

2023年指挥部年度工作总结(优秀9篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

指挥部年度工作总结篇一

一、认真贯彻执行党和国家、地方政府以及公司的有关方针、政策和法令，合理调配指挥部各种资源，落实指挥部职责，完成工程施工任务和各项目标。

二、抓好指挥部机构设置、人员选调、职责分工，合理配置生产要素。

三、对所属项目部各项工作负有直接的指挥、协调与监督的职责。 四、严格执行安全生产责任制，加强安全管理，实行安全生产，文明施工。

五、科学组织施工，及时正确地组织做出项目实施方案和进度计划、重大技术措施，提出合理化建议与设计变更等重要决策。

六、强化各项管理基础，搞好工期、质量、安全、环保、成本控制，提高综合经济效益。

七、推进技术革新和技术进步，做好工程总结，推出一批技术、管理创新成果。

八、负责与相关方的沟通，及时妥善处理好内外关系，保证项目施工生产顺利进行。

九、参与、配合并接受国家、上级机关领导到现场监督、检

查、指导。

副指挥长岗位职责

一、受指挥长委托，全面负责指挥部现场工作。

二、在指挥长的授权范围内行使职权，在指挥长外出期间，代为履行指挥长职责，主持指挥部的各项工作。

三、协助指挥长履行对所属项目部各项工作的直接指挥、协调与监督的职责。

四、贯彻落实一体化管理方针和目标，加强过程控制，落实纠正和预防措施，确保质量、环境、职业健康安全管理体系有效运行。

五、严格执行安全生产责任制，加强安全管理，搞好环境保护，实行安全生产，文明施工。

六、协助指挥长做好科学组织施工，及时正确地组织做出项目实施方案和进度计划、重大技术措施、资源调配方案，提出合理化建议与设计变更等重要决策。

七、协助指挥长强化各项管理基础，搞好工期、质量、安全、环保、成本控制，提高综合经济效益。

八、协助指挥长搞好与相关方的内外关系，保证项目施工顺利进行。

九、认真执行上级的指令，接受上级机关的监督、指导。十、完成领导交办的其他工作。

一、在指挥长及副指挥长的领导下，具体负责项目部日常工作。二、贯彻执行安全生产方针、技术政策，做好项目部管理。三、在指挥长、副指挥长的授权下履行对所属项目部各

项工作的指挥、协调与监督的职责。

四、严格执行安全生产责任制，加强安全管理，搞好环境保护，实行安全生产，文明施工。

五、经常深入现场了解项目的进展清况，及时做好信息反馈工作，督促指导相关单位按计划实施工作。

六、协助指挥长、副指挥长做好科学组织施工，及时正确地组织做出项目实施方案和进度计划、重大技术措施、资源调配方案，提出合理化建议与设计变更等重要决策。

七、协助指挥长、副指挥长强化各项管理基础，搞好工期、质量、安全、环保、成本控制，提高综合经济效益。

八、协助指挥长、副指挥长搞好与相关方的内外关系，保证项目施工顺利进行。

九、认真执行上级的指令，接受上级机关的监督、指导。十、完成领导交办的其他工作。

指挥部年度工作总结篇二

一年来，我部党风廉政建设工作，在市局的正确领导下，坚持以_理论和“三个代表”重要思想为指导，深入学习、贯彻党的_精神和十六届三中、四中全会决定，围绕本部的中心工作，在搞好工程建设的同时，也认真抓好了廉政建设工作。

现将我部抓好廉政建设工作，总结如下：

公路是_和省、市“十五”期间的重点建设项目，各级领导都非常重视。为了争创“双优”工程，部、省、市各监督单位在本项目共同建立起了一整套国家、社会、内部审计相结合的强有力的，行之有效的廉政、财务、审计、资金、技术、

质量、安全、设计等全方位监督体系。

（一）成立执法监察室。

x市委、市政府、市局党委非常重视公路建设工程的廉政建设工作。x市纪委、市监察局以x纪监〔〕37号文，向x市公路建设指挥部派驻了以市纪委副书记、市监察局局长为主任，市监察局副局长、市x局纪委书记为副主任，市纪委执法监察室主任、市局监察科科长、市指挥部办公室主任为成员的执法监察室。执法监察室从工程的招投标之前便展开工作，全方位的控制工程的发展与变化，参加各关键与重要事项。负责对公路建设工程履行教育、服务、监督等职责。监督检查工程建设资金的管理和使用，工程质量，安全生产，招标投标，建章立制，履行职责等情况。查纠违规违章，查处违纪违法等事项。

（二）派驻财务监督员。

市政府根据《x省重大基本建设项目财政委托管理试行办法》，向市公路建设指挥部派驻了财务监督员。作为市长_，在指挥部全天上班，全过程跟踪监督该项目财务及工程实施动态，参加工程建设的有关会议，检查财务的所有开支、工程变更，直接对市长负责，但不在指挥部拿工资和享受任何待遇。

（三）聘请审计监督。

市局聘请x华信会计师事务所，根据国家的政策法规，负责对该项目工程、财务进行全方位、全过程事前跟踪审计、监督。

（四）预防职务犯罪监督。

市检察院派出预防职务犯罪处人员负责本项目有关职务犯罪方面的监督、检查、预防、教育、查处。

（五）建立技术质量监控体系。

1、市指挥部分组派员到施工现场，实行24小时全天候，全过程的就地跟踪监控。凡是每道工序的检验及砼的浇注，市指挥部都必须有工程技术人员在现场监控，及时处置施工中出现的各种隐患和解决疑难问题，使大桥施工质量始终处于市指挥部的监控之下。

