

2023年商会筹备工作报告书 筹备工作报告 (大全7篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

商会筹备工作报告书篇一

一、关于会议的指导思想。经省委批准，省十二届人大三次会议的指导思想是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论和“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，全面贯彻党的和xx届二中、三中全会精神，以系列重要讲话和视察山东重要讲话精神为指引，认真总结我省过去一年来的工作，确定20xx年的目标任务，动员全省人民紧密团结在以同志为的党中央周围，在省委的坚强领导下，坚持稳中求进、改革创新，不断深化改革扩大开放，着力推动工作指导重大转变，全面推进社会主义经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设，开拓进取、锐意改革，为加快建设经济文化强省，全面建成小康社会，谱写山东人民美好生活新篇章而努力奋斗！

会议要在中共山东省委的领导下，开成一个民主、求实、团结、奋进的大会。

二、关于会议的议程。会议具体建议议程为：听取和审议山东省人民政府工作报告；审查、批准山东省20xx年国民经济和社会发展规划执行情况的报告与20xx年计划；审查山东省20xx年预算执行情况的报告和20xx年预算草案，批准山东省20xx年省级预算执行情况的报告和20xx年省级预算；听取和审议山东省人民代表大会常务委员会工作报告；听取和审议

山东省高级人民法院工作报告;听取和审议山东省人民检察院工作报告;其他事项。

会议议程草案将由省人大会提请省十二届人大三次会议预备会议通过。

三、关于应出席本次会议的代表情况。

出席省十二届人大三次会议的代表和出席省十二届人大二次会议的代表相同，为910名。

四、关于会议主席团的组成。依照法律规定，省十二届人大三次会议选举产生主席团，由主席团主持会议。根据省委批准的省十二届人大三次会议方案，建议会议主席团由下列范围的人员组成：省委书记、省人大会主任，不兼任政府职务的省委副书记、省委；省人大会副主任、秘书长；省政协主席，是省人大代表的省政协副主席；省人大代表中担任过副省级以上领导职务的老同志；各代表团团长；其他有关方面的代表。本次会议主席团成员名单是根据上述主席团人员组成原则提出来的，总数是83人，与省十二届人大二次会议相比增加两人。建议省人大会副主任贾万志为会议秘书长人选。会议主席团和秘书长名单草案，由省人大会提出，将提请省十二届人大三次会议预备会议选举。

五、关于各项工作报告的起草等方面工作情况。本次人代会需要听取和审议的各项工作报告的起草工作目前已基本完成。省政府起草的政府工作报告，在起草过程中广泛征求了各方面的意见，进行了多次修改，并将征求意见稿提前印发各位代表征求了意见。省人大财政经济委员会会同有关专门委员会和省人大会预算工作委员会召开会议对“计划”和“预算”两个报告进行了初审，并提出了具体的修改意见和建议。为了做好对政府各项报告的审议工作，省政府及有关部门就当前人民群众普遍关心的有关问题，提前准备了专题材料，拟印发会议，供代表审议报告时参阅。关于省人大会的工作

报告，本次会议前已经进行了多次研究修改，提请本次会会议审议后，将根据会组成人员的意见，做进一步修改，再提请大会审议。省高级人民法院、省人民检察院的工作报告，也认真征求了有关方面的意见，完成了起草工作。

六、有关会务的筹备情况□20xx年11月中旬，省人大党组研究制定了省十二届人大三次会议方案，报经省委批准。同时，各有关部门就会议的筹备工作进行了研究，着手开展工作□20xx年12月4日，贾万志副主任主持召开了省和济南市有关部门负责同志参加的省人代会第一次筹备工作会议并作了动员讲话，对大会各方面的工作进行了研究部署，并作了具体分工，提出了明确要求。12月16日，我与会办公厅负责同志召集省政府组成部门、省高级人民法院和省人民检察院办公室主任，对省人代会期间规范和改进“一府两院”到各代表团听取意见、回答询问事宜做出部署□20xx年1月8日，贾万志副主任主持召开了人代会第二次筹备工作会议，听取了各组筹备工作情况汇报，对有关工作再次进行协调落实。1月9日，贾万志副主任和会议秘书处的负责同志带领有关方面负责同志，到山东会堂和代表团各住地宾馆，对有关服务及安全工作落实情况进行检查指导，并就进一步做好各项筹备、服务工作提出要求，以确保大会顺利召开。

截止目前，各项准备工作已全部就绪。

以上汇报，请予审议。

商会筹备工作报告书篇二

会议主题：“学习系列讲话、强化‘四个意识’”讨论会

会议内容

近日，洪泽湖古堰景区管委会机关支部根据县“两学一做”学习教育安排，积极开展“学习系列讲话、强化‘四个意

识’ ”大讨论。县政府党组成员、古堰景区管委会主任陈洪标参加讨论。

在专题讨论会上，各党员干部重点围绕学习系列讲话成果和我县第十一次党代会会议精神，就把“古堰景区打造成核心景区”的话题展开了积极讨论，既谈了古堰景区的发展现状，存在的问题，也谈到推动古堰景区发展的具体举措。通过讨论，全体党员认为要进一步认真学习贯彻系列讲话，在推动景区发展过程中不断增强政治意识、核心意识、大局意识和责任意识。增强政治意识就是要在推动景区发展中，全体党员要加强政治纪律和自身修养，为景区发展营造风清气正的政治生态环境；增强核心意识就是要认真贯彻落实县第十一次党代会精神，以创建国家5a级旅游景区为核心目标，突出项目为王，宣传为要，服务为本，进一步推进景区工程建设、运营管理、宣传推介及服务水平等方面工作的创新提升。增强大局意识就是古堰景区的发展要始终围绕县委县政府的决策部署，要符合全县旅游发展实际。增强责任意识就是要求景区全体党员要有责任意识，要做到守土有责、守土尽责，在各自的岗位上尽职尽责，共同凝聚起推动景区发展的强大合力。

