

最新建筑个人述职报告 建筑队长个人述职报告(大全5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。那么什么样的报告才是有效的呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

建筑个人述职报告篇一

各位领导、同志们：

大家好！

自14年进入本公司以来，在公司各级领导的指导下，不断的学习成长着，14-15年任副经理，2016年至2017年任天元建筑公司技术科土建负责人，从2018年至今，在天元建筑四分司任队长。多年来，在上级领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，加强自身的道德品质修养，回顾一年来的工作，现述职如下：

一、工作情况

(一)明确任务、有计划、有组织地抓好施工生产。

2018年对四分司来说是极不平凡的一年。自3月4日入驻陕西鸿嘉实业施工以来，在受施工环境、山高路远、材料供应不及时及当地材料价格上涨厉害等诸多外在不利因素制约施工的全面展开的情况下。面对这些困难，广大干部员工没有妥协，团结一心一起分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了

施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各阶段生产任务。并在进入雨季前，抢修了鸿嘉办公楼后面山体滑坡，并按预期提前半月完成抢修任务。

从陕西回来后，又抢修了古城基地山体滑坡也是比预期提前半月完成抢修任务。

并积极响应集团环保要求，完成了锰二厂酸雾吸收塔基础、化工厂事故应急池等环保改造，进入十月份，承建阳极板生产车间钢结构及综合办公室工程，均按合同要求完成施工任务。

枸杞公司山体加固工程用工2100个工日、金属锰二厂酸雾吸收塔基础工程，完成工程量430万元、福美纳车间增加事故应急池工程，完成工程量78万元、阳极板厂车间钢构安装1991个工日及综合楼工程工程量195万元。

鸿嘉实业完成40%，因集团公司宏观调控暂缓施工。

(二) 积极采取措施，精心组织、精心管理。

1、强化生产组织的严密性。

针对今年工程施工任务量较紧，始终坚持生产例会制度，倒排工期，分解成月、周、日的工作量，制节点、定措施，抓落实，提要求，每日下班后召开班组长以上管理人员会议，当天的问题当天解决，及时确定各生产班组每个阶段的生产组织重点环节，协调各施工班组交叉作业中存在的问题。

2、强化生产计划的严肃性。

对生产会议确定的各阶段项目工期，加大了督促力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。在上半年，及时掀起了大干一百天、全面完成活动的活动，并

试用班长轮岗制，把三个土建班组合并成两个，能者上庸者下的激励办法，极大地提高了班组的积极性，保证了生产计划顺利完成。

3、强化施工管理文明的有序性。

在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求从点滴开始，都努力要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工一抓到底，做到工完料净场地清。定制了喷绘门头、九牌两图，现场警示牌，制作了施工区域隔离带，美化了现场环境，通过对现场管理的常抓不懈，施工现场达到了文明施工要求。

4、靠前指挥，及时解决问题，保证项目的连贯性。

在施工季节，为了及时掌握项目生产一手材料，每天我都要到各个生产班组转上一圈，深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。同时提出“全体总动员、后线保前线”等措施，要求高标准开工、高标准施工、高标准收尾。制定了各种提高工作效率的措施，有效地促进了项目施工进度。

例如在程家梁山体护坡施工中，因山体高度达80余米，我们申报了细石混凝土泵，有效的提高了浇筑效率和安全保障，在750混凝土搅拌配料机添置了30装载机，节省了人力，提高了效率。

5、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

每日进行人材机数据统计，定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，实行“四检制”签单，层层控制，保证每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班班组长和技

术人员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

6、抓环保，降成本，提升项目收益性

加大了项目内控力度。重点加强了对项目部工、料、机等直接成本费用和非生产性费用的支出监控，严格物资采购的各个环节，抓好成本超支的源头。

例如：因略阳处于秦岭分水岭南麓，常年下雨，施工道路泥泞不堪，我们利用石料厂破碎的废料—石硝，进行铺垫路路基，在山体细石混凝土浇筑中，把石硝过筛，用做混凝土骨料，为公司节省资金10余万元。在架体搭设过程中，利用1015的废旧钢模做垫木，重复使用，节省了木板。

