

最新经济工作会议讲话稿 集团经济工作会议心得体会(通用8篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

经济工作会议讲话稿篇一

近日，我参加了公司召开的一次集团经济工作会议。会议内容丰富，形式多样，给我留下了深刻的印象。在这次会议中，我深切感受到了公司对于集团经济工作的重视，也对自己的职责与使命有了更深刻的认识。以下是我对于这次会议的心得体会。

首先，这次会议突出了共享和协作的重要性。在会议上，各个部门的代表们积极分享着自己的经验与成果，互相帮助、互相借鉴。这种共享的氛围令人赞叹，也进一步促进了解决问题的效率。每个部门的成功经验都为其他部门提供了宝贵的参考，大大加快了集团的整体发展进程。同时，会议中各部门的代表也积极提出自己的困惑和问题，得到了其他部门的支持与解决方案。这种协作的精神不仅凝聚了大家的智慧和力量，也为集团未来的发展提供了无尽的动力。

其次，会议中强调了创新和前瞻性思维的重要性。在会议上，公司高层多次提到了挑战和机遇，在目标和计划中充满了前瞻性思考。我深感到，作为一名集团的一员，要有前瞻性的眼光和创新的思维才能在竞争激烈的市场中立于不败之地。公司高层还鼓励我们要勇于尝试新的方法和理念，不断创造和发现新的商机。对于我个人来说，这是一个很大的鼓舞，也是一个很大的挑战。我深知，只有紧跟时代，始终保持对

行业的敏锐观察和创新的动力，才能在竞争中取胜，保持集团的发展势头。

再次，会议中不断强调了团队协作合作的重要性。作为集团的一员，我们每个人都属于一个团队，只有紧密合作、互相扶持，才能实现个人和集团的共同目标。会议上，我们分享的成功案例中有许多都是团队合作的结果。每个团队成员都充分发挥自己的特长，完善自己的职责，互相帮助，共同迎接挑战。这种团队精神在整个集团中蔓延开来，不仅有力地推动了工作进展，也使我们之间的关系更加和谐和紧密。

最后，会议中的激励和奖励机制激发了我的工作热情。公司高层重点强调了激励和奖励，对于优秀的个人和团队给予了充分的认可和奖励。我深感到，有了这样的激励和奖励机制，每个人都会更有动力去为集团做出更大的贡献。同时，会议中还表彰了这一年的优秀个人和团队，他们的光荣事迹激励着我们每一个人。我深深地感受到集团对于员工付出的关怀和认可，也对自己未来的职业发展更加充满了信心和动力。

通过参加这次集团经济工作会议，我对于公司的经济工作有了更深入的了解和认识，也对于自己的角色和使命有了更明确的认知。在今后的工作中，我将会更加注重共享与协作、创新与前瞻、团队与协作，不断进取，为集团的发展贡献自己的力量。与此同时，我也将认真落实公司的激励和奖励机制，努力成为集团中的优秀员工，为自己的未来职业发展做出更大的努力。感谢公司给我参加这次会议的机会，我会牢记并践行会议中的每一条指示，努力将公司的目标一步一步地实现。

经济工作会议讲话稿篇二

这次会议的主要任务是，全面贯彻落实长沙市委[xx]市委经济工作会议精神，表彰先进，认真总结20xx年工作，分析当前经济形势，全面部署20xx年工作，推动园区各项工作实

现“十三五”发展的良好开局。

20xx年是“十二五”发展的收官之年，也是园区经济社会发展极具挑战的一年。面对宏观经济下行压力加大的严峻形势，我区在市委、市政府的正确领导下，以“三严三实”为要求、以项目建设为中心、以结构调整为抓手、以改革创新为动力，较好地完成了全年的各项目标任务。

（一）经济总量迈上千亿台阶

20xx年园区实现技工贸总收入1002亿元，完成财政总收入30.34亿元，成为xx省第五个“千亿园区”，昂首迈入“千亿园区”行列。我区在长沙市“六个走在前列”重点项目观摩和重点项目考核中均位居国家级园区第一。其中工业总产值856亿元，同比增长19.4%，是“十二五”初期的3.39倍；财政总收入30.34亿元，同比增长24.9%，是“十二五”初期的3.65倍；规模工业增加值256亿元，同比增长18.6%，是“十二五”初期的2.82倍。工业总产值、财政总收入、规模工业增加值的增速位居长沙市园区第一，园区综合实力进入全省产业园区前4强，综合竞争力位居全省第三，区域竞争力和结构优化程度均排名全省第一，高新技术产值比重高达84.7%，位居全省第一，获评省加速推进新型工业化一等奖，被省政府授予“生物医药特色产业园”和“电子信息特色产业园”，被国家工信部批准为国家新型工业化示范基地。园区“十二五”规划所制定的主要发展目标均顺利实现。

（二）企业发展呈现崭新局面

20xx年园区企业克服宏观经济不利影响，积极作为，实现了逆势上扬。蓝思科技3月18日在深交所成功上市，全年实现产值390亿元、税收突破13亿元，极大地提升了园区的形象和知名度。园区新增税收过亿元企业尔康制药，新增税收过6000万元企业威尔曼制药，税收过1000万元企业总数达20家。

园区企业家周群飞（蓝思科技）、帅放文（尔康制药）、刘正军（永清集团）跻身20xxxx富豪榜前十名。涌现了永清环保、尔康制药、蓝思科技、九典制药、达美程等上市企业5家。技术创新、产品创新引人瞩目，蓝思科技的玻璃面板加丝印技术、尔康制药的淀粉空囊均是行业内的革命性成果，基伍通讯生产出第一台“xx制造”的智能手机整机。

（三）项目建设取得突出成果

项目招商紧扣生物医药、电子信息、健康食品三大主导产业，通过产业招商、以商招商、驻点招商等有效方式，全年共引进欧智通、百草堂、百沃丰□xx利美、泰凌制药、美丹食品等新项目24个，合同引资180.22亿元。其中，深圳欧智通科技有限公司项目投资55亿元，用地500亩，并实现6月签约、9月开工、12月主体封顶□xx利美免疫力修复中心有限公司投资55亿元、广东百草堂药业股份有限公司投资52亿元等项目均实现当年签约、当年开工。逐步形成生物医药龙头引领，电子信息集群发展，健康食品稳中有增，新兴产业提前布局的良好态势。

项目建设全区动员、上下协同、强力攻坚。全年开工重点项目56个，完成投资168.5亿元，占年度计划的116%，34个列入长沙市重点项目全部开工，完成投资94.79亿元，占年度计划的108.5%。下大力气促进企业技扩改项目落地、达产、见效，先后完成了盐津铺子、华纳大、三清制药等39个技扩改项目。全年项目建设完成征地3300亩，拆迁房屋256户，社保参保1241人，清零项目20个。成功报批土地3023亩，招拍挂土地31宗，成交价款3.35亿元。完成公开招标51宗。园区重点项目建设在长沙市“六个走在前列”项目观摩考核中名列第一。

（四）改革创新取得明显成效

大力推进园区财政预算、国有企业、环卫市场化和投融资机

制等改革，出台了《政府投资项目管理办法》、《政府投资项目代建制管理暂行办法》、《区属国有企业重大事项报告制度》等，园区管理逐步走上制度化、规范化轨道。

融资瓶颈。蓝思科技、九典制药、达美程成功在创业板和新三板上市融资，盐津铺子、春光九汇、丰日电气等进入全省重点上市后备企业资源库，丰日电气引进上海振华重工增资入股。积极向上争资，全年为37家企业向上争取发改、科技等资金44批次共5302万元。企业互助协会会员企业增至22家，全年为会员企业融资到位8100万元。园区自身积极探索发行公司债券、PPP项目融资、组合担保等多种融资方式，全年融资到位20.25亿元，创历年新高。

创新企业服务。鼓励企业兼并重组，先后推进宏灏基因、继蒙制药、嗑得响食品等19家企业完成并购或重组，让原本经营困难的企业焕发出勃勃生机。做强产业平台，先后建设医药科技创业中心、实验动物中心、药品安全评价中心等科技公共服务平台并产生积极作用，并于20xx年6月启动无线电设备检测中心建设。

（五）城市品质得到有效提升

城市规划精益求精。园区总体规划方案已完成正式方案设计；完成了园区22平方公里地形测量及92平方公里地形整理；初步完成金阳湖片区概念规划、生态商务区概念规划、园区水资源规划等。

城市骨架不断伸展。建成区总面积达16.5平方公里，道路总长达65公里。启动了319国道园区段拓宽改造及园区首座立交桥建设；全长6公里的北园污水转输管道贯通；跨捞刀河的“蝴蝶桥”通车，长郡实验学校周边路网拉通；完成公租房建设4.7万平方米；完成洞阳110千伏变电站扩容改造；东园220千伏变电站加紧建设。全年完成平地2310亩，路基工程13公里，路面硬化7.95公里。

（六）民生事业得到显著改善

投资3.5亿元的长郡xx实验学校建成开学，投资3亿元的金阳文化艺术中心投入使用，幸福泉市民公园、仲景公园开门迎宾，五星级酒店开工建设，使园区居民得以享受与周边城市同等的社会化配套服务。经开区汽车站建成营运，千辆免费公共自行车投入运行，居民出行更加便利。经人民银行批准创建了中小微企业信用体系建设试验区，金融服务更加方便快捷。出台了促进创业就业人员就地城市化的一系列惠民政策，对在园区落户的创业就业人员实施购房补助，试行从幼儿园到高中的全程免费教育，进一步健全医保、社保体系，使园区民生福祉得到有效提升。

（七）社会大局持续和谐稳定

巩固“平安园区”成效，组织开展严打整治行动，全年破获刑事案件185起，查处行政案件478起，刑事打击112人。开展安全专项整治5次，安全生产执法185家次，实现年度安全生产零事故目标；妥善处理征拆安置遗留问题、个别企业员工工资拖欠问题；获评长沙市社会治安综合治理和安全生产工作先进单位。严格环境保护执法，立案查处环境违法企业7家，下达停产整改通知书9家次，守护了园区一方青山绿水。落实最严格、最精细、最到位的城市管理措施，园区品位有效提升，人居环境明显改善。

以上这些成绩的取得，是全区攻坚克难、砥砺奋进的结果，也是上下协同、多方助力的结果。一是得益于市委、市政府的坚强领导。二是得益于园区企业锐意进取。广大企业立足园区、放眼未来，克服宏观经济多重不利因素，以二次创业促进转型升级，实现逆势扩张。正是由于企业的成长，促进了园区的持续稳定增长。三是得益于上下一心共谋发展。市直部门的服务进一步加强，简政放权进一步到位，“多证合一”、不动产登记等行政改革成果提高了政务服务效能。洞阳、北盛两镇及有关社区、村主动对接园区发展，成为我区

征地拆迁工作生力军，促进了园区项目建设环境改善。在此，我谨代表xx经开区党工委、管委会向各级领导、向所有企业家、向市直部门、向园区周边乡镇、向涉园社区(村)、表示衷心的感谢！

在总结成绩的同时，我们也要清醒地看到，园区发展的道路上还面临不少困难和问题，主要表现在：经济下行压力依然较大，部分企业发展信心不足，结构调整步伐不快；园区资源、资金、土地、环境等要素制约突出；城市配套、公共服务、城市管理 etc 发展短板亟需补齐；教育、卫生、文化等公共产品供给能力相对不足，改善民生还须付出更多努力；项目建设环境需要改善，行政服务效能有待提升等。这些困难和问题，我们必须高度重视，采取有力措施，切实加以解决。

跨入20xx年，xx经开区在经济新常态下开启了“十三五”发展的新征程。未来五年，既是加快建设“产城融合、宜业宜居的现代城市工业综合体”的关键期，也是在新起点上率先建成全面小康、加快实现基本现代化的机遇期。时和势总体有利，艰和险不容小视。我们要信心百倍、豪情满怀，抢抓一切机遇，战胜各种挑战，开创全新发展局面。

一是从现实基础来看，我们能够乘势而上。xx经开区作为xx经济发展的主战场，通过近年来的高速发展，经济总量达到了一定规模，产业结构优化合理，支柱产业板块清晰，城市配套能力逐步增强，服务优势有口皆碑，园区的知名度、影响力日渐提升，产业发展具备了较强的内在增长动力和势能。随着金阳大道拉通，黄花机场第二跑道建设，园区获批工信部国家新型工业化示范基地，园区能为企业发展提供更好的平台、更多的政策和更优的发展环境。可以乘着长沙市打造东部开放型经济走廊、xx市建设“金阳新区”、推进“园镇合一”的政策东风，加快新一轮的发展。

二是从国家政策来看，我们务必因时而动。党的十八届五中全会提出了“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，

今年中央、省、市经济工作会议又重点对供给侧结构性改革进行了部署，明确要为实体经济发展创造更好的条件。通过降息、降电价、降物流成本、降社保缴费标准，进一步简政放权，提高政府服务企业的效率，实体企业将迎来新一轮大发展。

三是从发展机遇来看，我们应当顺势而为。新常态下孕育着新变革，宏观经济形势越是下行，微观领域的产业、技术的变化就越快。落后产能的调整给新兴产能发展腾出更多空间，谁抓住了机遇谁就将赢得未来。越是应变快、创新强的行业、产业和企业，就越有生机和活力。园区广大企业要进一步坚定发展的信心和决心，坚持向创新要动力，在产品创新、技术创新、管理创新上全面发力，产品质量提升了就会有市场。同时园区企业还可以通过强强联合、资产重组、资本运作、借船出海等进一步做大做强，进而推动园区产业全面转型升级。

同志们，发展重开局，五年看头年。20xx年是园区“十三五”发展开局之年，也是全面推进结构性改革的攻坚之年。园区上下要坚定信心，明确目标，把握重点，在新的一年里实现新的跨越。

20xx年经济工作总的指导思想是：深入贯彻长沙市委、xx市委经济工作会议精神，以产业结构调整为主线，突出改革创新、项目攻坚、产城融合，理顺体制机制，加快实现与长沙、xx的双向融城发展，努力成为长沙东部开放型经济走廊的重要增长极，打造xx“金阳新区”的核心区，奋力迈上技工贸总收入和工业总产值“双千亿”园区新台阶。

xx经开区20xx年经济工作的目标是：完成技工贸总收入1180亿元，同比增长18%；实现工业总产值1002亿元，同比增长17%；完成财政总收入35亿元，同比增长15%；完成固定资产投资180亿元，同比增长15%；招商合同引资120亿元；铺排

重点项目68个，整体开发2平方公里；推动创新创业，加快社会事业发展，优化经济环境，强化务实作风，建设“法治园区”。

（一）以结构调整为主线，突出抓好产业升级

园区的发展必须依靠企业的发展□20xx年要以服务园区企业，促进企业发展为第一要务。

1、优化产业服务提升发展质量效益。制订出台xx经开区《鼓励企业兼并重组实施办法》、《支持企业创新创业发展有关意见》、《降低企业运行成本行动计划》等一系列扶持产业发展的政策文件，经济发展部门积极对接服务园区广大企业，将政策红利落到实处。做强产业服务平台，在医药科技创业中心（二期）投入使用的同时，加快建成无线电设备检测中心，形成生物医药和电子信息产业服务“双平台”。设立金阳产业发展基金等产业扶持基金，根据园区产业扶持政策和企业需求，重点向研发型企业和小微企业倾斜。引进行业优质投资者，在20xx年完成宏灏基因等19家企业兼并重组的基础上，进一步推进园区困难企业完成兼并重组，盘活存量资产，焕发新的生机。

