

银行竞聘报告(优质5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

银行竞聘报告篇一

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！

机遇和挑战并存，成功与努力同在。感谢组织给我这次难得的培养机会，我本着锻炼、提高的目的走上讲台，展示自我，接受评判。参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在参与竞争中完善自己。

我叫，1977年生，31岁，中共党员，大学本科。1998年参加工作，先后在工作。我的性格是：正直诚实、积极向上。我的人生格言是：在顺境面前不断求索，在逆境面前百折不回，在绝境面前勇往直前。

今天我所竞聘的的岗位是，理由有三个：

一是工作优势。古语说的好：流水不腐，户枢不蠹。1998年参加工作后，在工作；20xx年在工作；20xx年任主任，在此岗位工作期间，获得省级“青年岗位能手”称号；20xx年以来在工作。上班20xx年来，我经历了数次岗位轮换，每一次工作的变化对我都是难得的机遇和锻炼，让我全面了解了银行会

计、信贷等基本业务。岗位的不断变化，不仅增长了我的人生阅历，更提高了我的工作能力。

二是年龄优势。岗位不仅需要较强的工作能力，还需要一定的精力和体力，而我正值而立之年，身体健康，精力充沛，能够全身心投入到自己所热爱的工作中去。我总是这样认为：年轻人就是要不断到新的环境中锻造锤炼，敢于去承担责任，这样就能增长新才干，开拓新视野，挖掘新潜力。

三是素质优势。在当今知识经济和信息高速发展的时代，我始终注重综合素质提高，努力做到与时俱进。在政治上，我政治坚定，不断用毛泽东思想、邓小平理论以及“三个代表”重要思想武装头脑，学习xx大精神，落实科学发展观，保持着较高的政治责任感和敏锐性；在道德修养上，我坚持明明白白做事，实实在在做人，淡泊明志，宁静致远，不以物喜，不以己悲；在业务上，我勤练“内功”，深入学习好经济理论、财务会计及农发行相关信贷政策，使自己不断适应农发行发展的需要。为提高自身业务素质，我报考了社会上的各种资格考试□20xx年参加经济类专业技术资格考试□20xx年取得任职资格；20xx年报考西南财经大学本科□20xx年以优异成绩毕业。

如果我有幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，认真贯彻落实党中央、国务院的政策法规以及上级行的规章制度，坚持为领导解忧、为各部室及下级行服务的指导思想。坚持“一个原则”，抓好“四项工作”，真正做到“以为竞位，以位促为”。

坚持“一个原则”，就是坚持“上为领导分忧，下为干部职工服务”的原则。业务副经理岗位的工作主要是为领导当好业务上的参谋、做好各部室业务上的配合、为下级行提供业务上的服务。把“参谋”、“配合”、“服务”的三大职能作为落脚点和出发点，统筹兼顾，合理安排，努力做到领导满意、职工满意、下级行满意。

抓好“四项工作”。一是抓好学习，进一步提高自身素质。“学不可以已”，竞聘成功并不代表自己就可以不再需要学习，相反需要自己更加努力去学习，不断提高自己的素质修养，以适应新的工作岗位，以确保工作的胜任。二是抓好工作思路与措施，扎实工作，锐意进取。我的工作思路与措施是：勤向领导请教汇报，及时弥补自己在工作中存在的欠缺和不足；常向干部职工征求意见，集思广益讨论工作的新思路、新举措；深入思考如何将科学管理的思想方法原理引入到实际工作中去。以“三个服从”要求自己，形成团队合力，配合领导将部室工作推向新的台阶。“三个服从”是个性服从党性，感情服从原则，主观服从客观。做到服务不欠位，主动不越位，服从不偏位，融洽不空位。做到大事讲原则、小事讲风格，共事讲团结，办事讲效率。我将用真心和诚心去对待每一位同事，用我的真诚换取同事们的信任和尊重。三是抓好制度促管理。模范遵守各项制度，要求别人做到的，自己首先做到。进一步规范 and 落实各项制度，实现管理规范化、制度化和科学化。

