

2023年弱电项目经理管理工作总结 项目经理工作总结模板

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

2023年弱电项目经理管理工作总结 项目经理工作总结模板篇一

20xx年我服从公司的安排，承接担任了由xxx集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“xx商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压力。“事以人为本”个性是主要工程施工管理人员的选取都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何一项项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。“万事人为本”施工班组的选取是我重点思考的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证

质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就目前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎样紧张，我项目部民工及管理人員的工资还是按月到时发放，从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量員，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。

安全是企业的效益；安全是职工的生命！这不是一句简单的口号。众所周知，建筑行业是安全事故的高发行业，工程的施工人员来自五湖四海、语言上的障碍、环境上的差异、文化素质低，安全生产意识的淡薄是安全生产事故频发的重要原因。针对这些实际问题，我项目部配备了专职安全員，对施工现场的每位施工人员进行安全生产技术交底，并签订安全生产协议书。在日常施工操作过程中，发现有违规、违章操作的进行及时纠正，并随时召开各工作班组长会议，对违规、违章危险的行为所造成的后果等原因进行分析，并用通告形式对违班组的违规、违章的事情及时处理办法进行公示。为保证安全生产，确保施工人员的生命安全，项目部在资金相当紧张的状况下，光安全生产用电方面，就投入了拾来万元资金，大到施工用电的总配电箱、电缆线，小到开关箱、操作箱等，基本上都按规范设置、全新配制，各主线电缆敷设均用砖砌电缆沟，上盖水泥预制板；为各工种施工安全用电得到了保障。日常的用电管理，项目部指派专业业务精，技术素质好的施工用电专职电工，不定期地对用电设备进行检查，发现隐患及时整改，杜绝安全用电事故的发生。

包的合作过程，既是一个强调配合的过程，放低自己的主角概念，多听多看多掌握，有的放矢。我要求我们的管理人員，先做好我们自己的工作，配合总包是务必的，但也决不是有原则的，不设底线的。这个过程，就需要调和，调动一切因素

去获得有益的结局.此刻的建筑业,靠超多签证来谋求利润空间已经十分难以实现.因此成本控制就显得尤为突出.所有的成本中,材料成本是最重要的一环.材料管理中,我根据施工预算,组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程实际状况,我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。材料使用中,我要求大家坚持限额领料制度,根据施工预算,安排项目管理人员及时统计各个班组的施工资料 and 数量,并且及时与预算量进行比较分析,控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料,均要求由各个班组集中领用,耗损材料按照预算量进行考核,每层进行统计,发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还,数量不足则由各班组负责赔偿。

20xx年的工作中,我负责的工程尽管有必须的成绩,但是仍然存在很多不足,需要继续总结和完善。新的一年中,我要进一步重点作好3个方面的管理:一是人的管理。人是管理的组织者和执行者,项目管理人员不能松懈,只有全体管理人员密切配合,各负其责,才能作到施工各个环节环环相扣,整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年,我将继续在项目管理中作好限额领料制度,并且进一步细化,定期与工程预算量进行比较分析,找出不足,制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上,结合工程实际特点,进行优化和改善,构成一套行之有效的施工方法,以便于指导施工和工人操作。

总之,在新的一年里,我将进一步提高自己,研究和改善项目管理办法,为公司的发展作出贡献。

2023年弱电项目经理管理工作总结 项目经理工作总结模板篇二

1、截止11月17日形象进度完成情况

跨闸公路桥：已建成并试通车，正在进行交工验收及移交前准备工作。船闸主体：上下闸首土建、门、机、电及控制系统安装全部完成，正在进行电气及控制设备安装、调试；闸室除路灯外全部完成；上游导航段全部完成；下游导航段导航墙、导航墩、分流堤导航墙全部完成，分流堤护坡完成90%。

无为大堤退建工程：新堤填筑完成，护坡完成90%，护堤地压稳平台完成85%。

上下游引航道：上游引航道疏浚完成40%，下游引航道疏浚完成70%。

2、剩余未完成工程

闸室伸缩缝、裂缝处理，路灯、爬梯安装，龙门架拆除；上下闸首施工便道拆除、栅格清理；上下游导航段护坦、导航墩护栏，下游分流堤护坡剩余10%；无为大堤退建段护坡剩余10%□30m护堤地压稳平台15%；上游引航道60%疏浚工程量，下游引航道30%疏浚工程量，上下游引航道护坡、护岸工程；电气设备、控制系统安装、调试，门、机、电、控制系统联合调试（无水、有水调试）。