2、监理单位认真履行监理职责，实行24小时全天候，

全过程傍站监控。按照监理规范严格对技术质量进行监控。

3、聘请西南交大负责大桥斜拉桥施工控制，健康监测系统研究，箱形主梁空间应力分析与试验研究。通过以上三大监控措施，以最小的代价来确保大桥施工期间的质量和安全。

4、市技术监督局负责对施工现场的一切机具设备进行技术鉴定，对试验室的主要试验仪器每年进行一次标定，确保施工安全和仪器的准确性。

5、市指挥部聘请我国著名桥梁专家、_公路科学研究所研究员楼庄鸿为技术顾问，指导和监督大桥施工质量和协助解决施工难题，为大桥建设保驾护航。

6、省公路设计院向大桥派驻了设计代表，全权代表设计单位处理施工中出现的变更，技术难点，施工难点，随时监控施工技术 and 施工质量、保证大桥顺利施工。

（六）行业监督。

为了加强行业管理，省交通厅、省公路局、省质监站、市交通局、市质监分站都把公路作为重点工程进行质量、安全、进度、投资、廉政建设等全方位监督。随时派员到施工现场检查，发现问题，及时处置，确保创优质工程。

为了用制度规范我部管理行为，保证工程质量，预防和杜绝不正之风，增强全体员工廉洁自律的自觉性，我部制定了《公路建设指挥部廉政建设十条规定》和《员工廉洁自律手册》。市指挥部规定指挥部的任何人员不准打麻将，不得干预施工单位的材料采购、工程施工；不得与施工单位有任何娱乐活动及请吃游玩活动，一经查出将予以开除。

指挥部要建设成一个学习型的指挥部，钻研型的指挥部，工作认真负责，高度廉洁的指挥部。结合工程情况，职工们努力学习，刻苦钻研撰写了论文4篇，完成了1次科研课题，进行了12次技术方案的审查。

建立了“指挥长办公会”、“指挥部全体成员会”、“工地会”、“安全工作会议”、“安全检查现场会”、“技术分析会”、“施工方案评审会”等会议制度。重大问题必须在会议上充分论证，集体决策，避免造成重大工作失误，产生腐败现象。市指挥部下发了各部门工作职责，建立了人事管理、财务管理、内部会计控制、保密、安全保卫、目标管理、车辆管理等制度，用制度管人，减少人为因素。建立了设计变更，工程支付“会审制”、“会签制”，杜绝了暗箱操作，产生腐败，给国家造成重大经济损失。

“关于公路建设指挥部廉政建设的规定”，并张贴在廉政宣传橱窗上。

在党支部支委会、党小组会及中干专题会上，认真传达贯彻了中央纪委有关规定及省委电视电话会议精神，学习_、张学忠、吴果行等领导同志关于廉政建设方面的讲话内容。通过学习，全体职工都认识到，省委召开全省电视电话会议的重要性及深远意义，特别是对党员干部收送现金，有价证券和贵重物品等问题有了新的认识。党支部在会上宣布：对当前仍顶风作案，严重违纪违法的领导干部，要坚决查处，从严惩治。

党支部非常重视对全体职工，特别是党员领导干部的廉政警示教育。一年来，组织职工观看反腐倡廉警示片8次。尤其是在大桥建设进入了紧张的施工阶段的情况下，也挤出时间，组织全体职工在指挥部会议室观看了《警钟——七名领导干部违法犯罪后的忏悔》和《反腐败典型案例警示录》的录像片，邀请市检察院预防职务犯罪处处长上法制课。按照市局党委的安排部署，组织党员领导干部听市检察院检察长钟长鸣法制教育讲座，组织职工听讲座汇报会，学习“两个条例”，参加“两个条例”知识竞赛，并获得三等奖，以此提高自身的警惕性和约束力，预防职务犯罪。

在全国各地都掀起认真学习郑培民同志的先进事迹和崇高品质的时刻。由党支部精心组织全体党员干部观看了大型话剧《郑培民》。大家观后，深受教育，立誓一定要做到“立党为公，执政为民”的指导思想，办好公路建设中的点滴之事。党支部还作出了五项廉政承诺。

为了增加廉政建设透明度，提高效应程度，预防职工工作违规，我部对外公开了举报电话和设立了举报信箱。

举办了廉政建设宣传橱窗12期，张挂廉政宣传画10幅。

（一）工程招投标。

指挥部年度工作总结篇三

你们好！本人是xx项目投资方董事长xx[]借此机会，首先感谢各位同僚对我公司的支持与信赖，让我公司能以一个投资方的身份参与到这次的xx路征地拆迁工作中，在接下来的工作中，我公司将不辜负你们给予的厚望，以志在必得之势坚决完成各项任务。我的讲话主题是向各个单位表明我公司工作的决心。

首先，我公司与其他较大的投资公司之间的实力上的确存在

一定的差距，这一点也是不可否认的，但我公司认真负责、硬朗的办事风格大家也是有目共睹的。在本项目的实施过程中，我公司也将会看清自己与其他公司存在差距，寻找突破口，努力的提高自己，向一些成功的公司借鉴更多的经验，为此次项目建设的顺利竣工做好坚强的后盾。当然，我公司在本项目实施中亦将延续自己的办事风格，在工作中一丝不苟，认真负责，绝不谋求一己之私而损害大家的利益，坚决完成各项任务指标。“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”，我坚信只要我公司秉持一贯的工作作风，在本项目中绝对会令大家对我公司刮目相看，也会以实际的工作效率让你们知道自己做了一个最为正确的选择！