2、大力招商引资推进优势产业聚集。招商部门加大全员招商、中介招商力度，创新招商模式，进一步浓厚尊商亲商氛围。招商工作重点瞄准珠三角，发挥好驻珠三角招商办事处作用，以生物医药和电子信息为招商重点产业，以园区龙头企业为基础，延伸产业链条。高度关注宏观经济结构调整下的新产品、新技术转移，通过招大引强招新，全面提高招商项目的投资强度和单位面积贡献率，提升园区新经济板块的比重□20xx年要完成招商合同引资120亿元，新引进产业项目15-20个，其中，投资过50亿元产业项目1个，过10亿元产业项目2个，过1亿元项目10个。

3、帮扶企业解决具体问题。创新机制，整合力量，成立专门

帮扶企业班子，深入开展“走百家企业、解发展难题”活动。继续鼓励和扶持有条件的企业进入多层次资本市场上市，优化企业债务结构，降低企业融资成本。20xx年继续重点支持盐津铺子、迪诺制药、春光九汇、华纳大、丰日电气等进入上市后备企业库的企业上市。力争在“十三五”期间逐步形成5家百亿企业集团、10家50亿规模企业、10~15家上市公司的企业方阵。研究出台相关配套政策，帮助企业积极向上争取产业发展资金和科技研发资金。完成15家低效用地企业的盘活，实现“去落后产能”目标。帮助企业理清“三角债”，防范债务风险，认真研究房地产“去库存”的路径和措施。

（二）以改革创新为动力，认真抓好供给侧结构改革

经济发展新常态下必须用改革者的思维来思考园区经济，用创新的理念谋划园区发展。

1、推进资源要素改革，降低企业投资成本。一要启动电力改革，结合中央和国务院改革要求，加强与省市电力部门协调，力争实现每度电降低2-3分成本的目标。二要出台补助政策降低企业蒸汽、燃气开户费用。三要研究改革园区供汽供热体制，做到企业供汽质量明显提高。四要全面实现园区企业社保缴费分年度达标的改革，切实降低企业社保缴费成本。五要研究成立园区土地储备分中心，加强对土地报批和用地征拆工作的领导，保障企业用地，降低征拆用地成本。六要提高水资源利用率。加快推进分质供水，规划建设自来水、株树桥饮用水、中水回用的分质供水管网。扩大企业中水回用系统建设。20xx年实现中水回用的目标，促进企业生产用水高效循环利用。

2、推进投融资改革，加强财政预算管理。一要加快政府性债务的清理、剥离。一季度要全面启动存量债务整体打包转让谈判和报批相关工作，改善债务结构，降低债务成本，逐步消化园区存量债务。二要加强政府性债务管理。新增债务分为财政性债务和融资性债务，财政性债务纳入财政预算管理，

融资性债务实行收支计划和财政双控管理。三要改革项目投融资模式。考察学习外地ppp项目成功经验和做法，推行政府与社会资本的合作，鼓励社会资本参与园区的公益性项目和基础设施项目建设，有效控制政府性债务规模的增长。四要加强财政资金预算管理。全面规范政府投资项目管理，推行政府采购监管全覆盖，提高资金的使用效益。强化预算执行的刚性约束，确保90%的可用财力用于经济社会发展项目支出。五要整合园区国有金融资产，加快园区中小微企业信用体系试验区建设，提高为企业金融服务效率。六要将金融企业等高端服务业招商作为重要工作来抓，增加为企业提供高端产业服务的功能。上半年要启动园区“金融街”规划建设，引进银行、证券、基金、小贷公司等具有一级结算业务的金融机构，完善金融服务网络。

3、推进园区国企改革，提高资本运营效率。加快开发投资公司等国有平台公司的改革和转型步伐，实现管委会由管企业到管资本的转变。将园区开发投资公司变身为金阳投资集团，通过债务打包转让剥离公司既有债务，强化内部管理，加大人才引进、人才培养、业务拓展的力度，以建立现代企业制度为目标，提升公司核心竞争力。

4、创新体制机制，创建“五最园区”。一要创新园镇体制，循序渐进推动“园镇融合”工作。加快“园镇融合”政策调研，解放思想，大胆探索，制定详细工作方案并加快实施。在保持建制镇的独立完整前提下，发挥园区在招商引资、项目建设、企业帮扶等的经济发展引领优势，发挥乡镇、社区(村)在征地拆迁、城乡环境同治、社会管理等主体优势，调动园区和乡镇两个积极性，推进园区和乡镇深度融合发展。充分弘扬乡贤文化，淳化基层民风，优化发展环境，支持乡镇幸福屋场建设和饮水工程建设，提升周边居民民生福祉。二要创新政务服务。在承接好、使用好上级赋予的经济社会管理权限，继续深化行政审批制度、商事登记制度改革的同时，借鉴大瑶经验，推动园区财政、国税、地税合署办公。取消非行政许可审批事项，全面推行清单管理、并联审批和

网上审批，落实审批事项“月清零”制度，进一步激发园区企业发展活力，着力打造全市“审批环节最少、投资成本最低、办事效率最高、创业环境最优、体制机制最活”的“五最园区”。

5、实施“创新驱动”，建设自主创新示范园区。充分发挥园区科技资源优势，大力推进依托科技研发平台的差异化创新创业工作。一要完善鼓励创新创业的相关政策体系。制定出台创新创业人才政策、产业引导政策、创新服务政策、创业就业政策等。二要加快科技成果转化。鼓励生物医药、电子信息产业相关研发人员和技术团队沿产业链开展创新创业。三要培育一批引领型创新企业，充分发挥长沙e中心等产业平台作用，积极推动创新创业企业“标准厂房+总部”的发展模式，使“智能制造”和“互联网+”落到实处。

（三）以项目攻坚为抓手，继续加大投资力度

“融合东西、拉通南北、产城融合”的格局。

1、抓项目建设释放新增产能。全年计划铺排重点项目68个，确保竣工重点项目30个，完成项目投资186亿元。加快推进欧智通、百草堂、百沃丰、宝湾物流、美丹食品等42个重大产业项目建设。力促蓝思新材料、尔康二期、华纳大二期、万邦德、明瑞制药等新建项目投产达效。加快推进319国道园区段改造、北盛大道、健康大道北延、污水管网、燃气管网□e中心三期标准厂房等14个重大基础设施项目建设，为产业发展配套。加快推进公租房建设、南园市民公园、农村安全饮水工程、污水厂改造等12个重点民生项目，为园区居民群众服务。

2、攻征拆难题推进项目落地。发挥国土、征拆部门特别是洞阳镇、北盛镇的作用，推进依法征拆、阳光征拆、和谐征拆，妥善处理拆迁安置遗留问题，确保全年报批土地3000亩，完成征地20xx亩以上，平地2400亩，完成安置400户，新建安置

房600套。大力推行保障性房源指标回购，支持安置户在园区购置商品房。以征拆安置难题的，促进宝湾物流、佳康食品等14个已签约未落地的项目落地。

3、抓项目服务优化发展环境。扎实推进项目服务工作。一要加强项目建设领导，对30个重大项目实行市领导、委领导、中层骨干联项目责任制，进行全程跟踪服务。二要加强项目调度。由项目办牵头，各部门通力协作，以解决问题为目标，实行联合协调服务，强化项目督办和考核工作。三要打击违法行为。公安、综治、涉园乡镇形成工作合力，重点打击非法阻工、强揽工程、强装强卸等违法行为，优化项目建设环境。四要加强拆违控违。城管部门要采取强力措施，在不产生新增违法建筑前提下，全年清零拆除2.5万平方米违法建筑，以拆违促拆迁。

（四）以产城融合为重点，突出抓好短板补齐

1、补齐城市基础设施短板。一要坚持规划优先，“三规合一”。统筹园区和乡镇规划，完成园区总规、土地利用规划编制，组织完成片区控规编制和排水、道路交通、防洪、供水等专项规划的编制。二要加强基础设施建设。借助长沙市委、市政府打造东部开放型经济走廊和xx市委、市政府建设“金阳新区”的政策机遇，加快推进金阳大道建设、319国道、牛泸路、洞阳路提质改造，打通“长沙一经开区—xx”园区交通主动脉，建设园区标志性入园口，加大对外宣传力度，塑造园区良好品牌形象。加快健康大道、北盛大道、康平路、蕙兰路、经十路、北园路等道路建设，为北园和克里片区开发配套；启动取水口上移工程；以克里片区为试点，启动园区“海绵城市”建设；推动燃气管线工程建设；建设经开区消防站；启动北园污水厂和xx第二垃圾处理厂建设前期工作。三要加快旧城改造。推进园区城镇棚改项目建设，完成改造342户，81000平米。

2、补齐城市配套功能短板。一要加快城市配套建设。加快研

究金阳湖片区项目规划，启动生态商务区建设工作。二要编制园区社会事业发展总体规划，建设社区综合服务中心，健全小区网格化管理机制，实现园区出租车投入运营，推动金阳文化艺术中心市场化运营，加快4a级工业旅游项目建设。三要激活园区优质教育资源。扩建工业园实验小学，推动环园小学、百丈塘小学建设，将园区中小学建设成为长郡学校生源基地，实现资源共享。四要努力引进知名医院、职业学院、体育运动中心等配套项目，进一步推进教育、卫生、文化等优质公共资源全民共享，增进民生福祉。

3、补齐城市管理短板。一要理顺城市管理体制。发挥“园镇融合”的优势机制作用，实现城管、环卫、拆违控违工作一体化。二要打造“精品城市”。以康宁路、健寿大道等为样板打造示范街区，以园区住房保障分局职能转变为契机，强化物业管理，实现城市建管的同步升级。三要建设“绿色园区”。坚守生态红线，全面落实《xx经开区环境保护三年行动计划》，加快推进雨污分流改造、环境在线监测系统等“十大环保项目”建设，大力推进园区植树造绿，确保园区“天更蓝、城更绿、水更净、空气更清新”。四要建设“法治园区”。用法治手段维护社会稳定，依法推进征地拆迁、安置补偿，完善失地农民养老保险制度。信访工作变群众上访为干部主动下访，引导群众合理合法表达诉求，将各类矛盾纠纷消除在萌芽状态；完善“天网工程”，公安等执法部门要依法打击破坏园区发展环境的违法犯罪行为，维护公平公正的市场秩序和一方安宁。依法促进安全生产工作，决不允许触碰安全生产高压红线，确保年度安全生产零事故目标。高度重视食品安全，促进综治维稳、计划生育、社会保障等各项工作协调推进。

（五）以务实作风为保障，确保目标任务完成

20xx年的各项工作目标任务已经确定，说一千道一万，关键在于干。一要牢固树立“实干就是能力，落实才是水平”的工作理念。近年来xx经开区能够保持快速发展，在全市、全

省争先进位，是与园区上下的苦干实干分不开的。但在过来的工作中，我们一些干部也一定程度存在任务布置不落实、工作交办没回音、遇到困难绕着走的现象，极少数干部遇事推诿不敢为、办法不多不善为，对于这些问题要坚决摒弃，加以克服。要以钉钉子的务实作风抓项目建设、抓征地拆迁、抓招商引资、抓企业服务、抓城市管理，确保项目建一个成一个，工作抓一项落实一项。二要加大督查督办力度。发挥督查工作的“策马鞭”作用，对年初确定的各项目标任务、各部门工作职责及时进行督查督办，结合督查结果定期开展工作讲评，对工作不落实的必要时进行问责。始终保持全年攻坚克难、一抓到底的工作拼劲和韧劲。三要调优考核“指挥棒”。坚决做到“以发展论英雄、以实绩排座次”。按照“考责任担当、考工作实绩、考发展实效”的要求，优化绩效考核体系，坚持分类指导、一岗一责，切实强化考核结果运用，对敢于担当、实绩突出、群众公认的干部予以重用，对有错无为、不在状态的干部进行调整。切实树立“为担当者担当、让有为者有位”的鲜明导向。

同志们，美好的蓝图令人憧憬，神圣的使命催人奋进。让我们在长沙市委、市政府和xx市委、市政府的坚强领导下，坚定信心，真抓实干，努力实现xx经开区“十三五”发展良好开局，在新常态下再创xx经开区发展新辉煌！

经济工作会议讲话稿篇三

近日，我参加了公司组织的一次集团经济工作会议。这是一次盛大而重要的会议，我深感此次会议对于公司发展具有重要的指导意义。会议上，公司高层对公司近期经济工作进行了全面分析和总结，并提出了下一步发展的方向和目标。通过参加这次会议，我深刻体会到了集团经济工作的重要性，并汲取了许多有益的经验。

第二段：

在会议中，公司高层强调了市场竞争的激烈性和市场需求的多样性。我们要能够及时调整经营策略，准确把握市场脉搏，才能在激烈的市场竞争中生存和发展。他们还指出，企业要时刻关注消费者需求的变化，不断提高产品和服务质量，才能在中立于不败之地。这让我深刻认识到，在集团经济工作中，市场导向和用户至上是至关重要的原则。

第三段：

此次会议还就企业的人力资源管理问题进行了深入的交流和探讨。公司高层明确提出了人才是企业最宝贵的资产这一观点，并强调了培养和激励人才的重要性。只有拥有一支高效专业的团队，企业才能在激烈的市场竞争中脱颖而出。他们提到了人才培养计划的重要性，包括提供培训机会、搭建交流平台等方面的举措，让员工个人能力得到更好的发挥。这对于我来说是一次很好的启示，让我认识到了作为一名员工，不仅仅要全身心地投入到公司的的工作中，还要注重自身的成长和发展。

第四段：

会议上，高层强调了企业的创新和技术研发方面的工作。只有不断推动科技创新，才能在市场中保持竞争力。他们提到了加大研发投入、与内外部合作伙伴共同探索创新机遇这些措施，让我深入理解了创新在企业发展中的重要性。在以后的工作中，我会更加注重对创新的关注，积极参与创新活动，为企业发展贡献自己的力量。

第五段：

通过参加此次会议，我对于集团经济工作有了更加深入的了解，也明确了自己在工作中的方向和目标。作为一名员工，我将时刻关注市场需求的变化，提升工作能力，为公司的发展尽自己的一份力量。同时，我也将注重个人的发展和成长，

积极参与培训和交流，提升自己的专业素质和综合能力。我相信，只要每个员工都能真正地投入到集团经济工作中，积极参与公司的发展，公司必将取得更加辉煌的成就。

以上就是我通过参加集团经济工作会议所得到的心得体会。这次会议不仅让我深刻认识到了集团经济工作的重要性，也启发了我在今后的工作中更积极地投入，为公司的发展贡献力量。我相信，在公司的引领和支持下，我们一定能够为公司的发展再创佳绩。