3、其他

供电线路安装完成，准备组织验收并办理供电相关手续；船闸管理区建设工程正在进行招投标工作，等待招标完成后实施。

4、投资完成情况

截止20xx年10月底本年累计完成概算投资6695万元，占年度计划（6991.47万）的95.8%；本工程累计完成概算投资24695万元，约占概算投资25159.26万元的98.15%。

截止20xx年10月底，本项目共签订合同91份，合同总额22121万元（未包括工程变更相关费用），实际拨付工程建设金额19056万元。

20xx年为xx项目建设关键性的一年，为完成省政府20xx年11月28日试通航目标，项目办自年初起积极备战，抢抓工程进度，严把质量关、安全关，积极与地方政府及各级行业主管部门进行沟通协调，采取多种有效措施，努力克服雨季、汛期不利影响，积极协调征地拆迁、渔船迁移等地方关系，同时对各参建单位下达关键工序节点目标并制定相应节点奖罚办法，创造良好的内部、外部施工环境，以确保完成年度建设目标。

1、科学制定阶段性节点目标，合理引导工程建设

根据工程总体建设目标，项目办于20xx年9月报经集团同意后，编制了节点目标考核办法下发给各参建单位，分别于20xx年1月、4月、7月根据工程进展情况及现场实际对项目关键节点目标进行调整完善。结合集团“大干150天活动”要求，项目办分别于8月、10月开展“大干120天，确保11月28日试通航目标的实现”、“做好收尾工程，确保工程施工安全、质量达标”、“大干120天，确保试通航目标实现”、“决战30天，确保试通航目标实现”等活动，有效引导施工单位合理安排工期，加大人员、设备投入，保证工程总体进度。

2、完善各项生产、监督制度，严把安全、质量、进度关。

（1）主体工程01、03、08标编制了《船闸剩余工程质量控制手册》，针对剩余零散工程进行专项的质量控制，明确现场施工人员及技术人员质量控制目标，用于指导本项目砼通病治理活动的开展与实施。

（2）项目办工程部每日对工程现场进行巡查并填写《安全、质量管理巡查记录》，对检查中出现的问题要求施工单位立

即整改，对于复查中仍存在的问题将根据相关文件规定予以处罚。

(3) 项目办为保证现场质量控制，针对工程收尾阶段小体积混凝土浇筑的特点，首创《xx工程混凝土质量工前工后检查情况表》，要求针对混凝土浇筑各工序特点进行工序间检查，检查不和要求的整改后才能进入下一道工序。

3、采取多种措施，确保实现试通航目标

xx项目进入最后收尾阶段，项目办针对后期零星工程量大、各标段联合作业多、年底试通航时间紧及质量、工艺水平要求高等工程现状，结合现场实际情况，采取多种措施，保证项目建设收尾工作有序的开展。一是充分发挥有参建四方及闸管处相关人员组成的门、机、电安装及调试工作组作用，把握联调动态，及时解决现场协调与技术问题；二是自10月8日起监理组每天组织各标段施工单位主要负责人在施工现场召开现场生产调度会，及时解决进度、协调等方面的问题；三是自20xx年7月以来，项目办每周五上午召开周工作例会，及时解决各标段需解决问题及标段间协调进度、安全、质量相关问题；四是在集团公司“大干一百五十天”活动基础上全面开展“决战三十天，确保实现试通航目标”活动，全面落实项目办工程进度节点目标要求。

4、做好施工期安全监测工作，确保工程建设安全

本工程地质条件复杂。在20xx年下闸首及部分闸室基坑开挖期间，联合监测组和合工大监测组每天继续观测并提供数据及相关分析，共发布安全监测预警报告18份，提供阶段性分析成果报告10份，合工大监测组提供阶段性报告8份。为下闸首基坑开挖、公路桥处理、节制闸影响处理以及船闸土方回填提供技术依据。目前公路桥通车后位移监测及船闸结构物位移监测仍在继续，观测数据稳定。

1□xx大堤退地段房屋拆迁问题

新建退堤段仍有8户房屋及部分附属物未拆除，电信移动杆线不能迁移到位，压稳平台、护堤地无法进行土方填筑，整个护堤地不能构筑成整体，新大堤30米护堤地施工目前完全处于停工状态。

