

# 爆破项目部安全工作计划 工程项目部安全生产工作计划(大全5篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 爆破项目部安全工作计划篇一

本工程由一幢地下2层，地上38层，高180米的主楼和三栋地下1层，地上4层的附楼组成。总建筑面积10.5万平方米，其中地下建筑面积2.98万平方米。工程于11月28日正式开工，计划于8月31日竣工。

为体现“抓发展、促和谐、强质量、保安全”。各级领导对南桥中企联合大厦工程的建设给予了大力的支持和关心。特别是原上海俞正声，于9月6日，在市、区两级领导的陪同下，对本项目莅临调研指导，对已取得的成绩予以了肯定和鼓励。

3月18日和207月16日新民晚报的上海市文明施工测评报告显示，市民巡访团对全市在建工地进行了明察暗访。上海建工五建集团施工的奉贤区南桥中企联合大厦工程。工地施工现场按照文明施工标准落实文明施工措施，施工铭牌设置规范，工地扬尘，噪音控制到位，施工道路实施硬化，外观形象大门，围墙清洁无污染，工地围网张挂整齐，无吊角，无破损，按照有关要求设置不透尘网布，裸土有效覆盖，冲洗装置到位，周边环境干净有序等综合评比中位列前三名和位列第一名。

结合当地特色，创建“最优质、最安全、最文明、最绿色”工程，年上半年度奉贤区“四最工程”综合评比中获得第一

名。

## 一、安全制度的制定与落实情况

育制度》《安全奖惩制度》等安全制度。围绕“安全发展、预防为主、以人为本”原则，深化隐患治理，强化基础管理，明确和落实安全责任制；强化安全教育培训工作，提高全员安全意识，克服麻痹思想，侥幸心理和厌战情绪，确保安全生产投入，建立安全生产长效机制，确保安全文明施工。目前整个工程的安全生产处于安全、有效、合理的受控状态。

安全生产管理目标完成情况：

1、未发生人身伤亡事故。2、未发生火灾、机械设备事故和财产损失；3、未发生集体食物中毒事故。4、未发生交通安全责任事故5、未发生流行性传染病。6、未发生重大环境污染事件。7、未发生环境污染事故。8、未发生治安保卫事件。项目部制定的安全管理目标全部实现。

## 二、安全生产情况

我项目部主要从以下几个方面对现场施工安全进行管理。

1、建立健全的安全生产保证体系，完善安全管理制度体系，依法规范

安全生产管理。

确保安全工作责任制到人，做到事事有人抓，处处有人管。按照上级公司、建设单位、监理单位和有关部门的规定制定了本工程的安全管理目标，并层层分解，落实到人，每月底对安全生产责任制和安全管理目标执行和落实情况进行考核。

2、做好安全教育培训工作，提高员工整体素质

加强安全教育培训;提高全员安全意识,是促进项目部安全管理工作的的重要手段。项目部对所有进场施工人员进行进场“四个一”教育(一次安全教育,一张安全试卷,一次安全录像,一本安全守则),同时突出“三项教育”(主题教育、示范教育、警示教育),每天作业前安全员、班组长抓住“三个环节”(关键岗位、关键环节、关键时段)向施工人员进行安全交底。对所有人员登记造册,加强健康、安全、环境管理体系培训,提升员工素质。组织员工学习本岗位的应知应会、操作规程、及相关文件的学习等。并对岗位应知应会、岗位危害因素、风险控制措施和应急处置措施等有关知识进行深入的学习、讨论,以促进员工自学的积极性,做到安全生产,同时,充分利用宣传标语和宣传栏对安全生产、文明施工等进行宣传,通过各种形式的安全教育,为广大职工开辟了学知识、长技能的渠道,提高了操作水平和安全安全文化素质。增强了施工人员的安全意识,提高了自我保护能力。

### 3、抓好班前安全活动和安全技术交底:

前根据各分项工程的特性、施工工艺、特点、难点、注意事项等,向每一个作业人员进行针对性的安全技术交底,让每个施工人员了解施工程序和施工过程中可能出现的危险因素及处理措施,避免出现违章指挥和违章操作。

