

# 部门成本控制方案 成本控制方案(汇总5篇)

方案是指为解决问题或实现目标而制定的一系列步骤和措施。通过制定方案，我们可以有条不紊地进行问题的分析和解决，避免盲目行动和无效努力。以下是小编精心整理的方案策划范文，仅供参考，欢迎大家阅读。

## 部门成本控制方案篇一

对于公路施工项目而言，隧道工程是公路工程项目的重要组成部分，再加上隧道工程独特的施工工艺性和方法，在很多时候每公里的造价远远高于普通路基工程的施工成本，新时  
代的背景下人们越来越关注隧道工程的施工成本控制，这是公路工程施工过程当中最重要的一个环节。在实际的工作过程当中发现，许多施工单位在具体的工作过程当中往往为了赶进度而忽略了对成本的控制力度，最终导致无法实现与其所设定的经济效益目标，阻碍了企业的更好发展。比如说京承高速公路三期工程，全场为62公里，这其中就有将近10处20座山需要开凿隧道，并且这些都是属于控制性的工程项目。我们不难发现，由于我国的地理条件的差异性，地形地貌大不相同，在很多地区的公路工程建设过程当中，隧道工程的数量已经占据了整个工程线路的大头，做好隧道工程成本控制已经成为了耽误之急。

做好公路隧道工程施工前期的成本控制在新时代的背景下显得尤为重要，所谓的成本预控主要指的是在施工准备阶段所开展的成本控制措施，主要包括了两个方面的内容，分别是施工组织设计和施工方案的优化策略。施工组织设计与施工方案贯穿了整个工程项目施工的全过程，与此同时他也是施工项目的指导思想和重要技术纲领，因此施工组织设计及其方案的优化也成为了整个成本控制环节的重要内容。

首先，是工期优化。项目工期的长短对于工程项目的成本而言其重要性是不言而喻的，优化工期实际上指的是通过科学系统的组织安排，寻找到低成本的最短工期的建设过程。在对工期进行优化的过程当中，我们可以将工程成本分成两个方面的内容，首先是材料费用，机器设备等等直接成本，如果说压缩了工期，毫无疑问将会大幅度的增加人员，机器设备的投入比例，由于临时工程增加，那么相应的会让成本增加。其次就是现场管理费用以及场地租赁费用等等间接成本，如果压缩工期，则这部分间接成本会减少。综上所述，由于二者具有相反的比例关系，因此在总成本及直接成本和间接成本以及工期的关系如下图所示。在总成本区县当中，我们可以发现始终存在一个总成本最低的工期，我们的工作任务就是寻找到这个最佳工期。

其次，是资源的优化。这里我们所提及到的资源主要包括以下内容，分别是人力资源，材料设备，动力工具，资金等等。资源的优化主要指的就是在整个配置的过程当中选择最佳的组合方式。在实际的工作过程当中发现，我们应该利用现有的资源进行整合分析，结合项目的具体情况选择最佳的可用资源组合方式，让他们在最优工期的基础上进行平衡支配与使用。具体工程项目主要涉及到管理人员的选择，施工队伍以及具体任务的分配，机器设备以及周转材料的投入比例等等。不仅要满足工程质量，进度的要求，另外一个方面我们还需要从经济适用性的角度进行进一步的分析，最终在多套备选方案当中选择最佳的方案。通过对资源的优化，可以有效地帮我们实现优胜劣汰，淘汰掉不适合本项目的资源，最大限度的减少不必要的浪费，最终实现有效控制项目成本的目标。

公路隧道工程施工中的成本控制主要包括对直接成本和间接成本的控制。而直接成本主要指的是人工费用，材料费用以及及其使用费用等等内容。在实际的工作过程当中发现，他们占据了将近总成本的90%，是工程成本的重要组成部分。因此，做好直接成本的控制显得尤为重要。人工费用的控制我