如果这次不能竞聘成功，我决不会气馁，我会认真反省自己，找出自己的欠缺和不足，在今后的工作中加以克服和完善，通过不断学习来提高自身的素质修养，并在新的工作岗位上积极探索新的工作思路，更好地为农发行的发展作出贡献。

谢谢大家！

银行竞聘报告篇二

各位领导、各位评委：

大家好！著名的物理学家爱因斯坦说过：对一个人来说，所期望的不是别的，而仅仅是他能全力以赴和献身于一种美好事业。今天正是出于对金融事业的热爱及凭借多年的工作经验，我自信的来参加我行资产负债管理处岗位竞聘。

下面，我将把我的演讲分为自我介绍、对岗位的认识、竞聘的优势和竞聘成功后的工作打算四部分向大家做一介绍。以便使大家对我有一个更全面的了解。

第一部分，自我介绍。

我叫次仁，藏族，今年31岁，中共党员，中专学历。我于96年毕业于西藏银校，同年到农行加查县支行从事储蓄、联行、会计、信贷股股长等工作；20x年至今任农行措美县支行副行长；我曾于20_年至20_年在农行西藏自治区分行资产负债管理处挂职交流；20__年至今农行西藏自治区分行资产负债管理处借用。工作十多年来，我总是兢兢业业、勤勤恳恳认真完成领导安排的各项工作，曾多次受到领导和同事们的肯定，并在_、_、_、_、_年的年度考核中获得“出色”，在挂职交流期间荣获全国农行20_年—20_年度资产负债管理先进个人奖。

第二部分，对岗位的认识。

分行资产负债管理处是属我行一个综合性部门，可以说是我们全行的神经中枢。它主要负责行资产负债管理委员会办公室的日常工作，工作既细又杂，包括：统一协调、制定、下达和调整综合业务经营计划，监测各项计划执行情况，提出完成计划的相关建议；对各经营行计划执行情况进行综合评价；按季提交全行业务经营状况分析报告，监测和评价全行经营状况，并报管委会审定；负责记录、整理管委会会议纪要，向管委会报告决议落实情况，并提出政策建议；协调、监督、落实管委会交办的其它事项。同时还要负责考评领导小组办公室的日常工作，制定本部门年度工作计划并定期进行总结，做好统计工作等。

资产负债管理处的工作虽很细小，但事关我行工作的大局，做好这些事情对我行的发展具有重大作用。要做好我行资产负债管理处的工作，不仅要求工作人员具有扎实的专业技能，较强的业务能力，而且还要求有工作认真、扎实心细的个人

素质和任劳任怨、作风正派的思想素质。

第三部分，我竞聘的优势。

综合权衡，我认为我具有以下几点优势：

一是 我具有较好的个人素质。多年来，组织上的培养，领导和同事们的支持和帮助，造就了我敢于坚持原则，主持公道，秉公办事，作风正派，善于听取群众意见的品格。我始终认为，干好事业靠的是忠诚于事业，靠的是一丝不苟的责任心。同时，我善于协调各种关系，能够团结同事共同完成工作，并具有较好的人缘。我与基层员工感情一直很好，今年十一节我回了措美县支行。支行全行员工个人凑钱，为我组织安排了聚会活动，员工们还说“行长你赶紧回来吧，员工们都盼着你回来”，地区中心支行也曾几次催我回去，但由于分行资产负债管理处人员紧张，工作需要，我一直长期借用没有回去，而且我参加工作后一直都没有休过。

二是 我具有丰富的工作经验。工作十多年来，我从事过多个工作，不同的工作经历锻炼了我丰富的工作经验，并对银行各项业务比较熟悉。其中，在加查县支行信贷岗位上的四年期间，我坚持信贷各项制度，累计受理发放贷款8仟余万元，形成不良贷款只有35万元，不良率仅有0.43%，而现只剩1笔，金额2万元。我在担任措美县支行副行长期间，每周四晚组织全体员工集中学习，并对支行员工实行业务量笔数登记制度，记录结果与月末律贴工资和个人年度考核挂钩，由此突进了我行业绩的提高。以上是我的经历，也是我的优势，更是我做好其他工作的有力跳板。