经济工作会议讲话稿篇四

1、要牢固树立新的发展观。发展是永恒的主题，是解决一切问题的根本。现在，全市上下对加快常德经济发展已经形成共识，但是究竟怎么样定位发展，看法还不尽一致。有的同志认为，我市是一个内陆地区、农业大市，经济积累水平低，能够维持现有的发展水平就不错了。有的同志认为，我市农业是优势，工业是短腿，三产业潜力大，三次产业都很重要，应当保持一、二、三产业的平衡发展，不可厚此薄彼。应该说，这些想法都有道理，但并不全面。满足于常规发展，会使我们丢失机遇，扩大相对落后的差距。在产业发展上齐头并进，既不符合经济规律，又容易导致工作平推，重点不突出，效果不明显。这里，就有一个确立新的发展观的问题，什么发展观？第一，是要站在经济全球化的角度来审视和定位常德的发展。在当今发展竞争日益激烈的形势下，区域经济非均衡发展是一个规律，一个地方发展的速度越快，利用要素的能力就越强，获得发展的机遇就越多。因此，我们必须将常德的发展定位于一个较高的水平，尽可能把发展的速度搞得更快一些。第二，必须始终坚持工业兴市的发展战略。这就是要以工业化带动农业产业化、城市化和其它产业的发展。应当看到，世界经济发展的过程实际上是一个工业化的过程，工业兴则百业兴。只有工业强大了，才能带动农业和第三产业，实现经济和社会发展的质的飞跃。现在我们与发达地区的差距，主要在工业，推进工业化进程，我们的任务

十分艰巨，要走的路还很长，今后，在任何情况下都要咬住工业发展主题不放松。

2、要牢固树立新的开放观。加入wto以后，我们要适应全方位、多层次、宽领域开放的新格局，实现加快发展的目标，一定要有全新的开放理念。一是要有新的环境观。不能总认为常德地处内陆，既没有沿海的优越位置，也没有西部的优惠政策，各方面环境比不上人家，难以实现跨越式发展。实际上，我市基础设施已有较大改善，与外地的时空距离已经大大缩小，特别是入世以后，我们与沿海、西部的政策环境也没有多少差别，时空距离、政策差异不再是制约发展的主要因素。只要我们突破思想障碍，敢于开放，善于开放，就有可能使常德成为经济发展的高地。二是要有新的资源观。经济全球化实际上是生产要素配置的全球化。现在，许多国际大公司，其产品设计、生产、销售、原材料采购和企业融资都是在不同的国家完成的，这就最大限度的利用了全球范围内的廉价资源，降低了经营成本。我们要加快发展，就不能局限于本地的资源条件，必须在更大的范围内参与经济资源和生产要素的分配使用，这一点非常重点。三是要有新的市场观。目前我们面对的是一个统一开放的国际大市场，今后的竞争将会更加激烈，更加残酷，市场经济不相信眼泪，市场竞争不同情弱者。现在，我市经济的整体素质较低，具有较强竞争力的企业集团和拳头产品很少，这是入世后我们面临的最大问题。解决这个问题，要求我们进一步把地方经济发展的立足点，放在提高市场竞争力、扩大市场份额上来，各级政府要大力培育支柱产业，发展壮大企业集团，各个企业要更加注重提高产品质量，增强产品的竞争能力。

常德工作，也不能限制本地人才的流动，但是我们可以通过开放的人才市场，最大限度地利用人才，利用智力。比如，开展重大课题招标、难题诊断、技术改进、成果转化以及组成专家智囊团等等。我希望我们的领导人要有识才的眼光，爱才的感情，聚才的方法，用才的胆略。

4、要牢固树立新的服务观。入世之后，政府运行方式要与国际惯例接轨，首先要求各级各部门对经济发展减少直接管理，加强主动服务。现在我们的服务还很不到位，与经济发展的要求不相适应，根本原因是“官本位”的意识太强，服务的意识太弱。有的对基层、对企业服务仅仅表示出一种姿态，有的甚至居高临下，把服务当成一种恩赐、一种施舍，颠倒了主仆关系。因此，我们各级领导干部要切实强化宗旨观念，更加自觉地为基层、为人民群众搞好服务。在这里，我还要突出强调为企业服务的问题，我觉得当前我们国家公职人员必须树立为纳税人服务的观念，我们的俸禄是纳税人提供的，为他们服好务是理所当然、义不容辞的职责。具体怎么服务，一要讲自觉，要真心诚意、主动自觉地为企业发展排忧解难。二要讲公平，对不同国家、不同地区、不同经济成份、不同规模的企业都要一视同仁，平等服务。三是讲透明，要加大政务公开力度，建立和完善政务服务中心，减少暗箱操作。四要讲效率，对企业要求解决的问题，提倡马上就办，决不允许推诿扯皮。

机制是一个带根本性的问题，造就一个好的经济运行机制，能够为快速发展提供不竭动力。我们要完成这次会议提出的任务与目标，要化解当前经济社会生活中的矛盾和问题，必须从解决机制入手。从我市的实际情况来看，要突出创新四个方面的机制。

1、创新企业运行机制。就是要按照“产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学”的要求，建立现代企业制度，激发企业的活力和创造力。当务之急是要全面完成国有企业“两个置换”改革。对此，市县两级一定要有战略眼光，克服困难，广筹资金，敢于支付改革成本。乡村集体企业也要全面置换产权，转换经营机制。所有改制企业，都要完善公司法人治理结构，进一步规范运作，积极推进股权向经营管理者集中。

2、创新农业发展机制。我们的农业怎么发展，我认为必须从传统的管理方法和经营方式中跳出来，要用市场的理念，用

工业的方式来推动农业发展。农业产业化经营就是这种发展机制的重要体现。我们推进“五个百万亩”工程，发展产业化龙头企业，都要坚持这种运行机制。要继续大力发展农业产业化龙头企业，把它作为农业产业化与工业化的连接点，促进农产品精深加工。要形成企业连基地、基地连农户的利益机制，按照“风险共担、利益均沾”的原则，组成紧密的利益共同体。要适应工业化大生产的要素，积极推动土地流转集中，促进规模经营，提高农业生产的区域化、规模化、专业化水平。还要按照企业的方式建立服务实体，大力发展信息、技术、流通等中介服务组织和专业协会，提高农业的组织化程度和市场化水平。

3、创新城市经营机制。城市发展的最大问题是资金不足，突破资金“瓶颈”，关键是要搞活城市经营。这几年，我们围绕城市经营做了很多尝试，效果很好。建设武陵大道花了两个多亿，政府只拿了2000多万，现在搞中区旧城改造，建设标志性的商业中心，政府也没拿多少钱，主要是给机制。可见，只要我们有好的机制，城市建设的许多难题都可以迎刃而解。在这方面，今后市县两级都要多动脑筋，多想办法。比如，城市公用事业这一块，就要走市场化运作的路子，事业单位要减少吃饭的钱，增加建设的钱，公用设施要由福利服务型向有偿使用型转轨。再比如，拓宽城市建设的融资渠道问题，路子也很多，除了盘活城市资产外，还可以通过引进外资、吸纳民资、适当举债等多种途径，广筹建设资金。市城区今年就准备举债1个亿，投入防洪圈建设，解决水患之忧。

4、要创新社会事业运行机制。随着经济的发展和人们生活水平的提高，人民群众对加快发展社会事业的要求越来越迫切，在这样一种情况下，社会事业单靠政府投入，已远远不能满足需求。怎么办？关键是要推动社会事业向产业转变。早两年，我到石门调查，该县人民医院实行项目股份制改革，效果就很好，他们集资入股两千多万元，建成了宾馆式的住院大楼，实行规范管理，提高了经济效益，去年医院业务收入

达5000万元，比1998年翻一番，职工收入也明显增加。市城区的长怡、紫兰、金丹等学校也都是这样成功运作的。可见，这一块的产业发展空间是多么广阔。我想，今后，除政府必保的公益事业这一块外，都要走市场化、产业化运作的路子。教育要扩大社会办学的比例，科技要大力发展科技实体，文化产业的发展尤其要引起我们的高度重视，据预测，二十一世纪最具发展前途的产业，一个是信息产业，另一个就是文化产业，如果我们运作得好，不仅可以把事业搞得兴旺发达，而且还可以创造巨大的财富。卫生、体育等其他事业只要实行市场化取向的运作，前景都不可限量。

1、要营造一个重商、亲商、富商的环境。重商，就是要高度重视外商，充分肯定外商为常德经济发展做出的贡献，大力宣传外商在地方经济发展中的地位与作用，努力营造全社会尊重外商的良好氛围。亲商，就是要主动与外商交朋友，以热忱的态度对待外商，以真诚的感情吸引、留住外商。现在有的人对领导同志与老板交往颇有微词，总认为领导“傍大款”就是“傍”在一起吃喝，“傍”在一起玩乐，我们有的同志也就因此不想与客商交往，怕招惹不好的名声。同志们，我们连与客商打交道的勇气都没有，又怎么能够融洽感情，怎么能够引来项目呢？！而且，我认为，只要是“傍”在一起干事业、上项目，就没有什么可以指责的。安商，就是要为客商创造一个安定的发展环境。人家来投资，不仅要赚钱，而且要有一个安定的经营环境。现在，个别部门“三乱”屡禁不止，少数地方地痞地霸横行，我们不坚决打击，能够安商吗？过去，在我市曾经发生过把“外商”打成“内伤”的事情，影响特别恶劣，今后，决不允许发生类似的情况。富商，就是要敢于把好项目拿出来让人家开发，让他们有钱可赚。客商赚了钱，我们要佩服他，学习他的经营之道，不是像个别人那样，看到人家发了财就眼红，就想方设法找岔子，捞点好处。我们的各级政府和有关部门要坚持放水养鱼，不能搞竭泽而渔，要真正把常德造就成一个兴业生财的好地方。

2、要营造诚实守信的环境。市场经济是法制经济，也是信用

经济，讲信誉、守信用、重信义是中华民族的传统美德，也是商业道德的重要准则。在诚实守信的问题上，我们不少人还存在一些模糊认识，认为搞市场经济不搞些不正当手段，完不成原始积累，有的甚至认为温州的发展就是靠制假贩假搞起来的，我们打击假冒伪劣会在一定程度上影响地方经济发展。这种观点是十分有害的。其实，任何不守信用的做法，最终都要受到市场的惩罚。温州搞假冒伪劣，曾导致全国普遍抵制温州货。外地的教训与经验值得我们深思。当前，提高社会信用水平，突出是要规范市场主体的行为。企业是市场的主体，良好的信誉是企业最大的无形资产。我们的企业都要像爱护人的眼睛一样维护自己的信誉，诚实经营，守法经营，决不能搞坑蒙拐骗、假冒伪劣。我们的企业，现在的生产经营水平低一点没有关系，完全可以通过生产协作、靠大靠强、贴牌生产等形式发展壮大自己，达到双赢的效果。良好的信用也是产业资本与金融资本有效结合的重要保证。我们的企业要严守承诺，按时偿还银行贷款，即使有困难也不能逃废债务。银行也要真心实意地支持企业发展，灵活地执行贷款政策，尽力满足企业的资金需求。今年我们要重点抓好创建金融安全区的工作，通过银企双方的共同努力，重塑良好的银企关系。

3、要营造最佳的人居环境。良好的人居环境，是我们提高人们生活质量不断追求的目标，也是重要的投资环境。近些年来，我们通过狠抓城市创建活动，城市、城镇的面貌有了很大的改观，人居环境有了很大改善。但是，与发达城市比，还有较大的差距，我们的人居环境还没有对外商形成很强的吸引力，这是我们在改善环境上应该继续努力的一个最重要方面。城市的发展不是越大越好，关键是要完善功能，提高品位。今后，我们要着眼于创造一流的居住环境，进一步加强城市、城镇基础设施建设，实施城市净化、亮化、硬化、绿化和美化工程，加大环境保护力度，让外商来常德居住或逗留感到是一种享受。要着眼于创造一流的休闲娱乐环境，不断挖掘本地深厚的历史文化底蕴，整合旅游资源，完善休闲娱乐设施，让外商在常德能够有景点可游，有地方可玩，

享受丰富的精神文化生活。要着眼于创造一流的购物消费环境，发展商贸流通业，有效地聚集人气、搞旺人气，为外商和市民提供最佳的购物消费服务。事业这一块外，都要走市场化、产业化运作的路子。教育要扩大社会办学的比例，科技要大力发展科技实体，文化产业的发展尤其要引起我们的高度重视，据预测，二十一世纪最具发展前途的产业，一个是信息产业，另一个就是文化产业，如果我们运作得好，不仅可以把事业搞得兴旺发达，而且还可以创造巨大的财富。卫生、体育等其他事业只要实行市场化取向的运作，前景都不可限量。

1、要营造一个重商、亲商、富商的环境。重商，就是要高度重视外商，充分肯定外商为常德经济发展做出的贡献，大力宣传外商在地方经济发展中的地位与作用，努力营造全社会尊重外商的良好氛围。亲商，就是要主动与外商交朋友，以热忱的态度对待外商，以真诚的感情吸引、留住外商。现在有的人对领导同志与老板交往颇有微词，总认为领导“傍大款”就是“傍”在一起吃喝，“傍”在一起玩乐，我们有的同志也就因此不想与客商交往，怕沾惹不好的名声。同志们，我们连与客商打交道的勇气都没有，又怎么能够融洽感情，怎么能够引来项目呢？！而且，我认为，只要是“傍”在一起干事业、上项目，就没有什么可以指责的。安商，就是要为客商创造一个安定的发展环境。人家来投资，不仅要赚钱，而且要有一个安定的经营环境。现在，个别部门“三乱”屡禁不止，少数地方地痞地霸横行，我们不坚决打击，能够安商吗？过去，在我市曾经发生过把“外商”打成“内伤”的事情，影响特别恶劣，今后，决不允许发生类似的情况。富商，就是要敢于把好项目拿出来让人家开发，让他们有钱可赚。客商赚了钱，我们要佩服他，学习他的经营之道，不是像个别人那样，看到人家发了财就眼红，就想方设法找岔子，捞点好处。我们的各级政府和有关部门要坚持放水养鱼，不能搞竭泽而渔，要真正把常德造就成一个兴业生财的好地方。