### 4、特殊工种持证上岗:

所有特殊工种人员(包括塔吊司机、指挥、电焊工、架子工、电工等)必须持有经相关部门考核合格后的有效证件持证上岗。

### 5、危险源和应急预案的管理

工程开工之前项目部组织相关管理人员对本工程的危险源、环境因素进行识别和分析评价工作,建立了项目部的'危险源和环境因素清单,并根据工程的实际情况确定了重大危险源和重大环境因素,并制定了控制措施。施工过程中对辨识

出的危险源和环境因素进行重点监控，落实专人进行监护，发现安全隐患立即组织人员整改，从而确保了各危险源和环境因素均在受控状态。

根据工程的实际情况，为防止施工过程中潜在安全、环境事故的发生，项目部编制了触电、中毒、火灾、塔吊安全事故等应急预案，并组织学习。6月份安全生产月，项目部组织了火灾和防汛防汛应急预案的演练。通过演练使的应急领导小组的人员进行熟悉了消防器材的使用方法和灭火方法，同时掌握了一定的应急救援知识。检验了预案的可行性。

## 6、开展安全检查和加强隐患排查

安全检查制度，对施工现场进行全过程的监督检查和隐患排查。主要有以下几种形式：1)安全人员的日常巡检；2)周安全检查；3)月安全检查；4)专项检查；5)节假日前、季节性安全检查；6)综合检查；7)配合上级公司、建设单位、监理单位检查。

通过检查查出隐患，并对检查出的隐患，全部按“三定”原则进行整改结束，通过安全检查确保大大减少施工现场的安全隐患，给广大职工创造了一个安全的施工环境。

对现场隐患进行排查，多次充分出现的问题进行分析，制定管理措施，加强监督落实。

## 7、安全防护设施的管理

本工程安全防护设施采用定型化、工具化。为所有进场施工人员配备了个人安全防护用品，为登高作业配备了安全带，并检查监督施工人员正确佩戴。随着工程施工进度，爬升脚手架每次提升进行检查验收，每五层搭设一道安全防护挑网，楼层临边防护搭设1.8米高栏杆并用密目安全网封闭，对临边洞口进行防护，并组织人员进行验收，挂牌标识，在危险部

位挂设警示标牌。

## 8、施工用电和机械设备

对施工用电材料和施工机械等进行进场验收，安装结束后的验收，合格后挂牌标识，专业电工和机械操作人员每天进行检查，对维修情况进行记录，并做好登记台账。塔吊、施工升降机安装、加节、附墙过程中安全员全程监控，结束后相关部门进行检查，验收合格后挂牌使用。所有操作人员持证上岗。钢筋、木工机械按规定搭设双层防护棚，并挂设机械设备安全操作规程。

## 爆破项目部安全工作计划篇二

3、重大危险源得到有效控制，安全隐患整改率100%；

4、特种设备定期检验率100%，合格率100%；

6、现场安全防护设施、安全保护装置到位率100%；

7、有毒有害作业场所监测率100%；

8、无职业病发生；

9、作业人员劳动保护用品发放、使用率100%。

### （二）工作重点及措施

2、继续加强安全培训教育工作，不断挺高项目安全管理人员和作业人员安全素质。

3、结合公司相关制度并严格执行我部编制的《安全生产管理办法》等有关要求，不断提高项目部安全管理标准化、精细化水平。

4、加大施工现场安全隐患排查力度，并及时反馈整改信息，做好隐患治理工作，

5、继续深入推进“安全文明工地”建设。

以上是阜王路项目经理部一年来安全工作的回顾与总结，其中有成绩也有不足，对于成绩我们在以后的工作当中继续保持，对于不足，我们将在以后的工作当中加以总结及提高，在项目部全体员工的共同努力下，阜王路项目经理部的安全工作将会更上一层楼。