此次讨论，气氛热烈，受到了全体党员的积极参与，为古堰景区跨越发展从思想上、行动上扫清了障碍、催生了动能、积蓄了底气。

商会筹备工作报告书篇三

一、 成立工会换届选举的筹备工作小组。

组长： - 副组长□-x

组员：

二、 认真按照《工会法》要求，履行换届选举的工作程序。

1、 医院工会就换届选举工作于20xx年6月x日县总工会呈递了召开换届会议的请求报告。总工会于6月x日进行了批复，同意我院召开换届选举大会及工会委员会换届选举。

3、 在民-主推荐的基础上于20xx年6月24日召开筹备小组及会员代表会议，根据上级工会要求和会员推荐的名单确定了7名工会委员、3名经费审查委员会委员候选人。

4、 会议的日程安排:会期安排一上午，6月27日上午8:20报到;8:30召开预备会议;9:00举行正式会议，听取院工会第六届委员会工作报告，选举产生第七届工会委员会;10:00召开七届一次会议，选举产生第七届委员会常务委员，主席副主席;11:30举行闭幕式，通过工作报告决议。

各位代表，同志们，整个大会的筹备工作，在院总支领导下，在工会委员会的密切配合、共同努力下，各项筹备工作已全部就绪。

商会筹备工作报告书篇四

经过四个多月的认真筹备，厦门市创业者协会(筹备)成立大会今天终于召开了。我谨代表厦门市创业者协会筹备组和全体会员对各位领导和朋友们表示热烈的欢迎和衷心的感谢!

下面，受筹备组委托，我就协会的筹备工作情况向会员大会报告如下：

一、本协会的筹备成立完全符合党和国家改革开放、扶持中小企业、大力发展民营经济的时代潮流，并得到业务主管单位市经发局和社团管理机关市民政局的大力支持。

为了贯彻落实“厦委发[20xx]14”文件精神，大力扶持发展民营经济，从20xx年起，由市经发局、财政局和共青团市委共同主办的大型公益性“创业者家园”培训活动，至今已培训

了5000多名创业者，创业培训在社会上获得普遍好评，并取得了良好的社会效益和经济效果。但是经过这次培训的创业者非常希望建立一个能够长期稳定的学习交流平台，当时第一期的学员就开始到市民政局去咨询了解情况，并着手起草章程等。在20xx年12月7日，由市经发局企业处檀庄龙处长，经理学院邵建福院长主持召开的各期骨干座谈会上，大家一致商定要成立一个依法登记具有社会法人资格的社团组织，要按照市场化运作，将来能够保持组织的长久生命力。之后，我们在具体的筹备过程中尝试过“企业家联合会创业者家园分会”等各种形式，走了一段弯路，经过近三年的艰难筹备工作，终于在20xx年3月以“厦门华月工贸有限公司”、“厦门创端商贸有限公司”、“厦门市思明区精诚教育培训学校”、“厦门季风展览广告有限公司”、“厦门市福宏工贸有限公司”为五个发起人，正式向市经发局、民政局提出申请成立“厦门市创业者协会”的报告，在20xx年4月7日，经过市经发局“厦经综(20xx)81号”文审查批复，在20xx年4月30日经过市民政局“厦民社(20xx)44号”文批复筹备成立本协会。

二、成立本协会筹备领导小组，按照“积极稳妥，全面规范”的原则，认真做好各项筹备工作。

开始筹备工作，主要以20xx年度参加创业者家园培训骨干为主成立筹备领导小组，在近四个月的筹备过程中，召开了七次筹备工作会议，对本协会的章程、组织机构、人员安排等重要文件，都是集体讨论，集思广益，统一思想后，才正式提交给会员大会审议。在整个筹备过程中，在没有专职工作人员、没有固定的办公场所的困难条件下，大家都是利用业余时间，利用会员的办公设施，以无私奉献的态度，付出了大量辛勤的劳动，得以顺利开展各项筹备工作，在筹备工作期间，特别是张华、王传民、蔡青山、郭伟、阙相兰、郭永明、杨琇琪、胡宾华、梁正根、桂银太、方霞等同志为协会的筹备工作做出了许多无私的贡献。

在筹备过程中，我们得到业务主管单位市经发局的大力支持，得到了社团管理机关市民政局的热情细致指导，在筹备工作遇到困难和问题时，及时地得到了主管部门的大力帮助和热情解答，保证我们顺利完成了各项筹备工作。

三、本协会的筹备成立是“创业者家园”培训的延续，旨在树立一面民间创业旗帜，倡导自主创业、再次创业的良好社会风尚。

目前，协会在筹备初期已经发展会员100多名，其中单位会员占多数，涉及20多个行业，会员平均年龄约35岁，文化程度大专以上占70%，我们的会员是一个充满创业激情、富有活力的群体，本协会将有远大的发展潜力。

本协会是我市创业者自发申请组织成立的，是一个有独立社会法人资格、地方性、联合性、非营利性社会团体。本协会的宗旨是“共图创业、奉献社会”，协会成立将紧紧围绕“创业”主题而开展各项活动，首先要全心全意地做好为会员创业服务工作，充分发挥全体会员的积极性、创造性，增强协会的凝聚力、号召力和战斗力，在业务主管单位和社团管理机关的指导下，全体会员共同努力，把协会办成创业者温馨的家园。