2、要营造诚实守信的环境。市场经济是法制经济，也是信用

经济，讲信誉、守信用、重信义是中华民族的传统美德，也是商业道德的重要准则。在诚实守信的问题上，我们不少人还存在一些模糊认识，认为搞市场经济不搞些不正当手段，完不成原始积累，有的甚至认为温州的发展就是靠制假贩假搞起来的，我们打击假冒伪劣会在一定程度上影响地方经济发展。这种观点是十分有害的。其实，任何不守信用的做法，最终都要受到市场的惩罚。温州搞假冒伪劣，曾导致全国普遍抵制温州货。外地的教训与经验值得我们深思。当前，提高社会信用水平，突出是要规范市场主体的行为。企业是市场的主体，良好的信誉是企业最大的无形资产。我们的企业都要像爱护人的眼睛一样维护自己的信誉，诚实经营，守法经营，决不能搞坑蒙拐骗、假冒伪劣。我们的企业，现在的生产经营水平低一点没有关系，完全可以通过生产协作、靠大靠强、贴牌生产等形式发展壮大自己，达到双赢的效果。良好的信用也是产业资本与金融资本有效结合的重要保证。我们的企业要严守承诺，按时偿还银行贷款，即使有困难也不能逃废债务。银行也要真心实意地支持企业发展，灵活地执行贷款政策，尽力满足企业的资金需求。今年我们要重点抓好创建金融安全区的工作，通过银企双方的共同努力，重塑良好的银企关系。

3、要营造最佳的人居环境。良好的人居环境，是我们提高人们生活质量不断追求的目标，也是重要的投资环境。近些年来，我们通过狠抓城市创建活动，城市、城镇的面貌有了很大的改观，人居环境有了很大改善。但是，与发达城市比，还有较大的差距，我们的人居环境还没有对外商形成很强的吸引力，这是我们环境上应该继续努力的一个最重要方面。城市的发展不是越大越好，关键是要完善功能，提高品位。今后，我们要着眼于创造一流的居住环境，进一步加强城市、城镇基础设施建设，实施城市净化、亮化、硬化、绿化和美化工程，加大环境保护力度，让外商来常德居住或逗留感到是一种享受。要着眼于创造一流的休闲娱乐环境，不断挖掘本地深厚的历史文化底蕴，整合旅游资源，完善休闲娱乐设施，让外商在常德能够有景点可游，有地方可玩，享受丰富

的精神文化生活。要着眼于创造一流的购物消费环境，发展商贸流通业，有效地聚集人气、搞旺人气，为外商和市民提供最佳的购物消费服务。必须有一个好的作风作保证。

1、要振奋精神。现在我们正处于体制的转轨时期，各方面的矛盾非常集中，困难特别突出，工作压力很大，农村经济尚未打破传统农业为主的格局，农民收入增长缓慢，县乡财政还处于困境之中，基层负债没有减少。城市经济总量不大，运行质量较低，骨干企业少，相当一部分企业经营困难，就业与社会保障的压力不小。面对这种状况，我们绝大多数干部都能够做到不怕困难，兢兢业业，无私奉献，特别是农村基层干部承受的压力更大，付出的艰辛更多，对此，我们是理解的，这充分表明我们干部队伍的整体素质是高的。我们的企业在自身条件较差的情况下，勇于面对市场激烈竞争的挑战，克服生产经营的重重困难，锐意改革，强化管理，开拓市场，苦心经营，取得了很好的成效，为全市经济走出困境奠定了较好的物质基础，为改革与发展的顺利推进积蓄了能量，这也充分表明我们的广大企业家是有水平、有能力的。但是，总的来说，我们还处在体制转轨的阵痛期，我们怎样化解矛盾，克服困难，实现新的发展呢？这需要我们进一步振奋精神，以更大的勇气和信心去战胜困难。要看到，我们面临的困难是暂时的，是可以逐步解决的，而且有些问题已经引起了上级的高度重视，像社保的问题，国家正在通过建立社保基金，逐步实现统筹解决。像减轻农民负担、解决农村税费征收难的问题，我省今年将全面实行农村税费改革，改革后，这些问题都可以依法得到解决。还要看到，困难并不因为我们悲观压头而消除，问题也不因为我们等待观望而解决，面对困难和问题，我们只有一种选择，这就是迎难而上，加快发展，用发展的办法来渡过难关。

2、要亲民爱民。人民群众是我们的衣食父母，为民服务是我们应尽的职责。无论是从感情上还是从职责上讲，我们都要心系人心，服务人民，创人民满意的好机关，做亲民爱民的好干部。亲民爱民首先要从心底里尊重群众，各级干部要真

正沉下去，倾听群众呼声，体察群众疾苦，作决策、办事情都要顺应民心，集中民智，珍惜民力，量力而行。亲民爱民要真心实意为人民群众解决实际问题，要把人民群众的事当作我们自己的事来办，建立为民办事的承诺制度和责任追究制度，对人民群众的合理要求，要做到件件有回音，事事有着落，决不允许推诿扯皮，久拖不决，特别是对就业、社保、农民负担等人民群众普遍关心的问题，要紧抓不放，尽快见到实效。

3、要实干兴业。实干是兴业的基础，一个人成就事业要靠实干，一个地方快速发展同样要靠实干，不实干，就会一无所获，一事无成。实干就是要脚踏实地，少说多干，埋头苦干。要坚决反对和克服形式主义，大力压缩文件，精简会议，减少应酬。要坚持以工作实绩论英雄，对干部的评价，不能看他说了什么，主要看他做了什么，对那些奋发有为、实绩突出的干部要重用重奖，真正在干部队伍中形成一种崇高实干、反对清谈的风气。

4、要艰苦奋斗。现在，我们的经济发展水平还不高，各方面的条件也比较差，这就需要大家一方面要牢固树立过紧日子的思想，勤俭办一切事业，一方面要穷则思变，穷则思干，通过艰苦奋斗，改变这种落后的状态。在对待工作条件和个人得失上，我们要有一个正确的态度，只有不断地奋斗，把地方经济实力搞强了，把人民群众的生活水平提高了，我们才能提高自己的待遇，这就是有一份耕耘，才有一份收获。作为一名国家干部特别是领导干部，在当前困难条件下，也只有廉洁自律，艰苦奋斗，才能凝聚人心，赢得威望，团结广大人民群众实现发展目标。

要全面完成这次经济工作会议的任务与目标，开好头、起好步十分重要。目前，要突出抓好四项工作：一是抓紧水利工程冬修扫尾。所有开工的水利工程都要按计划完成任务，特别是湖区大堤朝天口、病险水库整治等除险保安工程必须在3月底前全面完成，确保安全渡汛。同时，要抓好机电排灌设

备和山丘区抗旱水利设施的整修，确保适时排灌，不误农时。二是加强对重大项目的衔接和重要客商的联络。春节就要到了，各级各部门和各个企业要利用传统节日的有利时机，加强对上级部门和重要客商的感情联络，做好项目的争取工作，为今年新上项目奠定一个好的基础。三是关心群众生活。春节前后，各级领导干部要深入基层调查研究，了解群众的困难和问题，安排好城乡贫困群众的生活，确保大家过一个好的春节。四是维护社会大局稳定。各级各部门都要高度重视稳定，搞好安全生产，近期要对稳定和安全隐患进行一次排查，对有关问题，要明确责任，限期解决。要认真做好来信来访工作，防止出现不稳定事件。此外，工业、农业、商贸、城建城管、财税金融等部门都要根据这次会议的要求，安排好全年的工作，要早准备、早动手，争取工作的主动权。各个企业要搞好市场衔接，落实生产经营计划，安排好节日期间的生产经营。科技、教育、文化、卫生、计划生育等各项工作也要尽早安排部署，不得疏漏断档。

同志们，今年的经济工作任务繁重而又艰巨，我们一定要在市委的正确领导下，奋发有为，开拓进取，以优异的成绩回报全市人民。

经济工作会议讲话稿篇五

近日，中共中央召开了一年一度的经济工作会议。这次会议是在当前外部环境不稳定、国内经济面临多重压力的情况下召开的，会议的主题是稳中求进，加强经济发展，稳定市场预期。作为一名学生代表，我有幸参加了这次会议，心中不禁感慨：党和政府对于经济发展的高度重视和对人民生活的深切关注，让我们倍感欣慰和自信。

第二段：重点学习内在逻辑思路

会议讨论的议题内容繁多，但针对当前经济形势，我从多个角度剖析了会议的决策精神。首先，从内在逻辑思路来看，

会议强调了稳中求进的发展思路。在经济发展面临压力的时候，不能一味地盲目追求增长速度，要把握好“稳”的度，保持经济稳定。其次，会议对宏观政策进行了细致的安排和部署，这对于当前国内复杂多变的经济形势来说是非常必要的。

第三段：挖掘具体措施成效

会议提出了一系列精准施策的具体措施，对于提高市场预期和推动经济发展具有积极的促进作用。例如，会议提出了“三去一降一补”（去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板）的工作要求，对于优化产业结构和提高经济效益起到了积极的作用。此外，会议还要求加快金融市场改革等一系列具体举措，有望为广大民众提供更加优质的金融服务和保障。

第四段：拓展会议意义及未来展望

经济工作会议的召开，不仅意味着党和政府对经济发展给予了高度重视，而且也给我们为有志于投身工作岗位的年轻人带来了无限的机遇和挑战。我们应该时刻关注经济形势的变化，认真借鉴会议的精神，努力发掘自身的潜力和实践能力，在不断改进和提升自己的同时为祖国的经济事业发挥自己的作用。

第五段：总结会议体验及个人感悟

这次会议是一次盛会，我从中收获了无尽的感悟。作为广大年轻人，我们应该把发展作为核心的战略思想内化于心，用实际行动为祖国的发展和进步贡献力量。同时，要抓住机遇，拓展视野，多渠道获取信息和知识，提升自身能力和素质；要勇挑重担、拼尽全力，做出应有的贡献。最后，我坚信，只要我们不断探索、积极进取，国家的发展和繁荣必将为我们所期待。

经济工作会议讲话稿篇六

今年以来，我们镇切实围绕年初制定的目标任务和工作思路，以营造优越的投资环境为突破口，大力发展个私经济，不断加快招商引资步伐，有力地推动了全镇经济的健康发展。月份，全镇共完成产品销售收入xx亿元，入库税金xxxx万元，分别同比增长xx和xx%回顾过去，我们着重狠抓了以下三项关键工作。

一、继续加大投入力度，扎实搞好园区载体建设。一是快速构筑镇区道路框架，拉开大开发、大开放场面。按照新编镇区规划，我镇的西北和西南一带将形成区。为使规划早日变成现实，我们在去年新辟路xx米的基础上，又投入xx多万元，将路向西延伸xx米，将路向北延伸xx米。同时，还准备投资xxxx多万元，建造一条公里长的路和一条公里长的南外环路，从而使整个工业园区形成个多平方公里的格局。目前，路、路已全线通车，路和路正在加紧施工。二是加快配套设施建设，推动园区建设进程。在搞好道路建设的同时，我镇还先后投入xx多万元，在路、路、路等处栽种香樟xxxx多棵和万余株乔灌木，并在路铺设公里长的自来水管道的下水道，安装了xx盏新型路灯。为保障园区河道排水畅通，我们又投资xx多万元，浚疏了二条河道，累计挖工万多方，并在河道两侧修砌驳岸xxxx多米。目前一期工程水、电、路、通讯、绿化全部到位，消防、卫生等设施全面配套。截止月底，已有xx多家企业进驻，征用土地面积xx多亩，总投资额达亿元。在落户的xx多家企业，已有xx个项目已竣工并投入生产，另有只项目正在建设和筹备之中，这些项目全部建成并投产后，可为新增销售xx个亿。

二、不断增强亲商意识，放低门槛发展个私经济。一是积极沟通，真心亲商。就是平时主动靠近个私业主，积极为他们排忧解难。先后组织了三次个私业主座谈会，虚心听取他们的意见和建议，并尽力帮助他们解决困难。近半年来，我们

共为个企业融资xxxx万，由总公司牵线搭桥为家企业及时购买了急需的生产设备，并为银达公司等一批企业与集团企业挂上钩，合作生产配套产品。二是主动出击，以私引私。月中旬，我们组织xx多个个私业主赴浙江柯桥布匹批发市场，举办工贸合作恳谈会。旨在让“两桥”的私营业主先做生意、加深友谊、再搞合作、共谋发展。通过我们拓出工业优势，现在已经有xx多名柯桥客商来考察洽谈，并签订了只投资项目。三是盘活存量，招商引私。积极动员行政村通过改造闲置老厂房、农机库和利用存量土地建造标准型厂房的办法，发展个私企业。近半年来，等村共改造老厂房xxxx平方米，利用存量土地新建厂房xxxx平方米，出租给xx名个私业主办厂。上下联动利用民资，促使全镇个私经济继续保持了较快的发展势头。月份，全镇共新批办个私企业xx家，其中新增私营企业xx家，新增注册资本xxxx万元。全镇私营企业累计已达xx家，注册资本增加到xx亿元。私营企业完成销售收入亿元，同比增长xx%上缴税金xxxx万元，同比增长xx%成为经济中的一支重要力量。

三、大力开展招商引资，努力拉长利用外资短腿。一是配强招商班子。为充入力量，我镇今年又增添名大学本科生，充实到镇“两资”办，并明确一名副总经理常年专职抓引资。同时，还投资万多元，添置了笔记本电脑，制作了多媒体招商片和投资指南手册。二是制订了一套委托招商办法。鉴于我镇引资渠道较为狭窄，缺乏一定的招商基础等实际，我们认真借鉴先进单位的成功经验，积极开展委托招商活动并制定了一套相关的激励办法。三是全方位出击招商引资。除了实行网上招商、委托招商外，我们还分别到广东、北京、南京等地举办招商洽谈会。通过外商和有关中介机构牵线，分别与xx多名台商、港商及欧美客商进行恳谈。四是大力开展以私引资。企业是招商引资的主体，我们积极鼓励和引导个私业主开展招商活动，通过建办合资企业，扩大经营范围，提升运行质量。通过采取各种有效措施，今年我镇利用外资取得了一定进展。一只xx万美元的台商独资项目，设备和资

金将在月中旬到位；另外又新批办只合资、只独资项目，合同利用外资达xx万美元。其中，由我镇私营企业与美国公司合资建办的合资企业，投资总额达xx万美元，外资将在月中旬到帐，并于月份开工建设，项目建成后，可年产长毛绒布xxxx吨，产品出口欧美市场，年销售收入可达xx万美元。

在“加快利用两资，实施富民工程”方面，我镇虽然取得了一点成绩，但对照更高标准还有差距。下阶段，我们将一着不让抓好四项工作。

一要进一步加快基础设施建设，营造更加优越的投资环境。年内要在与交界处新辟一条路，并与路相沟通，同时要向北延伸开发路、向西延伸开发路、路，贯通环、路，使镇区道路形成“七横、四纵”的框架结构，为经济社会发展提供更大的发展空间。

二要拓宽思路抓引资，全力打开利用外资新局面。年内，我们将认真组织好次以上外出招商活动，主攻台资、日资和美资，努力使现有的只意向信息项目落实到位，确保完成xx万美元的引资任务。

三要高起点建好工业园区，着力培育地方经济特色。为吸引更多企业进区，准备在区内建造一个投资xxxx万，日处理能力达万吨的污水处理厂。同时，要积极鼓励一批高新技术企业进驻园区，全力引导现有一批企业加快科技创新、技术进步进程，不断提升产品档次和技术含量，努力把建设成为结构调整示范区。

四要深化发动再鼓励，推动利用民资再创新水平。我们将树立一批发展民营经济先进典型村、培育一批民营企业骨干，以塑树典型来带动整体，确保年内再新增私营企业xx家，推动个私经济发展再升温。