## 爆破项目部安全工作计划篇三

今年以来，在市安监局的强力指导和帮助下，在区委、区政府的正确领导下，区煤管局以落实责任、规范管理、深化整治为着力点，实现了煤矿安全生产目标。

### （一）精心组织煤矿复产复工验收工作

1、成立机构，严格标准。去年10月10日，市煤矿企业兼并重组工作领导小组办公室以《关于区启动煤矿复产复工工作的批复》意区按程序启动煤矿复产复工工作后，区根据省安委会《关于切实加强煤矿复产复工隐患整改安全工作的通知》、《关于进一步加强煤矿安全生产工作的通知》和市重组办“广煤重组办[20xx]23号”文件要求，按照“有序启动、监管有效、安全保障”的总体要求，区成立了煤矿复产复工验收领导小组，由区政府主要领导任组长，分管领导任副组长，区煤管、安监、公安、国土、人社、监察、供电等部门主要负责人为成员，设验收办公室于区煤管局，负责煤矿复产复工的日常工作开展。验收办公室下设专家组和综合管理组，专家组由一通三防组、采掘组、机电运输组、地测防治水组等4个隐患排查及验收小组组成。为提高隐患排查及验收工作质量，我区专门聘请煤监局安全技术中心的采掘、通风、机电、地质方面专家全程负责各煤矿隐患排查、方案审查和复

产复工验收。根据川煤重组办[20xx]10号、川安委[20xx]27号、28号文件精神，我区制定了《关于加强煤矿复产复工隐患整改及验收工作的通知》（广前煤重组办[20xx]7号），将省上的生产矿井22条复产验收标准细化为55条验收标准；将建设矿井12条复工验收标准细化为44条验收标准，并制作下发《区煤矿复产复工工作流程图》，将各阶段的工作内容及要求以流程图的形式加以细化和明了，便于煤矿掌握和操作。

## 2、组织隐患排查，强力督促整改隐患。

煤矿复产复工工作启动以来，区内各煤矿按照复工程序，制定了《隐患排查及处置工作方案》，组织所有职工进行了不少于72学时的新工人培训，全区共培训新工人565人，所有煤矿均由市矿山救护大队入井进行侦察和排放瓦斯，然后全面进行井上井下隐患自查。全区煤矿自查隐患共236条，在煤矿自查基础上，省专家组逐矿进行隐患排查，另查出隐患320条。春节收假后，各煤矿自查隐患130条，区复产复工验收办组织对7户煤矿进行了隐患复查，另查出隐患94条。各煤矿编制《隐患整改方案》报区复产复工验收办批准后启动整改，整改工作按“四落实”原则有条不紊推进。区煤管局实行定人联矿方式对隐患整改进行跟踪督导，强力推进隐患整改。

## 3、逗硬验收，按程序复工。

3月份以来，按照区煤矿企业兼并重组工作领导小组办公室《关于加强煤矿复产复工隐患整改及验收工作的通知》（广前煤重组办[20xx]7号）确定的煤矿复产复工程序，经煤申请，区煤矿复产复工验收办公室聘请省煤监局安全技术中心煤矿技术专家，会同区公安、安监环保、国土、人社局等验收领导小组成员单位对全区7户煤矿进行了复产复工验收。并经区委、区政府分管领导、主要领导审批，现已批复5户煤矿复产复工。蔡山洞煤矿因紧急避险系统建设、瓦斯抽采工作和标准化建设影响未复产，长胜煤矿验收不合格未予复工。祥和煤矿经验收因利用越界巷道未批复。

## （二）扎实开展百日安全活动和安全生产月活动。

我区从20xx年12月13日起，开展了以“全覆盖，零容忍，严执法，重实效”和“查隐患、严执法、压事故、保平安”为主题的煤矿百日安全生产活动，区政府分管领导亲自带队，开展了煤矿隐患排查整治“回头看”活动，共检查煤矿13矿次，查出安全隐患197条，已督促煤矿完成整改179条，整改率91%。通过活动开展，全区煤矿业主更进一步认清了安全形势，主动配备专业技术人员，区内煤矿从区外新引进煤矿仅节后专业技术人员达7人，充实了煤矿技术力量，同时也主动加大投入，确保按时按质整改安全隐患。6月份的安全生产月活动也正在有序开展之中。