以上是厦门市创业者协会成立的背景、目的及筹备过程。有关协会的章程、组织机构、管理制度等情况将在大会下面的议程中向各位代表作进一步报告。

谢谢大家！

商会筹备工作报告书篇五

酒店筹备是根据酒店开业筹备需要和相应酒店的星级要求，采取酒店专业人士定期或不定期到现场的方式，全方位协助

业主筹备酒店开业前从工程验收到开业庆典的一切工作。下面是本站小编为大家搜集的酒店筹备工作报告，希望你喜欢！

一、工作总结：

(一)、筹建办的前期工作：

1、由于公司前期没有进行专业的酒店可行性详细分析，原有方案对公司酒店项目定位不清，欠缺准确，因此，筹建办开始运作初时，首先对毕节市的酒店行业进行了多方面的市场调研，对毕节在三星及以上酒店和比较有特色的商务酒店进行了实地考察，对已立项、在建、即将立项的新酒店项目进行信息搜集。通过实地的酒店市场考察和相关行业数据的分析，对毕节市目前酒店行业的经营情况做出了合理的评估，对毕节市酒店行业未来的发展趋势进行方向性的预测。

2、根据对毕节市酒店行业的调研和发展趋势的预测，与公司领导及各相关部门进行多次反复的探讨和论证，对酒店项目的市场定位进行了重新调整，确认“商务·休闲·娱乐”的主题，致力打造毕节市杜鹃花城最具特色的商务度假酒店。

3、制订了酒店项目的总体筹建计划书，对项目筹备各阶段的工作进行了细分，初步拟定了各阶段的工作任务和时间进度安排，并持续跟进。

4、根据公司确定的酒店项目大部分项目以招租经营为主的经营模式，结合当地市场的需求和发展预测，以及酒店项目的区域特色，与公司领导及各相关部门共同对酒店项目的经营项目和功能分区进行反复论证和规划，确定了以复合商务办公、复合休闲娱乐、复合餐饮为主体，配以设计装修精美商务客房的复合型四星级商务酒店的酒店定位。确定了客房、休闲桑拿、特色餐饮三大经营板块以招商形式经营的前期策略。

5、为了更高效地开展酒店项目筹建工作，成立了跨部门的筹建工作小组，明确工作分工，主导统筹酒店筹建工作。

1、对酒店项目工地进行实地勘察，将现场勘察与原有图纸中出现出入的问题汇集后，与各部门进行磋商和确认，并根据未来酒店项目经营和管理的实际操作需要对相关问题提出了多项修改建议。

2、根据筹建计划书，对酒店项目的消防、给排水、中央空调、机电、室内外装修等工作，从酒店设计和未来经营的角度提出了专业性建议，根据公司的部门分工，协助工程部做好相关工作。

3、根据筹建计划书，起草制订了酒店项目的智能化系统工作，制订了酒店智能化系统设计任务书和招标文件，明确了智能化系统集成需求及设计要点。根据需求，多方联系专业公司，寻求解决方案，通过努力，已有多间专业公司提供了设计方案，为设计及工程招标做好了准备工作。

4、根据招商和装修工作的需要，对黔西周边城市最具特色的酒店和娱乐场所进行考察，对酒店项目各经营场所进行具体的细分设计，做好了招商谈判准备工作。

5、根据筹建计划书，跟进酒店项目中酒店大堂、酒店客房和后勤区域的设计要求。

6、对酒店项目项目的停车场设计进行了重新的调查和论证，制订了酒店停车场的需求量分析。

7、根据筹建工作的需要，初步草拟了未来酒店的组织架构和人员编制计划，制订了未来酒店的运作管理模式。

8、根据筹建工作的需要，逐步草拟未来酒店运作的各项规章制度和操作流程。

9、根据筹建工作需要，逐步收集未来酒店经营和管理需要的相关信息和资料。

10、根据筹建工作计划书，进行了酒店智能化系统集成设计及工程、室内装修设计招标准备工作。

1)对酒店软、硬件进行投资经营估算；

2)对酒店室内装修和工程费用进行估算；

3)对酒店经营费用进行估算和营业收入的预测；

4)对酒店配套经营性收入进行估算。

12、根据筹建工作进度，广泛收集配套设备厂商资料并与厂商洽商，为下一步过渡到开业筹备阶段做准备。

(三)酒店项目招商方面：

1、跟进酒店项目的招商工作，对项目的租金进行广泛的市场调查和论证，制订了招商方案和租金处置方案。进行了相关的信息发布，跟进、联络和洽谈工作，逐步筛选合作经营商家，并按酒店功能分区分类进行重点谈判。

2、为突出酒店项目的特色，制定了经营项目、经营品类和营业比例的方案。

3、确定招商对象和招商工作执行：

1)确定招商档次；

2)寻找招商客户，对目标客户和上门客户进行区分；

3)逐步与客户联系沟通合作方案；

4) 多渠道发布招商信息。

4、根据招商工作进度及需要，完善酒店项目招商手册，包括招商优惠方案、装修期、租金标准等，为下一步招商工作做好准备。

二、存在问题：

1、筹建办本来应该作为酒店项目的专责部门，负责整个项目的统筹工作，担当对酒店项目的各项相关工作决策性建议的角色。在筹建办成立运作之前，公司的机电、水电工程师已经跟进了部分酒店项目的机电和给排水的前期计划工作，为保证工作的延续性和人员的综合使用，酒店项目机电和给排水的筹备工作继续由公司原有的水电工程师跟进。由于部门分工、部门职权、沟通协调等多方面因素，筹建办无法对机电、水电项目的推进真正发挥统筹和决策性建议的角色，从而也出现了目前机电和给排水等在实际操作中出现项目冲突，进展缓慢甚至停滞的局面。