经济工作会议讲话稿篇七

在锦州市政府召开的2021年经济工作会议上，市委、市政府分析了当前形势和任务，对明年经济工作作出了重要部署和决策。作为市经济领域的一名工作人员，我认真学习、反思和总结了这次会议，深入体会到其中传递出来的重要信息和思路，对于我自己的工作和职责有着深刻的启示和影响。

第一段：会议总体概述

在这次会议中，市委、市政府坚定了经济发展的方向和目标，强调了要坚持稳中求进的总基调，将转型升级和高质量发展摆在了更加突出的位置。与此相应的，会议进一步规划了经济的优化结构、加强创新驱动、开创新发展模式等重点内容。会议还明确了更为详细和具体的任务和工作安排，各项指标和要求相对较为具体和明晰。从整个会议的表现来看，市政府更加重视经济发展，对于市民的生活和企业的发展都会起到积极的推动作用。

第二段：对于山海关区的启示

对于我自己而言，作为山海关区的经济工作人员，在这次会议中获得了很多的启示和反思。特别是在加强创新驱动方面，我意识到我们在这方面的努力仍然是不够的。就以我所在的公司为例，我们虽然发展规模不小，但是在技术创新和自主研发方面的成果并不明显，存在较大的提升空间。因此，我认为，我们应该进一步加强人才引进和培养，积极开展技术合作和创新项目，不断提高产品的自主品牌竞争力。

第三段：优化结构带来的机会和挑战

在会议中，优化结构成为了一个重要关键词。经济结构的调整和优化，是一个长期而持续的过程。优化结构不仅在我所在的行业中，也是整个市经济中的一个重要动力。优化结构

的改革既带来了机遇，也面临着挑战。一方面，随着经济结构的调整，我所在的公司有机会进一步拓展市场份额和力度；另一方面，结构调整同样意味着市场竞争的加剧和行业整合的出现，对于我们的企业来说，需要更加谨慎和敏锐的把握行业走向，以及营销和销售模式的调整。

第四段：企业创新必须与时俱进

在会议中，我印象最深的就是强调了企业要融入全球创新体系。这是一个非常重要的观点。我们企业要加强创新，必须与全球创新体系融为一体，不断引进国外先进科研成果，积极参与国际科技合作项目，加速我国高科技产业的进程。同时，也要积极参与全球创新平台，实现产学研一体化，通过“市场化+园区化”合作模式，打造更高效的创新能量，实现更强的竞争力。

第五段：结语

在这次会议中，我所学到的不仅仅是经济理论的知识 and 经验，更是一种对于企业发展思路的启示和影响。相信在市委、市政府的领导下，我们的市经济会更加繁荣、更加富有活力。对于我们个人而言，要始终秉持对企业和行业发展的贡献和奉献精神，不断学习和积累经验，为更高标准和更好质量的企业发展而不懈努力。

经济工作会议讲话稿篇八

实现县域经济的超常规发展，关键在领导，重在抓落实。下面是本站小编给大家整理的县域经济工作会议讲话稿，仅供参考。

这次全市县域经济工作会议的主要任务是，总结县域经济发展经验，明确县域经济发展目标，进一步推进县域经济跨越

式发展。近期我们还将相继召开城区工作会议、全市开发区工作会议并组织城建观摩和工业项目观摩，努力在全市上下形成你追我赶、争先进位的生动局面。

这次会议在邳州召开，主题就是争先进位，通过争先进位形成跨越式发展的格局，推动全市县域经济更好更快发展，进而建成全面小康社会。上午，我们看了 7 个点，大家很受启发和鼓舞。近几年，邳州的发展一直保持着强劲的势头，新型工业化年年取得新成效，城乡面貌年年发生新变化，综合经济实力年年有新提升，走在全市和苏北县域经济发展的前列，今年又与铜山县共同步入了全国百强县的行列。邳州的经验表现在很多方面，但最关键的是三条：一是始终保持昂扬向上的斗志。思想解放、精神振奋、斗志高昂是邳州干部群众的一个鲜明特色。大家到邳州都会感受到，这里的干部对事业充满激情，对工作充满热情，对群众充满感情。我始终有这样一种感觉，每次见到邳州的干部，都是嗷嗷叫的一种态势。他们在落后面前敢于跨越发展，在困难面前勇于迎难而上，敢于提出“徐州率先、苏北领先、江北争先”和“加快建设苏北新昆山”的目标，用高目标引领跨越发展，用高定位激发内生动力，推动发展不断攀越新高峰。在县域发展当中，这种敢于攀高的精神是非常宝贵的。90 年代苏州形成你追我赶、“六虎逐鹿”的格局，实际上就起自张家港提出要超越苏州各县(市)的最强项，在苏州勇夺第一。这就是通常所说的，取乎其上，得乎其中；取乎其中，得乎其下。邳州在经济当中也有一些挫折和困难，我每一次到邳州来对连玉同志最喜欢说的一句话，就是“最好的防御就是进攻”。因为始终保持这样一种昂扬的斗志，你就能把很多困难克服掉，这是一种用简单对付复杂最好的方法。连玉同志在邳州干了 8 年县长、书记，一个干部在一个地方干了这么长时间，还能够带领一群人始终保持这种昂扬的斗志，这就是一种很大的能力，我觉得要鼓励这种人。二是始终保持争创一流的精神。邳州的发展目标高、气魄大，整体发展瞄准先进地区，项目建设瞄准一流水平，争第一、创一流是各项工作的鲜明导向。正是有了这种精神，他们才能连续六年夺

取全市综合考核一等奖，进入了苏北县域前五强和全国百强。邳州在工业化、农业产业化等单项上可能不如其他县(市)，但是邳州在新型工业化、城市现代化、经济国际化、农业产业化、城乡一体化“五化”全面推进上是最好的。很多地方都来参观学习邳州的城市建设，济宁市还请连玉同志去作报告。经济国际化县域最好的就是铜山和邳州。县乡联动方面邳州发展也很好，全市十强镇中邳州和铜山最多，上午看的运河、炮车、官湖、议堂等几个中心镇，整体发展态势十分强劲。三是始终保持干事创业的激情。引领干部群众不比基础比精神，不比条件比干劲，只为发展想办法，不为落后找理由，强化鼓励干事、激励有为的用人导向，实行工作倒逼机制，用激情激发锐气，用锐气推动发展，开创了邳州县域经济发展的新局面。与邳州快速发展一样，近几年各县(市)和贾汪区也呈现出蓬勃发展的良好态势：铜山县形成了四大产业格局，未来发展可能在徐州四大支柱产业中“三分天下有其一”；沛县在煤化工和铝产业方面形成了产业集聚，铝产业加工能力达到了40万吨；丰县电动车产业异军突起，在县域中电动车产量位居第一，煤化工、盐化工产业发展也很快；睢宁县在政治小生态环境变好的形势下，发展起白色家电、纺织等一批大产业、大项目，较好地实现了“洼地崛起”；新沂市加快推进农化工产业转型，在煤化工、精细化工和机械制造方面有很大发展；特别是徐州经济开发区，近几年来发展成效十分显著，今年上半年全市好的大项目近一半都集中在开发区，这一点是非常难能可贵的。通过这次会议，希望各地互相学习借鉴，促进县域发展不断达到新水平。

下面，我根据市委、市政府研究精神，讲四个方面意见：

当前，县域经济发展的新形势可以概括为三句话：发展态势良好，竞争压力加大，发展潜力巨大。一是发展态势良好。近几年来，我市县域经济发展步伐明显加快，主要经济指标增长连续三年高于市区平均水平，铜山、邳州、沛县进入苏北县域经济前五强，今年又有两个县携手跨入全国百强县行列。这说明我市县域经济已经进入发展快车道。我算了一下，

沛县、新沂完全有可能进入县域经济前百强，如果徐州有四个县进入县域经济百强的话，对于凝聚人心、振奋精神、鼓舞士气都有极大的作用。进入了百强，就只能进不能退，这一点我深有体会。我刚去昆山工作的时候，昆山列全国百强县的第三位，在此基础上我们着力实现再跨越，可以说一路拼搏的过程就是落实科学发展观的过程，就是做大做强主导产业的过程，就是调动和激励干部不断超越的过程。最后通过艰苦努力我们超过了顺德、南海，我觉得在超的过程中，有很多压力，也有很多幸福。二是竞争压力加大。目前，全国、全省各地高度重视县域经济发展，采取了一系列政策措施，加快县域经济发展步伐。可以说，改革开放以来，中国经济发展中最成功的事情之一，当然也是最有争议的事情之一，就是形成了“诸侯经济”。“诸侯经济”的好处在于：激发了我们中国经济的内生动力，使各个地区展开了激烈的竞争，正是在竞争当中，各个县市得到了大力发展。当然，在竞争当中大家也感觉压力比较大。现在，苏南主要是比质量而不是比速度，因为省里要给他们一个产业转型升级的考核指标，但是苏中和苏北必须兼顾速度和质量，特别是苏北各县(市)都在制定争先进位的目标，一个比着一个干，一个盯着一个超，稍有放松，前面的就可能掉下来，后面的就会超过去，可以说是不进则退，慢进也是退，竞争态势越来越激烈。三是发展潜力巨大。我市六县(市)和贾汪区幅员广阔、资源丰富，产业有特色，市场有纵深，发展的优势很多，前景很好。但是我们也必须清醒地看到，我市市强县弱的格局仍没有发生根本改变，县域经济总量仍然偏小，去年六县(市)gdp仅占全市的48%，而苏州5县(市)经济总量已达全市的60%，徐州县域gdp仅占苏州县域gdp的24%。这一方面说明，我们与先进地区的差距很大，另一方面也说明，我们提升的空间也很大。全市各级一定要正确分析县域经济形势，充分认识到实现建设全面小康社会的目标，重点在县域，难点在县域，关键在于加快县域经济崛起；实现振兴徐州老工业基地的目标，县域经济责任重大、任务艰巨，从而牢固树立你追我赶、争先进位的观念，全力推进县域经济跨越发展。从徐州经济指标看，有几个是很有潜力的，第一，

我们现在虽然是城乡二元结构，市区 gdp 占全市的 52 %，但是反过来这个不足正是我们的潜力所在，如果我们实现了县域达到 60 %，市区达到 40 %，在这样动态的过程中，我们经济的总量就增长上去了；第二，我们城乡二元结构很明显，这正说明我们城市化的潜力更大。所以我觉得，大家在推进新型工业化的同时，要大力推进城市化，现在徐州整体城市化率为 47% ，其中市区达到 91% ，邳州和新沂达到 40% ，其他县(市)都接近40% ，靠近西北部的两个县城市化率只有 30% 。城市化和工业化是互相促进的，城市化每提高一个百分点，将对整个国民经济产生巨大的拉动作用。还有，我们市区的经济“南重北轻”，这是区域发展的不协调，也是徐州明显的不足，在泉山、云龙等地看，感觉徐州城市建设还不错，但是到了鼓楼、九里一看，徐州好像是欠发达地区。这两年鼓楼发展比较快，再过 3-5 年，我们要实现 3 个主城区区域协调发展，但是九里发展还是比较慢。贾汪对自己的总结是非城非县，不近不远，实际上还有不高不低，因为有很多采煤塌陷地，贾汪要从思想上、从交通上、从产业上与徐州对接，只有这样才能加快融入徐州的发展。

第一，要坚持在解放思想中争先进位 。经济欠发达地区发展落在人家后面，但思路要走到人家前面，只有这样才能实现后发崛起，缩短赶超进程。我们要把解放思想作为加快发展的强大动力，敢于树立高目标，善于谋划新思路，努力走出具有鲜明地域特色的跨越发展途径。在发展县域经济上解放思想，最重要的是两句话：第一句是敢于对标比差、争先进位；第二句是坚持扬长补短、科学发展。对标比差、争先进位，就是在前有标兵、后有追兵的情况下，找准自己的发展途径，形成自己的目标对策，敢于跨越，敢于超越。所谓扬长补短、科学发展，就是要瞄准自己存在的问题，根据问题找出解决办法和措施。解放思想不是一句空话，是和实际问题联系在一起，有很多事情从理论到理论，从逻辑到逻辑，从观点到观点，大家都想得通，但是一到实际问题大家都想不通，这就是空对空的解放思想。大家常讲的一句话就是徐州有后发优势。我从来都是辩证地看待这个问题，后进不是优

势，要善于吸取别人的经验教训扬长补短，把后进变成后发，才能形成真正的后发优势。苏南在工业化进程中许多成功的经验，我们要积极吸收借鉴这些经验。但是苏南在经济发展过程当中有许多教训，这些教训就不要在徐州重复上演。比如要坚持集约化发展，开发区过去搞的是“蛙式”跳跃型的开发，哪里有空地就搞一块工厂，然后中间有村庄，发展到最后就成了难题，到本世纪初，很多地方都改变“蛙式”发展，代价很大，所以我们千万不能再搞“村村点火、处处冒烟”。再比如环境保护，苏南对环境保护的认识也有一个过程，我经常讲从苏南人对金山银山和绿水青山二者关系认识的变化中，可以反映他们环保理念的变化，我们要发挥后发优势，一开始就要认识到这个问题。我刚到苏州时他们说的一句话是：既要金山银山也要绿水青山，很明显金山银山第一位，绿水青山第二位；后来到 90 年代中期讲既要金山银山又要绿水青山，二者放到了平等地位；然后到本世纪初，又讲只有绿水青山才有金山银山，这是把环保放到了优先的位置上。所以我们一开始就要注意环保，在徐州这个水资源不是很丰富的地区，小化工、小水泥、小焦化、小钢铁等“六小”、“八小”企业千万不能搞。再比如说民生项目，有些开始时候是“只长骨头不长肉”，到后来“又长骨头又长肉”，有些项目在开始时是只发光不发热，到后来是又发光又发热，这都是一个过程，但我们要在一开始要统筹考虑。还有传统产业，我一直强调在苏北要发展传统产业，因为传统产业不等于落后产业，但是我们发展传统产业要特别注意，第一要发展那些具有高新技术的传统产业，第二要发展那些具有品牌优势的传统产业，第三要发展那些能够解决就业和税收的传统产业。过去讲安居乐业，实际上是乐业安居，不是住下来就安稳了，关键要有一个好的职业你才能安稳，所以发展传统产业要考虑到这三条。

第二，要坚持在弯道超越中争先进位。国际金融危机既是危机，又是挑战，叫危中有机。国际金融危机对徐州的影响比苏南、苏中要小些。国际金融危机的影响大小与外贸依存度的大小是成正比关系，外贸依存度越高，金融危机影响就越

大;外贸依存度越低,金融危机影响就越小,因此金融危机的影响从沿海到内地呈现出逐级递减的状态。在新疆,人们就感觉不到经济危机的影响,因为它是内源型而不是外源型经济。徐州的外贸依存度只有 12%,我们影响也就在这 12%,或者更大一点。我们克服金融危机就是要把金融危机给我们带来的影响降低到最小程度,通过金融危机所形成的倒逼机制,把我们的经济调高、调优、调强。

