

学校总务副主任述职述廉报告 学校总务处副主任述职报告(模板5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

学校总务副主任述职述廉报告篇一

尊敬的领导：

随着改革的春风，农村信用社开启了崭新的一页。对农村信用社的发展而言，希望与困难同在、机遇与挑战并存。信用社要稳健发展，适应当前新形势，基层信用社“当家人”的素质、责任心、心态尤为重要，对一个信用社的发展壮大具有重要的影响。

一、信用社主任要树立经营意识

效益是信用社生存和发展的基础，是实力、形象、声誉的象征。作为一名信用社的班长必须清醒的认识到如果信用社不具备一定的盈利水平，就会弱化市场的竞争力，影响自身的生存和发展，会消弱防范化解自身风险的能力，会使增资扩股工作缺少动力，影响社员入股的积极性，不利于信用社调整信贷结构，更好的为“三农”服务，也不利于信用社加强经营管理。因此，信用社主任必须牢固树立“效益兴社”“的意识，处处、时时、事事讲求效益。只有这样，才能多方面增收节支，使信用社沿着健康稳定发展的轨道运行。

二、信用社主任要确立两个观念

作为主任，首先要有开拓创新的观念，适应新的形势，熟悉新的业务，牢固树立市场意识，时间意识，绩效意识，风险意识和信用意识，大力拓展中间业务，拓宽服务范围，走综合化多功能的路子，为企业和农户提供高效优质的服务。其次，要确立优质服务的观念。金融业是服务行业，竞争的焦点就是服务。信用社要提高服务品位，档次。一要强化服务意识，牢固树立“客户第一，服务第一，信誉第一”的观念；二要健全服务体系，如电话银行、atm机，建立多功能的代办站；三要创新服务手段，参加全国特约汇兑，开通省辖范围内的储蓄通存通兑业务等；四要完善服务设施；五要改进服务方式，变被动为主动，变模糊为透明；六要美化服务环境，作到门面宽敞，装潢高雅。

三、作为一名信用社主任要具备三种能力

首先，要具有较好的心理品质，有强烈的事业心、责任心。要具有开拓创新、无私奉献的精神，能吃苦耐劳，高度负责，认真抓好本社的经营和管理工作；要具有敏捷的思维和应变能力，面对市场经济激烈竞争的大潮，审时度势，排除干扰，保证信用社各项业务的顺利开展；要具有管理者的气质，善于观察分析问题，善于积聚别人的智慧，善于冷静的处理问题，而不计较个人的恩怨得失。

其次，要具有较高的政治业务素质，熟悉国家的经济，金融政策及金融法律法规。信用社主任既要增强知法，守法，依法合规经营的自觉性，又要依法维护信用社自身的合法权益。要熟悉金融理论和信用社的业务知识，各项操作规程，具有较好的业务专长和组织领导能力，做到懂会计能查帐，懂统计能分析，懂法律会管理，懂微机能应用，懂写作能综合。

再次，要具备较高的经营管理能力。信用社主任必须提高经营管理水平，及时掌握信息，分析行情，按照市场经济的客观规律把握信贷的投向，决定资金的运用途径。在内部管理上，要按照资产负债比例管理的要求，不断优化资产负债比

例结构，实现稳健经营。要增收节支，开源节流，减少非盈利性资产的占用，提高资金运用率。要不断完善岗位责任制，充分挖掘内部潜力，要不断完善内部机制，加强岗位监督与制约，确保不出任何事故。要建立健全经营目标责任制和考核激励机制，长计划，短安排，使本社的各项工作规范化、制度化、条理化。只有这样才能在提高社会效益的同时，不断提高自身的经营效益，在金融竞争中立于不败之地。

四、作为信用社主任要正确处理好四个“关系”

信用社主任是一个管人管钱管事的操心官，责任大，“上边千条线，下边一根针”，方方面面都重要，忽视哪个也不行，上下左右都得兼顾。因此，在平时工作中，要注意处理好四个方面的关系。一要处理好与驻地政府的关系；二要处理好与联社的关系；三要处理好与企业单位客户的关系；四要处理好与镇直单位的关系，如财政、税务、工商、人行等职能部门，经常与他们沟通和汇报工作，征得他们对信用社工作理解和支持，消除不必要的隔阂和麻烦，为业务经营创造良好的外部环境。