2、招商工作是酒店项目工作的重中之重，从正常的运作角度，招商是属于营销部的专项。目前，招商由筹建办负责，由于专业性、招商人员、招商推介力度等多方面因素，导致招商工作进展缓慢。

3、酒店项目的筹建工作是一环扣一环的衔接过程，任何一个项目的拖延都会影响到下一个衔接项目的进展。土建项目是基础，由于土建工程变数过多，土建主体工程一直未能开工，其它各配套项目一直处于观望和等待状态，导致后续工作无法有效推进。

三、工作建议

1、希望能明确酒店项目土建工程的具体工期，土建工程能尽快开工，以便后续工作能够有效推进。

2、为确保酒店项目筹建工作的顺利推进，筹建办希望筹建工作小组各工作分工人员能统一由筹建办负责安排和协调相关工作任务及进度要求，提供决策性建议方案报公司做最终审批。

3、在酒店各项设施设备的招标工作中，建议公司重新制订招标程序，首先细化和明确并向竞标商传达自身的需求及目标，由竞标商做出符合公司要求的方案，经过初审-方案修改-复审-方案完善-终审的程序，为公司获得最优化和最具性价比的方案。

四、进行中的工作

4、制订了酒店管理手册及各种单据的印刷，与公司领导联系并确定了酒店所有开业物品采购。

5、对员工进行了招聘并开展了酒店新员工入职前系统培训工作。

(1)协调施工方保证工程建设能够按计划进行，并确保工程质量；

(2)由于酒店的内外部装修时，专业性很强，筹建办将会主导提出各专业意见，监督工程实施，提高质量，为公司节约费用。

2、组建酒店开业管理班子，建立酒店经营团队，确定酒店经营管理模式。

(1)经营管理组织机构；

(2)人员编制配备、工资水平；

(3)各部门经营管理程序；

(4) 制订经营管理的方针和政策。

3、进行酒店市场营销及销售的前期准备工作。

(1) 调查研究，进一步确定酒店的目标客源结构与市场定位；

(2) 组织酒店对外宣传；

(3) 组织酒店对外公关工作；

(4) 建立销售网络。

4、筹备酒店经营管理物品。

(1) 客房用品、设施；

(2) 大堂吧餐厅用品，设施；

(3) 办公用品、设施；

(4) 其它的基本物品筹备；

5、编制酒店经营预算。工作内容包括：

(1) 试营业预算；

(2) 正常营业预算；

(3) 五年营业规划与测算。

6、招聘人员与实施培训。

(1) 继续招聘中、高级酒店经营管理人员；

(2) 继续招聘酒店基层服务人员；

(3) 继续实施全员培训。

7、进入酒店试营业阶段。

酒店管理者在做好上述各项准备工作基础上，对酒店设施、设备进行验收、接管，然后着手酒店的试运转，逐步过渡到酒店的正式开业。

20xx年，筹建办将按筹建工作进度计划，优选地、按部就班地完成各项工作，为以后客房、休闲开业经营打下坚实的基础。

筹建办的工作目标，不单是建起一间酒店，更重要的是要将酒店打造成一间具有鲜明经营特色、具有先进经营理念、具有高度核心竞争力的行业标杆；不但要在筹建的过程中用最少的钱做最好效果的酒店，而且更要确保在未来的持续经营中用最经济的经营成本达到最大化的经营利润。

认真作好筹备工作，确保大酒店早日试营业。从集团董事会确定筹备运作大酒店至正式试营业中，在大酒店内部装修“一片空白”“一无所有”的情况下，员工需要、招聘，物品需要采购，各项规章制度及工作流程需要建立。面对这些方方面面的大量准备工作，加之筹建人员又缺乏经验，可以说是时间紧，任务重。能否早日试营业，像一块石头压在大酒店领导一班人的心上，但又毫不犹豫的达成了共识，集团董事会的决定就是命令，时间再紧，任务再重，一定要确保大酒店早日试营业。为此大酒店领导一班人积极动脑筋想办法，认真研究领会筹备方案，夜以继日的开展工作。一是成立了筹备运作领导机构。先后多次召开会议，研究制定了筹备工作方案；研究制定了采购物品计划；研究制定了员工招聘和培训方案；制定了人员的工资标准；制定了当前一段时间的工作重点和工作思路。并将这些工作分阶段制定出时间进度表，逐日抓落实，保障大酒店早日营业。二是成立了物品采购领导小组。具体负责物品采购方案的落实。在集团董事会的支持帮

助下,在短短时间里,大酒店的筹备物品进行集中采购,按照集团公司规定的要求,对需要采购的大宗商品,严格按照规定实行标准采购,并组织人员及时安装放置到位。三是按时完成了员工招聘工作。员工招聘是大酒店筹备工作的重头戏,能否招到较高素质的人员并及时到位,是大酒店能否早日营业的关键,也是大酒店以后能够顺利发展的保证。为此,我们认真作了以下工作:1.通过多方了解、接触交流,聘请了酒店总经理杨继斌及餐饮部、客房部、财务部、保安部等部门管理人员和厨师长等人。2.在漫川周边村镇张贴员工招聘广告200多份,广泛宣传,尽可能让更多的人知道*大酒店的招聘事宜;3.认真了解应聘人员的基本情况,按照酒店要求严格把关;4.组织员工体检,确保受聘人员身体健康;5.对招聘的新员工进行了军训,主要目的就是为了强化员工的整体观念和组织纪律性,经过军训取得了较为明显的效果。6.组织新员工进行岗前业务培训,经过20天的学习培训,新聘员工初步掌握了规定岗位的业务知识,增强了工作能力。整个招聘培训前后历时40天,共招聘培训各类普通员工90余人,为酒店的运营奠定了良好的人才基础。四是岁末年首,对酒店员工进行慰问。酒店虽然在试营业中,员工也是刚刚招聘的新员工,但是在春节即将到来之际,为了使大家能够感受到浓浓的节日气氛,为了鼓励大家在新的一年里有个好兆头,具体由杨经理向所有员工发放慰问品。目的是祝愿大家新年有个新气象,共同为我们*大酒店美好的明天努力奋斗!