第三,要坚持在改革创新中争先进位。在县域经济发展的新形势下,用老经验、老办法很难解决不断出现的新情况、新问题,这就需要我们以改革创新的精神,探索建立新的体制和机制,不断为县域经济发展注入新的活力。解放思想和创新观念两者是对立统一的,解放思想是个“破”的关系,创新观念是个“立”的关系,要通过解放思想来赢得创新发展。创新又是个综合体系,包括体制机制、技术、发展路径、工作措施、具体思路等。但我反复说,创新不要搞抽象的创新,要搞具体的创新,各县(市)区要根据我们现在发展面临的一些难点和瓶颈来推出一些具体的创新。市委、市政府要设置创新奖,来鼓励解决具体问题的创新举措。现在我们发展有许多瓶颈,像土地、资金、人才等。在这种情况下,我们要用创新思路来解决问题。比如资金问题,负债经营是个很合理的事情,只要控制在一定的比例和范围之内,不要形成财政很大的风险就正常。企业哪有不负债经营的,政府哪有不负债投入的,越是经济发达的地区和县(市)负债越多。关键要控制风险,并有科学的投入产出机制。上次我和敬华市长一起听了我们五大投融资平台建设情况,正是这些投融资平台,支撑了我们徐州这些年的城市建设和发展。高铁站场建设已经悄无声息地做完一期工程,二期动迁全部结束,基础设施已经开工,也是投融资平台的作用。还有干部使用的问题,我觉得在苏北这个地方,发展有一个重要的问题,就是善于把干部政治上追求进步的要求和经济发展的要求结合起来。一个干部要求政治上有进步这不是坏事,就像企业家想把资产做大,教师想把职称调高一样,这是正常的。但是,只有让他在科学发展的过程中实现进步,才能够推动社会的

进步。我感觉，从县域经济发展的方面来说，创新就是要从具体方面来创新，这样对我们以后的发展是有好处的。今后，市里要充分尊重县一级经济和社会发展的自主权，在政治上加强领导，在发展上加强指导，在政策上加强引导。下一步我们考虑要制定一个政策来鼓励县(市)和乡镇加快发展。

二、全力抓好“三重一大”，不断开创改革发展稳定的新局面

重大产业项目、重大基础设施项目、重大城建和实事工程项目以及事关改革发展稳定全局的大事，是全市工作的重中之重，也是县域经济发展的牛鼻子。抓好“三重一大”，就要排出来发展有什么大事、改革有什么大事、稳定有什么大事，只有这样，我们才能把整个工作的重点牢牢抓在手上，切实抓出实效，用大项目支撑大发展、大跨越。

抓好“三重一大”，重点在于深化细化具体化。各地根据全市“三重一大”项目，初步排出了自己的“三重一大”项目，总的情况是好的，但也存在着不深不细不具体的现象。各地要在此基础上认真研究，提出完善计划。深化就是要突出“重”和“大”两个字，所谓“重”和“大”，必须对全局发展产生重大的影响。比如市里的产业大项目定在5亿元以上，县一级可以从自身实际情况出发，定一个标准进行排列。细化就是对“三重一大”项目要深入研究、科学论证，征求干部群众的意见，在此基础上制定科学的规划方案，认真组织实施。具体化就是要把“三重一大”项目目标任务、分工领导、责任单位明确起来，便于督查，便于监督。沛县的大事当中有一件排得比较好，就是关于苏鲁微山湖边界稳定问题，这不仅是事关沛县的大事，也是事关徐州的大事，而且是长期的大事。

抓好“三重一大”，关键在于求实务实抓落实。各地对“三重”项目要实行统一协调、统一规划、统一政策、统筹运作，特别是党政一把手要把“三重”项目牢牢地抓在手上，对事

关全局发展的大事，要牢牢盯住不放，坚持不懈争取，做到每件大事都有一个工作方案、一个分管领导负责、一笔工作经费、一套工作制度，确保每个“三重”项目都能有力有序推进，确保每件大事都能抓出实际成效。通过求真务实抓落实，把“三重一大”由蓝图变为现实。实际上，基层干部的能力，最重要就是体现在抓落实的能力上。一个干部的落实过程，就是他思考决策的过程，统筹协调的过程，调动干部群众积极性的过程，也是他创新的过程。我觉得特别是在县处级岗位上，抓落实的能力太重要了。一位领导同志到南方参观曾说过这样一句话：“文化不高水平高，工资不高觉悟高”，就是讲有些干部善于抓落实，善于把蓝图变为现实。我觉得抓好“三重一大”，特别需要培养一批能够抓落实的干部。

抓好“三重一大”，核心在于正确处理改革发展稳定的关系。改革发展稳定是相互联系的，“三重一大”本身就反映了这个问题。因此，我们在抓好“三重一大”落实过程中，一定要立足全局，正确处理好三个方面的关系。发展和稳定两者并不是对立的，我们既要实现大发展，也要实现大稳定。一个领导干部的本领高低，就在于能否正确处理改革发展稳定的关系，能否推进经济社会的跨越式发展。

对于改革我们要持一种积极进取、稳妥实施的策略，特别要注意两种方法：第一种方法，对于凡是阻碍发展稳定的体制机制问题，我们要大胆地改革；凡是与发展稳定联系不大的，可改可不改的，可早改可晚改的，那我们就缓一缓。第二种方法，就是对涉及群众重大利益的改革要慎重稳妥。群众利益无小事。当时搞改革曾经提过一个口号，叫作“注重发展的速度、改革的力度、群众的承受度”，要求把这三者结合起来。可以说，现在群众对改革的承受度比较小。那个时候讲“拿起筷子吃肉，放下筷子骂娘”，其实他骂娘的时候改革的承受度还是蛮大的。我感觉90年代末到本世纪初，群众对改革的承受度比较高，因为那时外资、民资在大发展，国企经营状况又普遍不好，大家都认为慢改不如快改、晚改不

如早改。

同时，凡是搞重大改革，风险评估是很重要的。安徽合肥拆迁 500 万平方米没有一户上访，一条重要的经验就是搞风险评估。下一步，我们对于徐州城市管理和拆迁建设等方面也要搞一些风险评估。比如说棚户区改造，泉山区的同志告诉我，有一个棚户区，政府要补贴一个亿让它旧貌换新颜，可一了解民情，30% 以上的居民反对。我就和泉山区的同志讲，如果工作做不通，就暂时缓拆。像类似的拆建改建工程都要建立风险评估机制，大家统一思想再做工作，这么好的政策，一定要让群众理解党委、政府是关心他们的，如果谈下来，达到大多数，我们就启动；如果达不到，我们就延期。还有一些重大的举措，也可能涉及到老百姓的利益，我们也要搞风险评估。比如说大家反映较多的“残的”问题，对社会稳定影响也比较大。那么我们就要进行论证，论证的过程就是细化方案的过程。首先考虑他们的收入，成立“货的”公司，免费培训司机，把人妥善安置好，然后把出租车市场和“货的”市场统一管理，使整个城市井然有序。我们不要把必要的论证、必要的程序、必要的方法看作累赘，其实现在繁琐，以后就简便。做任何工作都是这样，开始细致、后面轻松；今天不走路、明天就跑步；今天你不把活干得细致，明天你就得干更多的活。

我觉得正确处理改革发展稳定的关系，还要在维护稳定上下功夫，建立健全信访调解机制和维稳工作快速反应和处置机制。只有稳定了，才敢大发展。下一步，要建立一个稳定工作责任制。无论是市委，还是政府副市长，包括各部门单位负责人，大家都是一岗双责。有人说我们是业务部门，没有维护稳定的工作手段。其实关键不在于维稳手段，而是要靠做大量的深入细致的思想工作。要建立一个大的稳定协调机制，真正做到“预防在先、发现在早、处置在小”。人们对一个城市的了解，往往从你的经济发展数据、社情民意、有没有大的案件三个方面来看。有时候一个城市有一个大的案子、大的乱子，就对这个城市的影响非常巨大，我们一定要

严格控制住这种情况。

三、大力实施“东进”战略，加快徐连经济一体化进程

伴随江苏沿海开发上升为国家战略，江苏沿海正在成为对外开放的先行区、我国东部地区新的重要增长极。作为与我省沿海地区接壤的重要腹地，徐州要在振兴老工业基地的同时，承接沿海开发上升为国家战略的机遇，实现两个机遇的叠加，加快实施“东进”战略，主动融入沿海开发，加强与连云港国际大港的共建合作，全力推进经济一体化进程。

第一，要用足用好“两大机遇”。省委、省政府加快振兴徐州老工业基地是我市特殊的历史机遇，国家实施江苏沿海开发战略是我市面临的重大机遇，这两大机遇同时出现在我市加快发展的关键时期，可以说是机遇难得，适逢其时。我们一定要不失时机地实施“东进”战略，把两个机遇抓紧抓牢，叠加起来发挥最大的效应。振兴老工业基地政策的含金量很高，把这个政策用足、用好、用活，关键一条是各有关部门要在政策实施期间加强对上争取和沟通联系。市委近期将召开振兴徐州老工业基地调度会，全力抓好各项工作落实。在借力沿海开发上，要充分认识到“东进”战略对我们徐州来讲既是机遇，又是必然选择。徐州城市正在沿着新城区、开发区、高铁站区齐头东进，形成全市大的发展格局。徐州向西发展没有出路，只有向东发展，尽快实现与沿海开发的对接。如果对接得好，我们很可能成为沿海开发最大的受益者。正如上海浦东开发最大的受益者不在“龙头”上海，而是在“龙脊”苏州、无锡等市。正是在浦东开发的过程中，整个苏南地区抓住机遇，实现了产业由内向外、由低向高、由散向聚的转变。我们对接沿海开发，不单纯是连云港，还包括盐城、南通等整个沿海地区。总之，我们要借助江苏沿海开发的机遇，力争成为沿海开发最直接、最大的受益者。

第二，要加快实施“三个对接”。一是思想对接，解放思想，放宽视野，开阔胸襟，主动牵手连、盐、通，融入大开发，

坚定不移地加快徐连经济一体化步伐。二是基础设施对接，要以大交通对应大港口，加强与沿海地区快速通道联接建设，加速形成通江达海、连接东西、沟通南北的快速交通网络，提高集聚国内外生产要素的能力和水平，特别要充分发挥率先进入高铁时代的优势，做大做优高铁工程，加快一类开放口岸的验收步伐，加快大通关建设，加快国际航空线路的开辟，借沿海开发之力形成大开放的新格局。三是产业对接，发挥四大支柱产业优势，加强与沿海城市分工合作，进一步增强产业竞争力。特别是东陇海线上邳州、新沂两市，要形成既有竞争，又有对接，在竞争中发展，在发展中对接沿海开发的生动局面。

第三，要着力推进“四项工作”。一是抓住国家重大产业项目在沿海布局的有利时机，发挥我市装备制造业优势，积极为沿海石化、风电等产业项目提供装备，推进先进制造业大发展。二是抓住连云港国际大港建设机遇，发挥我市区位和综合交通优势，进一步做大做强现代物流业。三是抓住沿海开发集聚外商投资的机遇，积极吸引项目、资金、技术、人才向我市汇聚，提升我市经济国际化水平。四是发挥我市沿海腹地中心城市的优势，为沿海开发提供科教、金融、人才、商务等综合服务，进一步提升区域性中心城市的集聚辐射能力。各县(市)都要统一思想认识，加快实施“东进”战略，加速融入沿海步伐，不仅要与沿海地区共同发展，而且要争取比沿海地区发展得更好更快。

四、深入贯彻落实科学发展观，推动县域经济社会又好又快发展

一要正确处理增速、结构、投资三项指标的关系。增速指标、结构指标、投资指标具有紧密的相关性，处理得好，经济发展就协调，就可持续；反之，就会影响和制约经济健康发展。这三类指标是我们把握科学发展的一个重要导向。实际上落实科学发展观，主要就在于控制好这“三大指标”，同时注意解决好“四大问题”：一是环境保护，二是集约发展，三

是自主创新，四是关注民生。各县(市)区主要负责同志一定要增强这方面的分析，通过数据分析，坚持发展速度与发展质量相协调、保增长与调结构相统一，着力处理好“好”与“快”的辩证关系，切实做到速度加快、结构变优。要充分发挥好投资的导向作用，既要重视扩大投资，保持较高水平的增长速度，更要重视提高投资质量，以有效的增量带动存量的调整，推动结构优化和产业升级，真正做到既能顺利完成近期保增长促发展目标任务，又能为长远发展增添后劲。这里特别要指出，各县(市)和贾汪区正处在需要扩大投入的发展阶段，要在国家收紧银根之前，抓紧做好融资工作，尽可能地多争取一些资金，赢得发展的主动权。

二要正确处理经济发展和社会事业的关系。经济发展是社会事业发展的前提和保障，社会事业发展又为经济发展提供了人才、科技等要素支持。我们要在加快经济发展的同时，创新促进县域社会事业发展的各项机制，加大公共财政对社会事业的投入力度，大力提升各类教育特别是义务教育现代化水平，完善农村公共卫生、医疗卫生服务体系，加快镇村文化设施达标建设，完善现代农村流通体系，加强农村社会保障体系建设，切实做好被征地农民基本生活保障、农民最低生活保障、新型农村合作医疗和农村养老保险等社会保障工作，努力改善广大农民群众的生产生活条件，实现经济与社会事业快速、稳定、协调发展。

三要正确处理城镇建设和农村发展的关系。城镇是农村发展的龙头，农村是城镇建设的基础。要坚定不移地推进城乡统筹发展。在经济发达地区一般讲城乡一体化，在经济欠发达地区，比较妥当的是讲城乡统筹发展。工业化的过程是农村向城市转移、农村资源向城市流动、农村人口向城市集中的过程。在这个过程中，我们特别要坚持“三个集中”，就是：工业向园区集中，人口向城镇集中，农业向规模化集中，这是多年来各地经济发展过程中的成功经验，绝不是一句空话，必须把它转变为一种思维、一种实践。比如徐州所有的城市改造都遵循集约发展的理念，绝不搞零散的、孤立的项

目，要建就按功能、按道路、按片区建设。县一级在遵循“三个集中”的同时，还要做到“三个避免”：一是避免全面推开村镇建设，集中建设各个中心镇，二是避免沿路开发，三是避免功能分散。同时要扎实推进新农村建设，总结各地新农村建设的成功经验，充分发挥广大农民建设新农村的主体作用，进一步加大指导推进力度，落实新农村建设以奖代补资金，办好新农村建设六件实事，确保今年实现 150 个示范村提档升级，推动农村整体面貌有明显改观。在新农村建设过程中，我们可以搞新的示范村，但前置条件是必须拆掉旧的。如果建新不拆旧，对于徐州来讲将是一场灾难；如果建新的、拆旧的，我们就既能利用建设社会主义新农村的好政策，又能够促进城乡增减挂钩应用实施。