们可以采取公费承包的方式，通过设定具体的目标和任务的方式进行进一步的管理和控制。比如说我们可以对开挖对，机械队和拌合站采取承包的策略，开挖对具体负责材料的开挖，铺底等等内容，而机械队则进行钢材加工以及机械设备维修等等内容。实行具体的责任落实制度，做到层层承包，也就是说项目部与作业队，作业队以及具体的工作任务组，工作任务班组与个人都制定层层严密的承包任务书，将员工的收入与项目的进度，质量等环节联系起来。另外一个方面我们还要不断的改善劳动组织关系，最大限度的避免浪费现象的发生，不断加强对施工人员的技术和安全培训力度，加强劳动纪律，控制好非施工人员的数量比例。间接成本主要指的是管理费用，临时租房，租地等等所产生的费用。做好这部分内容的成本控制可以有效地实现科学的公路隧道施工成本控制目标，具体的我们可以将那些可以分解的费用根据具体的实际情况进行分解实行包干使用制度，严格控制好各种非生产性费用的关系和比例。

## 部门成本控制方案篇二

项目成本控制是指在工程项目实施过程中，在保证项目有效和按时实施的前提下，运用有效的管理，技术和经济措施对项目过程中发生的费用进行计算和监督的过程。一项工程的开展，尤其是土木工程项目，其所创造的价值更多为无形价值。建筑设施等需要保证质量，但是成本支出也不能毫无限制。通过成本的控制来降低费用支出，从而实现利润的最大化，不仅为整个工程的实施提供了良好的保证，同时保证了公司的持续发展。因此，成本控制对于土木工程建筑而言，更加具有实际管控意义。

### 2.1、建筑项目成本意识缺乏

在当前施工过程中，许多施工项目开工前缺少编制项目成本计划，再生产过程中也缺乏相应的组织设计。项目经理关心利润却对成本开支状况较少过问，缺乏成本意识，不利于建

筑成本的控制；其次，施工人员缺乏成本意识。节约在施工过程中非常重要，但是有些施工人员缺乏成本意识，在施工过程中不注意节约，造成了很多原材料的浪费，无形中增加了成本。

## 2.2、建筑项目成本控制方法不完善

在当前建筑工程过程中，很多施工单位还是沿用以往传统的项目成本控制，工程质量、进度以及成本都采用不同的管理方法，把建筑工程项目进展过程中成本的预算值与实际值进行相应的比较。这种办法在重点项目进程应用时，很显然是正确的。但是，工程项目控制其实是一个宏观的范围和概念，是对整个工程项目发展过程的控制。因此，目前在施工过程中要逐渐改变这种方法，才能有所提升。

## 2.3、建筑项目成本控制体制不健全

成本控制制度没有根据企业自身的特点，针对工程成本形成的途径和测算的方法，进行详细地描述，各制度条款衔接不流畅，出现管理缝隙；其次，成本控制制度的编写可行性差。在具体操作过程中，成本控制制度在很大程度上只是符合企业内控制度的编写程序，而忽视了控制制度的可行性，往往会造成建筑工程进度、建筑运行实际成本以及建筑成本计划的偏差；再次，成本控制制度的编写范围过于狭窄，不能够从建筑实际运作的情况出发，这样就无法设计到建筑项目成本控制的每个方面。

## 3.1、成本最低化原则

项目成本控制要处理好个人与集体、长远与眼前、质量与成本的关系，保证项目成本控制的费用不超过控制前的费用支出，对于所花费的人力、物力及财力的费用不能超过节约的成本，因此在成本控制中要注意其中的关键因素的控制。对于其他因素提起重视，超出的费用支出要按照正常的控制程

序进行处理和审批，而不能为了降低项目成本而降低工程质量水平。

### 3.2、成本责任制原则

成本责任制就是在工程项目的实施过程中，要做到权责利相结合，将项目进行分解，落实到每个职能部门，将各个分解的项目成本目标与各个班组联系起来，组织起各项项目工作，实行与经济责任挂钩，形成有效合理的成本控制体系。一是要确立项目施工的责任制，尤其是以工程师为主的责任制，将项目划分到责任人；二是做好对项目成本目标的责任划分，将分解的成本目标划分到各个职能部门，做到责任分配合理，实现成本控制最低化目标。