其次，我公司能与各个优秀单位进行合作也引起了我公司全体工作人员的高度重视，同时也激发了我公司全体工作人员的工作激情，大家都十分珍惜这次来之不易的合作机遇，因为xx项目对于我公司的发展来说，也具有极其重要的意义，这是一个我公司能在工作中向各单位展示我公司实力的平台，也将会为我公司以后的工作创造更多的契机，因此，我公司在接下来的工作中以xx项目为工作重点，全身心投入到此项目中，体现投资公司应有的价值，积极汇聚资金，在一定程度上为本工程解决资金问题，提高工作效益，并对项目资金进行科学的管理与统筹。各个部门之间也为在此次项目中大展拳脚做好了相应的准备。我坚信，在我公司上下一心，齐心协力的工作氛围之下，将会在项目建设中攻克各种各样的难题，在今后的为大家带来更和谐的工作的环境，也能在一定程度上解决大家的后顾之忧，因为团结的力量是任何人或任何事都无法比拟的！

再次，工作离不开与各单位之间的相互合作与相互支持，我单位就像是一株孤零零的“玉米”，而你们就像那不断追求更高高度的“爬山虎”，本来我单位作为一个小投资方，能获得的机会并不多，却依然赢得了这次能与大家合作的机会，为满足以后在合作中的需求，避免在以后的工作中出现心有余而力不足的想象，我们将使劲的“生长”，与自己较劲，

最终与各单位一起赢得这场战争的胜利，同时也希望在本次工程中你们能不吝赐教，帮助我公司成长。当然，我公司也真诚的希望在本次项目中能够和各个单位之间一起齐心协力，共度难关，并在工作中体现“相互坦诚、相互推进”的精神，一切工作以此项目的顺利竣工为前提，如期完成建设任务，实现共赢。我公司坚信与自己竞争，与别人合作，将是公司延续发展势头的两条铁轨，沿着它们，我们必将在本工程中创造更加辉煌的成绩！

最后，在项目实施中遇见困难在所难免，问题也是各种各样，我公司将竭诚为你们服务，帮助你们解决施工资金上的大小问题，并以你们对我公司的信任做为今后工作的动力。总之，我公司将在这次项目中展现自己的实力，在一定程度上为各个工作单位解决项目资金问题，并且将本项目作为公司今后发展的“助推器”，竭尽全力做到更好！

我的讲话结束，谢谢大家！

指挥部年度工作总结篇四

一、医改工作取得新成效

1、基本药物制度顺利实施。2011年1月1日起，全市基层医疗卫生机构全部实施基本药物制度，药品价格平均下降40%。呈现出门诊量、住院量、业务收入上升，药品价格、门诊费用、住院费用下降的“三升三降”趋势。临床用药趋向合理，“以药养医”的问题得到初步解决。全新的、良性的运行机制正在逐步建立。预计全年让利于民1600万元。 2、公共卫生服务项目顺利实施。各基层医疗卫生机构选拔群众工作能力强、业务素质过硬的人员充实到公共卫生科，组建专职固定的公共卫生服务人员队伍。严格落实乡医待遇，调动其参与基本公共卫生服务的积极性。对承担基本公共卫生服务项目的卫生技术人员和乡村医生开展专业技术培训和业务

指导。9大基本公共卫生服务项目和6项重大公共卫生服务项目全面推进。居民建档完成66%；开展公共卫生服务培训。对2017年度公共卫生完成情况进行全面考核，考核结果与公共卫生项目资金分配挂钩。

3、新农合二次筹资任务全面完成。在德州市率先完成二次筹资工作。于5月27日开始执行新农合报销新政策。

4、医疗服务基础工程建设进展迅速。投资7000万元的 1 人民医院外科病房楼即将投入使用。

二、存在的问题

一是基本药物目录品种需进一步调整、充实。多数基层医疗卫生机构反映基本药物目录品种不能完全满足用药需求。

二是群众用药习惯短期内很难转变。群众在购药、用药过程中盲目用药、超剂量用药等现象仍然存在。

三、 下一步计划、措施

一是全面完成医改扩面工作。集中人力、精力和时间，加强领导，统筹安排，确保6月底前，将所有实行一体化管理的'村卫生室（社区卫生服务站）全部纳入基本药物制度实施范围，实现基本药物制度基层全覆盖。

二是加强规范管理。将“零差率”销售政策作为一项硬性要求，实行“一票否决”制。强化基层医务人员的学习培训，改变不合理用药习惯。强化督导检查 and 考核，狠抓工作落实，依法处理违规违纪行为。

三是加强宣传引导。继续采取发放明白纸、制作宣传栏等形式，加大对基本药物制度的宣传力度，提高基本药物制度的

知晓率。药房、收款室等窗口科室人员及临床、医技等医务人员要主动讲解基本药物的有关政策，让群众了解基层医疗卫生机构所有药品实行零差价销售，改变不科学的用药习惯。

制度落实到位。

3

指挥部年度工作总结篇五

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

一、指挥体系建设情况

注重充实疫情防控力量，提升指挥体系效能，完善“1+20”指挥调度机制，根据人员调整和工作实际，对指挥部组织架构进行确定，下设由县处级领导牵头的20个工作组，建立了指挥部“早会商、夜调度、零报告、日报告”工作机制。根据疫情防控形式的变化，成立由一名常委、一名副县长牵头的大数据核查专班，加强公安、卫健、大数据局等部门联动，对上级交办、推送的重点人员进行点对点交办。注重发挥疫情防控指挥部办公室中枢作用，理顺办公室工作体系，下当前隐藏内容免费查看设综合组、技术指导组、督查组、后勤保障组、信息收集组，各小组各司其职，互相配合，统筹帮助各部门高效开展疫情防控工作。