五、作为信用社主任要做好五个结合

一要进行思想教育与组织有益的活动相结合。信用社主任要把握好职工的思想脉搏，不拘形式，不定场合，因人而异的进行谈心，开展双向交流，要针对年轻人的特点发挥“五小建设”的作用，经常性的举办健康有益的活动，陶冶职工的情操，增强职工的向心力，凝聚力。

二要弘扬先进与适度批评相结合。对待职工要一分为二，实事求是，正确看待功过长短，善于发挥个人的长处，挖掘其潜能，调动工作积极性。一方面要大力弘扬先进，树正气，树典型，另一方面对后进在职工谈话中有针对性的指出缺点和错误，使其尽快克服并不断总结提高。

三要关心人与理解人相结合。对职工的实际困难要关心，尽可能的帮助解决。对职工的缺点和错误已经认识并改正的要给予理解，一有进步要及时鼓励，感召有错误和缺点的职工。

四要尊重人与理解人相结合。每个职工都有自尊心和上进心，所以主任在批评职工的缺点，在坚持原则的基础上要讲究方式方法，切不可讽刺、挖苦、揭老底，要使受批评者乐意接受，口服心服。

五要会议教育与个别谈心相结合。职工存在的共性问题要在会议上解决，个性问题通过个别谈心解决。只有这样，才能密切主任与职工的关系，融洽相互间的感情，使大家心往一处想，劲往一处使，全心全意的开展业务经营。

六、作为信用社主任要坚持六个带头

一要带头勤学习，提高自身的政治业务素质。二要带头树立全局观念，正确处理好集体与个人利益的关系。三要带头遵章守纪，与职工一视同仁，不要把自己凌驾于政策、原则、制度之上。四要带头开展各项工作，如打扫卫生，值班守库等，时刻当好排头兵。五要带头廉洁奉公，严于律己，洁身自好。六要带头勇挑重担，主任既是指挥者又是执行者，以身作则带头做好各项工作。只有这样，才能达到“不令而行”，才能促进信用社各项业务的快速健康发展。

学校总务处副主任述职报告范文2

学校总务副主任述职述廉报告篇二

岁末新年，意味着新的成长。在即将过去的20__年度里，我来到了新陆职校这个温暖的大家庭，并在这里开始了自己人生和事业的新成长。能够成为一名光荣的人民教师，并与新

陆职校众多优秀的同事们为伍，我深感荣幸和幸福。

在新陆职校从事教学工作的半年时间里，我经历了走上新的工作岗位、熟悉新的工作环境、不断摸索教学方法、总结提高业务素质的一系列转变。在从稚嫩渐渐体会如何熟练的几个月时间里，我不仅承担了政治学科的教学工作还担任了保一(4)班的班主任工作，期间，我也曾有过很多困惑和辛苦，但是在同事们的帮助和学校领导的关心下，我还是和我班各任课老师一起圆满完成了本学期学校赋予的各项使命。在此，我要真诚的感谢给予我帮助和关心的各位同事和领导，尤其要感谢在新老教师的结对中给予我诸多精心指导的金丽萍老师和沈瑾老师！

下面我将自己本学期工作中的一些体会总结如下：

一、为师为德方面

用知识塑造自己、用知识塑造学生。一直以来，这句话作为对德育工作的一点想法一直萦绕在我的脑海中。培根曾说：“读史使人明智，读诗使人聪慧，演算使人精密，哲理使人深刻，道德使人高尚，逻辑修辞使人善辩。”在坚持党的教育方针的同时，一方面，我不断提高自身知识储备和修养；另一方面，我在教学中注重激发同学们对学习的热情，培养他们对知识的信仰，给他们讲杰出人物成功的经历，让他们体会到知识的价值和能量，在教学实践中培养学生崇尚知识的品格。

二、教学生活方面

教学工作上，经过学习、借鉴、总结、提高，我获益匪浅。特别在政治教学方面，我还是一个新手，需要学习的地方有很多。因此，本学期我积极利用一切机会聆听了其他老师的课程，并与这些任课老师们交流经验，认真领悟她们的教学艺术。与此同时，在借鉴的基础上，我努力上好自己的每一