### 3.3、管理有效化原则

成本管理有效化原则成本控制的基础原则，是重于项目成本的预测和过程控制的原则，通过改进技术和方案、提高管理水平、加强人员素质等方法事项成本管理的有效化。一方面，要通过最小的投入获得最大的产出，实现利润最大化，这就要求严格控制成本的预测，处理好各分项目目标的关系。另一方面，通过最低的人力和财力，完成最大的项目工作，提升工作量，这就要做到合理进行人员分配和资金运用。

### 4.1、提高建筑企业管理层的成本意识

建筑企业领导层要重视成本管理的重要性，要从建筑企业产业链的每一个环节入手，严格制定各种成本管理制度，保证成本管理落到实处。要加强对企业员工的控制和管理，加大监督力度，加强项目管理人员的学习和培训，提高建筑企业成本核算的总体能力；其次，加强建筑企业员工的成本意识。企业员工要根据项目经理人制定的成本计划进行工作，充分认识成本管理的重要性。

## 4.2、健全和完善建筑项目成本控制体系

首先，构建高效专业的建筑项目管理队伍。一个完善的项目管理团队不仅要有项目经理，还包括项目专业部门和项目成员，他们分工合作，群策群力，负责好每一个环节，保证建筑项目的顺利开展和实施；其次，构建合理完善的建筑成本控制管理框架。对于一个建筑企业而言，要想更好地进行成本控制，必须从建筑企业的实际出发，合理优化施工环境和施工进度，经过数据分析，形成一个合理的成本控制框架，保证成本控制的有效运行；再次，建立完善的建筑成本偏差分析制度。通过建立分析制度，能够对成本进行相应的比对和分析，能够及时发现成本控制中出现的问题并且及时解决。

## 4.3、不断完善建筑工程项目的定额管理

在建筑工程项目中，工程定额作为工程计价的重要基础，完善工程成本控制的因素，同时也是建筑工程成本控制核心的工作。首先，提高建筑定额管理意识。在建筑工程的每个方面，从建筑项目的投标到合同的签订，从工程计划的开展到工程项目的实施，这这些过程中，都要树立完善的定额管理意识，杜绝浪费，保证建筑项目成本控制的顺利开展；其次，强化对建筑定额编制工作的管理。在施工过程中，要对工程造价咨询人员进行培训，更加及时的了解等额使用的相关信息。同时，在日常工程造价编制过程中，要严格按照相关文件，进行定额使用管理，不能够出现遗漏或者偏离，最大可能的为公司的工程决策提供科学的依据；再次，加强对建筑工程造价咨询人员的培训。在建筑施工中，如果缺乏工程造价咨询人员，定额管理工作就很难进行。因此，要想更好地进行成本控制，必须提高造价咨询人员的能力，完善定额管理，提升建筑工程的管理水平，保证建筑施工的顺利开展和建筑成本的有效控制。

## 4.4、对于土木工程中的意外费用合理控制

如日常生活中的用电费用，应该制定合理的用电规范，节约用电和用水。此外，一定要保证施工人员的生命健康，施工人员的安全重于一切。因此，工程队伍应该有专门负责安全防护工作的监理人员，主要负责对工程的安全进行管理，避免出现意外事故。尤其是施工人员的安全防护用品，例如安全帽以及防护衣等，都需要进行合理使用，避免出现意外，造成人员伤亡，对工程进度也造成一定的影响。

#### 4.5、加强竣工核算

对于竣工的核算要严格和科学，为整个工程的造价工作做好依据。一是要严格按照合同要求的条款进行结算，明确结算方式、费用标准和其他特殊条款。二是注意一些较为隐蔽的验收项目，保证验收的全面性，确保整个项目结算的有效性。三是逐一的核算工程的数量，确保工程的完成量，严格按照项目工程合同进行结算。四是采用工程量清单计价法，弥补预算单价法的弊端，保证增加的项目也可以及时的结算，保证工程项目结算的顺利完成，提高公司的竞争力。

### 部门成本控制方案篇三

- 2、制定成本费用计划；
- 3、负责成本管理基础工作；
- 4、精通公司现行定额的全部内容及相关取费标准和文件(料、工、费)。
- 5、对于企业生产经营过程中发生的费用进行记录与核算。
- 6、正确核算产品成本和期间费用，并提供相关成本资料；
- 7、编制成本费用报表并进行分析；