正视运营存在问题,努力提高酒店管理水平。酒店在试营业期间发现存在的问题:一是员工素质整体水平不高,特别是缺乏具有专业水平的部门管理人才,造成日常管理上的漏洞,服务质量有差距,服务意识不强;二是规章制度落实的不够坚决,有随意性和面子的现象,管理机制上还有待于进一步完善;三是员工培训还要加强,员工规范管理不到位;四是需要管理费用和营业外费用仍然偏高,成本核算。上述问题的存在主要是领导层缺乏酒店经验,业务技术不够熟练,管理工作没跟上所造成的,在新的一年里要转变观念,加大力度,克服存在问题,使酒店的工作再上一个新的台阶。

服务效益同等重要，高点起步谋划来年工作□20xx年的任务目标是计划争取实现营业收入550万元，保证500万元，计划实现净利润55万元。

- 1、全方位加大管理力度，按照星级酒店的标准，努力完善各种规章制度，工作流程，逐步建立起以“制度管人”和以“工资拉开档次”为主要内容的奖罚管理机制。为了让酒店不局限在本地这个小的范围之内，在酒店正式开业后，根据经营管理长期发展的需要，向有关部门申请“三星级旅游涉外酒店”，通过检查和评定，尽快挂牌，为今后进一步开拓市场奠定良好的基础。
- 2、加大培训力度，采取走出去请进来的办法进一步对酒店员工进行在岗训练，个别中层骨干还要有计划的外派培训学习，同时要举行岗位大练兵，每月每季进行考核考试，以竞赛活动树立岗位标兵，巩固业务技能，提高服务质量。开展明星和优秀服务员评比活动，在员工中树立“服务质量第一”的思想，激励员工的工作热情，弘扬努力学习、钻研业务、规范服务的良好风气。
- 3、准确定位，转变观念，加大宣传和营销力度，积极寻找培养客源，努力提高服务意识，全面树立酒店的良好形象。提高酒店的知名度和培植自己的固定客源，是酒店生存和发展的基本前提。要根据不同季节制定营销计划，注重稳定地方客户，联系固定客户，发展新的客源。并建立起符合酒店实际的奖励机制，最大限度地调动每一个员工的工作积极性。要抓住“春节”“五一、国庆、黄金周”等机遇，开展活动，树立古镇接待服务的良好形象。
- 4、认真做好财务核算，努力增效节支。
一是抓好财务管理。

财务工作是酒店经营中的一项非常重要的工作，为此，要使财务部门确保每一个数据和财务资料的准确、真实、及时、完整、可靠，使酒店领导能及时了解酒店的经营情况，针对收入及成本费用率合理确定资金的使用，制定酒店的经营方向，保障酒店生产经营的正常运行。

二是要抓好节支，减少费用就是增加利润，增收固然很重要，但节支同样必不可少。酒店将号召全体员工都要把自己当作主人，树立以店为家的思想，从节约一滴水、一度电开始，除了客人使用以外，做到人走灯灭，水管用完及时关掉，平时注意维护各种设施设备，

发现问题及时报修，不因为无人管理而造成酒店的能源浪费。三是要严把进货关。物品采购要一个执行集团公司规定，采取横向比较，货比三家的办法，尽量减少在物品购进过程中的损失。四是对一次性消耗品，实行配备回收管理制度，要求楼层卫生服务员在配备一次性物品过程中，未使用过的不再补充，客人不退房的继续使用。5、认真做好安全保卫和设备保养维修工作。酒店作为一个公共场所，安全经营是压倒一切的工作责任，为了保障酒店经营工作顺利进行，保障宾客、酒店和员工生命及财产安全，“安全重于泰山”。切实加强了对设施设备的维护保养，保证大故障不过天，小故障不过时，确保酒店水、电的正常供用。认真抓好防火、防盗、防食物中毒、防安全事故，充分发挥酒店领导层的作用，最大限度地提高每一个员工服务水平。6、开展文化娱乐活动，为了使酒店员工工作愉快，朝气蓬勃，酒店将在“五一”“七一”“国庆”等重大节日期间举行文化娱乐活动，努力营造一个团结和谐、健康向上的工作环境。

各位员工，金龙辞旧岁，银蛇迎新春。我们在新的一年里，振奋精神，扎实工作，为*大酒店美好的发展前景而努力奋斗。在此，我代表酒店向全体员工拜个早年，祝大家新年愉快，工作顺利，身体健康，合家幸福。谢谢大家！