2□xx斗门自排功能恢复遗留问题

11月13日□xx县防汛抗旱指挥部发函（传真件）送至项目办，要求项目办根据xx市水务局水纪要20xx1号文件要求，于20xx年5月1日前恢复xx斗门自排功能。

3、裕溪闸管理处来函问题

10月31日，闸管处发函要求项目办对节制闸枢纽工程造成的损害进行恢复和修复，主要包括恢复鱼道设施、落实新船闸占地321.61亩权属问题、要求支付节制闸上游导流堤处临时工程占用费19.2万元。

4、23亩建设用永久征地土地证办理问题

23亩建设用永久征地（其中xx村8亩，退堤段15亩）补偿费用已全额拨付，土地证办理相关费用已上交xx县国土局，土地证办理的相关手续项目办已上报xx县国土局，等待下发土地证。

5、试通航前联合调试、航道疏浚工程时间紧迫

按照项目办要求各标段工程进度安排，11月18日左右可以进行联合调试，计划11月26日具备放水进行有水调试，联合调试时间仅8天，目前门机电安装调试正在进行，门、机、电、控制系统联调时间紧迫，近期天气影响因素及各标段现场协调配合工作至关重要。

上下游小围堰之间常水位以下土建部分计划11月22日全部完成，上下游小围堰拆除（工程量约5万方）工程量大、时间紧。

项目办针对上述问题，要求各标段协调一致，加大人员、设备投入，合理组织施工，抢抓工程进度，要求试通航前各项工作按计划进行，确保试通航目标实现。

项目计划于20xx年11月28日实现试通航□20xx年年底完成船闸其他零星工程收尾工作□20xx年主要任务为完成上下游引航道模袋混凝土护坡、护岸施工，尽快完成船闸管理区工程建设，适时进行项目工程交工验收工作。

2023年弱电项目经理管理工作总结 项目经理工作总结模板篇三

今年以来，全市上下深入贯彻市委三届十次、十一次全会和市政府三届七次、八次全会精神，始终把稳增长摆在经济工作的首位，坚持问题导向，全力推进项目建设，全市经济社会保持平稳健康发展。1—10月，全市300个市级重点项目完成投资589.3亿元，占年计划的79.2%，支撑全市固定资产投资完成882.2亿元，同比增长12.3%，增幅居全省第9位。其中15个省列重点项目完成投资50.2亿元，占省下达年计划的101.6%，提前两个月完成全年目标任务。

xx西部电子商务集聚发展区成功申报省级服务业集聚区□xx区成功申报省级中心城区转型发展试点区，万达广场、唯品会（中国）西部总部基地等项目加快推进。1—10月全市现代服务业项目完成投资97.9亿元，推动现代服务业集聚区加快建设。

（二）城镇化建设统筹推进。坚持高起点定位抓规划、多措并举抓投入，城镇基础设施建设不断完善，新型城镇化发展质量进一步提高。一是中心城市建设持续推进。成渝客专xx

北站站前广场已通过竣工验收，车城大道延长线□xx国际商贸城等项目加快建设，1—10月中心城市25个重点项目完成投资29.8亿元，城市品质进一步提升，城市功能进一步完善。二是各地“两化”互动发展深入推进。城南工业集中发展区、中韩产业园区□xx工业集中发展区□xx工业集中发展区□xx工业集中发展区□xx工业集中发展区□xx工业集中发展区加快建设，城南工业集中发展区道路□xx区中和镇工业园道路等项目推进顺利，1—10月各地发展区65个重点项目完成投资115.5亿元，促进生产力加快集聚，城市核心竞争力不断提升。三是xx新区xx片区框架基本形成。三岔湖世茂生态旅游建设项目顺利实施，3万平方米高端住宅主体工程基本完工，天府新区三岔湖区域董家埂蚂蟥堰安置还房、天府新区凤凰谷养老产业基地等项目加快推进，天府新区三岔湖滨湖路世茂段等项目开工建设，1—10月，6个天府新区重点项目累计完成投资13.2亿元，天府新区xx片区建设不断提速。

（三）基础设施条件持续改善。坚持强基础、稳投资、促发展，推动交通、水利、能源基础设施不断完善。一是成渝次级综合交通枢纽加快建设。成都二绕xx段已试通车□xxx正在进行联调联试、预计年内试运营，成都经济区环线高速公路xx至蒲江段正进行路基施工，资潼高速加快前期，成都天府国际机场综合交通规划、十三五综合交通规划编制有序推进。1—10月全市交通重点项目完成投资87.8亿元，立体综合交通网络加快构建。二是水利基础设施加快推进。毗河供水一期工程已开工165处□xx段陈家沟□xx段南塔等10个隧洞已掘进完成或贯通、42个隧洞正在开展隧洞主体施工，关刀桥水库取水隧洞已全面贯通、枢纽工程正加快建设□xx县大中型水库移民避险解困项目开工建设。1—10月全市水利重点项目完成投资30.8亿元，全市生产生活用水保障不断加强。三是能源基础设施不断完善。成渝客专牵引站220千伏供电工程建成投用，蜀南气矿勘探井、开发井建设项目已完成16口勘探井建设□xx县天然气通乡工程推进顺利，1—10月全市能源重点项目完成投资8.4亿元，全市能源供应能力进一步提高。

