

# 2023年中医个人工作计划书 中医工作计划 (优秀5篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时，为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

## 中医个人工作计划书 中医工作计划篇一

以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻“××届四中全会”精神，以“三个代表”重要思想为指南，以社会需求、群众满意和医院自身发展的需要为标准，扎实抓好本职工作是统览今年医院工作全局的指导思想。

巩固医院管理年活动成果，按照医院等级评审验收新标准开展迎检工作，确保各项指标全面达到综合二级甲等医院标准；继续实施标准化、科学化、规范化管理，落实各项措施，提高医疗质量；强化服务意识，优化服务质量；有计划地培养引进人才，提高专业人员的业务技术水平；开展新技术、新项目，拓宽服务领域；加强重点学科和重点专科建设工作，打造医院核心竞争力，推进医院工作取得新的发展；继续提升医院综合实力，巩固地位；在学科建设、技术创新、经营理念、扩大外延服务、分配方案改革等方面取得新突破，硬件设施进一步完善，服务态度进一步好转，经济效益和社会效益明显提高，医院综合实力及可持续发展能力明显增强，职工待遇进一步提高。全院业务收入增长x%□达到x万元。

1、加强医疗质量建设。在认真贯彻基本医疗制度，基本诊疗规范、常规和标准的前提下，重点加强基础质量、环节质量和终末质量管理，全面落实“管理年活动”提出的各项工作要求。

2、加强重点学科建设。抓好学科配套设置和学科建设规划，有计划地培养引进人才，提高专业人员的业务技术水平；开展新技术、新项目，拓宽服务领域；加强重点学科和重点专科建设工作，积极申报国家重点专科建设项目，打造医院核心竞争力，推进医院工作取得新的发展。

3、提高运营效率。抓好开源节流工作，以培育新的技术服务为引擎，带动医院经济持续快速健康发展。严格控制医院运行成本，多渠道筹集建设发展资金，积极争取国家项目建设资金。夯实硬件设施，加强基础设施建设。购置全新彩超、c臂机、射频仪、胃肠镜、动态心电图机、监护仪等医疗设备；做好医院新一轮基础设施改造规划，新建一栋住院大楼，病房安装传呼系统。

## 1、医疗业务工作

(1)强化质量管理:主要工作任务一是抓好教育，要强化重点人员，重点科室的管理意识，提高其执行各项规章制度和各级各类人员岗位职责，尤其是医疗核心制度的自觉性。二是完善医疗安全防范机制，落实医疗不良事件预警和防范措施。建立医疗缺陷管理工作制度，进一步落实医疗安全责任制和责任追究制，严格处理医疗缺陷当事人和科室。三是以提高医疗质量、保证医疗安全为重点，定期专题研究提高医疗质量、保证医疗安全的工作，确立质量与安全工作的重点目标，组织开展经常性专项检查，针对存在问题落实持续改进措施。四是充分发挥院科两级质量管理组织的作用，强化科级质量管理组织的职责，落实环节质量控制的各项措施。五是根据管理年考评标准和医院等级评审验收新标准，完善有关制度及相应考评体系。加强业务知识培训，对医师按照《医师定期考核管理办法》严格考核，强化医务人员“三基三严”训练，提高应急能力。

(2)加强门急诊管理：加强专科建设，对妇产科的门诊、内儿科门诊严格实行规范管理。在努力改善门诊设施条件，优

化服务流程，落实便民设施，增强服务能力的基础上，重点落实以下工作：一是加强急诊急救人员的业务培训，进一步提高诊疗水平和突发事件的应急能力；二是落实首诊负责制，提高急诊科能力，做到专业设置、人员配备合理，抢救设备设施完备、完好，急诊会诊迅速到位；三是加强对急危重症患者的管理，提高急危重症患者抢救成功率。

(3) 加快技术建设。首先要抓好检验科实验室建设，增加投入，提高质量，改善服务，增加医疗技术服务的经济含量。二是做好积极引进新技术、新项目，形成具有我院特色的技术服务体系。三是强化对技术建设的管理力度。医院将拟定技术建设项目管理办法，遴选鼓励技术建设项目清单，成立由院领导牵头的技术建设项目领导小组并出台与重点学科建设相匹配的奖励政策。