二、具体工作开展情况

（一）强化组织领导，建立联动机制。一是完善体系构架。建立了“2+2”的指挥构架。二是细化处置流程。对应急处置流程精化细化。三是严明作战纪律。制定处级领导疫情防控排班表，保证指挥部每天1名以上处级干部坐镇指挥。乡镇、办事处由一名党政主要负责同志值班，保持24小时运行状态，

畅通信息渠道，确保及时预警、及时防范。

（二）全面排查清底，严格落实管控。一是织密“信息网”。充分发挥大数据的信息比对功能，由县区域协查专班牵头，通过信息数据碰撞，深度查重去错，进一步地锁定目标人群，提高数据的及时性和准确性。二是织密“责任网”。明确各乡镇长、办事处主任作为数据排查协查的第一牵头人和责任人。三是织密“管控网”。全面排查从外地返乡人员，对所有返乡人员登记建账管理，确保“底子澄清，隐患排清”。

（三）落实关键举措，提升“五项能力”。全员核酸检测方面。投入300万元的pcr快速检测移动方舱已到位。集中医学观察隔离点建设方面。按照每万人口不少于20间的标准，截至目前共有集中隔离点12处，已启用的隔离点有4处357间，储备隔离点8处916间，累计隔离房间共1273间。已启用的隔离点严格按照“三区两通道”规范重新设置，储备的8处隔离点均制定了改造方案，签订了租赁协议，确保应急处置下2天内完成改造并投入使用。发热门诊建设方面。我县现有发热门诊3家，发热哨点23个。流调溯源能力建设方面。进一步加强流调力量，成立了8支县级流调队，25支乡镇流调队。通过近日多次实战应急处置检测，我们的流调队伍能够在2小时内到达现场，4小时内完成流行病学核心信息调查。物资保障供应能力。专题研究部署疫情防控应急准备工作，听取应急处置下物资保障及配送、医疗救治与服务的准备情况，对落实落细相关预案提出了具体要求。

（四）紧盯重点难点，统筹加压推进。一是全速推进疫苗接种。二是全面推进“场所码”普及。三是全程推演应急处置。四是全效压实督导整改。五是全员营造宣传氛围。

（五）抓好重点环节，筑牢防控底线。冷链方面。严格落实重点行业从业人员每周2次的核酸检测要求。院感防控方面。加强发热门诊管理，规范“三区两通道”设置，进一步加强医务人员院感防控知识全员培训，切实增强医务人员院感防

控意识和敏感性。场所管控方面。切实压实属地兜底责任、部门监管责任、市场主体责任和个人健康防护责任，全面强化重点场所管理。聚集管理方面。按照“不办、少办、小办”的原则，严控大型文艺演出、展销促销、团拜聚会等人群聚集性活动。

三、党风廉政建设情况

党风廉政建设是密切干群关系，促进社会和谐、保障社会稳定的基础，在工作中不断增强个人党性修养和廉洁奉公意识，坚守责任担当，时刻保持公正廉洁形象，营造风清气正的工作环境，才能真正提升防腐拒变能力，才能为构建和谐社会提供好服务。

一是积极落实主体责任。党的十八大以来，党***把从严管党治党提到了一个新的高度，在加强党风廉政建设和反腐败斗争作出了一系列重要部署，提出了一系列新要求，从***到地方，各级党委政府都要把落实“一岗双责”作为一项重大政治任务来抓。明确责任分工，把党风廉政建设工作任务落实到分管部门直接责任人，实行一级抓一级，层层负责的工作机制，让每一位干部在思想上时刻保持清醒头脑，增强廉洁意识，切实将党风廉政建设“一岗双责”放在心上、抓在手上，落实到行动上，努力营造风清气正的政治生态。

二是努力抓好宣传教育。充分利用每理论学习日，注重党内各项规章制度的学习，积极宣传党风廉政内容，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，党史学习教育活动等廉政警示教育，全年抓好作风建设，推进源头治理，把抓好警示教育落到实处，起到红脸、扯袖、出汗作用，党员干部的理想信念进一步加强，为党员干部营造风清气正的工作环境。

三是注重加强作风建设。日常工作中，带头执行***八项规定精神，规范公务接待、公务用车等有关规定，持之以恒纠

治“四风”问题，正确引导广大党员干部凡事都按纪律来、按规矩、按程序办理，对“红线”“底线”不触不碰。以提高自身自省和自我约束的能力，增强廉洁自律意识，提升抗腐拒变的能力，党风廉政建设工作成果得到进一步巩固。

四、下一步打算

一年来，工作上虽然取得了一定的成绩，我们也清楚地认识到自身存在的一些不足。理论学习上，系统性不够；工作开展上，改革创新的精神和能力有待进一步加强。下一步我将以***新时代中国特色社会主义思想和十九大及***二中、三中、四中、五中、***精神为指导，克服不足，抓好日常学习贯彻，始终不忘初心、牢记使命，努力做忠诚为民、务实担当的表率。

