

信息系统项目风险管理论文 信息系统项目 管理论文(实用9篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看看吧。

信息系统项目风险管理论文篇一

摘要：目前，信息系统在组织中具有极高的地位，发挥着很重要的作用。因此，组织十分重视信息系统项目的建设。然而，在实际建设过程中，信息系统建设的失败率依然较高。本文主要从信息系统项目的特点、信息系统项目管理的发展阶段以及信息系统项目管理的内容等三个方面对信息系统项目管理工作较为重视的内容进行了深入的分析，同时结合了笔者多年的工作经验与总结，以供相关研究者与工作人员讨论、参考。

关键词：信息系统项目管理；特点；发展阶段；管理内容

前言：随着科学技术的不断进步，我国的信息系统也获得了极大的发展，现在已经成为组织中极其重要的组成部分。因此，越来越多的工作人员认识到信息系统的重要性，积累了大量的相关专业知。然而，目前我国的信息系统建设依然存在很多问题，其中最严重的问题就是成功率很低，成功率低的原因有主观的，也有客观的。而本文则从信息系统项目的角度出发，对项目的方法与项目管理的工具进行了较为详细的探讨，希望通过笔者对其内容的剖析，相关人员能够加深对信息系统项目管理的认识，同时也希望能够对工作人员的实际工作有所启发。

笔者认为，信息系统项目是指信息系统建设项目，也可以称之为开发项目，通过多年工作经验的积累以及相关信息的掌握，笔者认为可以通过如下角度理解信息系统项目：

(一) 信息系统面临的环境较为复杂

信息系统是一个综合性的系统，而不是一个简单的独立事物，这就要求在实际建设中要将其与其他的业务流程设计在一起，使该信息系统既要符合设计标准，又要满足该业务的相关要求。而现在的业务类型很多，需求也相对更加多样化。因此，信息系统的设计也就更加复杂，如果信息系统设计的不合理，不能满足相关要求，基本上就意味着该系统的建设是失败的。这种复杂的情况就加大了工作人员建设信息系统的难度。

(二) 信息技术是关键

随着现代化信息技术的快速发展，各行各业都加快了技术更新的速度。信息系统也应充分应用现代化的信息技术，因为其能够丰富信息系统项目的工具类型，增强信息系统的功能。当然由于现代化信息技术的更新速度极快，信息系统项目也会面临信息技术环境复杂，可能会出现不能及时更新技术的实际问题，进而影响信息系统项目的成功。

(三) 信息系统的可预览性较差

不同于其它工程类项目，信息系统通常情况下不能进行完整的提前预览，比如科研项目，在建设过程中一般无法提前确定信息系统的准确描述，就像信息系统的结构、功能以及性能等。通常情况下，这些都需要在项目实施过程中逐渐得到完善与确定，因此也就使得整个信息系统的可预览性降低，而项目联系人也无法提前预知该系统是否能够投入运行。一旦该系统建成后无法正常投入运行，将会严重影响关联着的业务的正常开展，更严重的可能会使业务运作产生混乱乃至停顿。这就要求在信息系统的建立阶段，工作人员就必须充

分把握建立尺度，保证建立的成功率。

笔者认为，在实施信息系统建设工作时，一定要明确信息系统项目管理的重要性，同时制定科学合理的项目管理计划对信息系统项目建设工作执行严格管理措施，保障信息系统项目能够按预算、按时并且保证质量地完成。