(4) 提升护理质量：一是继续实行护理质量三级管理体系，坚持执行检查、考评、反馈制度，设立质量可追溯机制，确保各项护理质量达到标准要求。二是重点监督护理核心制度的执行情况，加强对管理，定期对护理缺陷、护理投诉进行归因分析，从中吸取教训，提出防范和改进措施。三是重点加强对新上岗护士、低年资护士的技术考核。制定出年度护理人员培训考核计划和护士规范化培训计划，采取各种措施认真组织落实。四是进一步规范护理操作用语、告知程序和沟通技巧，培养护士树立良好的职业形象。五是充分发挥临床护理人才的优势，提升护理队伍科研水平和技术创新能力。

## 2、科研和教学工作

(1) 搭建为医院临床研究者提供服务的科研技术服务平台。

(2) 实施人才战略，制定人才培养规划和年度计划，培养业务骨干和学科带头人。加强卫技人员临床进修学习，选派人员外出进修(x人次)和参观考察学习(x人次)。

(3) 大力开展继续医学教育，举办全院性医疗新技术、新业务及临床科研动态研究继教学习或培训10余次(含医疗卫生法律、法规及规章培训、病历书写与规范管理培训)，为医务人员从事临床和科研工作创造有利条件及资源。

(4) 引进开展新项目、新技术不少于x项。

### 3、行政后勤工作：

××年行政后勤工作的重点是管理创新。主要有以下任务：

(1) 开展管理创新活动。各职能科室要围绕建立有责任、有激励、有约束、有竞争、有活力的内部运行机制，就强化管理、提高执行能力、节约和整合资源以及突破医院发展瓶颈等专题开展创新工作。建立和完善“职能科室年度工作报告”和“制度”等工作制度。

(2) 继续落实平安医院创建任务，构建和谐医患关系。要进一步强化安全意识教育，完善个人保科室，科室保医院的安全工作管理责任制。在重点关注医疗安全的同时，全面抓好药品、消防、设备、车辆和财物等安全工作。积极开展安全督导检查，预防重特大安全事故发生，确保医院无安全责任事故发生。

## 中医个人工作计划书 中医工作计划篇二

社区卫生服务机构能充分利用现有的中医药资源，全面开展“简、便、验、廉”的中医药适宜技术，利用单方、验方以及一些简单易学、治疗效果好的服务手段，解决社区居民的健康问题。以中医中药服务工作为切入点，加强中西医结合，以中医养生保健为工作重心，以开展具有中医特色的健康教育指导活动为载体，发挥中医药在社区卫生服务中的作用，促进两个效益同步发展。

全区各社区卫生服务站要根据实际情况，合理安排1至2名具备中医药技术资格的工作人员负责中医药适宜技术推广工作。积极与市中医院建立技术合作关系，同时也要大力开发的中医药社会资源，引进各种“简、便、验、廉”的中医药适宜技术服务于社区，提高中医药的使用率。以“针灸、推拿、熏蒸、贴剂”等简便技术为慢性病人解除痛苦；请名老中医开展疼痛性疾并哮喘特色治疗，开设煎中药与送药的配套服务，让居民享受更加便利的社区中医药社区卫生服务。

1、在铁山区社区卫生服务中心开展以康复理疗、慢性病防治为主的特色服务，强化整体效应与实际效果，体现康复在慢性病防治方面的优势，加强对名老中医的方剂整理与收集，并做好“传、帮、带”的教育模式，真正形成中医品牌优势，扩大社会影响，丰富社区卫生服务的手段，提高社区卫生服务的社会效益。

2、在全区五个社区卫生服务站积极开展各种“简、便、验、廉”的中医药服务基础上，力争实现服务内容特色，形式有创新。和平里社区卫生服务站要突出中西医结合治疗慢性病方面的特色，铜鼓地、新村社区卫生服务站要突出中医康复理疗特色，九龙园社区卫生服务站要突出中风后遗症治疗特色。

3、在全区6个社区卫生服务机构中以保健操吸引居民参加养生保健活动，并建立相应的健身组织。以保健激活中医药的需求，通过针灸、拔火罐、推拿等方法诊治好小病，满足一些下岗人员、外来打工人员或老人都希望能就近看中医的愿望，推进中医药社区卫生服务的发展。

4、各社区卫生服务机构要做好相应工作记录的收集与整理，做到工作有记录，资料保存规范。各社区卫生服务机构要认真对新业务做好跟踪管理，发现问题，善于总结，提高服务水平。以健康指导为基础，上好第一课“怎样做一个健康长寿的人”。负责医生可以结合自己的诊疗经验，用风趣的语