(二)、加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主，综合治理”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；保证施工人员、操作手、驾驶员持证上岗，并对他们加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了安全管理工作的平稳运行。

我们将班组建设作为安全管理的突破口，规范了班前程序，制定了班前会制度，严格按照集团公司“四个明白”和“2208”班前会的要求，重点对本班的施工任务分解到每个员工，对各个岗位的注意事项进行讲解，对不安全人进行摸排，推行“六方位安全风险辨识”制度，对员工应知应会的问题进行提问，用规范而严格的班前会制度使职员工上班前明白“干什么”、“防什么”。同时，我们建立了严格的登记制度，为员工建立了学习卡，将每周的“安全例会”主要资料记录清楚，增强安全生产的潜力，实施开展安全演练，增强员工安全防范意识，提高自救自护能力，全年无重大安全事故发生。

二、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，我主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。并以公司“两稳一强”教育活动为契机，进一步理解了新时期民营企业发展的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。通过学习，我深刻认识到作为领导干部廉洁奉公的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，保持廉洁的本色。一年来，我严格执行领导干部党风廉政建设的各项规定，自觉抵制不正之风，坚持讲真话、办实事、求实效，不断提高拒腐防变的能力。在工作中坚持以身作则，从不搞特殊化，不讲排场，和员工同吃工作餐。在学习的过程中，从其他领导同事身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做项目合格的管理者。

三、存在的不足

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和员工的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

- 1、进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。
- 2、有时因工作忙，政治理论、新型专业知识学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；
- 3、还需在工作方法、增强责任感、努力提高管理水平和工作水平上下功夫，早日成为一名合格的生产管理者。

这些说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

以上是我在2018主要工作。由于水平有限，在工作中存在很多不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在以后的工作中。我将正视困难，团结同志，改进不足，使项目生产管

理工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导和同事对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。

建筑个人述职报告

车队队长个人述职报告范文

城管队长个人年度述职报告

保安队长个人述职报告

队长述职报告

建筑个人述职报告篇二

尊敬的各位公司领导：

你们好！

回顾这一年多的工作经历，自我总结为转变之年。从书本上的知识转变到实际工作中的经验，从年少轻狂转变到虚心求实。这些转变全是因这一年中的历练，有苦有甜，有成功后的喜悦也有失败后的不甘，让我对生活和工作都有了新的认识。

在这一年中，我主要负责现场的安全工作，在安全管理方面虽然做了较多工作，取得了一定的成绩，但也存在许多不足。下面我就自己所做的主要工作做以下汇报：

一、基本工作内容：

（一）、认真学习安全法规和各项规章制度，不断提高自身综合素质和业务管理水平。今年以来，在工作之余，我始终坚持理论学习，以提高个人思想道德素质和政治修养，本着

对企业负责，对工人负责的态度，恪尽职守，勤恳工作。理论和现场经验相结合，不断充实自己，提高自身业务管理水平。

（三）、切实落实安全生产的相关文件精神，对现场监督工作严格按规范标准执行，加强现场的安全生产管理力度，开展安全大检查。对塔吊、机械实行进场验收制，检验合格后方可使用。现场临时用电严格执行jgj46-20xx规范，配电箱设专业电工维护。脚手架、模板、混凝土等危险性较大的工程，实行安全交底制度，实时监控预防事故的发生，确保施工现场安全。

在各项施工作业过程中对作业人员进行安全警示、教育，落实各项现场安全措施，保证施工正常、安全的进行。文明施工方面实行三区分离，搭设活动彩板房10间，砌筑彩板围挡300米，彩旗100面、安全标语6幅。对职工宿舍、食堂、厕所定期消毒，对现场生产生活产生的垃圾、废水、废弃物、严格按环保规定进行处理，杜绝传染病的发生。今年项目部安全投入为：新采购密目网5500m²、安300m²、安全帽200顶，安全带100条、灭火器4组、消防器材一套、绝缘手套、绝缘鞋若干套，加强了工人的安全防护能力。