- 8、做好新品、变更产品及新客户产品的成本核算工作；
- 9、积极采用和推广现代化成本计算和管理方法；
- 10、积极完成上级领导交办的其它任务。

## 部门成本控制方案篇四

对于一个拥有150至200人并且在不断扩大的企业来说如何在行之有效的控制成本同时实现盈利是作为企业高管们者必然要去思考的问题。自我来到公司这段时间所看到的情况和给我的感触是，有控制人员及控制渠道，但没有制度去约束；有控制机会和控制方法，但始终没有去实施，各运营部门无人进行相关管理工作，大量办公设备、办公用品、教学物资等物品的囤积造了成不必要的浪费，这些问题对于我们来说可以说是一个“致命”伤。

### 1、减少目标不明确的项目和任务

在企业目标清晰的情况下，每个项目及任务都是为实现目标所服务的。项目立项分析后，可以把目标不明确的项目与任务削减掉。

### 2、明确各部门的成本任务

实行“全员成本管理”的方法。具体做法是先测算出各项费用的最高限额。然后横向分解落实到各部门，纵向分解落实到小组与个人，并与奖惩挂钩，使责、权、利统一，最终在整个企业内形成纵横交错的目标成本管理体系。

### 3、成本核算，精细化管理

没有数字进行标准量化，就无从谈及节俭和控制。伴随着成本控制计划出台的应是一份数字清单，包括可控费用(人事、



水电、包装、耗材等)和不可控费用(固定资产折旧等)。每月、每季度都由财务汇总后发到管理者的手中，超支和异常的数据就用红色特别标识。在月底的总结会议中，相关部门需要对超支的部分做出解释。

#### 4、成本控制“养成教育”

同时，为了让员工养成成本意识，最好建立《部门运营费用表》。“费用表”从原材料、电、水、印刷用品、电话、办公用品、设备和其他易耗品方面提出控制成本的方法。当然，有效地激励也是成本控制的好办法，所以，成本控制奖励也成为员工工资的一部分。

至此，通过以上四个重点介绍，建议公司能够在各部门中设立“行政协调专员”岗，用以加强对成本的强化管理工作。

1、以部门为单位设立行政协调专员，用以加强各部门与行政部之间的工作协调，并加强本部门的成本运营工作。

2、行政协调专员的工作属于非独立的，他可以是本部门的任何员工，人数确保不超过3人（依各部门相关情况自行设定人数），由本部门经理级以上人员选定，行政部不参与各部门行政协调专员的选定工作。

3、行政协调专员工作职责主要包括：

（1）、建立本部门独立的《部门运营费用表》，即各部门物资台帐；

（2）、做好本部门的办公用品、办公设备、教学物资的清点统计工作；

（3）、每月申报本部门办公用品及教学所需物资，并将本部门留存剩余物资进行盘点；

(4)、负责建立本部门办公用品、设备、教学物资台帐，每月与行政支出总账核对；

(6)、各部门行政协调专员有责任和义务协助行政人员检查本部门台帐并进行核对。

4、每月各部门行政协调专员将本部门的物资台帐与当月需要进行采买的行政用品一并交与行政部进行核对，并统计其当月成本费用。

5、行政部每半年将做一详细的成本费用表，呈报会计部，用以核查成本费用。表格所显示的范围包括：各部门半年内成本费用概况、所消耗物品名称及费用等。

通过这种方式，我们可以大大加强对各运营部门的监管力度，减少了不必要的浪费。同时节约了成本开支和人员浪费。各行政协调专员在维持自身的工作同时不需要投入过多的时间与经历去完成行政工作，只需要将本部门的相关用品、设备、物资等用品在每个月做一统计并登记造册即可。