同志们，当前加快县域发展机遇难得，振兴县域经济正当其时。我们一定要乘势而上、抢抓机遇，奋发有为、争先进位，以县域经济跨越式发展助推老工业基地振兴，以经济社会又好又快发展的优异成绩，迎接新中国成立 60 周年！

同志们：

同志们，这次我们全省县域经济工作会议，如果说有一个很大的特点，就是我们是在一个五年计划的第一年刚刚过了第一季度开始的时候，在这样一个时刻开全省县域经济工作会议意义十分重大。今天五位发言，昨天和今天上午看了现场，相信给同志们提供了一个“风向标”，什么“风向标”呢？就是县域经济发展的“风向标”。昨天晚上我们在晚餐的时候，克振同志讲了一句话，我很赞同，我们新一轮县域经济发展要“换脑袋”，要换思路，要换模式，我们今天的发言，这两天提供给大家看的典型是“风向标”，不是简单的高大上，不是简单的大规模，所以这很重要。为什么邀请阿里巴巴副总裁孙利军先生，他来给我们作这场报告，今日邀请“孙大圣”，因为发展需要“换脑袋”，也需要换思路。相信同志们听了孙总的报告之后应该经历了一场头脑风暴，目的就是要换思路，在思维理念更新上下功夫。我们也有一条很实的，

前几天我们和国生同志到浙江，后来一起到了河南，到浙江也好，到河南也好，特别是到浙江，我们是以武汉军区到马云阿里巴巴互联网新业态总司令部去汇报工作的角度，去年11月份的时候马云总裁到湖北来，把湖北武汉赋予很高的地位，高度重视，我们商定湖北这一块要影响、要辐射整个中部，是过去八大军区、七大军区时代的武汉军区，责任重大。这次我们去更深一步地认识到了阿里巴巴集团对中国、对世界的贡献，更重要的，我的最大收获是更深刻地理解了阿里巴巴发展的理念，我认为这是最重要的。今天专门请“孙大圣”来，“金箍棒”挥舞几下，搅动我们的思维，“换脑袋”，掀起头脑风暴。但是不能风暴一刮，五级风、六级风过去就完了，我们要落实，省委省政府已经下定决心，我们要互联网时代走在潮头，而且还要以勇于担当的精神敢于引领，选择今天这个时候请“孙大圣”来作报告，就是省、市、县三级主官均到场，如果说我们请来作报告的是头脑风暴，是第一个方面。第二个方面是任务部署，各位市委书记、市长、县委书记、县长、区委书记、区长，回去之后一定要认真地消化理解“孙大圣”的报告，争取湖北省要在全中国，在互联网新时代，在农村这一块走在全国的前面。今天既是报告，又是部署，回去之后赶紧对接，特别是刚才孙总讲的三张网，“天网、地网、人网”，“天网、地网”是硬件建设，“人网”是软件建设，人才不容易，更重要的还是人的脑袋，非常重要，应该说时代给予了我们一个一下子可以改变我们的位次，如果梁山泊不打仗，位次永远是1到10排着，现在大仗来了，新时代来了，我们就可能换位次，这是机会。我们这次县域经济工作会议在“十三五”开局之年的年头召开，意义非常重大。

五位讲得很好，典型也很好，材料都很充分，两大本子，我们要认真地看一下，一会儿国生省长还要作重要讲话，我们要抓好贯彻部署，我借这个宝贵机会强调讲三点。

一、我们要用“五大发展理念”引领新时期县域经济的发展。如果说xx届五中全会以后，或者说党的以来，我们经济发展

进入一个新的时代，就是以“五大发展理念”引领的新的时代。这“五大发展理念”核心是处于理念的层次，属于指导思想政治的最高端，“五大发展理念”也是党的以来治国理政“三新”新思想、新理念、新战略的重要内容，我们要学习系列重要讲话精神，还要抓好贯彻落实，学习不仅是开会，作报告，讲一讲，讲完之后还是外甥打灯笼——照舅(旧)，老一套，一定要把的新理念、新思想、新战略学深学透。对于发展来讲，党的xx届五中全会之后新的理念，“五大发展理念”，创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，用“五大发展理念”引领县域经济的发展。对这个问题我们要高度重视，特别是现在的绿色发展理念，县域经济，过去一提县，肯定是国家大项目，省里的，市州的，到了县那就允许粗糙一点，粗放一点，利润低一点，落后一点，今天这个时代已经不允许了。过去我们也已经强调绿色决定生死、市场决定取舍、民生决定目的，到今天党的xx届五中全会以后，我们要以贯彻落实党的决议、执行命令、落实工作部署要求的力度来抓“五大发展理念”的贯彻落实。当前特别是“绿色生态”这个问题，在重庆召开座谈会的时候特别强调长江经济带要“共抓大保护、不搞大开发”，这是从发展理念源头的角度对我们进入新的发展时期的指导思想，“共抓大保护、不搞大开发”，不是不要发展，而是要实现绿色生态的发展。这一条我们要记住，特别是我们湖北，将近1100公里的长江中游宝贵江段，黄金水道，江面又宽阔，水利充沛，两岸青山绿水，资源非常丰富，如果我们的县域经济还是过去“苏南模式”，社队企业的模式，老一套，那势必毁掉长江，把长江搞臭、搞窄、搞毁了，我们今天在这里要特别强调把“五大发展理念”作为“指挥棒”来指导我们的县域经济发展。可以说这次会议提供的典型，发言的典型，还是我们看了现场，都是贯彻“五大发展理念”的典型，程度不一样，不可能一下子都达到很高的标准，但是“风向标”、“指挥棒”、前进方向已经明确，这一定要作为本次会议的一个重大指导思想。这是首要的，“五大发展理念”作为“指挥棒”。“五大发展理念”指导下的，当前提出经济发展进入新常态，第一个新是新理念，第二个新是进入新

常态，新常态就是我们国家进入经济发展的新的时期，这个新的时期的特点是要要求我们要优化升级，结构要优化，产业发展水平要升级，我们县域经济的发展也要优化结构，要升级，我们要与时俱进，在进入新常态历史时期内湖北的县域经济也是新常态，要按照这个新的目标，结构调整，优化结构。

当前我们还有一个新，就是贯彻落实“五大发展理念”，进入新常态，根据新特点、新任务，当前我们有五大任务，这是五中全会部署的五大任务，就是“三去一降一补”的问题，去产能、去杠杆的问题，特别是去产能的问题，我们县域经济当中相当一部分也有很繁重的任务，小钢铁、小水泥、造纸等项目，该去的一定要有力度，该去的要坚决去，这一条不能含糊。去库存的问题，房地产库存，各地的情况不一样，武汉现在也就是只够供七八个月的，良性的周期是 15 个月，我们还不够。去杠杆的问题，湖北省总体来看，金融杠杆可能有些方面还要加杠杆，增加杠杆率，根据实际情况。特别是去产能、去库存的问题，我们县域经济的任务非常繁重。“一降一补”，降成本、补短板，特别是在降成本的问题上，省委省政府已经下了决心，我们开了几个座谈会，现在各地抓贯彻落实还是比较好的，这两天我们听到反馈情况，说企业感觉在湖北有比较大的改观，收费这个问题上有比较大的改观。这是大家共同努力的结果，希望我们一定要继续抓好降的问题，主要是降成本。说到底，互联网作为先进生产工具，除了从本质上改变业态以外，对于相当一部分企业来讲就是降成本。还有一个新的任务就是供给侧结构性改革，供给侧结构性改革，我们一定要把重心放在结构性改革上。供给的产品，供给的产业怎么改，我们服务，由企业家去操盘，比如刚才孙总所讲的这一套，我们认真消化、学习、领会，怎么样做是企业家的事情，企业家和从政者、做公务员的分担着社会发展的不同职责，我们就是做好服务，下一步农村淘宝、农村电商方面怎么做，我看就是做好服务，这是根本。我们抓供给侧结构性改革，某种意义上来讲县域经济的供给侧结构性改革相对于中心城市、大都市的任务更为繁重，

结构性改革主要是抓供给更多体制机制改革措施，审批制度的改革，通过供给多提供，多在结构问题上、体制机制上下功夫，至于说产品怎么改，企业会根据需求侧的需要来进行具体操盘，不用我们去今天这样加强投入，明天那样加强投入，搞不好会犯再计划经济的一些错误和问题。关于供给侧结构性改革的问题，我们要把这一条作为县域经济发展的一个很重要的任务。新理念的问题，新常态，新任务，这些作为县域经济发展的指导思想，重心，一定要把握好。这是我所强调的第一点，一定要用“五大发展理念”作为“指挥棒”，这一条绝不能含糊。特别是在绿色发展问题上，保护长江的问题上，省委省政府将坚决依法坚决执法，坚决贯彻党中央的决策部署，这个方面的力度会加大，各级党委和政府对于涉及到绿色发展、保护生态的问题上一定要一个立场，党中央的立场，省委省政府的立场，千万不要和一些小企业绑在一起，为了那么一点税收，为了拿 1 块钱付出的成本是 10 块钱，不能干这个买卖，而且坚决不允许。

二、发展县域经济要补短板。

总体上看，全省县域经济发展短板问题是不不少的，我们要补短板。“三去一降一补”就是要补短板，我今天专门把补短板的问题单独拎出来重点强调一下，我们受到了浙江省委的启发，也是湖北当前在推动经济社会发展当中，特别是县域经济发展当中我们需要做的重心重点任务。我们到了浙江，正好赶上第二天要开省委全会，这个省委全会只确定了一个主题，找短板的全会，补短板的全会。我听了之后深受启发，也受到震撼，如果要讲经济社会发展水平，浙江是第一梯队，发展水平高，如果要讲短板，我相信他们的短板一定比我们要少，不可能没有，一定比我们少得多，但是作为一个省委全会专门找短板，令我们感觉到受到深刻的教育。如果将两个省比起来，我们的短板一定会很多，起码要多于浙江，短板少的找短板，短板多的我们一定要下功夫、下力量找短板、补短板。我们今后的发展水平如何，我们居于什么样的层次，就是我们短板的问题找到什么样的程度、补到什么样的程度，

“问题导向”，“木桶效应”，所以要找短板、补短板，全省共同思考我们的短板在哪里，相信我们有很多方面的短板，硬的短板、软的短板，比如说交通基础设施这个短板要补，一些硬件设施建设短板要补，我们还有一些优势的地方，人才、教育、科技是有相当优势的，但是发展着重看短板。刚才孙总的报告，如果我们倒过来品位的话，如果我们把孙总所点出问题的短板补上，我们就达到了先进发达省份的水平，就是补短板。

关于补短板的问题，我今天借这个宝贵机会强调几个补软短板的问题，我们最大的短板还是解放思想不够，新理念、新思想、新道法不够。“十三五”我们湖北省经济社会发展取得了比较好的成绩，我们位次五年前移了3位，我们很多指标都保持了良好的态势，这是不错了。我们当初提出叫“弯道超越”，今天要借这个机会，我们要再提出一个超越“换道超越”。什么叫“换道超越”？马云先生在阿里巴巴总部的时候，我们去考察学习的时候他讲到要“换道超越”的问题，如果说“弯道超越”还是在同一个路径上是快慢的问题，因为拐弯的时候趁着拐弯我们超到前面去了。“弯道超越”应该说话用湖北省“”发展的实际成绩，说明“弯道超越”是成立的，而且能够做到，湖北是受益的，得益于党中央的领导、我们干部群众的努力。“十三五”期间，我们要想完成“率先、进位、升级、奠基”，特别是“奠基”，什么叫“奠基”？为后“十三五”发展要奠定基础，我们把新产业、新业态、新的基础要在“十三五”埋下，要在“十三五”后期，后“十三五”时代要发挥作用。所以换“弯道超越”基础之上的“换道超越”成为必然。“换道”我觉得换两个“道”：一是理念之道、思想之道；二是方法路径之道。一定要“换道超越”，而当前应该说我们赶上了这个新时代，互联网时代、信息化的时代。在大的态势面前，如长江之水浩浩东流，顺之者昌、逆之者亡。我们一定要抓住这个宝贵的机遇，要想抓住机遇，首先我们要“换脑袋”，还要继续解放思想。

浙江省的经济一个特点是县域经济和地市经济，也就是说下面铺天盖地而且搞得都很好，来源于什么？我琢磨了一下，从源流上看“浙东学派”为现在浙江生活的“敬商”、“暖商”、“重商”，为现在的人文思想、人文环境奠定了基础。“浙东学派”是明朝后期清中叶以后形成的学派，这个学派的特点是什么？大家都做学问，都是研究四书五经，“浙东学派”那些大家，像黄宗羲等等这些，都是一样的，但是同一个“经”不同的解释，中国古代是“农为本”，重农抑商，但是经过“浙东学派”的解释“工商亦本”，工和商也是本，这是不得的。大家都强调农是本，工、商也是本，还有它的新的“义利观”，什么叫“义利观”？赚了钱了，你才有资格去救济穷人，才有能力去展现你的为民、慈善、博爱，空有一张嘴，手捧几本经，你靠什么来去博爱、靠什么来去义？它是“义利合一”的。所以它鼓励什么？致富，要搞发展，要去经商。这个不同，我们为什么强调这一条，很重要，“经世致用”，我们老讲科教优势，我们的科教优势是专利，专利是供给杭州去用了。专利过一段就要作废了，有人讲就像“冰棍”一样，“冰棍”不吃化掉了没了。所以我们的科教优势要想发挥出来，还是要主张“经世致用”。大学有它的自己的任务如何？我们是另一回事，作为我们党政推动经济发展的一定要在“重商文化”上、“重商”的理念上向浙江学习。我们有“二程”，我刚来湖北的时候，二程镇在黄冈红安县，同样我们这里也是一个学派，老祖宗这个学派不同，“天经地义”主张老解释成“老经”、“老义”，传统文学我们要传承的，但是传承的不一样。

在浙江“家谱文化”，金华有一个县，这个人搞家谱，张王李赵、赵钱孙李这些家谱，居然搞成了一个产业，每年几千万的销售额，就一个家谱。前些年我们的江夏，本来是天下黄氏宗族的源流，向省里的一个机关请示，我们能不能利用搞一个黄氏宗族的活动，搭个平台搞点什么东西，我们省里机关批这是封建活动，不同，差别很大，如果这一点我们不改，我相信我们对于今天“孙大圣”给我们作的报告消化理解吸收，特别是用，特别是马上去搞层次不一样。所以这一点

“经世致用”，这很重要，“工商皆本”，崇尚什么东西?这很重要。强调要用，我们有人才，湖北人才多，关键要用，有些还要让他商业化，用人才很重要。这是属于补解放思想的这个短板，还要继续补。