（四）、按公司内业资料管理方法，及时的整理安全内业资料，内容真实、字迹工整、资料完整。建立系统的规章制度赏罚办法，加强与工人的交流。以教育方式为主，惩罚方式为辅，认真检查排除隐患，及时纠正违规行为，对各类生产事故案例进行分析，培养岗位员工安全意识。加强员工应急预案演练培训，并根据冬季安全生产特殊情况对员工进行操作培训，提高员工对危险源的识别能力。

二、存在的问题：

（一）、自身的工作经验不足，有待进一步加强。理论和专业知识学习不够，与精细化生产管理的要求还有差距。参加

工作的时间较短，在管理的过程中，工人常会产生抵触的情绪。

（二）、对工人的安全教育针对性不强、学习内容较少；班组新员工增多，虽然我严格落实了三级培训教育，并制定了培训计划，但大量培训并没有完全建立在本工程现场条件的实际生产情况下，得到的效果不理想。

三、自我评价、今后努力方向：

通过全年的努力工作，我能认真执行各项规章制度，能够紧紧以安全生产为中心开展工作，通过岗位任职磨练，思想逐渐成熟，已具备了一定的工作能力，积蓄了一定的管理经验。

在今后开展工作的同时，我将不断学习业务知识，提高自身综合素质，以适应工作的需要。并经常开展批评与自我批评，广泛听取领导和同事的意见和建议，对合理的建议进行采纳，不断完善自己。同时我要努力的加强对现场施工管理和技术管理方面的学习，提升业务水平。

建筑个人述职报告篇三

项目部各位领导、各位同行：

我代表xxx项目经理部作xxx在xxx工程上的质量管理日常工作述职报告，一家之言。衷心希望能学习兄弟单位在工程质量管理方面的经验和做法。

xxx太钢项目部承担的工程项目是xxx总包的□xxx工程。工程实际开工日期是8月22日。

xxx项目部建立了xxx工程项目质量的管理体系，由项目总工程师具体负责项目质量日常工作。在xxx的工程上我们的做法是：

1)、正确认识xxx打造无以伦比的精品工程的质量目标。

2)、项目质量管理的依据是工程承包合同、设计文件、施工图纸、国家及政府有关部门颁布的有关质量管理的法律、法规性文件(《建筑法》、《建设工程质量管理条例》)xxx质量管理体系文件和有关质量检验与控制的专门技术法规性依据。

3)、原文下发xxx项目部制定的各项质量管理规定，并遵照执行。

1)、以质量体系的有效运行，确保日常工作和实体质量。要求各专业施工单位在工程开工前必须做好以下各项日常工作：建立专业单位的质量管理体系，并明确相关的责任人员的日常工作职责；划分分部分项工程，编制单项施工技术方案(或分部工程施工方案)；配备齐全承担工程项目所涉及到的各类施工规范、标准、法规等。

2)、各专业施工单位在工程施工过程中必须坚持：

分解项目工序，坚持工序作业指导书指导施工；各工序未交底清楚，作业层未理解不施工；坚持“三检制”，真实、及时的填写质检记录，施工过程中每道工序都要坚持自检、专检和交接检并向监理或业主报验合格后方能转入下道工序；坚持计量器具、检测设备在检定的有效周期内使用；坚持施工日志制度；坚持周计划制度；以书面形式反映各类关键、特殊的技术问题。

3)、以人的日常工作质量确保工序质量，以工序质量确保工程质量；从订货、采购、检查、验收、取样、试验等方面全面控制投入产品的质量；全面控制施工过程，重点控制工序质量；坚持质量标准，严格检查，一切用数据说话，严把分项工程质量检验评定或施工质量验收关；严防系统性因素(如使用不合格材料、违反操作规程、施工机械设备突出性故障等)的质量变异。

4)、以xxx三标一体化贯标表格规范日常工作质量，做到有记录、有再现性、有追溯性。

5)、贯彻“以预防为主”的方针，实行质量责任终身制。项目部每周组织一次技术、一次质量专题会，主要介绍、交流分部工程或分项工程的施工程序、施工方法、技术和质量要求。明确日常工作方法、程序，用指导、引到的日常工作方法加强事前质量管理，尽可能避免或减少事后出现质量问题的批评与处罚。