有效缓解了市场需求，改善了百姓居住条件。二是社会事业项目扎实推进□xx市第一人民医院儿科诊疗中心正在进行主体施工，成都体育学院整体迁建□xx市残疾人康复中心等项目前期稳步推进，1—10月全市社会事业重点项目完成投资10.3亿元，推动教育助学、文化体育、医疗卫生等领域全面发展。三是生态环境不断改善□xx区城东新区生活污水处理厂等项目加快推进□xx县滴水湖城市绿心工程已完成方案设计。1—10月全市生态环保重点项目完成投资4.8亿元，城市污染得到有效治理，生态环境持续好转。

围绕全年项目和投资建设目标，突出领导带头，抢抓政策机遇，把握关键环节，创新工作机制，为全市重点项目加快建设创造了有利条件。

导联系项目完成投资164.4亿元。三是实行市县领导联系重点项目全覆盖。对市级重点项目逐一实行市级部门、县级领导联系全覆盖，在全市范围形成了上下联动、齐抓共管推动项目建设的良好氛围。

（二）紧跟投向，抓好重大政策的贯彻落实。一是狠抓稳增长政策措施的贯彻落实。认真研究国、省稳增长政策，结合xx实际制定出台了工业、要素保障、开放合作、融资、消费等5个方面23条稳增长政策措施。二是紧跟国家“7631466”重大政策投向。抢抓国家推出“7631466”重大战略包重大机遇，主动对接、扎实谋划，储备“7631466”重大战略项目565个，计划总投资5455.4亿元。三是积极对接争取国家专项建设基金。抢抓国家出台专项建设基金这一重大机遇，积极对接、主动作为。目前，获国、省发改委支持我市专项建设基金项目13个，安排资本金5.47亿元。

（三）突出重点，形成项目梯次推进的态势。一是狠抓项目储备。坚持抓早、抓主动，目前已初步编制20xx市级重点项目220个，总投资2203.3亿元，年度计划投资450.8亿元。规划

“十三五”重大项目1283个，总投资10324亿元。二是狠抓项目开工。成功举行了春、夏、秋3次重大项目集中开工，唯品会（中国）西部总部基地、绵阳中学xx育才学校二期等108个项目开工，计划总投资349.1亿元。三是狠抓项目推进。加强人、财、物调度，积极协调解决推进过程中存在的具体问题，省、市重点项目总体推进迅速。

2023年弱电项目经理管理工作总结 项目经理工作总结模板篇四

2、厂房工程建设基本完成；

3、项目基坑工程完成，基础垫层施工完成，准备施工防水工程施工。

我们坚持靠质量求生存、向管理要效益的经营理念，强化质量管理，提高工程质量管理水平，在质量管理过程中，严格按照设计要求及各种规范规程施工，实行工程质量责任制，要求各工种人员加强施工人员的质量仪式教育，做好施工前的技术交底工作，明确质量标准和要求，我们坚持百年大计质量第一的方针，做好质量通病预防工作，制定管理措施，做好每道工序质量的控制，各班组必须做好质量的自检、互检、交接检工作，项目部做好施工全过程的监督检查工作，在自检合格的基础上组织相关人员进行专检，不断提高工程质量。

为了认真贯彻执行安全生产规定，实施工程安全技术措施，建立健全安全生产管理机构，坚持管生产必须管安全的原则，安全与生产矛盾时，生产必须服从安全，项目部施工员在安排施工任务时，应同时做好安全技术交底工作，施工现场服从安全管理，对施工中的各部分各工种都组织有关人员进行检查和验收，建立安全生产教育制度，对新工人和其他人员，必须有针对性、有组织的进行施工基本知识和操作规程教育，正确使用安全防护设施和劳动保护用品，严格落实施工组织