指挥部年度工作总结篇六

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

县应急指挥部：

自1月26日，县应对新冠肺炎疫情应急指挥部成立以来，在领导小组和应急指挥部的坚强领导下，在县委、县政府领导的亲自指导和关怀下，综合协调组认真践行“落实落实再落实、仔细仔细再仔细、精准精准再精准”工作要求，切实发挥办文办会、参谋助手、运转中枢、服务保障等职能作用，保障了我县疫情防控工作的有力有序开展。现将近期工作情况作简要报告。

一、强化队伍建设，持续保持“战斗”状态。

疫情防控转为常态化以来，当前隐藏内容免费查看综合协调组比照省市要求，同步调整优化集中办公人员（从36人精简至10人），继续保持高压态势，做到人减工作标准不减。同时建立了相应的工作机制，按照“落实落实再落实、仔细仔细再仔细、精准精准再精准”的工作要求，扎实抓好了各项工作的开展。

二、强化以文辅政，充分发挥“参谋”作用。

一是认真办理各级来文。建立来文处理机制，做到了“有文必登、有文必送、有文必办、有文必督”，每份文件及领导批示进行了跟踪督办。二是高度重视文稿草拟。重要文稿县委、县政府分管领导提前研究并认真审改，先后草拟制发指挥部通告xx期、通知xxx余件、会议纪要xx期、工作动态xx篇，草拟各类领导讲话、汇报材料xxx余份。三是统筹数据核实上报。坚持每天收集汇总，梳理分析各工作组疫情防控工作有关数据、最新情况及问题，统筹核实上报，为决策部署提供科学参考。四是提高信息简报质量。编发工作简报xx期，及时收集梳理联防联控、复工复产等最新举措，编制xx街道（小区）疫情防控等先进经验做法，向全县各级各部门进行宣传推广，并将经验信息上报市指挥部。五是加强议定事项跟踪督办。及时细化分解任务到各级各部门，抓好领导小组和指挥部议定事项的落实，确保各项工作落实到位，并将落实情况书面报送有关县级领导掌握推进情况。

三、强化服务保障，协调解决实际问题。

一是做好会务服务。认真细致筹备好领导小组会议、指挥部会议、调度会、网上视频调度会议，严格落实会议疫情防控措施，目前已承办领导小组会议xx次、指挥部会议xx次、调度会xx次、疫情防控专题会议xx次。二是抓好来电办理。集中办公区设立24小时值班电话，建立与群众有效沟通渠道，目前接听各类来电xxx余个，对群众来电予以耐心细致解答，对涉及的问题诉求转交县级有关部门和属地乡镇办理，并将办理情况及时反馈。三是加强对上对下的沟通协调。强化与市指挥部集中办公的紧密联系，及时了解市级疫情防控工作有关情况，指导我县工作开展；强化与各工作组（专班）、相关部门、乡镇（街道）的衔接，针对基层重点人员排查管控、数据报送等具体问题，明晰工作思路和方法，有效提高工作效率和质量。四是积极协调解决问题。梳理常态化防控工作漏洞，收集整理存在的问题，研究分析症结，督促相关部门补齐短板；督促相关部门细化常态化防控工作指南，形成我县常态化防控工作方案，落实好常态化疫情防控工作措

施；督促属地乡镇抓好重点人员等摸排，扎实抓好有关人员的管控服务，确保疫情不出现反弹。五是强化疫情防控的督促指导。统筹全县疫情防控督查指导，牵头形成全体县级领导督查常态化疫情防控落实情况等的督查方案，做好用车等协调保障，确保了督查工作的顺利开展。做好上级赴我县检查指导工作的各项准备工作，确保了工作的全面真实反映。

四、强化收集整理，规范形成档案资料。

坚持疫情防控与文件资料收集整理同部署、同安排，积极统筹整合县档案局（档案馆）等专业力量，落实专人、提前介入、全程参与，严格按照“三重一特”档案资料和省、市做好新冠肺炎疫情防控工作文件资料收集归档各项要求，对领导小组和市指挥部及各工作组（专班）、成员单位防控工作“18个方面”的全部纸质资料、电子文档、音像图片等，做好收集整理，确保档案资料齐全完整、整理规范。

在领导小组和指挥部的坚强领导下，综合协调组工作取得了一定的成效，但工作的前瞻性和精细化方面还有差距，还需要增强工作主动性和创造性，为指挥部工作提供更好的决策服务和智力支持。在接下来的工作中，我们将继续按照疫情常态化防控工作要求，持续保持“战斗状态”，统筹抓好县“两会”的疫情防控指导、常态化疫情防控漏洞堵塞、督促常态化防控措施落实等重点工作，全面推进各项工作落实到位，为我县坚决打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战作出积极贡献。

指挥部年度工作总结篇七

xx年，在各指挥长的正确领导和各处室大力支持下，办公室紧紧围绕年初确定的工作思路和目标，较好地履行了职能，积极发挥助手作用，认真协调各处室间的工作关系，进一步强化内务管理和后勤服务，确保了机关内部事务及各项工作的正常运行，为指挥部实现工作目标发挥了应有的作用。

一是规章制度更完善。积极探索和创新工作方式，完善制度0个，新建制度7个，进一步规范内部管理。

二是办文办会办事更规范。实行分工办文、统一办会、按章办事的工作机制，全年共收文82件，会议发文57件，基本做到规范、有序、顺利开展。

三是信息宣传有提升。抽调了专人负责信息宣传，全年编发工作动态24期，上报信息83条，其中被两办、夔门报等采用42条。

四是督查考核更科学。在日常工作中实行一周一督查、半月一小结、一月一评比的“周清月结”管理制度，在项目建设中实行一周一小结、征地拆迁天天报情况的工作机制，确保高效运行。