## （三）坚持预防为主，组织开展防灾救灾演练。

为了牢固树立以人为本、安全发展的理念，增强煤矿职工应对突发事件的信心和应急意识，进一步提升矿井应急能力。我局组织全区7户煤矿（长胜煤矿因复工验收不合格，未能及时开展演练工作），按照《区20xx煤矿防灾救灾演练实施方案》要求，在4月16日至4月30日分别开展了以防治水、防灭火和防治瓦斯的防灾救灾演练，通过演练，在一定程度上提高了煤矿应对突发事件的应急救援能力，增强了煤矿职工的安全生产意识和自我保护能力，锻炼了煤矿兼职救护队伍，取得了一定的经验，对煤矿平安、持续、科学的发展，起到了积极推动作用。

（四）继续深入开展安全生产大检查和打非治违专项行动。认真贯彻川安委[20xx]35号文件精神，保持高压态势，开展安全生产大检查和打非治违专项行动，督促各矿严格落实煤矿井下收尺制度、头面核定制度、交换图制度、密闭管理制度、矿级领导下井带班制度和下井人员管理制度等“六项制度”，并开展专项检查，把密闭墙四对口、作业范围、入井人数、火工用品核定使用等作为检查重点，真正从源头加强管理。为进一步强化煤矿企业安全生产基础管理工作，区修

订了驻矿员管理办法，明确驻矿员职责和工作范围，在源头监管上狠下功夫，严防非法违法违规行为。

4月份以来，我区将煤矿密闭墙管理作为检查重点，到煤矿检查时，将密闭台帐、图纸复印后，下井人员人手一份，与驻矿员一道，用红色油漆对全区煤矿井下的所有密闭进行统一编号，检查人员在密闭墙上签名，备注检查时间，对查出的未上台帐的密闭现场编号登记后，责令煤矿按实际重新制作台帐和密闭图纸，经矿长、驻矿员、乡镇分管领导签字后报区煤管局存档。同时为了规范管理，区煤管局统一制作了密闭管理牌板。通过专项整治，进一步规范了煤矿生产建设行为。在6月份全市统一组织的非法违法作业点面抽查中，我区的密闭管理工作也得到了现场检查人员和各位领导的高度评价。

（五）深化举措，确保遏制煤矿重特大事故攻坚战有序推进。

为认真贯彻落实<sup>□^v^</sup>办公厅关于进一步加强煤矿安全生产工作的意见》（国办发[20xx]99号）和《煤矿矿长保护矿工生命安全七条规定》（国家安全监管总局令第58号），减少煤矿事故总量，有效防范和坚决遏制煤矿重特大事故，确保煤矿安全生产状况持续稳定好转。根据《省人民政府安全生产委员会办公室〈关于印发省遏制煤矿重特大事故攻坚战实施方案〉的通知》（川安办□20xx□2号）的要求，区成立了以区长任组长的区遏制煤矿重特大事故攻坚战领导小组，负责“攻坚战”的组织、指导、协调和督导工作。

为深入推进遏制煤矿重特大事故攻坚战工作，根据市遏制煤矿重特大事故攻坚战督导工作会议要求，区遏制煤矿重特大事故攻坚战领导小组办公室专门制订了攻坚战宣传培训、安全生产大会诊、煤矿安全质量标准化、机械化开采、水害普查治理、瓦斯治理、劳动用工管理、“打非治违”、信息化平台建设等9个方面的工作实施细则。目前，该项工作正有序推进。

今年以来，我们虽在煤矿安全监管方面做了大量工作，取得了一定成绩。但仍然存在许多不足和问题，主要体现在以下几个方面：

一是业主投资信心不足。煤炭行情持续疲软，煤炭价格大幅度下降，煤炭售价普遍低于生产成本，严重挫伤了煤矿业主投资积极性。

二是紧急避险系统建设滞后。按照有关文件要求，在自救器有效时间内，满足人员步行出井的矿井可以不建紧急避险硐室，区内部分矿井（小井沟煤矿、杉垣煤业等）经市安监局组织论证后，未予以设计和建设。按20xx年2月7日省安全^v^煤监局川安装[20xx]23号文件要求，上述矿井又必须建设紧急避险系统，时间上对建设矿井极为不利。