堂课，在备课中仔细分析教材特点，多渠道查找资料，力争设计符合学生实际情况的教案。

在班主任工作中，我重视学生的思想政治教育，常常利用晨会、班会的机会给她们讲述点点滴滴做人做事的道理。在与我班同学共同生活学习的过程中，我始终保持着真诚的态度，做为班主任，我不仅要去做她们的贴心人还要做她们的知心人，知其冷暖，懂其悲喜，逐渐赢得她们的认可和爱戴。尤其值得一提的是，开学前的家访让我对班上每一个学生的家庭情况、性格、爱好、特点等等都有了初步的了解，对我开学以后的管理工作帮助很大。这让我深深感受到：八月的酷暑中，我敲开的不仅仅是每个学生的家门，同时也敲开了学生和家长们的心门。

三、日常考勤方面

我恪守学校的各项规章制度，严格遵守学校的作息時間，认真履行请假制度。

四、工作实绩方面

另人欣喜的是，自开学以来，我班同学积极参加学校组织的各项活动，先后获得的各项荣誉有：在第一次黑板报的评比中，获得第三名；“八荣耻”钢笔字比赛三等奖；“东京审判”电影观后感比赛一等奖；“高雅艺术进校园”交响乐听后感比赛三等奖；快速踢毽子比赛一等奖及毽子对踢比赛四等奖。

这些集体的荣誉增强了我班同学的凝聚力，培养了他们团队协作的精神，增进了同学之间的友谊，让我们这个刚刚半岁的班级体充满了蓬勃朝气！

五、寄语与感言

作为一名青年教师，我还有很多方面需要不断改进，在新陆

职校这片充满希望的田野里，我还只是一株小树，但我相信自己定会在不断的汲取和锻炼中努力成长。付出必有收获，我相信在今后的日子里我和我的学生们定会有更大的进步！

初中学校总务处副主任述职报告2

学校总务副主任述职述廉报告篇三

本人属__中生活区宿管办公室主任，__-__年度第一学期在董事会校长室的正确领导下，我们做了大量工作但也存在一些问题，具体如下：

一、应该做的主要工作：

3、根据各楼层所住班级学生，进行统计上报各领导部门；

7、为了安全回寝，在班主任的配合下，我们实行了排队有序回寝实行违规量化；

10、因宿舍楼房顶部分风化损坏导致漏水进楼层，我们因漏就俭对2#楼东和3#楼进行了维修。

11、为了进一步管好楼层的内务和卫生，我们进行了除政教每月查二次外，办公室每月查4次，考核组查2次，专人每天查生活用具的摆放是否合格和床单被子是否整齐。

12、严格执行校长室政教的要求，管理好生活老师，从9月份-12月份计考核量化扣分：476分(请病事假量化扣分除外)。当然所做的事很多，就不一一列举。

二、工作中存在的一些问题

1、少数楼层内务整理达不到标准要求；

- 2、学生回寝巡查不细纪律维持管理不到位，出现漏洞，少数出现乱罚款；
- 3、收缴违禁品力度不够特别手机的收缴不细。
- 4、量化考核还不够认真到位。

三、反思整改

- 3、每次学生返校逐生检查，但还不彻底，学生在寝休息吃零食，看杂书，少数玩手机，原因是生活老师工作浮，没有深入寝室细查，巡视不到位，有的是收到讨好学生不上缴。我们下一步采取对有以上现象的楼层进行不定期突然袭击检查，重罚。对乱罚乱收学生违规的钱物的生活老师进行辞退处理。
- 4、以制度约束人，实行对事不对人进行考核，对以上出现的问题不能只怪别人，上级查到问题要敢于担当，先检查自己是否制度执行到位，深入了实际，找对方谈心、交流，教给管理方法，只有这样反思，才有进步做好工作。

四、奋斗目标

在__年的二个学期中，宿管没有发生过重大安全事故这主要是：

- 1、 董事会和校长室及政教处的正确指导和督促；
- 2、 生活老师的努力和尽职尽责；
- 3、 班主任的支持和配合，我们非常感谢各位领导。

在__年新学期中，我们将继续努力，不断总结经验一切工作听从上级领导的安排，进一部要求生活老师与班主任配合好力争把每个楼层都能管理到位。使领导满意，学生舒心，家长放心。谢谢大家！

学校总务副主任述职述廉报告篇四

1999年我大学毕业，至今从事教学已有14年，其中有十年初中语文教学经历，现担任____区____小学四年级语文教学及班主任工作，学校教研主任，低中年级组办公室管理工作。现将个人主要工作情况简要介绍如下：