三是 我熟悉资产负债管理处的工作。在交流借用期间，我工作出色、成绩显著，并得到了领导和同事们的肯定。交流借用不仅丰富了我的经验和阅历，也使我对资产负债管理处的工作有了更为深入的了解。在借用期间，我结合实践不断扩展知识结构，积极学习资金营运、计划控制、综合考评、内

设机构等级化管理、经济资本管理、利率定价及利率风险管理和商业银行资本充足管理等方面的知识，并认真付诸工作实践。同时，我起草了20__年至20__年年度业务经营计划编制、《20__年业务经营分析报告》、《农行西藏分行“十一五”规划发展规划》等，完成了日常统计数据分析和《存款成本分析思考》等调研报告。这些都为我以后的工作奠定了基础。

四是 我爱好学习，具有较强的创新能力。我爱好学习，具有较强的上进心。参加工作以来，我不满足于参加工作时的中专学历，而是不断的学习，不断的提高。我现在就读于中央电大西藏分院函授专科，将于12月毕业；我还就读于中央党校西藏分院函授本科，将于20__年12月毕业。同时，工作中我是一个善于创新的人，我总是喜欢逆向思维，喜欢用不同的方法解决问题，由此我也取得了良好的业绩。

第四部分，竞聘成功后的工作打算。

如果承蒙领导厚爱，我将解放思想、开拓创新，积极探索新思路 and 办法，并结合西藏农行实际，做好各项工作。具体我将做好以下工作：

一是 强化一个意识，加强一个执行。一个意识是指服务意识。银行资产负债管理处为我行一服务性部门，做好服务是做好管理处工作的关键。努力避免因服务不好而带来工作上的不便。一个执行是我将听从领导安排，严格执行公司制定的有关制度，并使各项规定和制度落到实处，以此来保证各项工作的顺利开展。

二是 积极探索经济资本管理。我将加强采集全行经济资本管理基础数据和监测管理，并结合我区农行实际，积极探索经济资本管理，推行经济资本管理的经营绩效考核机制。并按照上级管理指示，把各项政策落实到实处，切实做好经济资本的管理。

三是 加强对利率市场的管理和定价管理。我区于20__年放开了存款利率市场，利率可以浮动，但贷款利率还没有放开执行西藏固定利率，而全国其他省市存贷利率于20x年开始已开放市场化，利率市场化是金融市场改革和发展的大势所趋。我将结合西藏特殊优惠货币信贷政策，积极探索和建立利率市场化、内部资金转移定价体系。并通过科学分析授权规则、浮动区间等，建立存款定价模型和制定实施细则。

四是 进一步加强全行资金营运管理。在加强传统信贷业务的同时，我将积极拓展同业拆借市场、债券市场、票据市场、外汇交易市场、公开业务市场等各类货币市场业务及其他资产业务，拓宽我行富裕资金的营运渠道，提高全方位的资金运用能力，提高收益。

五是 加强学习，适应未来需要。我深知，当今时代是一个学习的时代。一个不学习，或不善于学习的人终将被时代所淘汰，所以只有在工作中不断的提高自己、完善自己才能适应未来的挑战。我将进一步加强学习，并从三个方面增加自己的知识积累：一是要认真学习党的路线、方针、政策，特别是仔细研读十七大报告，深刻领会其中的内涵；二是要学习专业知识，特别要加强资产管理、服务、金融等知识学习，使自己成为精通业务的行家；三是丰富自己的基础知识，多学习历史、自然科学等辅助知识，力争使我成为一个知识渊博的人，为做好工作提供进一步的保障。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”尊敬的各位领导、评委们，以上是我向你们汇报的简要情况。我深深明白，银行资产负债管理处的工作岗位担负着银行工作的重任，它不仅仅是一个具有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任！如果能够承蒙大家的厚爱，让我走上这个岗位，我将不遗余力地做好本职工作，以出色的业绩回报大家的厚爱！给我一个机会，我还您一份希望！