三是人员流失严重。从2012年“8·29”肖家湾煤矿事故后，煤矿一直处于半停工（产）或全部停工（产）状态，矿井关停时间过长，熟练工人大量流失从事其他产业，煤矿出现了招工难的困境；管理人员跳槽现象严重，新组建团队人员数量及素质在短期内很难立即适应。煤矿特种作业人员因停工停产影响，部分证照存在过期现象。

四是煤矿整顿关闭难度极大。去年区关闭了3户煤矿企业，关闭煤矿采用缴纳互助金的办法，在煤矿去年没有产出、没有任何经济效益的情况下，各煤矿积极响应国家关闭政策，按35元/吨缴纳了互助金。今年区又有一户关闭任务，煤矿已无力承受资金压力。并且要关闭的矿井在去年也缴纳了互助金，还投入了整改资金，关闭难度极大。

虽然存在一些困难，但我们相信，在上级政府和部门的正确领导和帮助协调下，我们定能妥善解决存在的困难和问题，推动各项工作顺利开展。

（一）配齐配强专业技术人员。一是在区煤管局现有6名专业

技术人员基础上，继续引进专业技术人才，配备总工程师和通风专业技术人员，为煤矿安全监管提供强有力的技术保障。二是要求所有煤矿配备2名以上全日制煤炭专业院校专业技术人员。三是督促各煤矿必须配备专职总工程师或技术负责人。

（二）组织开展煤矿隐蔽致灾因素普查。为了抓好事故源头控制，有效落实《煤矿地质工作规定》，我区拟从6月下旬组织开展区域性老窑、采空区、含水体等隐蔽致灾因素普查，对每个矿井划定积水警戒线和禁采线，督促煤矿落实完善预防性保障措施。以隐蔽致灾因素普查推进“攻坚战”各项工作。从而促进企业全面履行安全生产企业主体责任，做到安全投入到位、安全培训到位、基础管理到位、应急救援到位，在本质安全方面上台阶，坚决杜绝煤矿较大以上事故发生，确保矿区安全、和谐、稳定。

（三）建设完善安全避险“六大系统”。督促煤矿严格按照《煤矿井下安全避险“六大系统”建设完善基本规范（试行）》的要求，进一步完善监测监控系统、压风自救系统、供水施救系统、人员定位系统和通信联络系统建设，督促煤矿加大投入，按规划设计，全面开展紧急避险系统建设，确保蔡山洞煤矿在6月底前，杉垣煤矿、小井沟煤矿、大田湾煤矿在今年底内全面完成“六大系统”建设工作。

（四）加强煤矿安全质量标准化建设。按照安全质量标准化要求，生产矿井复产验收时和建设矿井竣工验收时，必须达到煤矿安全质量标准化三级以上标准。在日常安全检查中，将标准化作为常态化管理，坚决制止煤矿为达标而达标、达标后就松劲的不良行为发生，对达不到标准的煤矿坚决不准进行生产。

（五）精心组织煤矿复产复工验收及开展回头查活动。截止目前，蔡山洞煤矿、祥和煤矿、长胜煤矿尚未复产复工。计划在7月底前全面完成以上3户煤矿的复产复工验收及批复工作。验收时严格按照煤矿企业自查验收、省煤监局安全技术

中心专家验收、部门把关和区委、区政府审批的程序，坚持达标一个、验收一个、批复一个。对达不到验收标准的煤矿坚决不予复产复工。同时对已经复产复工的煤矿开展复查工作，对标准降低，达不到生产建设条件的，将按规定责令限期整改，逾期未整改或经整改达不到复产复工条件的，一律停止生产和建设。

（六）加快兼并重组步伐。在我区兼并重组工作领导小组的领导下，成立煤矿资产清理工作专家组，对参与兼并重组的各煤矿企业的账面资产、实际资产、井下煤炭资源、灾害情况、井下设施设备等相关情况进行全面清查、评估，确定煤矿重组后各业主在总公司占的股份份额；组织签订煤矿入股协议，成立意民煤电筹备工作组，按照现代企业制度和“四个一”标准筹备和组建新的意民煤电公司，严格按照省市有关要求，明确新组建的煤矿企业安全主体责任，强化对各矿井安全监管，严防事故发生。