信息系统的历史已经有很长一段时间了，而信息系统项目管理工作是伴随着信息系统而生的，因此也具有很长的历史。在信息系统的初始阶段，其整体属于较为简单的阶段，相应的管理难度也不大；而且在初期阶段人们并未认识到信息系统的重要性，所以，也没有重视信息系统项目管理工作。尤其是近期，信息系统在各行各业获得了极大的认可，逐渐在各个领域得到应用，由于每个行业都十分不同，其对信息系统的需求点也存在着极大的差异。因此，人们也逐渐认识到了项目管理的重要性，因为通过科学合理的信息系统项目管理，可以降低信息系统建立的失败率，提高其利用率。虽然经过人们的不断探索，在项目管理上已经取得了一些成果，但是面临着极为复杂的市场环境，项目管理技术仍然需要得到进一步的提高。而且信息系统项目具有一定的独特性，如果单单将已有的项目管理方法作为其主要管理方法是不能解决现实问题的。随着社会的不断发展，总会产生新的管理模式，这种新的管理模式的出现以及经济、社会、技术等各方面的发展都能够以各种方式对信息系统项目管理产生十分重要的影响。接下来笔者将就信息系统项目管理的发展阶段进行简单分析，从而实现了对信息系统项目管理的更深入了解。

(一) 信息系统开发方法前阶段

信息系统开发方法前阶段指的是信息系统开发方法还未出现时，现代学者认为这一阶段信息系统十分原始，人们对其应用的范围较小，而且投入的成本很少，操作也很简单，建设工作也很容易，质量很容易得到保证。

(二) 信息系统开发方法阶段

信息系统开发方法阶段指的是在该阶段出现了很多信息系统开发方法。实际上，信息系统的开发是以开发方法规定的程序开展的，同时，要想确保信息系统的质量，就一定要按照开发方法的程序进行。在这一时期，信息系统获得了较大规模的发展，得到了大众的充分认可。但是，有一点缺陷：由于人们过度重视信息系统的开发与应用，而忽视了信息系统开发所耗费的人力、物力以及财力，因此就造成了很多不必要的浪费。

(三) 现代项目管理方法阶段

在现代项目管理方法阶段，由于信息技术得到快速发展，市场竞争也愈加激烈，信息系统得到了空前的重视，发展极为迅速。在这一时期，人们在重视信息系统本身的质量的同时，也将费用、时间、整体和其它因素作为重要考虑因素。因此，进行全面的信息系统项目管理就显得十分重要。由于现代项目管理方法已经被各种类型的项目充分应用，而且十分成功。因此信息系统项目的建设人员也十分重视现代项目管理方法。但现代项目管理方法在给人们带来各种利处的同时，也存在着一定的缺点，那就是其不会适合每一种项目，尤其是信息系统项目具有一定的特殊性，使得现代项目管理方法并不能与其十分贴合。

(四) 现代项目管理方法后阶段

现代项目管理方法后阶段指的随着社会的不断进步、技术的不断发展，各种新型管理方法已经出现，如果只凭借现代项目管理方法对信息系统项目进行管理，虽然有一定的保险性，但是却无法确保和信息系统项目有关的组织实现成功。

(一) 项目整体管理

项目整体管理包含了项目计划编制、实施以及综合变更控制等工作。项目整体管理工作可以说是对项目的各要素进行调控，进行综合性的把握，通过对项目进行整体管理，可以实现对项目各个阶段、各种资源、各过程、各项目标地充分整合，使整个项目处于最优状态。所以说，要想保证信息系统项目的成功，就一定要先对项目的整体进行管理。

(二) 项目范围管理

项目范围是由项目的目标确定的。项目管理工作是指对项目目标准确定义核准项目范围，而且能够根据实际情况及时更新项目范围。在这里，有一点需要注意的是，一定要做该做的工作，而且是“只做该做的工作”，因为如果没有按要求完成工作，而是少做或者多做，都会产生不必要的麻烦，不利于项目的按时完成。

(三) 项目时间管理

项目的时间管理是指将项目分解成不同的工作部分，进而分解成若干个活动。在此基础上对活动的时间进行估算，同时根据活动的特性及时间长短安排活动的工程进展顺序，进而确保项目能够顺利实施。

(四) 项目费用管理

项目费用管理是指对项目的每项活动进行成本估算，在估算成本的基础上估算出总成本；同时，费用管理的另一方面还要进行合理的资金分配与控制，只有将项目资金进行合理的配置与管控，才能保证信息系统的建立有资金支持，才能保证项目能够按时完成。