一、执着追逐梦想，不断提高思想道德素质

我热爱并忠诚于党的教育事业，任教以来一直以“学高为师，身正为范”为自己的教育准则，铭记从教近四十载的父亲的教导：让我做一个坦荡无私的幸福教师。但是在十多年的教学实践和外出培训学习中我发现教师不能甘当一名勤奋的教书匠，还应该通过实践教学和相关的理论学习拥有自己的教育思想，不断创新，确立自己的职业理想。现今我要使自己成为一名幸福的“研究型”、“学者型”教师，裨教泽学桃李满，这成为我追逐的教育梦想。

20____年我曾到____两次参加骨干教师培训，一次赴乐陵参加学习，在这几次外出学习中给我的震撼较大：以前只是追求升学率，当听到省教研室主任崔峦的新课标解读、走进新课程等新理念的讲座后，发现自己思想太落后，眼界太闭塞，又听了几节名师的课堂，积极学习优秀教学经验的同时勇于改进自己的落后思想，教学方法，以后每次外出学习培训我都积极参加，这些学习开启了我投身教育科研工作的梦想之门。

20____年我任教初三语文课的教学，并在三年的教学中得到禹城教育局语文教研组的好评，在连续四次督导检查听课中我的课得到教研员焦清燕的好评：务实，基本功扎实，有亲和力的教师。20____年我第一次写了一篇论文《让生活成为

语文学习的源泉》获省级一等奖，指导的学生作文在德州《少年文萃》发表，这更增强了我进行教育科研的信心。

来到____区____小学，学校领导更是悉心培养我多次参加____等教师培训学习，特别是20____年11月参加“小学语文高效课堂教学策略‘同课异构’教学形式观摩研讨会暨小学语文新课标教学”观摩韩____、毕____、王____等齐鲁名师精彩的课堂教学，聆听名师说课，专家教学经验交流与学术报告，领略了大师级上课风范。禹城市“以学为主”、“高效课堂”的教学理念，杜郎口的先进开放课堂学习这一系列的学习培训让我倍受鼓舞，新理念武装了我，新思想渗透到了我的血液，我要把自己的知识，有价值的思想结合自己的课堂教学使学生真正快乐学习，提高教育质量。是这些优秀的教师以及领导引领我走向教研领域，使我的思想素质不断得到提高，让我的眼界更为开阔，更加自信。

二、健全科学的教科研管理制度，努力打造高效的课堂教学

“科研兴教，科研兴校”科研就是学校发展的生命力。自担任学校教科研主任以来，我能够协助教务处主任管理学校的教科研工作，特别是学校课题研究的工作，借助外出学习的新思想，新理念我结合并贯彻____市教研工作目标，制定和完善《____区明德小学教育科研管理制度》和撰写教育科研年度工作计划，认真做好教科研工作总结，使学校的教育科研工作有条不紊的开展。课题研究方面，我积极发动并带领全校十名年轻教师积极参与____市小课题的研究，并且每人有一个小课题，经过一年多的努力已全部结题。在学校教科研管理的同时，我还一直坚持语文教学以及班主任工作。

积极参加____市举办的各种课堂教学比赛活动，如____年小学品社教学基本功评选荣获一等奖，____区优秀班主任，我自己研究的小课题《高段小学生有效积累习作素材的实践研究》顺利结题并颁发了证书；另外我还参与省思品课题《小学生行为习惯养成教育小学实施思品课教育的几点建议》中期

报告获奖。

在课题研究的过程中，我能够结合语文课堂教学的实际，通过课题研究带动课程改革和自身教育思想的创新，培养学生良好的语文学习习惯，激发学习兴趣，转变学生的学习方式，真正把课题研究的成果应用到实际教学中去，努力打造优质高效的课堂教学。为此我在理论和实践上做了一些尝试并受到很好的效果，其中省级教育科研优秀成果论文《小学实施思想品德教育的几点建议》、《量体裁衣，做合身衣裳》均获省级二等奖；另外我执教的《千年梦圆在今朝》获电化教学优质课_____一等奖。