言，深入浅出地介绍疾病的转归过程，最后提出“四个基幢，即“合理膳食、适量运动、戒烟限酒、心理平衡”。用讲座的形式，回答居民们最关心的糖尿病的饮食控制、痛风防治、癌症手术后怎样正确运用化疗及手术康复期等问题，调动居民参与社区中医药服务的热情。

每月由区卫生局组织相关专业技术人员对全区6家社区卫生服务机构进行指导、监督与考核。对各单位工作开展情况及时进行通报，对工作不到位的及时提出整改意见，限期整改，对整改不落实的按照“目标责任书”的要求，追究有关负责人的责任。

## 中医个人工作计划书 中医工作计划篇三

### 一、指导思想

以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻“××届四中全会”精神，以“三个代表”重要思想为指南，以社会需求、群众满意和医院自身发展的需要为标准，扎实抓好本职工作是统览今年医院工作全局的指导思想。

### 二、总体目标

巩固医院管理年活动成果，按照医院等级评审验收新标准开展迎检工作，确保各项指标全面达到综合二级甲等医院标准；继续实施标准化、科学化、规范化管理，落实各项措施，提高医疗质量；强化服务意识，优化服务质量；有计划地培养引进人才，提高专业人员的业务技术水平；开展新技术、新项目，拓宽服务领域；加强重点学科和重点专科建设工作，打造医院核心竞争力，推进医院工作取得新的发展；继续提升医院综合实力，巩固地位；在学科建设、技术创新、经营理念、扩大外延服务、分配方案改革等方面取得新突破，硬件设施进一步完善，服务态度进一步好转，经济效益和社会效益明显提高，医院综合实力及可持续发展能力明显增强，职工待遇进一步

提高。全院业务收入增长x%□达到x万元。

### 三、工作重点

1、加强医疗质量建设。在认真贯彻基本医疗制度，基本诊疗规范、常规和标准的前提下，重点加强基础质量、环节质量和终末质量管理，全面落实“管理年活动”提出的各项工作要求。

2、加强重点学科建设。抓好学科配套设置和学科建设规划，有计划地培养引进人才，提高专业人员的业务技术水平；开展新技术、新项目，拓宽服务领域；加强重点学科和重点专科建设工作，积极申报国家重点专科建设项目，打造医院核心竞争力，推进医院工作取得新的发展。

3、提高运营效率。抓好开源节流工作，以培育新的技术服务为引擎，带动医院经济持续快速健康发展。严格控制医院运行成本，多渠道筹集建设发展资金，积极争取国家项目建设资金。夯实硬件设施，加强基础建设。购置全新彩超□c臂机、射频仪、胃肠镜、动态心电图机、监护仪等医疗设备；做好医院新一轮基础设施改造规划，新建一栋住院大楼，病房安装传呼系统。

### 四、工作任务及措施

#### 1、医疗业务工作

(1)强化质量管理:主要工作任务一是抓好教育，要强化重点人员，重点科室的管理意识，提高其执行各项规章制度和各级各类人员岗位职责，尤其是医疗核心制度的自觉性。二是完善医疗安全防范机制，落实医疗不良事件预警和防范措施。建立医疗缺陷管理工作制度，进一步落实医疗安全责任制和责任追究制，严格处理医疗缺陷当事人和科室。三是以提高医疗质量、保证医疗安全为重点，定期专题研究提高医疗质

量、保证医疗安全的工作，确立质量与安全工作的重点目标，组织开展经常性专项检查，针对存在问题落实持续改进措施。四是充分发挥院科两级质量管理组织的作用，强化科级质量管理组织的职责，落实环节质量控制的各项措施。五是根据管理年考评标准和医院等级评审验收新标准，完善有关制度及相应考评体系。加强业务知识培训，对医师按照《医师定期考核管理办法》严格考核，强化医务人员“三基三严”训练，提高应急能力。

(2)加强门急诊管理：加强专科建设，对妇产科的门诊、内儿科门诊严格实行规范管理。在努力改善门诊设施条件，优化服务流程，落实便民设施，增强服务能力的基础上，重点落实以下工作：一是加强急诊急救人员的业务培训，进一步提高诊疗水平和突发事件的应急能力；二是落实首诊负责制，提高急诊科能力，做到专业设置、人员配备合理，抢救设备设施完备、完好，急诊会诊迅速到位；三是加强对急危重症患者的管理，提高急危重症患者抢救成功率。