(五) 项目质量管理

项目质量管理指的是通过监督管理项目的质量，使该项目建

成后能够满足用户的需要，同时能够保证质量、保证符合相关标准。具体的工作为：进行质量规划、设定质量控制点、安排质量保证措施以及检控每项活动的质量等。

(六) 项目人力资源管理

这项管理工作的实施能够充分发挥每个参加项目人员的效用与价值。在项目实施过程中，通常是所有施工人员打做一团，这些施工人员的专业背景、工作方式以及工作习惯都各不相同，这就要求负责人力资源管理工作的同志充分发挥管理工作的作用，将这些人凝聚在一起，实现人力资源价值的最大化。

(七) 项目沟通管理

由于信息系统的建立较为复杂，时常需要在建设过程中进行不断的调整，这就凸显了项目成员之间沟通的必要性，只要将项目进行充分的沟通与交流，才能实现最新信息能够到达每一位工程人员那里，进而确保工程进度的一致、工程质量的优良。

综上所述，信息系统项目管理工作是一项较为复杂的管理工作。本文主要对信息系统项目的特点、信息系统项目管理的发展阶段以及信息系统项目管理的内容三个方面进行了较为深入的分析，希望能够帮助相关研究者更加深入的理解信息系统项目管理工作，帮助相关工作者实现更加高效的管理工作。

信息系统项目风险管理论文篇二

摘要：随着科技的不断进步和发展，信息化逐渐成为当今时代的显著特点，信息技术得到了广泛的应用和认可。作为时代发展的重要推动力——信息系统项目，也得到了更多的重视。就目前情况来看，与发达国家相比我国的信息产业仍然存在

着很大的发展空间，而要想缩小差距，就必须加大风险管理力度。

关键词：信息系统项目；风险管理；问题；策略

通常情况下，信息系统项目存在的风险来源于共同风险和其他风险，其共同风险指得是在开发项目的过程中由于很多不确定因素而导致的难以估计的风险，这些风险的来源包括用户的参与、说明书、计划编制、管理层、技术水平等。要想更好地规避风险，就必须将这些因素充分考虑，才可能最大程度的降低风险发生的概率。其他风险则主要包括来自于市场、财务、管理等方面的风险。接下来，笔者就信息系统项目在风险方面的管理存在的问题以及提升风险管理有效性的策略和方法展开详细论述。

(一) 风险管理机制存在缺陷。在管理信息系统项目存在的风险的整个过程之中，必须要有科学的技术标准与管理手段作为依据。而就我国的企业来说，在风险管理方面企业缺乏科学的认识，没有建立起完善的管理制度，管理风险的过程中，仅仅依据经验进行风险判断，还有一些企业没有对自身情况进行分析，完全模仿发达国家进行管理制度的制定，无法真正达到风险管理的效果。

(二) 缺乏风险意识。随着时代的不断进步和发展，市场竞争变得愈来愈激烈，就目前情况来看，信息系统项目还未得到成熟的发展，我国的一些企业过于追求利益而忽视了对于风险的防范，由于缺乏风险意识，在企业同客户交易时，常常忽略对于风险的估计，分析研究也不够全面合理，所制定的管理方案缺乏科学性，最终会导致企业、客户两方受到损失。

(三) 缺乏专业的风险管理人才。与发达国家相比，我国信息产业起步较晚，信息市场不够完善，信息技术也较为落后，这些都导致相关专业人才大量缺乏，人才的培养也不够全面。我国的多数信息技术公司的管理部门诸如技术管理、人才管

理以及服务部门等并没有较为完整的规范，然而，这些部门都是项目管理工作中非常重要的部分，影响着项目的完成质量。一些企业由于相关方面的人才缺乏，使得风险管理工作存在缺陷，最终将会阻碍企业风险管理工作的顺利展开和进行。

(四) 缺乏先进的风险管理手段和观念。对于风险管理工作来说，管理的观念以及管理手段非常重要，我国的一些企业在进行风险管理的时候仍然采用较为落后保守的手段和观念，简单地将风险管理认为是对于风险的规避和防范，应对风险的能力较弱。就风险识别技术来讲，需要反复多次对风险进行识别检测，最终确认风险是否存在，除此之外，还应该对潜在风险进行预测和判断，采用多种手段进行风险识别与处理，如果使用的手段和方法单一，将会直接导致风险控制和预测缺乏完善性，降低风险管理的质量。