6)、项目部组织有关质量管理人员每月进行两次质量大检查：每月第二个周六，以检查质量体系运转情况和相关资料为主；每月第四个周六以检查实体质量和相关资料为主。并对两次质量大检查的结果进行评比和总结，不合格项目按太钢颁发的质量管理规定中相对应的处罚规定进行处罚。

xxx在xxx的工程刚开始，打造无与伦比的xxx精品工程，不是一个人、一个工序的问题，并且精品质量也不是检查出来的，而是上上下下共同努力构建出来的。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

建筑个人述职报告篇四

各位领导、各位同志：

我叫王臣林，现任101项目部副经理。在日常工作中，能以党员标准严格要求，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。参加工作10多年来，我始终奋斗在施工第一线。经过多年的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

多年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科学含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。多年以来我坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严格质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权利，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量安全事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作层面上来，使参建人员都知道，干出什么样的产品为优良品质，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其他项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责，项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目

经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法，为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程，为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

作为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松，特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期，在工期管理上我一直坚持：

- 1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

- 2、架起那个施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

- 3、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯做法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上三项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着贬值。多年来，我在抓

项目成本管理上，做法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追的是高标准。特别是在材料的使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会算账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

建筑行业个人述职报告3我叫范坤，自参加工作以来，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关试验知识，不断充实完善自己。

建筑个人述职报告篇五

xxx年x月x日的各项工作基本告一段落了，在这里我只简要的总结一下我在这一年中的工作情况。

我是xxxx年xx月有幸被xxxxxxx录用，在这里进行培训。于xx月x日正式到上海就职，至今已有四个多月的时间。

上海北玻会计部目前只有夏部长和我两个人。所以，我担负着出纳和会计辅助工作。工作伊始，人员少、工作杂、业务多，我一兼数职，在繁忙的工作中锻炼自己磨练自己，也常常加班加点的熟悉自己的本职工作，在短时间内就进入角色并配合夏部长按纪律做好会计工作。

会计部一直人手较少，而且我们没有独立的办公室，一间办公室内安排了四个部门。但在夏部长有序的组织下，能够轻重缓急妥善处理各项工作。会计部每天都离不开资金的收付与会计报帐、记帐工作。这是会计部最平常最繁重的工作。一年来，我们及时为各项内外经济活动提供了应有的支持。基本上满足了各部门对我部的会计要求。由于上海公司是筹建阶段，工程、生产、后勤需要的资金量巨大，每月的现金流量就有上千万。虽然现金流量巨大而繁琐，但我们“认真、仔细、严谨”的工作作风，各项资金收付安全、准确、及时，没有出现过任何差错。企业的各项经济活动最终都将以会计数据的方式展现出来。在会计核算工作中我都尽职尽责，认真处理每一笔业务，为公司节省各项开支费用尽自己最大的努力。

今年下旬上海北玻的一期工程已接近尾声，设备的生产阶段开始展开。随着业务的不断扩张，记帐、登帐工作越来越重要。为提高工作效率，使会计核算从原始的计算和登记工作中解脱出来。我们在12月份进行了会计电算化的实施，即采用新中大a3会计软件，虽然系统开始不是太稳定，但工作的高效率已经体现出来。这为我们节约了时间，还大大提高了数据的查询功能，为会计分析打下了良好的基础，使会计工作上了一个新的台阶。

会计部除要认真负责地处理公司内部会计关系外，为达成本单位的任务，还要妥善处理外部各方面的会计关系。与外部

建立并保持良好的联系。本年度会计部友好妥善地处理了各单位的往来款项的收支。同时与银行建立了优良的银企关系、与税务机构建立了良好的税企关系，并圆满完成了对统计、税务等各部门有关资料的申报。

新的一年我为自己制定了新的目标，那就是要加紧学习，更好的充实自己，以饱满的精神状态来迎接新时期的挑战。明年会有机会和竞争在等着我，我心里在暗暗的为自己鼓劲。要在竞争中站稳脚步。踏踏实实，目光不能只限于自身周围的小圈子，要着眼于大局，着眼于今后的发展。我也会向其他同志学习，取长补短，相互交流好的工和经验，共同进步。征取更好的工作成绩。