一、解决前期工程遗留问题，组织图纸会审，重新确定思路，加快主体工程建设，目前各项工程处于收尾阶段。

1、弱电工程：电话线、视频线、网络线铺设；消控室和总机房静电地板项目。有线电线设施完成90。目前唯有卫星接收系统项目处于洽谈中。

2、设备工程：完成空调主机安装、水泵安装、锅炉、别墅热水器的安装。目前未完成项目有电源、煤气设备。

3、装修工程：完成别墅外墙油漆及90别墅装修；主楼装修完成90(包括水、电、地、墙、天花)；酒店外墙大理石完成80。

x年8月，酒店确立全体人员编制为307人。结合酒店特点搭建组织架构，制定人员工资标准体系。目前亚洲海湾大酒店确立为总经理领导下的各部门相互分工合作的有机整体。在人员的招聘上，为确保各项工作高效进行，节约控制人力成本，海湾大酒店采取分步有序，逐步到位的办法进行人员的招聘。对于职位缺口较大的部门，采取了多种的招聘方法来尽快补足，除了人才市场招聘、劳动力市场招聘外，还通过网上发布招聘信息，请劳动职业介绍所帮忙发布信息和推荐人员，通过劳动局关系和同行协助寻找和推荐酒店所需的人才等方式，目前酒店到职人员共222人，主要为：行政办7人，财务部28人，前厅部32人，管家部36人，餐饮部36人，营销推广部9人，人力资源部5人，厨房31人，采购部3人，工程部10人，保安部25人。以上数据未包含20xx年元旦后入职的部分员工和已经落实的四十名实习生。

目前与与酒店签定“校企合作协议”的大中专院校有“天津商学院”、“厦门南洋学院”和“海峡工贸学校”等三所。实习期从x年1月3日至x年6月30日止。本批实习生都是经过人力资源部挑选和相关部門面试，从中挑选的，基本上都达到了酒店培训的要求。在所有实习生入店实习后，人力资源部除了作好完善的食宿、津贴及工作安排外，还将与每位实习生签定“实习协议”，用以保证我们酒店实习生的稳定性。现在南洋学院和海峡工贸的学生已经来我酒店开始实习了。酒店现有的员工人数已经达到编制(307人)的85左右，已经能够保证酒店试营业的员工数量，除了管家、餐饮和工程等三个部門因酒店是逐步开业而不需要按编制全部到位外，其他部門的员工均已达到部門人员总数的96以上。接下来，由于已经临近年关，人力资源部主要通过知会同行，了解过后一些高星级酒店欲跳槽的人员的去向，为我们酒店所需人员做好后备人选。

为了能够跟上酒店进行试营业时新入店员工的培训，海湾大酒店着手开展了两次共八节培训课，对所有已入店员工进行

系统的培训，培训内容涉及：酒店软件和硬件的介绍、酒店的仪容仪表规范、礼貌礼仪的重要性、酒店英文、个人素养、职业道德、消防安全知识及全员销售技巧等，不仅从全方位加强了员工对酒店的认识和拓展知识面，也大大提高了员工的工作积极性。

四、规范管理，完成建章立制，实现办公电子化

经过近半年的努力，亚洲海湾大酒店已制定一套比较完整的管理制度、岗位责任制以及操作流程。全面完成中餐、西餐、大堂吧的标准成本菜单核算。全面清查酒店资产，建立一套完整的资产实物台帐及制度，保证酒店资产的安全。完成财务后台电脑软件的初始化工作，保证电脑建帐使用的稳定性。

五、确立市场定位，加强营销推广，开展市场调查，提高酒店知名度

随着旅游经济的复苏，厦门星级酒店逐步完善与增多，并陆续有国际品牌酒店进驻，厦门酒店行业面临严峻的市场竞争。根据本酒店情况，确定酒店的市场定位为商务旅游度假酒店，客源定位为跨国企业、外资企业、大型企业、政要客人、本地公司及海外公司等层次与消费能力高的群体。为做到“知己知彼，百战不殆”酒店组织营销人员开展对周边区域的市场调查、上门拜访与洽谈沟通，对环岛内高级写字楼及各家国际旅行社与网络订房中心商谈合作。目前已签协议单位有419家，旅行社56家。

通过开展对各大型企业、跨国集团、外资企业、上市公司的重点销售回访，得到反馈信息有：亚洲海湾大酒店定位五星级酒店较合理，房价也可以接受，地理环境得天独厚，适合接待高级客人。别墅型酒店在厦门少有，较有吸引力。旅行社及网络订房对亚洲海湾大酒店也非常感兴趣，已有多家旅行社来参观酒店并表示满意，以后将把日本、韩国、欧美等国团队安排亚洲海湾酒店。这说明各企业、旅行社对酒店的

期望值较高，将酒店定位为高档、集商务、休闲一体商务旅游度假酒店的思路是正确的。

商会筹备工作报告书篇六

现在，我就中共新庄子镇委员会第四次代表大会的筹备工作情况，向各位代表作如下汇报。

一、统一思想、提高认识。

镇党委多次召开会议，认真学习市委组织部下发的通知精神，认真领会这次选举的重要意义，对各级领导干部和党员进行了思想教育，为选举的顺利进行做好了思想准备。

二、精心部署、合理安排

组，小组下设办公室，具体负责大会筹备及会务的各项工作，做到了分工明确，责任落实到人，确保了大会筹备工作的顺利进行。

2、狠抓党代会各项筹备工作的落实。镇党委对大会的议程、时间、会议地点、会议日程以及会前准备的有关事项进行了具体研究和安排。对党委工作报告和纪委工作报告进行了认真审查。筹备领导小组办公室圆满地完成了大会的全部材料起草、定稿、打印和装订等工作。

表109名。

第四充分酝酿，严格考察，按照干部“四化”方针和德才兼备的原则，提出党委和纪委组成人员候选人预备人选。经上级党委批准，第四届党委委员9名，提出候选人预备人选11名，差额比例22.22%，纪委委员3名，提出候选人预备人选4名，差额比例33.33%。在酝酿提名的过程中，党委根据《党章》