五是后勤保障大改善。对机关进行绿化，制作廉政文化长廊警示标牌 2块、展板，美化了办公环境，规范了车辆管理，改善了伙食水平，营造了良好的办公环境。

办公室xx年工作要点

xx年，办公室将按照“运转有序、协调有力、督办有效、服务到位”的标准，充分发挥“助手”作用，严格落实各项规章制度，积极协调处室工作，切实加强内务管理，确保各项工作任务圆满完成。

工作重点：日常工作督查考核、信息宣传报道、改善机关伙食

工作举措：一是加强机关人员思想建设和业务培训；二是进一步完善督查考核机制；三是规范接待流程。

指挥部年度工作总结篇八

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

稳增长是当前阶段的首要任务。今年以来，在各县市区和指挥部各成员单位共同努力下，全市工业经济保持了较好的增长势头。各县（市、区）一定要把稳增长作为首要任务，坚持目标导向、结果导向，认真组织安排好工业生产，加强新增长点培育调度，尤其按照《全省落实“三个坚决”行动方案（2021-2022年）》要求，涉及到2021年淘汰全部或部分产能当前隐藏内容免费查看的县市区，要做好减量因素分析应对，全力以赴保增长。

截至目前，各县市区规上工业企业数据采集完毕，规下工业企业数据采集只有×市、×县、×县、×开发区已完毕。“亩均论英雄”是改变以往要素资源配置错位的必然选择，是推动新旧动能转换的必然要求，是实现×工业经济弯道超车的必争战场。各县市区作为“亩产效益”评价改革的主战场，要坚决扛起推动工业经济高质量发展的历史使命，真正抓住要素市场化配置“牛鼻子”，算好经济账、资源账、环境账，坚决打赢“亩产效益”攻坚战，激发企业高质量发展的压力和动力。下一步，各县市区要根据市工信局提供的规下工业企业名单，按照时间节点，准确准时的完成数据采集，尤其是用地面积数据的采集，要进一步摸清底数，对我市工业企业发展现状做到心中有数，确保企业发展进入良性循环。

2022年是技改项目抢工期、赶进度、跑出项目加速度的黄金时期，扭转趋势靠作风，逆势上扬靠内功，我们务必紧盯全年任务，统筹推进各项工作，在“投向、投量、投速”上靶向瞄准、精准发力，确保时间过半、任务过半。一是以技改诊断引导技改投向。按照“省厅指导、市县搭台、协会助台、服务商路演、金融机构辅导、面对面对接、一对一诊断”的推进机制，构建“技改诊断——诊断报告——技改方案——方案落地——设备补贴”的技改生态闭环，解决企业对当前智能化技改理性认识、发展方向、工作重点、路径选择、实施策略等方面的困惑和误区，把有限资本投入到关键地方、用在刀刃上。二是以纳统辅导实现技改投量。坚持“项目为

王”做大项目总量，充分发挥重点工业技改项目的支撑引领作用，推动“千项技改”“千企转型”，谋划抓好促进新旧动能转换、推动高质量发展的大项目、好项目落地实施。加强与统计系统的对接联系，在强化对省市县“十百千”重点技改项目调度监测的基础上，确保所有技改项目应纳尽纳、进度真实、数据及时。三是以盯靠帮促推动技改投速。对项目建设全周期服务，变被动为主动服务，变强势政府为有为政府，“多往下走”“多往外走”“多往上走”，摸清底数、找准问题、制定措施、精准服务，创新实施“向链长借力，助项目挖潜”推进机制，以非常之心抓项目，以非常之为推项目，以非常之力建项目，全力推进技改项目建设进入快车道。

深入实施新型工业化强市建设三年行动计划，加快推进“541”产业体系建设，深化完善产业链“链长制”，突出重点，集聚资源，合力推动我市工业经济高质量发展。一是健全完善工作机制。深化完善产业链“链长制”，充分发挥链长办公室作用，形成牵头及责任部门各负其责、齐抓共管、互动联动的工作格局。建立完善产业链考核机制，对产业链主营收入、招商引资、技术改造等指标实行精准统计、动态监测、数据考核。二是培育优化产业链条。聚焦企业项目招引，加快引育“领航型”链主企业，实行一链一策、一企一策，制定专项扶持政策，打造“链主+联盟”发展模式，围绕链主企业开展上下游中小型配套企业招商，支持链主企业及配套企业成立产业链供应链联盟，强化链主企业对产业集群的引领和带动作用，协同打造优良产业生态。三是沿链谋划招引重点项目。加强项目谋划。以产业为根本，以项目为抓手，围绕支柱产业链主企业，谋划一批在全国同行业有竞争力，脱颖而出的重大关键项目。推进重点项目招引落地。加强招商项目策划，重点引进主导产业上下游企业和重点项目。对产业重大项目，成立专班，跟踪服务，聚集资源，破除制约，确保落地。四是建设高端特色产业园区。坚持全市产业“一盘棋”，布局“一县一支柱产业园区”，每个县选择1到2个特色产业，对标行业高端，引导新上项目向园区集中、