三、勇于挑战，不断探索，开拓教科研新方式

以往学校教科研活动的开展主要是集体备课—听课—评课等形式，老师们几乎没有兴趣，因此科研氛围比较枯燥乏味，在连续几次外出学习中，我发现一个学校教科研氛围浓厚程度不仅靠制度约束，更重要的是给教师提供一系列的“营养大餐”比如“请进来”聘请优秀教师来执教观摩；经济条件不允许可以从光盘或网络上集体观摩，讨论，反思自己的课堂教学，收到了很好的’效果。再就是给教师订购适合于他们的教学用书，教科研文献资料，报刊书籍，每学期至少精读两本教育文献并及学习笔记；最后“推出去”，让在课堂教学和教育研究中有突出成绩的老师得到更大舞台的展示，比如到其他学校或县市参与活动交流。

随着全国上下科研意识的增强，一种新型的教科研方式正充斥着我们的心灵，那就是远程研修。我自20____年首批网络研修开始到如今已经经历了“初中远程培训”“国培计划”“山东省中小学远程研修”等四次培训，其中两次获得优秀证书分别是“国家优秀学员”、省级优秀学员。

于是学校也尝试着运用网络平台让每位老师参与学习，在学校博客，或自己博客中交流切磋。目前除了代表全校管理学

校教科研博客外，我的博客内容不断丰富多彩起来，有时链接名师博客，转载优秀教育案例，教师修养记载；有时写写教学随笔，教育日志，把自己精彩的课堂瞬间记录下来。总之，在平台中有更广阔的教育空间吸引着我去探索教育的真谛。我会使它发挥更好的作用为教育服务。

积极从事教育科研工作，不但促进了我教育教学专业的成长，还让我感受到了作为教育者的一种幸福感。“坦荡无私天地宽，裨教泽学桃李满”做一名“研究型”或“学者型”教师一直以来是我的梦想，我想只有不断勤勉学习，勤于思考，不断创新，才能够浇灌出幸福教育之花。虽然“路漫漫其修远兮”，而“吾将上下而求索”。

学校总务副主任述职述廉报告篇五

本人属__中生活区宿管办公室主任，__-__年度第一学期在董事会校长室的正确领导下，我们做了大量工作但也存在一些问题，具体如下：

一、应该做的主要工作：

3、根据各楼层所住班级学生，进行统计上报各领导部门；

7、为了安全回寝，在班主任的配合下，我们实行了排队有序回寝实行违规量化；

10、因宿舍楼房顶部分风化损坏导致漏水进楼层，我们因漏就俭对2#楼东和3#楼进行了维修。

11、为了进一步管好楼层的内务和卫生，我们进行了除政教每月查二次外，办公室每月查4次，考核组查2次，专人每天查生活用具的摆放是否合格和床单被子是否整齐。

12、严格执行校长室政教的要求，管理好生活老师，从9月

份-12月份计考核量化扣分：476分(请病事假量化扣分除外)。当然所做的事很多，就不一一列举。

二、工作中存在的一些问题

- 1、少数楼层内务整理达不到标准要求；
- 2、学生回寝巡查不细纪律维持管理不到位，出现漏洞，少数出现乱罚款；
- 3、收缴违禁品力度不够特别手机的收缴不细。
- 4、量化考核还不够认真到位。

三、反思整改

- 3、每次学生返校逐生检查，但还不彻底，学生在寝休息吃零食，看杂书，少数玩手机，原因是生活老师工作浮，没有深入寝室细查，巡视不到位，有的是收到讨好学生不上缴。我们下一步采取对有以上现象的楼层进行不定期突然袭击检查，重罚。对乱罚乱收学生违规的钱物的生活老师进行辞退处理。
- 4、以制度约束人，实行对事不对人进行考核，对以上出现的问题不能只怪别人，上级查到问题要敢于担当，先检查自己是否制度执行到位，深入了实际，找对方谈心、交流，教给管理方法，只有这样反思，才有进步做好工作。

四、奋斗目标

在__年的二个学期中，宿管没有发生过重大安全事故这主要是：

- 1、 董事会和校长室及政教处的正确指导和督促；
- 2、 生活老师的努力和尽职尽责；

3、 班主任的支持和配合，我们非常感谢各位领导。

在__年新学期中，我们将继续努力，不断总结经验一切工作听从上级领导的安排，进一步要求生活老师与班主任配合好力争把每个楼层都能管理到位。使领导满意，学生舒心，家长放心。谢谢大家！

学校总务处副主任述职报告范文5