和上级党组织关于党的基层组织换届选举工作的有关规定，在全镇党员中组织了广泛的民主推荐，并对推荐上来的人选进行了认真筛选、考察、考核，注重了年龄、文化和专业知识结构的合理性和工作的连续性。

各位代表，中共新庄子镇委员会第四次代表大会在全体筹备人员的共同努力下，各项准备工作已基本完成，召开的条件已经成熟。

商会筹备工作报告书篇七

中国社会福利协会经过半年多的筹备，各项准备工作已就绪。下面我受协会筹备委员会的委托，向各位代表做筹备工作情况报告。

一、协会成立的时代背景

(一)适应我国社会福利事业迅速发展的需要。改革开放三十年来，社会福利作为我国的一项基本政策，适应社会主义初级阶段的基本国情和人民群众的需求，在扶老、助残、救孤、济困方面取得了显著成效。近年来，在国家宏观政策的引导和社会需求的带动下，社会福利日益引起党和政府以及全社会的关注和重视，我国社会福利事业得到了较快发展，居家、社区、机构相衔接的福利服务体系基本形成，社会力量兴办福利机构的积极性日趋高涨。截止20xx年，全国城乡共有社会福利服务机构42057家，其中，综合性社会福利机构，也就是说既面向老年人，同时面向残疾人和孤儿的有1522家，老年福利服务机构 35632 家、各类福利企业 23067家。社会福利事业快速发展的趋势和全社会不断扩大的服务需求，迫切需要借助社会中介组织作为联系政府与服务机构之间的桥梁，配合政府推进福利事业有序发展。

(二)搭建社会各界参与发展社会福利事业平台的需要。

由于社会福利事业的迅速发展，社会各界要求参与社会福利事业建设的呼声不断增高，各类社会福利服务机构期待有一个协会组织来协调推进行业交流、规范化建设、人才队伍建设和行业自律建设，成立协会搭建合作交流平台，促进社会福利服务行业建立自主发展、自主运行、自我管理、自我约束机制，增强服务社会的能力，成为事业发展的内在需求。

(三) 构建适应我国经济发展水平的新型社会福利服务体系的需要。

当前，我国的社会福利事业正处在前所未有的机遇期，国家经济实力的不断增强，提供了强大的物质保障，公共服务型政府职能的不断完善，提供了根本的政治保证。人口的快速老龄化和人民生活水平的不断提高，提供了巨大的服务需求；社会建设的不断推进，提供了有利的社会环境。20xx年，国家在编制“十二·五”工作规划中，已将建立新型社会福利服务体系列为重点项目，将加大对社会福利服务设施投入的力度；全国的社会力量也以空前的热情投身社会福利服务机构建设，以适应巨大的市场需求。建立与之相适应的社会福利服务标准化管理体系和人才培育体系，迫切需要政府、协会组织和福利服务机构密切配合、共同推进，实现中国社会福利事业的跨越性发展。

中国社会福利协会是在部党组和主管社会福利工作的窦玉沛副部长亲切关怀下、部民间组织管理局、社会福利和慈善事业促进司大力支持下，开始进行筹备的。

(一) 部党组高度重视，主管部领导及时部署。20xx年5月，部党组召开会议，就组建中国社会福利协会进行部署，明确要求筹备工作由社会福利和慈善事业促进司、社会福利中心和中国社会工作协会负责。20xx年6月，窦玉沛副部长来社会福利中心开展调研工作，就做好中国社会福利协会的筹备工作进行了全面部署，提出了“高度重视、组织力量、全力筹备、尽早成立”的工作目标。按窦部长的要求，我们起草了《中

国社会福利协会章程》(草案)及筹备协会的有关文件,多次征求部民间组织管理局的意见进行修订,达到了符合申请筹备成立的条件。

(二)部主管司局全力支持,申报工作积极推进□20xx年8月我们向窦玉沛副部长提交了《关于成立中国社会福利协会的请示》,窦部长批示:“成立福利协会,部党组议过。该协会拟加入国际社会福利协会。请抓紧给予支持指导,尽快进入审批程序”。从9月16日社会福利中心作为协会发起单位,正式上报《关于筹备成立中国社会福利协会的申请》,到民政部于20xx年10月12日以(民发[20xx]138号)文件正式上报国务院,国务院10月30日批复同意,民政部11月23日下发《民政部关于中国社会福利协会筹备成立的批复》(民函[20xx]296号),仅用了三个月时间,期间国务院办公厅、部社会福利和慈善事业促进司、民间组织管理局给予全力支持。

(三)各方力量密切协作,大会筹备工作进展迅速□20xx年11月底,正式成立了以民政部窦玉沛副部长为主任委员、原中纪委驻民政部纪检组长刘光和为副主任委员的协会成立大会筹备委员会。筹委会委员由部社会福利和慈善事业促进司、福利彩票发行管理中心、社会福利中心的领导担任,协会组建筹备和成立大会筹备工作由社会福利中心承担。两个月来,在刘光和组长的带领下,多次召开筹备工作会议,邀请各方代表集思广议,研究起草相关文件,落实各项会务任务;福利中心领导班子多次召开办公会研究,积极落实经费、办公场地和筹办人员,为大会的成功召开打下了良好基础。

三、关于《协会章程》起草情况

在起草章程过程中我们坚持了四个原则:

一是按规定的范本起草的原则。《章程》(草案)主要依据1998年国务院颁布的《社会团体登记管理条例》和民政部

颁发的“社会团体章程范本”起草。

二是充分协商的原则。在起草过程中，就协会宗旨、业务范围等重大问题，协会筹委会副主任委员刘光和多次召集部有关司局、事业单位领导、从事社会福利政策研究的专家和社会福利服务机构管理者进行讨论修改完善。