设计和施工方案中各种安全技术措施，确保施工安全生产。

- 1、在工程施工管理中，做到有组织、有计划、合理科学安排施工人员，真正发挥，提高施工效益。
- 2、在保证工程质量和安全的情况下，加快施工进度。
- 3、施工成本控制，一是严格控制项目部的费用开支；二是做到增加收入；三是做好工程经济签证工作。
- 4、加强成本管理提高经济效益，通过调整施工队伍完善施工管理，提高施工人员的业务素质等手段，使管理水平进一步深化。
- 5、加强材料管理，在施工使用材料过程中，严把材料质量关，严禁不合格的材料进入工地。
- 6、加强施工管理，提高施工施工组织水平。正确的选择施工方案，合理布置施工现场，搞好现场调度和协调配合，加快施工进度，缩短施工工期，加强技术管理，提高工程质量，制定并贯彻降低成本的技术组织措施，提高经济效益，加强施工过程的技术质量检验制度，提高工程质量和做好各种避免返工的措施。

在项目部的各项工作中，不断增强员工的政治意识，大局意识，责任意识，使整体素质和凝聚力得到显著提高，积极组织员工认真学习，贯彻落实公司的会议精神，坚持公司的利益高于一切，使全体员工加强责任心，积极参与、配合公司的各项工作。

- 2、在工程质量上加强管理措施，争创国家级优质工程。
- 3、在安全文明施工上，争创省级安全文明工地

4、加强项目部施工管理，加强工作责任心，提高办事效率

2023年弱电项目经理管理工作总结 项目经理工作总结模板篇五

我辖区高血压病发病率高达16.8%，且呈年轻化趋势，并发症多，后遗症重，严重危害居民身体健康，给个人、家庭、社会带来严重的困扰和负担，它是摆在我们面前十分紧迫而又艰巨的任务。做好此项工作具有重大的现实意义和明显的示范效果，因此我们要把它作为慢病管理工作重中之重，即“开场白”、“重头戏”。我们要努力克服人员、经费和经验不足等方面困难，如我们成立一支由专职团队5人，兼职团队20余人，共同组成的社区慢病管理团队。

三年来，我们已选派十多人参加慢病管理培训班，开展专项健康教育、义诊咨询，发放健康教育处方3500多份，使高血压居民管理率提高到85%以上，控制率较前提高20%。

高血压病管理之所以难度较大，不仅是由于病人多，主要是因为发病人群多为老年患者，他们的经济状况、文化水平相对不高，腿脚不便，参会不便，而且对“说教式”讲座或形式单一的健康教育不感兴趣。此外高血压已不再是老年人“专利”，年轻人发病率有增高趋势，而其大都自我感觉良好，保健意识不强，不愿意做血压检测，缺少参加高血压管理的积极性和时间。对此我们推出了多项优惠政策，极大地调动居民参与高血压病管理的积极性。

我们还经常利用节假日或中午下班时间，在院门口设置义诊展台，一边发放相关健康教育处方，一边测血压称体重；门诊实行35岁以上测血压制度，提倡肥胖年轻人首诊测血压，一年来，共检测到35岁以下高血压病人46例，其中20-25岁8人，提高了对年青人患高血压的筛查率。

我们制定了一套切实可行的、符合我社区居民实际情况的高

血压管理服务流程，如把高血压日常管理和免费体检相结合，把在中心、站健康教育和家庭随访指导（“包保”责任制）相结合，以定点、定时、电话通知等为主要手段，极大地提高了高血压病的管理效率和效果。

重新制定社区高血压管理工作计划和实施方案，并完善了服务流程，同时增加管理人员和经费的投入，让从事社区慢病管理人员还享受有下社区经费补助。把服务站参与社区高血压病管理作为对其绩效考核和公共卫生经费分配的重要标准之一。

今后，我们要把高血压健康教育放在慢病管理的首位，经常开展“慢病管理扎根社区，花开社区，香飘社会”的活动，达到家喻户晓，目标人群积极主动参与的目的，并以此带动其它慢病管理工作的开展。为此我们努力营造“有人管理健康，大家关注健康，人人学会健康”的氛围。

为了提高管理效果，我们把高血压病健康教育内容重点放在合理用药、健康膳食、适量运动等综合防治上，并结合其并发症和经济状况，开展针对性的健康教育和用药指导，力争起到“早防发病少，发病控制好，有病并发症少”的效果。

xx卫生院

20xx.1

2023年弱电项目经理管理工作总结 项目经理工作总结模板篇六

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织

方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如：住宅楼工程，成人面积24022m²，总高度57.25m□地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕□12m一根共250根，支出费用93万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。缩短工期36天，节省投资近46万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用1.5万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创名牌工程

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程

质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进

度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不

断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。