(一) 制定科学的管理风险计划。风险管理最为关键的环节是管理计划的制定，这直接影响到项目管理的方案实施，同时也是信息系统项目管理工作的基本依据。对于整个项目的任何阶段来讲，规划和预测都非常重要。因此，企业首先要认识到风险管理的重要意义，并设置专门人员进行管理步骤制定，结合企业的实际发展状况以及国家法律法规，制定合理的风险管理计划。

(二) 风险识别。风险识别的过程其实是将非确定性转变为确定性风险的陈述过程，风险识别是风险管理的首要任务。风险识别不仅需要体现在项目开始，同时也必须在项目的建设的过程中体现。应根据可靠资料，应用问询法、项目分解、头脑风暴等办法对风险进行识别，保证风险管理工作的顺利展开和进行【】。

(三) 制定有效的风险防范策略。对于企业来说，要想更好地规避风险，就必须对现有风险展开分析和总结，制定出有效的风险防范策略。其中包括信息系统机房安全、内部系统数

据以及软件的备份、及时更新信息、提升工作人员的整体素质以及提高系统对于突发情况的应对能力等。

(四)注重对于风险的监督和控制。所谓风险监控主要指得是实施信息系统的过程中，对于风险发生的实际状况的控制以及对于风险管理工作的监督。主要包括对已识别风险的跟踪、应对风险计划的实施、风险降低的策略以及对突发风险的应对措施等。

信息系统项目的风险管理工作对于企业发展来说具有非常重要的意义，本文主要从我国的信息系统项目在风险管理工作方面存在的问题入手，分析了提升风险管理有效性的策略和方法，希望对相关领域的研究人员提供借鉴意义。

信息系统项目风险管理论文篇三

一、前言

随着网络科技的不断发展和普及，各企业都建立了自己的《综合信息管理系统》，本文以中原设计公司为例进行深入探讨。对于《综合信息管理系统》来说，所涉及的管理层面很多，其中包括设计项目管理等6个完整的管理业务，涉及到的业务繁杂。以中原公司为例，据公司内部统计显示，《综合信息管理系统》所涉及到的设计项目管理多达1385项、科研项目45项、考勤记录289100条、培训管理220项。通过各种信息的分析和管理的，形成了庞大的信息体系和知识库。

二、信息系统项目建设的指导原则和目标

想要实现对信息系统各项目的有序管理，就必须对信息系统项目建设的原则和目标进行明确：

2.1 建设原则

在建设原则创立过程中，首先要将公司需求进一步明确，做到统一分析，统一筹划，做到建设一个，检查一个，在此过程中，主要是为了避免信息在集中和集成过程中出现信息孤立问题，还可以有效规避由于第三方原因对整个项目造成影响，实现以管理为主的信息系统项目建设，确保公司中业务部门工作照常进行。

2.2 建设目标

对一个企业而言，信息系统项目管理主要目的就是为提高企业整体工作效率，节约成本，让企业整个工作流程更加规范，且具有高效性，令信息化管理和企业各项业务实现深度融合。根据以往工作经验的总结，在企业项目设计和项目工作中，经常出现质量体系过程文件和项目运行过于随意，从而导致企业核心业务能力下降，上述目标的建立，也正是为了解决这一情况来设计的[1]。

三、信息系统项目管理的优化

随着企业领导对信息管理的日渐重视，使得各个企业在信息化管理的总体规划问题得到了充分解决，但对于信息系统项目管理来说还是存在很多问题。下面通过结合中原公司的实际管理工作，对信息系统项目管理的优化方式进行归纳和总结[2]。