(3)加快技术建设。首先要抓好检验科实验室建设，增加投入，提高质量，改善服务，增加医疗技术服务的经济含量。二是做好积极引进新技术、新项目，形成具有我院特色的技术服务体系。三是强化对技术建设的管理力度。医院将拟定技术建设项目管理办法，遴选鼓励技术建设项目清单，成立由院领导牵头的技术建设项目领导小组并出台与重点学科建设相匹配的奖励政策。

(4)提升护理质量：一是继续实行护理质量三级管理体系，坚持执行检查、考评、反馈制度，设立质量可追溯机制，确保各项护理质量达到标准要求。二是重点监督护理核心制度的执行情况，加强对管理，定期对护理缺陷、护理投诉进行归因分析，从中吸取教训，提出防范和改进措施。三是重点加强对新上岗护士、低年资护士的技术考核。制定出年度护理人员培训考核计划和护士规范化培训计划，采取各种措施认真组织落实。四是进一步规范护理操作用语、告知程序和沟



通技巧，培养护士树立良好的职业形象。五是充分发挥临床护理人才的优势，提升护理队伍科研水平和技术创新能力。

## 2、科研和教学工作

(1) 搭建为医院临床研究者提供服务的科研技术服务平台。

(2) 实施人才战略，制定人才培养规划和年度计划，培养业务骨干和学科带头人。加强卫技人员临床进修学习，选派人员外出进修(x人次)和参观考察学习(x人次)。

(3) 大力开展继续医学教育，举办全院性医疗新技术、新业务及临床科研动态研究继教学习或培训10余次(含医疗卫生法律、法规及规章培训、病历书写与规范管理培训)，为医务人员从事临床和科研工作创造有利条件及资源。

(4) 引进开展新项目、新技术不少于x项。

## 3、行政后勤工作：

××年行政后勤工作的重点是管理创新。主要有以下任务：

(1) 开展管理创新活动。各职能科室要围绕建立有责任、有激励、有约束、有竞争、有活力的内部运行机制，就强化管理、提高执行能力、节约和整合资源以及突破医院发展瓶颈等专题开展创新工作。建立和完善“职能科室年度工作报告”和“制度”等工作制度。

(2) 继续落实平安医院创建任务，构建和谐医患关系。要进一步强化安全意识教育，完善个人保科室，科室保医院的安全工作管理责任制。在重点关注医疗安全的同时，全面抓好药品、消防、设备、车辆和财物等安全工作。积极开展安全督导检查，预防重特大安全事故发生，确保医院无安全责任事故发生。

## 中医个人工作计划书 中医工作计划篇四

1、积极建立和健全中医药队伍，完善中医相关科室设置和基本设备的配备，为进一步全面开展中医药服务和推广适宜技术奠定坚实的基础。

我中心现有中医药人员9人，其中副主任中医师2人，主治中医师3人，引进中医人才（中医学院应届毕业生）1人，主管中药剂师1人，推拿针灸专业人员有待引进和加强。

2、加大中医药适宜技术在社区推广和应用的力度，我们要根据中心实际技术力量和社区对中医药的需求制定适宜技术项目和具体推广办法，扩大应用面，提高受益面，在缓解居民看病难、看病贵和疑难杂症疗效差方面作出积极的贡献。

我中心已具备一定的中医技术力量和病员基础，但是基本上集中在解决专科疾病和疑难杂症方面，而相关中医康复科室没有集中设置，未形成浓厚中医康复氛围，更没有深入社区开展经常性、持续性的中医康复活动，尤其是开展中医药适宜技术项目不多不规范，相关的健康教育跟不上，此外由于居民认知度不高，参与的积极性不大，结果没有充分发挥中医药在防病、养生保健方面的积极作用。目前工作与政府的要求，居民的希望还有较大的差距，这些都是我们今后工作要注意和加强改进的重点。

3、我们要积极做好中医药适宜技术推广和提高工作，

对中医药适宜技术推广和实用，需要及时改进和总结，不断地完善和提高。同时我们要借助社区卫生培训基地有利平台，以及我们在构建社区卫生服务实践和理论体系方面具有的领先优势，认真做好对全科医生在中医药适宜技术推广和使用方面的培训和指导工作，为使中医药适宜技术在社区卫生服务中发挥更大作用作出积极的贡献。