我的演讲完毕，谢谢大家！

银行竞聘报告篇三

尊敬的各位领导、评委：

大家好！

今天我参加竞聘，心情非常兴奋，因为有那么多双眼睛注视着我，关注着我。在这里我要感谢领导给我这样一次展示才华的宝贵机会，感谢在座各位多年来对我的帮助和支持！

我叫x□今年x岁，19x年参加工作。中专学历，会计员职称□19x年—20x年在x市农行工作，先后担任出纳、会计、内勤主任等职务；20x年调到x市农行营业所工作，担任综合柜员；20x年到x大楼代理收费；20x年x月调至支行客户部担任客户经理。工作以来我始终勤勤恳恳，兢兢业业，受到了客户认可。尽管如此，我并没有骄傲，我知道做好银行营业工作任务重而道远，今后我会再接再厉，争取做出更好的成绩来回报领导和同志们的厚爱。今天我竞聘的岗位是营业机构所主任，通过综合权衡自己，有以下优势：

我具有一定的工作经验和吃苦耐劳的精神。

参加工作x年来，我历经多次岗位的变迁，一步一个脚印，走到现在客户经理的岗位上。不同的工作岗位历练了我的工作能力，增长了我的见识。我这个人做事严谨、认真，工作中无论事情大小，我都认真对待，不辞劳苦，把它当作一个学习和积累的过程。这培养了我一心为公，吃苦耐劳的精神。由于在基层岗位时间较长，我熟悉各种业务，这让我丰富了阅历，积累了经验，为我做好以后的工作奠定了坚实的基础。

我诚实稳重，人缘好。

我这个人做事认真，诚恳务实。为人热情大方，善解人意，善于与各种类型的人沟通交流。工作中我能够服从领导，团

结同事一起做好工作。我虽然不太擅言辞，但我天生一副热心肠，能够协同大家一起做好工作。正是我实在、诚恳的处世态度，让我赢得大家的好感。今后我愿与大家更加友好和睦地相处。

我有较强的业务能力和创新能力。

我参加工作以来不断熟悉各种业务，不论是出纳、会计还是客户经理我都认真做好，这使我的业务能力不断攀升。在现在社会里，创新显得尤为重要。我年轻，能够较快接受各种新的信息和知识，喜欢开动脑筋，发挥主观能动性，创新工作思路，不断提升工作能力，创造新的工作业绩。

我具有较强的沟通、协调和管理能力。

自从参加工作以来，我任职不同的工作岗位，每到一处，我都积极沟通、协调各种关系，发挥自己桥梁和纽带的作用，使各项工作有条不紊地顺利开展。在我这两年担任客户经理期间，我学到了许多新的知识和工作方法，工作由不熟悉到熟悉，提升了我的管理能力，为我做好以后工作奠定了良好的基础。

我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。参与此次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在竞争中完善自己。具体来讲我将做好以下工作：抓好内部管理、做好日常工作。

作为一个营业机构的主任，我会努力完成上级行下达的各项指标任务，做好客户的维护工作，我工作的基本思路是抓住优良客户，稳定中小客户，优良客户是我们利润的保证，中小客户是我们稳定的基础。工作中我会搞好团结，协调好工作关系，以一个团队精诚合作的精神，开创我们工作的新辉

煌。

在内部管理方面，我将以身作则，打铁先要自身硬，先从自身做起，严于律己，自己提高了，才有说服力，此外要关心员工，充分调动大家的积极性，共同做好工作。及时了解发现问题和大家的需求，把问题解决在萌芽状态中。

做好对外服务工作。

“工欲善其兵，必先利其器。”今后我将做好服务这一利器。针对当前其他银行在努力提高优质服务与我行争抢优良客户，和我行地处口岸，边贸发达，个体私营老板较多的特点，我将在营业所内现有人员的基础上，合理安排，全面整合资源，做到柜台内外工作各有侧重，通力合作，柜台人员提供优质的服务，柜外对优良客户实行差别服务，针对不同客户需求，提供不同的金融产品和服务，满足这些客户多方面的金融需求。同时，为激发员工积极性，拿出部分效益费用成立中间业务专项奖金，坚持“谁营销，谁得益”的原则，奖励直接产生效益的营销人员。此外我还要用一种钉子精神，盯住有合作意向的优良客户，让他们充分了解我们的服务热情和工作诚意，用良好的服务吸引他们，成为我们的老客户，并产生链式效应，带来更多的新客户。