3.1 成立信息系统项目管理部门

对于中原设计公司来说，信息系统项目所涉及到的部门很多，甚至有的可以贯穿于整个公司中的全业务网络，需要各个部门的协调和配合，在这其中，如果没有相关领导的带动和决策，信息系统项目就很难取得成功，这对于其它企业来说亦是如此。中原公司在管理工作中，将领导小组的'职责进行详细划分，一第一方面就是会议主持，包括需求报告，项目总验收等会议。另一方面要及时听取汇报，及时对解决项目执

行中存在的问题。另外，还要做好工作交接和交流工作，保证醒目资源充足，将项目的目标和意义进行贯彻。

3.2 成立执行项目组

在执行项目组工作过程中，要将整个系统中的全部业务内容进行综合考虑，保证系统中所用功能都能在项目中实现，以公司发展为主要工作目标，发挥集体力量。在一个项目中，提高工作人员的团结配合能力，做到整体管控，集中集成，对信息化系统有正确认识。想要将以上工作落实到位，项目组中的所有工作人员必须充分了解各部门实际工作情况，并将骨干人员列入到项目组中，来促进公司整体对信息系统的融合程度，确保信息系统建设取得最大成功。

通过对多年来的工作总结，中原设计公司总结出了一套以业务部门为牵引，让信息部门通过公司内部的全局参与，得到了技术支持。这样做，使管理模式清晰，管理人员职责明确，起到了事半功倍效果，有利于各部门提高工作水平。目前来说，在业务部门中，对于信息系统项目管理主要职责包括：第一，对公司业务现状进行分析，将工作流程优化，最终工作需要部门领导进行签字审核。第二，负责部门内部的信息梳理以及归纳工作。第三，负责公司产品的上线和推广工作。第四，对主要业务范畴进行工作验收，保证公司利润，促进公司整体发展[3]。

四、信息系统项目的管理过程

在信息系统项目的管理过程一般与信息系统的运行周期和信息建设过程中的规划阶段有着密切联系。信息系统的项目管理过程中的规划阶段和分析阶段如表一所示，而对于其它阶段来说，相对比较容易，这其中包括设计阶段，构建阶段，测试阶段以及推出计算阶段和实施阶段。在设计阶段中包括了终端界面设计和技术设计，构建阶段包括信息设计和编程设计。测试阶段包括三个部分，第一，设计测试阶段，第二，

集成测试阶段，第三，测试模型的建立。在测试阶段中，尤其要注意数据流程的转换。突出计划和实施阶段则要分为两个部分进行，首先要进行数据转换，其次要推出和转换计划，再次，就是现场准备和转换文档的建立。在实现阶段中，首先要进行检验工作，再将转换系统进行运作，并保证文档建立时比计划推出阶段是更为强化。对于信息系统项目管理的基本问题来说，一定要选择正确的研究方式，并且进行有效的规划、控制和组织工作[4]。

五、总结

信息系统项目管理是依靠对角度来促进人们对管理的理解和认识，绝不是局限在日常管理方法和工具的使用之中。通过本文的分析和讨论，能够帮助人们认识信息系统项目管理的重要性，也能让信息系统项目管理被更多人所熟知，从而有效的发挥出信息系统项目管理的作用，存进整个信息行业发展。

参考文献

- [1]鲜安平. 浅析信息系统集成项目管理[j].中国新通信, 2015, (13) : 5.
- [2]高嗣超. 浅析项目设计和工时标准化管理系统设计的重要性——基于机械制造企业视角[j].才智, 2013, (25) : 291.
- [4]蒋琳, 丁荣贵, 曹洪峰. 浅析管理信息系统建设中的项目软管理问题[j].工会论坛(山东省工会管理干部学院学报), 2004, (06) : 62-63.