当然我们也会担心如果将此项工作下放到各部门员工手中是否会出现一些我们不愿意看到的事情。依我的经验看来答案是否定的，因为物资台帐不只一本，我们也不可能只看各个部门行政协调专员手中的台帐，行政部是通过各部门的台帐与自己手中每月出库入库的总账比对之后核算各部门的成本费用的。同时，行政部也避免了与一个部门的多个工作人员同时进行物资申领的局面，也就是说，行政部未来只会面对各个部门的行政协调专员，我们的工作只对其一个或者两个人负责，相对而言，各个部门的管理者直接面对行政的几率也会有一定的降低，他们可以有更多的时间去考虑如何增加公司的效益。如此一来账目清楚了，部门间的协调问题有专人可以解决了，同时也为运营部门赢得了相对长的时间去完成自己应该去完成工作。

另外，由于公司所涉及的客户群的特殊性，部分采买过程所需要采买的物品如节日礼品等需要相关部门自己去选购，这必然是一个无法避免的问题，毕竟对于运营部门来说他们更了解我们的客户欣赏什么样的礼品。对此，我的看法是，可以由之前已经认定的行政协调专员通过多种渠道选定所需采购的礼品的样式和种类，经公司高管统一同意后自行购买，但必须登入本部门行政协调专员手中的《部门运营费用表》中。

## 部门成本控制方案篇五

### 1.1 设计阶段成本控制的特点

(1) 设计阶段的成本控制是一种进行降低成本的事前成本控制活动。传统的成本管理只是纯属的事后的成本核算和分析。而设计阶段的成本控制实际上是一种事前管理，在很大程度上提高了降低成本的可能性。

(2) 设计阶段的成本控制是一种具有较强技术性的活动。在居住区项目工程中，选择何种工艺，选用哪种材料都会直接影响到工程的成本，这些问题都有涉及到技术问题。

### 1.2 设计阶段成本控制的原则分析

#### 1.2.1 以价值为中心

在居住区项目设计过程中，首先要考虑客户的需求，选择客户任何的价值与支付代价差值最大的方案；其次要结合功能和成本，在满足基本功能的前提下，最大程度地降低成本。

#### 1.2.2 方案优化

在各阶段设计中都应该积极开展方案优化工作，对不同设计

方案进行效果、施工难易程度、经济性等多方位的对比，同时还要考虑后续的物业管理成本、运营成本，从中选择最优的设计方案，要兼顾远期利益和近期利益。设计标准一定要与项目市场定位相适应。

## 2.1 限额设计分析

限额设计就是要按照批准的设计任务书及投资估算控制初步设计，按照批准的初步设计总概算控制施工图设计。限额设计是房地产项目投资控制系统中的一个重要环节，一项关键措施。在整个设计过程中，设计人员与经济管理人员密切配合，做到技术与经济的统一。

## 2.2 全寿命周期分析

房地产项目的全寿命周期包括项目选址与前期策划阶段、设计阶段、施工阶段、业主入住使用阶段。全寿命周期是一个动态和不断发展的过程，它能够随机地对房地产项目从项目启动阶段到维护阶段的性能进行评估。

## 2.3 价值工程分析

### 2.3.1 价值工程的定义

价值工程是指以产品或作业的功能分析为核心，以提高产品或作业的价值为目的，以开发集体智力资源为基础，以科学分析方法为工具，力求以最低寿命周期成本实现产品或作业使用所要求的必要功能的一项有组织的创造性活动，有些人也称其为功能成本分析。

### 2.3.2 价值工程的特点

(1) 以使用者的功能为出发点。价值工程的核心是功能分析，其出发点是满足使用者的功能需要。在价值工程活动中不仅

要分析产品的结构，更重要的是分析产品的功能，通过功能分析，千方百计实现必要功能，剔除过剩的多余功能，求得必要功能与成本的最佳匹配。

(2)对所研究的对象进行功能分析，并系统研究功能与成本之间的关系。价值工程要从降低项目全寿命周期成本的角度来提高研究对象的价值。全寿命周期的成本包括项目建设成本和使用成本，价值工程研究要重视降低全寿命周期成本，而不是仅考虑建设成本。价值工程的目的是以研究对象的最低寿命周期成本，来实现使用者所需的功能。