搞好团结，加强营业机构队伍建设。

今后我将努力使营业所里的员工组织成一支素质高，作风硬的高素质队伍。培养、爱护，支持员工的工作。针对当前工作状况，我会进一步健全各项管理制度，加强管理监督的长效机制，提升人员综合素质，增强核心竞争力，使我们的事业蒸蒸日上。

尊敬的各位领导、各位评委、同事们，我年轻，有激情，有胆识，有思想，有韧劲，更有一颗责任心。如果竞聘成功，我将不负重托，不辱使命，以百倍的信心和百倍的努力投入

基层营业工作当中，我会用契而不舍的精神开创我们银行工作的新篇章，向领导和评委交上一份满意的答卷。

谢谢大家！

银行竞聘报告篇四

尊敬的各位领导、同事：

您们好！首先我非常感谢行领导给我这个展示的机会。同时，也对各位领导和同事们对我一贯的关心、支持和帮助，表示最诚挚的谢意！我叫，现年xx岁，中共预备党员，经济管理专业，大专学历。我今天竞聘的岗位是分理处会计主管。

参加今天的公开竞聘，我认为，我具有以下优势：

一是具有较为扎实的专业知识。参加工作来，我一方面虚心向老同志请教会计基本知识和业务技能，一方面自学了银行业务书籍，逐步熟悉和掌握了农行会计基本知识、内部业务和内控管理要领，提高了自己的政治素质和业务水平，拥有了为客户提供优质高效快捷服务的本领和技能。

二是参加工作两年多来，通过工作实践，总结出相对的工作经验。在工作中我始终把保持原则，细心谨慎，不折不扣执行规章制度作为一项准则，认真处理每一笔业务。

三是我对我们银行这几年的发展方向、法规政策也有一定的了解和把握。我能做到坚持制度，廉洁奉公，明确责任，搞好团结。

四就是我还年轻，有健康的身体，青春的活力，容易接受新鲜事物，有开辟创新的潜能，有满腔的热情和朝气蓬勃的心态。

农行兴盛，我们有责。拿破仑曾经说过：“不想当将军的士兵不是好士兵。”农行给了我一个展示自我的舞台，那我就应该“舞”出一段精彩的旅程。所以我今天勇敢的站到了演讲台上，恳请领导和同事们给我投下信任的一票。给我一点阳光，我将折射更多光芒。如果我有幸被行领导和同事们认可而被聘任，我将做以下几点打算：

一是积极为农行的发展做贡献。踏踏实实做人，兢兢业业工作；努力学习各种新知识，适应形势发展的需要，全面提高自身素质，以优质高效的工作业绩来回报我行。

三是拓展服务理念，打造优质服务品牌。全面实施服务环境规范、服务形象规范、柜台服务规范、会计流程规范和检查督促规范，从客户的利益出发，永远把客户的利益和需求放在首位。

四是坚持内抓管理、外抓营销并重，促进内控和业务共同发展。

以上是我对主管会计工作的理解，由于我尚不是会计主管，也没有参加过这方面的专业培训，所述错误之处请各位领导给予指正。假如竞聘胜利，我将认真履行主办会计的职责，切实承担好自己所肩负的使命，不辜负领导的信任和期待。假如竞聘失败，我也决不气馁，我更要以严格的标准来要求自己，不断提高自己的业务技能和专业知识，努力为乐至支行更好的明天贡献自己的力量。

谢谢大家！

银行竞聘报告篇五

岗位竞聘是企业人力资源管理的重要内容，科学合理的竞聘评分办法是做好岗位竞聘的关键一环，对组织竞聘是否成功起着

至关重要的作用。本文是本站小编为大家整理的银行竞聘报告范文，仅供参考。

尊敬的各位领导、各位评委、各位同事：？

主观因素：

1、大客户流失。大客户流失，是造成储蓄余额下降的因素之一。储蓄客户不同于对公客户，他与银行之间不存在其他关系，就是单纯的债权债务关系，支行的储蓄余额离不开这些大客户。服务质量没有及时跟上，加上大客户走访的还不够，导致了余额的下降。