三是符合实际的原则。在我国，社会福利是社会保障的一个组成部分，与其他国家对社会福利的涵盖范围有所不同，因此《章程》(草案)主要结合我国的实际需要进行制定，同时对今后与世界社会接轨也预留了衔接的空间。

四是便于操作的原则。协会工作点多、线长、面宽，在今后的组织运作过程中，既有一定的形式，也不能完全追求形式，例如有些事项因召集理事会议比较困难，《章程》(草案)规定可以利用通信形式进行理事议事。

整个《章程》(草案)主要内容共八章四十九条，已经社团管理部门逐章逐条逐句地审查。

业务范围在《章程》(草案)中暂时归纳为8项，可以在今后的实际工作中按规定程序不断修改和完善。

四、关于会徽的设计

会徽的主题构成□logo的主体是由协会英文china association of social welfare名称缩写字母casw托底，上部图案由四个手挽手的人形、四颗心型图案和中心圆点构成。

会徽的寓意：手挽手的人形表现社会各界团体、个人自愿结合的协会性质；以及团结、互助、联合、奋进、维护等理念；心型图案寓意爱心、炽热，图案中交叉的线条给人以丝带搭扣而成的视觉感受，由此表现博爱、关怀、救助善举等理念；中心圆点则表示宗旨、目标、向心力等概念。整体而言，全

面体现协会的奉献爱心、团结协作、共创未来的精神!

会徽的主色调□casw托底为黑色，上部整体为红色，色彩反差明显，吸引人的视觉;红色表现炽热的心、蒸蒸日上和蓬勃发展的事业。

五、关于会费标准

交纳会费是国务院颁发的《社会团体登记管理条例》和民政部颁发的《社会团体章程示范文本》的明确规定，是协会办事机构开展工作所需经费的重要来源。关于收取的会费的标准，国家财政部、民政部于20xx年7月30日发布了95号文件规定：“经社会团体登记管理机关批准成立的社会团体，可以向个人和团体会员收取会费，社会团体可以依据章程规定的业务范围、工作成本等制定会费标准”。我们考虑到作为社会福利协会的会员单位，大部分都是一些社会福利机构，属社会公益性单位较多;福利企业虽然是企业，但因其特殊职能，国家都给予优惠待遇，我们更要如此。基于上述原因我们拟定了如下的收费标准：常务理事所在单位每年5000元;理事所在单位每年3000元;其他单位会员每年1000元;个人会员每年100元起。同时起草了《中国社会福利协会会费收缴及管理暂行办法》(草案)，请大会审议。

六、关于机构设置

(一)协会常设机构：本着精简、高效的原则，结合协会的实际工作需要，协会内部常设机构为办公室、外联部、会员管理部、财务部四个部门，明确了工作职责，将上报民政部和社团管理部门核准。

(二)协会专业委员会：主要根据目前社会福利工作所涉及的工作领域和工作对象，拟设立社会福利政策研究专家工作委员会、行业评估和规范化建设工作委员会、宣传推广和项目合作工作委员会、老年福利服务工作委员会、儿童福利服务

工作委员会、精神康复福利服务工作委员会和社会福利企业工作委员会。我们将依据实际需要和工作进展情况逐步设立。

对内设机构和专业委员会的工作职能，我们已向每位代表印发了草案，请大会提出修改完善意见。

七、关于代表名额和理事、常务理事人选的确定

(一)代表名额。国务院《社会团体登记管理条例》第三章第九条规定：成立社会团体应当有50个以上的个人会员或30个以上的单位会员；单位会员和个人会员合计总数不少于50个。截止会前，已经提出书面申请入会的有团体会员350名，个人会员370名，包括理事、常务理事提名人选，还在陆续增加。

在确定第一届代表大会会员代表名额时，我们充分考虑了单位会员和个人会员单位、部门和专业的分布，同时也考虑到理事会成员的分布，确定了300名正式代表。

(二)理事人选、常务理事人选。考虑到参与福利事业的社会组织的广泛性和推进工作的覆盖面，我们按行政管理部门、专家学者、服务机构、社会其他热心组织及人士等四类划分，各省市确定的理事人选相对具有代表性；截止大会前，提出理事人选254名；按常务理事应占理事比例1/3的要求，提出常务理事80名，今后随着协会的业务拓展还会逐步调整增加。

(三)协会拟任领导人选。协会的主管部门是民政部，因此提出一名在民政系统有较高声望、又离开领导工作岗位的老领导任会长，各位副会长、秘书长也充分考虑到协会宗旨、业务范围和今后的发展，提出由相关单位的领导和在社会福利领域著名的专家学者、热心于社会福利事业发展的企业家担任，经协会筹委会研究并报民政部主管领导审核，提出刘光和同志拟任中国社会福利协会第一任会长，王振耀、鲍学全、冯晓丽、孟钧、郑功成、张秀兰、方嘉珂、李建军、袁祥拟任为中国社会福利协会副会长，冯晓丽同志拟兼任协会

秘书长和法定代表人。由于协会领导是在理事会进行选举，每位同志的简历已列入理事会的会议文件，请理事会审定。

协会的筹备工作特别得到了国务院办公厅的关心和支持，得到民政部领导、有关司局、各省市自治区民政厅局、各会员单位、各位会员的支持和帮助，也得到了众多热爱社会福利事业社会人士的积极参与，保证了协会各项筹备工作的顺利进行，在此，我谨代表中国社会福利协会筹委会全体同志，对大家表示衷心的感谢！我们相信，在各级领导的支持和各位会员朋友的共同努力下，中国社会福利协会第一次会员代表大会将会圆满成功！