（七）开展专项安全检查、强化安全监管执法。

一是加强9月份倒风季节矿井通风系统隐患大排查，重点对煤矿主要通风机的运行状况、风机房设施、防雷设施、矿井通风系统以及掘进工作面局部通风机进行全面安全检查，确保倒风季节煤矿通风系统稳定、可靠。

二是加强雨季“三防”工作。在汛期到来前，深入开展煤矿水害隐患专项检查，督促各煤矿认真落实《煤矿防治水规定》，开展矿区井上下水患调查，弄清矿井水文地质灾害情况，开展矿井防治水工作，落实井下探防水措施和探水专用设备设施。同时对斜井开拓矿井，重点检查井下排水设备、设施，确保处于正常运行状态。严格落实停产撤人制度。将灾害性天气停产撤人作为铁的规定，要求煤矿企业遇“打大雷、下大雨”天气必须撤出井下所有人员，确保矿井安全度汛。

## 爆破项目部安全工作计划篇四

### 一、加强党的领导，充分发挥党员的先锋模范作用。

公司党支部现有党员人，他们大都是各部门各岗位的主要负责人或班组长。为体现^v^的先进性和时效性，办公室坚持每月组织一次党员学习。学习马列主义^v^思想^v^理论和“三个代表”重要思想；学习党内的有关规章制度和纪律制度；学习党不同阶段、不同时期的路线、方针和政策；了解公司每月的经营运作和工程建设。总之，长期加强和坚持学习，从思想上、宣传上提高认识，加深了解，坚持不懈地调动他们的积极性，使他们在日常工作中勤奋劳作，尽忠职守，为全体员工树立好榜样。

### 二、培养积极分子，为支部输送新鲜血液。

企业的建设需要源源不断的人才，需要那些觉悟高、勇于创新的好同志。多年来，公司党支部都坚持成熟一个发展一个的原则，不搞突击，宁缺勿滥。因此，自年来也没有发展过积极分子，但却没有停止过对有培养价值的员工进行引导和教育。在经过几年的学习和教育，今年确定了陈佩珍等位同志为入党积极分子，并将对他们展开一年的培养考察期。能否最终列为发展对象，还得看他们在这一年的考察情况。

### 三、了解员工，关心员工，使员工对公司有“家”的归属感。

企业的发展需要员工的共同努力，优越的企业文化能使员工的凝聚力加强和巩固。因此，如何营造企业“家”的感觉，是办公室责无旁贷的任务，特别对于我们这样一个人员来自五湖四海的企业。因此，我们都定期不定期地找员工谈心、闲聊，或者探访，了解他们对公司的看法、意见和建议，了解他们及其家属的学习和生活状况，及时知道他们的所需并尽可能提供帮助，使他们感受到公司对他们的关心，感受到他们的企业除了工作以外，还有真实的情义。当然，在这方

面的工作，我们还是做得不够深入和细致，也较片面。这是值得今后改进和提高的。

#### 四、广贤纳士，壮大公司人员队伍。

为满足今年各部门的人员需求，确保有足够的人力开展工作，从去年月开始，通过到学校挑选录用、参加招聘会、社会招收和同行引荐等方式，吸收了各类人员共人，其中，燃气及相关专业本科生人、大专生人，中专生人，计算机专业大专以上人，营销专业本科生人，财务电算化专业人及其他岗位人。这些人员基本到位，且在工作过程中普遍反映良好。

#### 五、改善员工膳食水平和工作环境，使员工能精神抖擞投入工作。

良好的膳食水平和工作环境，是保证员工工作舒畅的前提条件。随着人员的增多和物价指数的上升，原有的伙食保障已不能满足需要。因此，从月份开始改变了各部门各饭堂的伙食补助方式，由原来按餐数变为按人数补助，这样，使各饭堂更灵活的根据自身实际进行开支，大大地提高了膳食的质量。另一方面，为使员工有更广阔的空间进行工作，从去年底开始对公司综合楼的四、五、六楼进行的改建装修。经过重新粉刷，综合楼焕然一新，部门的安排合理有序，大大提高了综合楼的使用率。