客观因素？”

1、邮政大搬家。建设路支行，还有营业部都有这样的体会。从年初至今，不少流失的大客户都流到了邮政那里。为什么会发生这种情况呢，一个是邮政的员工都是多年的老员工，人员关系广，并且善于发掘客户。另一个是我们工作没有做好，没有维护好这些大客户，造成了损失。

2、发挥自身优势，提高储蓄工作质量。？

那么如何让储蓄客户在林林总总的银行中选择我们就是我们应考虑的问题。我们不排除其他因素的存在，但服务质量的好坏绝对是老百姓最先考虑的因素。所以，提高储蓄存款的最有效途径就是为客户提供满意的服务，最好是能够针对不同的客户提供个性化的服务。比如帮助老人写凭条就是最为简单的个性化服务。当然，我们现在没有条件提供更进一步的个性化服务，但至少，我们应该为客户提供周到、温馨的服务，真正作到将心比心，用真心的服务换取客户的忠诚。为此，我将一方面加强储蓄人员的思想工作，树立端正的服务态度；另一方面，加强业务学习和交流，提高业务能力，为客户提供准确、快捷的服务。

总之，我们将尽力保持储蓄存款的稳定。千里之行，始于足下。基于我对建设路支行行长工作职责的充分认识，我愿意在组织创造的这个竞聘平台上奋力一搏，若能踏上新台阶，我将发挥自己所长，努力完善自我，充分展现自我，力求更大进步。若不能迈上这个新台阶，我也绝不气馁，将继续努力完善自我、充实自我，争取早日成长为对企业发展有用的人才。

尊敬的各位领导，尊敬的各位评委：

大家好，首先感谢联社领导创造了这次公平竞争的机会！现在我作一个自我介绍，我叫，现年25岁，在梨埠信用社工作，大专文化，我竞聘的职位是大坡信用社内勤副主任。

我是一名在一线工作的员工，我出生于农村，现在身处乡镇工作，我深切感受到农村这些年来，经济发展非常迅速，乡民的素质也在不断提高，对服务的要求越来越高，在工作中也切身感受到邮政银行对我们的冲击，这些我们不能也不应该回避。这已对我们每一位员工提出了更高的要求，想轻轻松松工作，舒舒服服上班的日子不复存在了，我们面对的是日益激烈的竞争。我是一名资历尚浅的员工，但从某些方面而言我也是一个幸运的员工，因为我在短时间内经历了联社新班子对苍梧县信用社进行的一系列改革，一系列创新，让我深深感到竞争的场面已经全面铺开。现在我对联社往后的发展前景充满信心，对这份工作越加珍惜。

通过竞聘可以展示能力，发现差距，促进学习，挖掘潜能，提升自我。我参加竞聘内勤副主任，因为我有以下优势：

一 具有较强的工作学习能力。我从进入信用社的那天起，我就告诫自己：我只是一个新手，我能做的就是，就是不断实践不断学习。所以我工作以来，我每天都处于忙碌的状态，也主动地学习，付出也意味着收获，这一年半的时间里，我熟练各种操作技能，对日常业务都有深刻了解。而平时主动

协助本社副主任完成各项工作工作，加上我大专学的是会计专业，所以我对信用社会计工作也基本掌握。

二 有较强的沟通能力，能很好地控制情绪。在工作中，我善于利用各种技巧与客户进行沟通，深谙客户培养之道，渐进式、针对性的服务，因为我的脾气好，服务贴心，使得我在短时间内在梨埠客户群内有很很好的人缘。并因为我在业务上主动为地方政府，各个单位，本地企业等部门提供便利，使我短时间内也得到他们的信任，当然处理同事之间的矛盾我也想当的出色。而且在面对突发性事件时，我往往能保持清晰冷静的思路，果断处理。

三 具有强烈的责任心与老实的品质。现在我深深感受到，信用社在机制上的改革对我们的工作产生巨大的变化，强而有力的监督使我们每项工作不断规范化，制度化。为了我们员工利益，我们信用社的利益，必须要有强烈的责任心，事业心，才能进行有效率的管理。