配套企业向园区聚集、生产要素向园区流动，推动产业链主配协同发展，提高本地配套率。五是支持智能化技改。聚焦重点产业和“双50强”企业，以高端化、智能化、绿色化为主攻方向，实施智能化技改诊断，积极推动供需精准对接，加大设备奖补等政策支持力度，支持企业加快智能化技术改造。六是纵深推进数字赋能。聚焦内外网升级、设备上云、平台赋能、网络营销等领域，向企业提供“顾问+雇员”式服务，加快提升企业数字化、网络化、智能化水平。七是加强企业家队伍建设。抓好《关心关爱企业家二十条措施》的贯彻落实，大力弘扬企业家精神。依托×大学、和君咨询、小米谷仓及×市现代产业商学院等培训机构，对“双50强”、产业链“链主”等企业负责人进行专题培训，全面提升企业家素质。

安全生产是红线和底线，必须牢牢守住。各县市区、各有关部门要认真贯彻落实*****“江山就是人民，人民就是江山”的执政理念，逐级压实安全监管责任，持续深入开展安全生产大排查大整治大提升，聚焦重点区域、重点行业、重点企业、重点环节，从严从细从实组织实施风险隐患排查整治，汛期将至，各县市区要早谋划、早准备，提前做好应对准备，确保不出任何问题。

同志们，今年的经济形势依然严峻，稳增长压力不减，担子更重。我们要以***新时代中国特色社会主义思想为指导，进一步坚定信心、瞄准目标、排除万难，全力以赴完成好各项工作任务，以实际行动践行“四个意识”、做到“两个维护”，以优异成绩向党的百年华诞献礼！

会议到此结束，散会。

指挥部年度工作总结篇九

××年，是我市全面实施“城市牌”战略的关键之年，“五年见新城”系列工程将全面启动。今年市属重点工程建设项目

目共计项，其中新开工的项，续建的项，投资估算亿元，任务繁重，时间紧迫，责任重大。围绕市属重点工程建设任务，总指挥部以“工程优质、干部优秀”为目标，紧紧依靠全体人员的顽强拼搏，一手抓抗击“非典”，一手抓工程建设，初步实现了上半年预定的建设目标，为今年城市建设再迈大步创造了良好的条件。

目前，重点工程建设进展顺利。项续建工程正在加紧建设：包括行政办事中心、展示中心、图书馆、科学技术博物馆、青少年活动中心、海关大厦、人民会堂等项城市功能配套类工程，莞龙路、五环路、东江大道、鸿福西路、园岭路改造、东莞运河樟村水质净化厂等项市政交通设施类工程和项城市环境艺术类工程——中心区广场建设。其中，行政办事中心、展示中心、图书馆、人民会堂已经封顶；莞龙路、东江大道、鸿福西路、园岭路等项目主体工程已基本就绪，正在加紧后续工程建设，积极准备竣工验收，移交管理。项工程正式动工：包括东莞大剧院、松山湖快速干线、鸿福东路——八一路改造、东城南路改造、东江西岸岸线整治等项目。项工程正积极准备或基本完成招投标：包括市区群众艺术馆、中心区环境完善工程、坝头路改造、中心区内道路网改造等项目。项工程正在进行施工图设计：即黄旗山城市公园建设（首期）、坝头水上运动体育公园、运河两岸景观改造。

一、坚持分秒必争，确保工程进度

将工期摆在首位，全线提速，抢抓进度。上半年，召开有关部门、镇区、业主及施工、监理、设计单位等各类协调会近次，参会人员达多人（次）。充分发挥各方职能作用，将市属重点工程摆上优先位置，协管协办，保证建设加快节奏，再迈大步。

一是加快工程征地拆迁。组织实施了松山湖快速干线、五环路、鸿福东路——八一路、东城中路、坝头水上运动体育公园项工程的征地、拆迁。分区域属地专人跟踪督促，每周召

开一次例会，沟通情况，讨论问题。特殊问题一时解决不了，综合最佳方案及时报市政府审批。严格执行征地拆迁补偿标准，深入做好思想动员。如对寮步镇上底旧村民房拆迁的户困难家庭，建议参照松山湖工业园拆迁补偿标准中对特困户进行补偿，消除了抵触情绪，加快了拆迁进度。截至月底，共拆迁户，拆迁建筑面积平方米，征地平方米，签订征地、拆迁补偿协议书份，共拨付征地、拆迁补偿款亿元。

二是加快工程招标投标。为确保工程顺利开工，认真做好各类工程招投标计划安排，不分节假日，加班加点，加快招投标，完成了大量的信息发布、报名登记、资格审查、预算委托、文件编制、开交底会、进行投标等。上半年，共召开交底会、投标会共次，签订合同份，为工程建设争取了主动。

三是加快工程施工组织。施工项目一旦条件成熟，马上进场动工。工程分标段以日为单位，倒排工期，合理组织作业面，加人力，加机械，加时间。有些项目在条件允许的情况下，还采取小时倒班施工或将后续环节提前施工。加大对合同工期执行情况的检查力度，评工评人，保证开足马力，工程高效。为确保工程进度，认真做好工程款的审批拨付。上半年共申报、支付工程款批、亿元，避免因资金短缺而拖延进度。

二、坚持精益求精，确保质量优良

市属重点工程建设的质量，关乎国家利益、人民生命财产安全，直接影响到政府威信和建筑行业的形象。因此，尽管工期非常紧，总指挥始终坚持质量第一，严格把关，建设“优质工程”。

一是严把技术审查关。招标前，严格审查竞标单位资质、设备、规模等情况，确保技术过硬、业绩优良的单位中标承建。绿化、智能化设备等专业性很强的项目，都聘请省内外的专家反复评审论证，优化方案。上半年，共收到、审核项工程施工图，设计变更总计份，有份发现原设计图纸遗漏进行修