## 爆破项目部安全工作计划篇五

北京安贞医院昌平分院工程作为北京市昌平区政府本年度重点建设项目之一，建筑面积分别为主楼；西配楼为80490㎡计划投资亿元（包括结构、装修、机电、通风、消防、智能等）。工程结构为框架剪力墙结构，建筑层数为地上18层，地下2层。本工程于11月16日正式开工建设，计划于20××年10月竣工验收并交付使用。一年来，在公司领导的关心和同事们支持帮助下，我项目部全体员工努力贯彻公司“质量

第一，过程精品；安全第一，预防为主；文明施工，保护环境，以人为本，员工健康”的指导方针，精心组织，严密施工，经过项目部全体成员的共同努力，取得了一定的成绩，截止到20××年底共完成总工程量亿元。现将一年来的工作总结如下：

## 一、工作回顾

一年来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真抓好项目各项管理工作，已经完成的工程质量均达到合格要求。

### （一）抓好项目部建设管理工作

1、完善项目机构建设。为了圆满完成施工任务，我们于20组建了北京安贞医院昌平分院工程项目部，并在20××调整项目班子，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为宏福争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤地进行。

2、认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好日、周、月工作计划，并召开项目部专业会议，项目经理亲自对工作进行部署，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到人，一级抓一级，层层抓落实。

3、做好工作追踪管理工作。每次布置完工作之后，项目部都落实专人对工作的落实情况进行追踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照既定计划和施工规范有条不紊地进行。

4、抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情

况，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前，工程质保资料和安全资料等与工程进度同步进行。

## （二）加强施工现场管理

施工现场管理是做好工程各项工作的关键，在施工中，我们严格按照集团公司的工作部署和有关规范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段，组织现在的人力、物力和财力，开展流水施工作业。目前，主楼结构已经封顶，二次结构13层以下已经基本完成，通风、机电、消防、幕墙等工作正在有序进行；西楼首层结构及室外回填土已经完成。现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

### 1、抓好工程质量控制管理工作。

质量控制上，我们从即人、材料、机械、施工方法、环境等5个影响工程质量的因素入手，认真抓好质量控制工作。

一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，结合施工现场实际，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行“三检”工程质量制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。

二是抓好材料方面的管理。凡进入工地主要材料，均要求有产品合格证和试验检验报告，应该复检的，均按要求进行复检，各项手续齐全后方能用在工地上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。本年度共完成试混凝土标养试块制作252组，抗渗试块19组，钢筋物理检验57组，水泥2组，砂2组，石2组，完成施工配合比试验2组。

三是抓好机械的管理工作。施工机械的好坏直接影响到工程质量的又一重要方面。为了保证施工机械能够正常运转，我

项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。

四是在施工方法上，严格按照相关施工规范进行施工。在每项工作开展前，先召集有关人员研究，由总工对施工管理人员进行进行技术交底，再由施工员对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后实施。

五是营造良好的工作环境。在施工中，我们经常深入工作第一线，关心工人的疾苦，聆听工人的呼声，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，让工人放下思想包袱，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和环境，让大家开开心心地上班，安安心心地工作。

## 2、认真抓好安全文明施工管理工作。

在安全管理上，我们加强对人的不安全行为、物的不安全状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下5项工作：

一是成立安全管理机构。项目部成立了由项目经理为组长，各施工管理人员为成员的安全生产领导小组，明确不同岗位上安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各司其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，本年度受教育职工达860人次。同时，根据施工进度情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自己工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一道安全防线。

三是制定安全生产方案。为了系统地抓好安全工作，我们先后制定了《主楼中庭落地式脚手架专项施工方案》、《外挑式脚手架专项施工方案》、《危险性较大的模板支架专项施工方案》、《高大模板专项施工方案》、《临时用电安全施工专项方案》、《建筑施工安全生产应急救援预案》等10多个安全方案，特别是《主楼中庭落地式脚手架专项施工方案》经过专家论证，一次性通过并收到好评，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。

四是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，身体健康条件必须满足施工作业环境要求，并全部要求执证上岗。在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，特别是对施工现场“三宝”“四口”“五临边”的检查。在醒目的地方张挂相应的安全警示牌和安全标语，各种安全防护措施坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等5类常见工程安全事故。