四 具有进取心和事业心。充分认识到只有让客户不断进步，才能促使我们在激烈的竞争中不断发展壮大，才能促进管理水平和经营效益的进一步提高，因为我爱我这份事业，所以利用各种的时机宣传信用社的各种政策和各种金融知识成了我生活的一部分。正因为有了这种认识，才深深感到自己的责任重大，坚定了干好工作的信念，促使我更加热爱本职工作，珍惜自己的岗位，兢兢业业、一丝不苟、认认真真的做好每项工作。

五 有一定的经营能力，接受能力比较强，有耐性，善于把握大局。作为一个内勤副主任，为了更好地协助主任的工作，应该主动收集各项关于当地经济的各方面情报，并能进行备案归类。我是一个对数字比较敏感的人，我平时在工作之余，我善于通过实地考察，上机查询来统计各种数据，例如：对存款按金额的大小进行分类统计，对村落的存款余额进行简单的统计，工资账户在本社所占分量进行统计等等，总之与

信用社经营相关的数据情报我都喜欢收集。

如果我能竞聘成功，我的工作思路是：坚决服从上级领导安排，以改革创新为动力，以健全规章制度为基础，以完善管理为手段我的工作打算和措施是：

1 积极主动配合，协助主任工作，主任完成各项工作，出谋划策，分担解忧。积极与员工进行沟通，有效地做好内勤管理工作，服从上级安排，处处以大局为重，以效益为目标，努力协助，使每个职工在实现个人价值的同时创造最高的利益。

2思想总揽全局，做好表率。作一位管理者要有全局观念，要从多方面考虑问题，协调各方面关系。在内务管理方面同样要兼顾全面，如制度执行、安全保卫、环境卫生等。管理对我来说是一个全新的课题，熟话说得好，正人先正己，自己要做好表率，从各方面严格要求自己，吃苦在前，享受在后。

3落实内控制度，建立健全管理机制，使所有职工各守其职、各尽其责，奖惩分明。建立一套公正透明的考核机制，来体现按劳分配的实质，干好干坏不一样，干多干少不一样，调动全员的积极性和创造性。 4建立重要客户档案，制定建议调查表，完善客户回访制度，主动咨询客户意见，通过与客户互动，利用各种情报，促进社民融洽，本社存款开拓能力与稳定能力。

如果我这次不能竞聘上信用社副主任，说明我与其他同志还有差距，我将总结自己的不足，寻找差距，勤奋学习，努力工作，不断提高自身素质，正确对待领导，正确对待同志，正确对待自己。古人说得我：“人不因一时之得意而自夸其能，更不能因一时之失意而自坠其志”。所以，我要说：“今天我们要做成功的参与者，那么，明天我们必将成为参与的成功者”。不管如何，我都会坦然面对。还有，借此机会，感谢领导来对我的关爱和培养。感谢各位评委对我

做出评判，谢大家！

尊敬的各位领导、评委、同志们：

大家好！

美国著名政治家富兰克林有句名言：“推动你的事业，而不要让你的事业推动你。”今天，我正是为继续推动我无比热爱的金融事业而来。能够亲身参与我们××银行×××支行副行长一职的公开竞聘，我感到非常幸运和激动。借此机会，感谢××银行×××分行为我提供这样一个展示自我的机会，感谢多年来各位领导和同事对我工作的关心、支持和帮助。

我叫×××，今年×岁，中共党员，本科在读，从事银行工作已有××个年头了。原任××银行×××分行市区行客户经理，现竞选××银行×××支副行长一职。下面我介绍一下自己的基本情况：

我××年从部队退伍后，进入×××县支行×××分理处，先后从事过会计、信贷、行政文秘等工作，我虽然只有高中学历，但一直坚持自学，从××年开始读×××大学×××专业的本科函授，××年即加入光荣的中国共产党。自加入××银行以来，我勤勤恳恳，兢兢业业，多次被评为先进个人。是××银行给了我成长和成功的舞台，我也愿意为××银行的发展奋斗终身！