1、根据《建设标准》的要求和中心的实际情况，高标准，严要求，克服困难，努力使中医药人员数量、科室设置、开展适宜技术项目和疗效评估方面达标。

2、为了使中医药适宜技术发挥更大的作用，首先要根据社区居民实际健康需求和中心自身中医药特色，制定可行性工作计划和实施项目如我中心在“痛点注射治疗颈椎病、腰椎间盘突出”、“三伏天穴位敷贴治疗慢性气管炎”等方面具有明显技术和病员资源优势，在积极筹建“颈椎病、腰椎间盘突出康复中心”等，规范适宜技术，以达到扩大康复受益面及提高康复效果的目的。

3、加强技术人员中医药适宜技术岗位培训和强化提高，发掘、整理、提高现已推广和应用的服务项目，学习和掌握其它适合在我社区开展新的中医药适宜技术。

为了使中医药适宜技术在社区取得实践和理论双丰收，需要重点改变过去操作不规范，即使操作也少文字记录，更没有进行总结和完善的局面。

4、转变观念，加强领导，制定具体工作计划，完善服务流程，落实奖惩措施。

开展中医药适宜技术服务不仅是我们一项重要的工作，它更是缓解居民看病难看病贵一项重要措施，因此，我们要采取有效措施，确保做好这项工作。同时，为了调动相关科室和人员的积极性，制定并落实奖惩措施。

## 中医个人工作计划书 中医工作计划篇五

### 一、加强组织机构建设

在成立农村中医工作先进单位领导小组的基础上，进一步明确各相关责任人的目标。同时积极征得镇政府的大力支持，

做好创建农村中医工作先进单位的各项工作。力争在今年全面完成上级下达的各项工作，使创建达标。

## 二、具体工作任务

### (一)、学习标准、落实责任

要认真学习《贵州省农村中医工作先进单位建设标准》和《贵州省农村中医工作先进单位工作细则》，积极落实创建工作。把创建中医先进单位工作列入年终目标考核，并以目标责任书的形式下发到卫生院相关人员及各村卫生室。我院在加强学习的同时进行目标再分解，责任到科室，分解到人，按照《标准》逐项落实20\_\_年的工作任务，为达标验收打下坚实的基础。

### (二)、合理配置中医药资源

要注重卫生院的建设与发展，同时加强发挥现有中医药资源的作用。在发展卫生服务中，注重建设和开展中医药工作，在卫生服务机构的基本设置标准工作范围中有明确的中医药工作指标。

### (三)、加强医疗机构内涵建设，提高医疗质量和服务水平

要继续加强内涵建设，强化科学管理，建立健全各项制度、措施，完善诊疗常规和操作规程，规范医疗行为，提高医疗质量和服务水平。在充分发挥中医药的特色和优势同时，积极利用现代化科技提高医疗质量，拓宽服务领域，增强防病治疗能力。在内涵建设中要着重加强中医专科专病建设，发挥中医优势，同时，抓好中药房、中医科和村卫生室的建设，加大基础设施建设和必备设施的投入。进一步完善服务功能和基础设施设备，突出中医药优势和特色，中医科及各村卫生室，要对照《标准》，合理调整配备中医药人员，加强中医药基础设施建设，积极开展中医药诊疗服务项目，全面提

高中医药服务质量。要做好村卫生室创建中医工作先进单位工作的督促指导。

#### (四)、积极开展中医药人员培训

中医药人才培养是中医药事业发展的关键。20\_\_年，卫生院要继续发挥中医药继续教育培训的作用，组织全镇中医药人员集中培训学习，加强中医药人员以及乡村医生中医药知识的培训，学历教育与继续教育相结合，外出进修与院内培养等多种形式相结合，尽快形成一支政治业务素质高、学历和职称结构合理的中医药技术队伍。要做好对乡村医生中医药知识的系统化、正规化业务培训，全面提高乡村医生的中医药专业知识和诊疗技术水平。

#### (五)、积极推广应用中医药适宜技术

今年，我院及村卫生室要推广应用中医药适宜技术，积极探索建立适宜中医药技术推广的新机制。对成本低、疗效高，简便易行，适合农村使用的适宜技术进行筛选、发布和推广，充分发挥中医药综合治疗手段以及简便廉价的优势和作用。同时，组织开展面向群众的中医药知识科普宣传活动义诊活动。

20\_\_年，我院要扎实做好创建农村中医工作先进单位的各项工作。中医科及各村卫生室严格按照省级农村中医工作先进单位建设标准和我镇的创建实施方案，切实抓好中医药工作，确保创建工作任务如期完成。