### 3.1 成本降低的同时功能提高

#### 3.1.1 优化绿化种植

绿化是居住区中的重要组成部分，是衡量居住区质量的重要因素。通过严格选用植物的品种与规格，灵活运用各种艺术构图技巧，创造出一个舒适、自然的居住环境。在绿化种植上应注意以下几点：

(1)多用本土的植物资源，选用乡土树种，适地种树。现在很多单位为了宣传造势，求新求异，引进过多边缘树种，比如现在流行的加拿利海枣、华盛顿棕榈等，这些南方植物价格昂贵，无论是建造成本还是后期养护成本都非常高，由于气候和土壤的不适，后期的生长也不好，这样也影响了景观效果。

(2)在分析苗木习性的基础上，提高苗木的存活率。植物移植的存活率和长势是园林绿化施工质量的重要标准之一，选择最佳季节种植可以避免高温或严寒对树木的危害，符合植物生长生存规律，也可以降低成本。

#### 3.1.2 重视空间营造和地形处理

设计景观空间，不一定需要硬质景观，硬质景观价格昂贵而且时间久了会出现破旧、损坏，还会影响景观效果。注重竖向设计，以地形代替景观构筑物，同样能够起到相似的功能，还可以节约成本。在空间设计上尽可能少的改变地形，在景观设计中严格控制土方量，在重点地段和景观面积较大的区域进行地势上的高差处理，并在栽植上迎合地形。

### 3.2 成本不变时功能提高

有价值的产品创新来源于对客户需求的深刻理解，产品设计的.过程是市场的持续关注和解读的过程，设计师要把客户的需求转变为产品设计，提高居住区业主对景观使用功能的满意度。

### 4.1 工程概况

五源河公寓二期景观绿化工程海南省海口市长流起步区西南侧，临近五源河，正北方向是海南国际会议展览中心河西海岸海滩。五源河二期规划用地地势平坦，小区总占地面积约146253.18m<sup>2</sup>□绿化率约45%。

### 4.2 种植设计

植物设计以本地乡土树种为主，适地种树。在重要地点及路段，通过对树池的处理，适当点植大树，形成点景。会所泳池以及庭院部分，采用庭荫树种。老人活动广场和休闲树阵广场主要以高大棕榈植物为主，儿童活动区种植些开花以及色彩鲜明的植物，场地根据需要种植庭荫树种，点景部分，种植骨干树种，外部绿荫带，可以分层种植。

本方案设计的植物配置和造景本着以下原则：

#### 4.2.1 因地制宜的原则

在选择植物上，选择本地乡土树种，耐旱的植物。选择适宜生长、长势良好的植物，小区常用的热带景观树种。

#### 4.2.2 背景、主景、配景综合原则组合种植植物

充分展示植物的自然美，开花按植物花期配合，并设计和营造合适的植物背景，分为以下几类。

**a遮荫树种：**椰子树、樟树、盆架子、重阳木、榄仁树、大王椰等。

**b开花乔木：**黄槐、紫荆、木棉、火焰木、凤凰木、鸡蛋花等。

**c景观树种：**银海枣、大叶紫薇、红花洋紫荆等。

**d常绿灌木：**米兰、白兰、苏铁、福建茶、黄馨梅、鸭脚木、夹竹桃等。

**e花色、叶色灌木：**翅荚决明、三角梅、龙船花、黄蝉、朱蕉、变叶木、红桑、洋金凤、红花继木等。

**f花色地被：**大叶红草、百日红、长春花、千日红、紫背万年青等。

##### (1) 本着生物多样性的原则

在植物种类上有乔木、灌木、草本、藤类、常绿叶等。在色彩上，花的颜色、叶的颜色、茎的颜色呈现多样性。在植物空间层次上使乔木、灌木、草本、花卉等植物层次丰富多姿。

居住区景观的建设不是选用顶级的建材、最好的配套设施、最时尚的设计风格，而是能否给业主们提供一个功能齐全又经济实惠的居住环境。在居住区环境日益受到重视的今天，要充分利用价值工程，做好居住区景观成本控制，从整个寿

命周期出发，理性分析景观功能和成本的关系，通盘考虑，合理设计，才能创造出既美观又具有良好生态效益、社会效益、经济效益的可持续居住环境。