我竞聘的岗位是副行长，副行长是行长的亲密助手和合作伙伴。其主要职责是：协助行长履行管理职能，辅助决策，参与决策。协助行长处理好日常事务，当好行长的参谋与助手。俗话说：“打铁还需自身硬”，竞聘副行长的职务，就要副行长的经验、素质和才能。我竞聘这个职位具有诸多优势：

一是我具有诚实正直的人品和良好的思想品德修养。在工作中我一直把“爱岗敬业、开拓进取”作为自己的座右铭，无

论干什么，都把事业放在心上，责任担在肩上，尽职尽责，埋头苦干，全身心地投入，多年来，领导和同事们的支持、帮助，造就了我敢于坚持原则，主持公道，秉公办事，作风正派，求真务实，胸怀宽广，谦让容人的做人风格。

二是具备较强的工作能力和管理能力。参加工作十多年来，我先后从事过出纳、储蓄、会计、客户经理等工作，每一个岗位，每一种经历都使我受益匪浅，我的工作能力和得到了不断的提高。特别是担任客户经理以来，我积累了较丰富的管理经验，具有较强的组织能力、管理能力、沟通协调能力。借此机会，向所有关心、支持我成长的领导和同事，表示衷心感谢！

回首过去，我所走过的每一步，都渗透着组织的培养，都凝聚着领导的关心，更有各位同仁和下属的默默奉献。我想，副行长不只是一个有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任。如果领导和同志们信任我，我会继续在新的岗位上为××银行做出更大贡献。具体我将在以下几个方面做好我的工作：

一是鼎力协助行长，做好助手和参谋。要认清角色、摆正位置；胸怀全局、当好参谋；服从领导，当好助手。要行权不越权，服从不盲从，到位不越位，补台不拆台，做到上为领导分分忧，下为群众服务。作为副行长，我一定会团结同志，倾听大家的呼声，多作调查研究，及时准确地掌握全行各方面工作动态，及时向行领导反馈各方面的信息，增强工作的预见性。同时，具有全局观念，能够站在支行整体工作的角度看问题、想问题，从大处着眼、小处着手，做好分内的每项工作。

二是大力拓宽业务，促进有效发展。发展才是硬道理。认真贯彻落实国家调控措施和支持“三农”的政策，把工作重点放在业务拓宽，加强对××银行金融政策的宣传力度，维护好现有的优质客户，充分利用现有的资源，加大对外宣传力度，大力推行客户营销战略，充分挖掘潜在的客户资源。针

对不同企业客户提供差别服务，站在客户的角度为其提供方便。现有市场寸土不让，潜在市场寸土必争。总之，要充分挖掘我行的潜力和优势，争取在吸收存款，发放贷款和银行中间业务方面能够遍地开花，齐头猛进。

三是加强员工队伍建设，提高职工的凝聚力和向心力。我认为：作为支行副行长，除了要发展业务，还应该带好队伍，对员工的成长负责，为员工提供良好的发展空间。首先应多给予员工人文关怀，尽量为员工排忧解难，工作中多给予员工赞扬和激励，在单位营造一种轻松、和谐的工作氛围。其次，要多组织员工进行各种培训，在组织技能、金融产品和营销技能上给予帮助和提高，在部门形成良好的学习氛围。同时加强部室之间的沟通与协作，增强职工的凝聚力、向心力和团队协作精神，增强职工集体荣誉感和自豪感，把全行职工紧密的团结在一起，在支行领导班子的带领下朝一个共同方向奋斗。

成功是得到所爱的，幸福是爱所得到的！各位领导，各位评委，各位同事，面对着大家信任和期待的目光，我看到了希望的所在，同时也意识到压力 and 责任的所在，但都必将成为我们工作的动力。假如组织选择了我，我坚信自己有能力在副行长的岗位上做出更大的成绩。竞争上岗，有上有下，无论上下，我都将一如既往地勤奋学习、努力工作。最后我想说：“你选择了我，我选择了你，给我一个机会，还您一个惊喜，让我们一起风雨兼程，共同进步。”

谢谢大家！