另一个短板是“新经济”、“新业态”的短板。为什么今天把“孙大圣”请来，我们去浙江阿里巴巴总部，为什么我们到郑州看它的跨境电商物流，我们的“新业态”是短板，我们空有地处中部、九省通衢、祖国立交桥、大学很多、人才很多，但是业态不行，这些条件本来是给我们搞“新业态”准备的条件，我们今天是讲“危机”，实际上我们干了不少，不是说没有干，我们还要从找短板上，哪个短板找，“新业态”的短板。这次到郑州，中华民族的发祥地、黄河流域，过去一提中原肯定务农为本、农业、农村，现在郑州不要小觑，跨境电商这块相当不错。那天我们几位去了一看，有好多物流件是发给武汉的，你想比如说吃澳洲大龙虾，你下了电商订单了，两三天新鲜活蹦乱跳的大龙虾就来了，你想喝智利的红酒、澳洲的红酒两天就到了，跨境电商那几个公司我们去看了很受震撼。近期“双马”到湖北，特别是我们请马云，去年10月份来了，我们马上又过去，我们意在就是补“新业态”的短板、“新经济”的短板。比如说刚才孙总讲到的城乡一体化是一个大机遇，也是一个大难题，因为我们是“二元社会”，今天我受启发很大，在新的发展理念时代，城乡一体化绝不是把农村都搞成电灯、电话、水泥，都搞成像城市一样。用互联网的思路、理念，把城乡连在一起，我认为可能是真正会实现农村又能享受到便利的现代化的方便的服务，又能够迅速地汇入到现代世界市场、中国市场、湖北市场当中去交流、去贩卖、去销售自己的东西，可能就要靠互联网，这就是城乡一体化。一体一体在哪里?可不能用水泥一体。光用一样的楼房建成这一体，根本在网络的连接、理念、服务等等这些，享受到共同的软件、硬件的服务，这是根本，就要靠互联网。

去年我到罗田，我在罗田有一个重大发现，因为我去过以色列

列，在以色列我吃过一个柿子，一拿硬梆梆的，我说这能怎么好吃，但是没想到到以色列不能白来，也得尝一尝，切开了青的硬的一吃，非常好吃，硬柿子。我到落谈发现了硬柿子，我真是没想到我们湖北还有硬柿子，这个比以色列的还好吃，还是硬的，硬度很好，这个就可以用电商销往全世界，确实很好，它卖得也是不错。但是我相信如果孙总他们来，互联网进来肯定能卖出更大的价钱，给山区的群众致富会更好。刚才孙总讲有一个卖土豆，有的 2 块，有的收购 4 块，最后是 8 块钱销售出去，跨境电商这个是我们补的一个短板。今天孙总来跟我们讲，一个是给我们讲了互联网、农村淘宝等等这些，这是一个方面，更重要的阿里巴巴的原意是“芝麻开门”，我们要开启我们的头脑，把我们的思维头脑给开启出来适应这个时代，这是最根本的。

因为时间很紧张，短语补短板的问题我们有很多短板要补，但是首先要补新理念、新思想的短板，继续解放思想，要补新业态的短板，跟上潮流，千万不要被这个潮流所甩弃了。而且我认为什么叫机遇？对于一些很落后的地方，它在大的机遇面前一旦抓不上，他可以说我也错过机遇了，但更重要的是有条件抓住机遇，而失掉机遇的，那是最惨的。我们湖北我认为除了沿海发达地区，包括沿海发达地区之内，我们湖北是最具条件抓住新机遇的，如果丢掉了我们上对不起党中央，下对不起荆楚群众。补短板的问题很多，重点我们还要继续念好“绿色大学”、“市场大学”、“开放大学”、“人民大学”。

三、要以从严治党为统筹，为县域经济发展抓好几项保障。

从总的来看，全面从严治党就是我们各项事业的根本保证，我们要继续按照党中央的部署，继续在从严治党的力度上不减，保持一个力度，特别是当前我们要借全党“两学一做”教育的东风为契机为载体，在从严治党上狠下功夫，为我们抓好湖北新一轮的县域经济提供保证。

第一，要认清发展机遇，抓住发展机遇。最近我思考一个问题，因为20xx年国际金融危机之后，中国的中部、东部、西部“三部论”有一个时代的特点，这几年的增长，东部和西部速度低于中部，中部脊梁隆起，我觉得这是事实。但是我们现在看要认真理性思考一下，如果中部地区不警醒，不狠下功夫、狠补短板，可能短暂的中部隆起会结束。为什么？大家可能认为东部发展遇到了瓶颈问题，“四个难以为继”：土地、人才、环境、容量，加上原材料等等这些。但是现在我感觉到东部先遇到问题也先解决问题，迎来了新一轮的高质量、优结构的大发展，大家看看各省的一季度增长情况来看，像江苏 5 万多亿的基数，一季度还是超过 8，不得了；广东还是 7 点几；浙江是 7 点几。不得了，而且我们看到什么？蒸蒸日上，势态很猛。对东、中、西部“三部论”，我们还真要认真思考，不要太陶醉于风水轮流转，今天到中部，湖北有科技教育优势、人才众多，如果这一轮机遇抓不住，特别是自觉性不够、努力不够，脱胎换骨式那种革命性力度不够的话，可能“高坡”还是在东部。现在从质量和结构来看，“高坡”肯定是在东部，但是湖北要发挥我们的优势，要在质量、结构和总量的结合上要有新天地，就是机遇要抓住，绝非易事，我们还要加大努力的力度。还是说那句话，什么叫机遇？作为湖北来讲，我们要是失去机遇，和西部有些地区和落后地区失去机遇，那是不一样的，人家是努力抓住机遇，某种意义上来讲还不具备抓住机遇的条件，而我们努力抓住机遇我们是具备抓住机遇的条件，再抓不好，那我们的责任就大了，如果从倒看历史的角度，是我们在座的罪过。为什么这样讲？我们具备发展条件，具备这样的条件，这么多的高校教育人才水平，这么好的地理条件，可以说如果抓不住机遇，那是我们的问题，那是不一样的，人家是“犯错”，我们是“犯罪”，人家由于是“错过了”，那我们就是“大的过错”，对于这一点要提高认识。

在抓住机遇的问题上，这次开县级经济工作会议，之所以把孙总请来给我们上了一课，就是要在正确认识东部、正确认识抓住机遇，而且抓住机遇的难度和危机感，提高我们这种

认识，现在阿里巴巴把我们作为“武汉军区”，赋予了很重要的地位，很多东西都在这里先试，我们向马总表态就是把武汉、把湖北作为“根据地”，我们立足于就是在新一轮的潮头中“换道”，“弯道超越”我们也继续，在原有的路径上我们继续加快，但是同时“换道超越”，用“换道超越”来抓住机遇。这是关于认识机遇问题。

第二，要保证通过从严治党保发展的生态环境。发展的生态环境：一是理念要先进；二是政治生态要清明，班子要团结，大家要共同为一个目标而奋斗，特别是在从严治党大的时代背景之下，我们更要政治要清明，观念落后，政治生态不好，勾心斗角，团结不好的地方，这企业家能去吗？一定会避而远之，尽管三番五次邀请，但是人家会敬而远之。这是关于发展生态问题。

第三，要保精神状态和挺住湖北的发展气场。我们要继续坚持“精神经济学领先”的思想。“精神经济学”，这次我们去了河南的兰考，去缅怀焦裕禄、学习焦裕禄，我发现 50 年代的时候焦裕禄就有一个思想叫“精神原子弹”，和我们今天提的“精神经济学”有相似之处，所以我眼睛一亮，焦裕禄当时叫“精神原子弹”是精神的作用，精神区位，精神的经济。湖北发展的气场一定要坚定不移地要维护，继续提振精神，继续维护湖北的发展气场。前几天中央网信办的主任，中宣部副主任鲁炜同志来，他在武汉接触了几个地方，我看他是一片真诚地讲，“到湖北来感觉到你们干部的精神状态好气场好。”所以我们一定要继续保持这样的发展气场，强调精神状态。

第四，通过从严治党要提升或者要保证我们的发展能力问题。对领导干部而言，发展能力很重要。我再谈谈去兰考的收获，这次去兰考又有一个收获，焦裕禄同志过去只把他当作好县委书记、艰苦奋斗、战天斗地、艰苦朴素等等典型，我这次发现焦裕禄同志曾经在哈尔滨工业大学，在哈工大进修过，在 50 年代那个时候应该就是党内的大知识分子，他之所以

对兰考研究得那么深那么透，他拿出那些措施，包括治沙、治碱、治风，当时兰考“三大害”，沙丘、风大，黄河古道，盐碱地，拿出那些方法是一个高素质的、专业素质的领导干部干出来的。我当时就跟有些同志讲，不能把焦裕禄同志看成是一个“土干部”，这就是县委书记。时代不同了，在那个时候 50 年代都是这样，我们现在的话更应该也要向焦裕禄同志学习，要认真提高我们的能力素质，现在就是拼能力的时代。

阿里巴巴小公司怎么能够杀出来，还是那个团队的能力，谁不想干大，哪个公司不想干大，说到底还是能力的问题，我们在新的时代面前要提升我们的能力。在郑州去看，郑州的新区特点是规划手笔很大，规划得很好，这是请国际一个大家群体来的，最后用了日本的一个方案，这个规划很好。使我最震撼的就是它的跨境电商物流，怎么能够搞起来呢？主要的还是因为人。我们现在搞这一类的工作，首先突破的是体制机制。中央政府的某些部门的认识、省一级某些部门的认识和体制机制障碍，一方面要企业家，像今天孙利军副总裁所讲到的这些都是国际上最先进的理念，怎么样把国际上最先进的理念，要懂他们和我们的体制机制能够对接到一起，该清除障碍的清除障碍，还有一些策略艺术，能够解决这个问题的唯一的桥梁是要内行，是要懂行，门外汉只能是干跺脚，企业家说的听不懂，不知道怎么落实，然后我们又想发展很着急，跟上级汇报、跟有关部门汇报，我们不知道最重要的核心点在哪里？要害在哪里？命门在哪里？所以提高能力、提高专业素质，能力很重要。现在贯彻中央的“能上能下”的政策，省委省政府已经推出了比较硬的措施，就要通过“能上能下”的机制来保证在岗位上的干部是有能力，所谓“能上能下”核心说得不好听就是淘汰机制，我们不是跟哪个干部过不去，是党和人民的事业要求我们一定要有能人干、要有能力的干部来干。所以要提高我们的能力，用从严治党这个力度来保证。

第五，保优良作风，保证把“三严三实”的作风要落地的问题

题。“三严三实”我们搞了专项的教育工作，这次到兰考去学习，焦裕禄同志是我们的县委书记的好榜样，一个是有理想信念、忠于党、忠于人民的事业，精神，去世的时候才 40 多岁，在兰考也就干了一年多，还当了一两个月的副书记，其实那么短的时间内，为什么能够留下这么大的业绩，给兰考人民留下那么深刻的印象，我觉得就是精神，理想信念坚定，为人是示范的。我们要向焦裕禄同志学习，干事创业要有实实在在的作风，干事为官一任，既要想着进步，更要想着为人民留下什么东西，我现场到兰考去看了，这是我终生的一个愿望到兰考去，现场看更受震撼，现在已经没有当年的风，也没有当年的沙，也没有盐碱地了，现在兰考也在发展，还是可以的。但兰考现在目前有一个好东西叫泡桐，就是一种桐树，现在搞乐器，古筝、古琴、琵琶这些乐器最好的材料，全国都有泡桐，但唯独兰考的泡桐是最好的，所以带出了一个大的乐器产业。由此想到，一个领导干部留下什么，这是焦裕禄去世了 50 多年以后，终于他因已造福于群众了，当年就是把认为治沙治碱种泡桐比较好，现在都成为参天大树了，都成为材料了，都成为具体造福于那个地区干部群众的具体福利了。我一直想到什么？首先多想想留点什么东西，这是最重要的，所以泡桐在兰考有一个代名词叫“焦桐”，焦裕禄之桐，干部只要为老百姓做点事，人民不会忘记的。焦裕禄当年是县级的干部又命名“焦桐”，新疆有“左公柳”，左宗棠当年新疆之战保卫新疆的时候，留下的也是造福了当年的老百姓，武汉有“张公堤”，张之洞修的堤坝，都会记着的。我前些年去苏州，苏州也有一条堤，是县太爷的，过去大干部、大官在历史上做点事留下名来，只要真做了事，老百姓都会记着的。我们要为老百姓留下什么，这个非常重要。拿这个泡桐来讲，现在成了造福兰考，形成一个大产业了。

我们干事创业为民留下什么，还要扎扎实实、实实在在。比如说我们讲的“五大发展理念”、“新常态”、“供给侧结构性改革”，我们也不是说一讲创新都要像阿里巴巴公司这样，阿里巴巴公司是创新宝塔的“宝塔尖”，但是还要有人

做宝塔的“基座”，我们不仅要有搞大的，还要搞小的，所以围绕着“需求侧”，市场需要。去年俞正声主席在我们湖北代表团讲过，“不要一讲创新就搞个大的，小的也可以创新。”有的普通的产品也能够创新，要扎扎实实，不要搞贪大求洋，不搞则已，一搞搞高大上，不管卖得出去、卖不出去，不管有没有经济效益，最后实际上形成了就是舆论上批判的，那就是“政绩工程”了、“形象工程”了，那是不行的。所以大家都要做内行，提升我们的能力，与这个时代同频共振，吸收一切先进理念，与企业家同频共振，来给我们作报告，来到我们这里发展，能够同样的思路理解他们，才能更好地为企业家服务；另外于新事物、新理念、新业态能够同频共振。

第六，要勇于担当。要勇于担当发展的责任，从某种情况上看，经济下行压力大，进入新常态，在这种情况下，发展县域经济不像当年那种“苏南模式”，搞“社队企业”，有劲就能出活，只要肯干就能干出事业来，现在不是了，要靠智力、要靠内行、要靠机遇、要靠人才。所以当前需要敢于担当、勇于探索，省委省政府非常明确为改革创新、为发展，所谓的“有过”、“有错”都是为干事创业必须付出的代价，只要不出廉洁问题，这一切都是没有问题的，都是改革比较付出的代价，保护改革创新者，既崇尚“成功者”，我们又要理解保护所谓的“失败者”，失败是成功之母，为其他人创新、出成绩而奠定基础。

最后我再次把马云给我们讲的话，我们再次强调一遍，“湖北通过“弯道超越”取得了比较好的政绩，我们“十三五”继续“弯道超越”再加上“换道超越”，跟上时代的步伐，相信“十三五”在县域经济发展这一块，一定会像“那样或超过”，为全省的经济社会发展作出更大的贡献。

谢谢大家！

同志们：

这次全市县域经济工作座谈会是在全省上下认真学习贯彻视察河南时的重要讲话精神和卢展工书记在省委上半年经济形势分析会上的讲话精神、推动经济社会又好又快发展重要时期召开的一次重要会议。会议的主要任务是，认真贯彻落实视察河南时的重要讲话精神，学习借鉴平舆县发展县域经济的经验，探讨县域经济发展的新思路，推动全市县域经济又好又快发展。

大家都知道，7月9日至11日，到我省视察工作，在深入洛阳企业、乡村、科研机构调查研究，听取河南省委、省政府工作汇报后，发表了重要讲话。在充分肯定河南取得成绩的同时，要求河南要牢牢把握国家加大促进中部地区崛起力度的宝贵机遇，突出抓好加快经济发展方式转变、夯实农业农村发展基础、做好保障和改善民生、不断