改，有份发现原设计不合理进行了修改。如在组织图纸会审过程中，我部发现松山湖快速干线工程跨黄沙河处原钢箱桥梁设计方案工艺复杂，造价偏高，维护难度大，耗资多。经现场踏勘，反复论证，提出将原钢箱梁桥设计变为混凝土钢箱涵桥，被设计单位采纳。变更后工程概算减少投资约万元，且更加便于施工和美化道路景观。

调查核实，督促整改，防患于未然。按照国家有关规范加强竣工验收，上半年共组织条（个标段）道路改造工程的验收，对初验不合格的标段坚决进行返工整改，确保了工程质量。

三是严把文明施工关。严格执行《安全文明施工管理制度》，加强检查考核，狠抓美化、净化、绿化、硬化等各项措施的落实。执行各项强制性标准，严禁违章作业，野蛮施工。严肃查处、曝光不文明施工的行为。上半年共与施工单位签订《安全文明施工协议》多份，组织各种检查次，通报现场管理混乱的违章施工单位家，并按规定给予了相应的经济处罚。同时，及时通报建设行政主管部门和交易中心，不予承揽总指挥部工程。

三、坚持规范管理，确保阳光作业

以优质、高效、低成本建设为目标，加强和完善各项管理，规范建设投资行为，防止了工程腐败，节约了投资成本。

一是完善管理制度。工程管理经验，进一步完善《工程管理办法》、《财务管理办法》等规章制度。工程用款严格执行预算控制、合同支付、集中审批、部门联审、专账核算、直接支付、专项审计、社会监督八项原则，所有工程变更、预算内追加工程款和一些招投标问题等都须经财务专责小组集体讨论，审核确认。上半年，共召开财务专责小组会议次，讨论各类问题项。其中，涉及工程变更项，经审核，有项不同意变更或需作进一步调查研究。

二是全面进行阳光操作。全面放开勘察、规划、设计、施工、监理等要素市场，提高竞标和中标单位的素质。紧紧抓住工程建设中最容易出现问题的薄弱环节，全面推行工程招投标情况、拆迁情况、增补工程情况、工程款项支付情况“四个公开”。坚持国家规定应该公开招投标的全部进行公开招投标，上级没有要求或虽有要求但实际操作中普遍执行不严格的，如沉降观测、智能建筑顾问咨询等，我们也力求做到公开招投标。使各项真正“阳光操作”，走上制度化、规范化轨道。上半年，共刊出政务公开栏期，完成招投标项目宗，应招标投标率和应公开招标投标率均达到。在已经进行的招标项目中，招标工程中标价比预算价平均下浮。重大设备、材料的选型采购，都要作认真的市场调查，经设计、监理、使用单位及项目组共同评审通过后，方案及中标单位报市委常委、副市长联席会议审议拍板。从已完成的采购看，中标单位的价款普遍低于市场实际采购价，仅行政文化中心区建筑物无机房电梯和行政办事中心低压柜箱两项就节省投资约万元。

调查核实，督促整改，防患于未然。按照国家有关规范加强竣工验收，上半年共组织条（个标段）道路改造工程的验收，对初验不合格的标段坚决进行返工整改，确保了工程质量。

三是严把文明施工关。严格执行《安全文明施工管理制度》，加强检查考核，狠抓美化、净化、绿化、硬化等各项措施的落实。执行各项强制性标准，严禁违章作业，野蛮施工。严肃查处、曝光不文明施工的行为。上半年共与施工单位签订《安全文明施工协议》多份，组织各种检查次，通报现场管理混乱的违章施工单位家，并按规定给予了相应的经济处罚。同时，及时通报建设行政主管部门和交易中心，不予承揽总指挥部工程。

三、坚持规范管理，确保阳光作业

以优质、高效、低成本建设为目标，加强和完善各项管理，

规范建设投资行为，防止了工程腐败，节约了投资成本。

一是完善管理制度。工程管理经验，进一步完善《工程管理办法》、《财务管理办法》等规章制度。工程用款严格执行预算控制、合同支付、集中审批、部门联审、专账核算、直接支付、专项审计、社会监督八项原则，所有工程变更、预算内追加工程款和一些招投标问题等都须经财务专责小组集体讨论，审核确认。上半年，共召开财务专责小组会议次，讨论各类问题项。其中，涉及工程变更项，经审核，有项不同意变更或需作进一步调查研究。

二是全面进行阳光操作。全面放开勘察、规划、设计、施工、监理等要素市场，提高竞标和中标单位的素质。紧紧抓住工程建设中最容易出现问题的薄弱环节，全面推行工程招投标情况、拆迁情况、增补工程情况、工程款项支付情况“四个公开”。坚持国家规定应该公开招投标的全部进行公开招投标，上级没有要求或虽有要求但实际操作中普遍执行不严格的，如沉降观测、智能建筑顾问咨询等，我们也力求做到公开招投标。使各项真正“阳光操作”，走上制度化、规范化轨道。上半年，共刊出政务公开栏期，完成招投标项目宗，应招标投标率和应公开招标投标率均达到。在已经进行的招标项目中，招标工程中标价比预算价平均下浮。重大设备、材料的选型采购，都要作认真的市场调查，经设计、监理、使用单位及项目组共同评审通过后，方案及中标单位报市委常委、副市长联席会议审议拍板。从已完成的采购看，中标单位的价款普遍低于市场实际采购价，仅行政文化中心区建筑物无机房电梯和行政办事中心低压柜箱两项就节省投资约万元。