对村级财务的民主管理、实行公开透明，只有财务管理规范了，才能树立村级组织的威信，群众才会放心并支持村里的各项工作，强化民主监督，如重大投资决策和建设项目必须经村民代表大会讨论通过。

2. 优化基层组织，提高集体经济建设能力。发展和壮大农村集体经济，村级班子建设至关重要。加强农村基层经济组织建设，一是要配强配好村级班子，农村工作的关键在于班子问题，要增强班子战斗力，重点选好致富路上的领头人，选好一个人带好一个班子，特别是要选配好村党支部书记、村委会主任，要不拘一格地把年轻、懂科技、有经营管理能力的高素质人才选配到村级领导岗位上来，使村级班子真正具备带领一方农民开拓创业，勤劳致富的能力，成为党在农村基层的坚强堡垒。二是加强村两委班子成员的培养和教育，加强思想教育，更新观念，明确村级班子新时期工作职责，树立为民服务、清正廉洁的思想。三是加强村干部经营管理能力的培训，通过举办各种科技培训班等形式，提高村干部经营管理水平和科技素质，并在生产中运用。四是进一步完善激励机制，要把发展村级集体经济纳入村干部目标责任制的主要内容，作为考核村干部的重要依据。对在一定时期内

村级班子建设和村级经济发展成效显著的给予精神和物质奖励，充分调动农村干部发展村级集体经济的积极性。