信息系统项目风险管理论文篇四

摘要：目前，信息系统在组织中具有极高的地位，发挥着很重要的作用。因此，组织十分重视信息□www□□系统项目的

建设工作。然而，在实际建设过程中，信息系统建设的失败率依然较高。本文主要从信息系统项目的特点、信息系统项目管理的发展阶段以及信息系统项目管理的内容等三个方面对信息系统项目管理工作较为重视的内容进行了深入的分析，同时结合了笔者多年的工作经验与总结，以供相关研究者与工作人员讨论、参考。

关键词：信息系统项目管理；特点；发展阶段；管理内容

前言：随着科学技术的不断进步，我国的信息系统也获得了极大的发展，现在已经成为组织中极其重要的组成部分。因此，越来越多的工作人员认识到信息系统的重要性，积累了大量的相关专业知 识。然而，目前我国的信息系统建设依然存在很多问题，其中最严重的问题就是成功率很低，成功率低的原因有主观的，也有客观的。而本文则从信息系统项目的角度出发，对项目管理的方法与项目管理的工具进行了较为详细的探讨，希望通过笔者对其内容的剖析，相关人员能够加深对信息系统项目管理的认识，同时也希望能够对工作人员的实际工作有所启发。

笔者认为，信息系统项目是指信息系统建设项目，也可以称之为开发项目，通过多年工作经验的积累以及相关信息的掌握，笔者认为可以通过如下角度理解信息系统项目：

(一) 信息系统面临的环境较为复杂

信息系统是一个综合性的系统，而不是一个简单的独立事物，这就要求在实际建设中要将其与其他的业务流程设计在一起，使该信息系统既要符合设计标准，又要满足该业务的相关要求。而现在的业务类型很多，需求也相对更加多样化。因此，信息系统的设计也就更加复杂，如果信息系统设计的不合理，不能满足相关要求，基本上就意味着该系统的建设是失败的。这种复杂的情况就加大了工作人员建设信息系统的难度。

(二) 信息技术是关键

随着现代化信息技术的快速发展，各行各业都加快了技术更新的速度。信息系统也应充分应用现代化的信息技术，因为其能够丰富信息系统项目的工具类型，增强信息系统的功能。当然由于现代化信息技术的更新速度极快，信息系统项目也会面临信息技术环境复杂，可能会出现不能及时更新技术的实际性问题，进而影响信息系统项目的成功。

(三) 信息系统的可预览性较差

不同于其它工程类项目，信息系统通常情况下不能进行完整的提前预览，比如科研项目，在建设过程中一般无法提前确定信息系统的准确描述，就像信息系统的结构、功能以及性能等。通常情况下，这些都需要在项目实施过程中逐渐得到完善与确定，因此也就使得整个信息系统的可预览性降低，而项目联系人也无法提前预知该系统是否能够投入运行。一旦该系统建成后无法正常投入运行，将会严重影响关联着的业务的正常开展，更严重的可能会使业务运作产生混乱乃至停顿。这就要求在信息系统的建立阶段，工作人员就必须充分把握建立尺度，保证建立的成功率。

笔者认为，在实施信息系统建设工作时，一定要明确信息系统项目管理的重要性，同时制定科学合理的项目管理计划对信息系统项目建设工作执行严格管理措施，保障信息系统项目能够按预算、按时并且保证质量地完成。

信息系统的历史已经有很长一段时间了，而信息系统项目管理工作是伴随着信息系统而生的，因此也具有很长的历史。在信息系统的初始阶段，其整体属于较为简单的阶段，相应的管理难度也不大；而且在初期阶段人们并未认识到信息系统的重要性，所以，也没有重视信息系统项目管理工作。尤其是近期，信息系统在各行各业获得了极大的认可，逐渐在各个领域得到应用，由于每个行业都十分不同，其对信息系

统的需求点也存在着极大的差异。因此，人们也逐渐认识到了项目管理的重要性，因为通过科学合理的信息系统项目管理，可以降低信息系统建立的失败率，提高其利用率。虽然经过人们的不断探索，在项目管理上已经取得了一些成果，但是面临着极为复杂的市场环境，项目管理技术仍然需要得到进一步的提高。而且信息系统项目具有一定的独特性，如果单单将已有的项目管理方法作为其主要管理方法是不能解决现实问题的。随着社会的不断发展，总会产生新的管理模式，这种新的管理模式的出现以及经济、社会、技术等各方面的发展都能够以各种方式对信息系统项目管理产生十分重要的影响。接下来笔者将就信息系统项目管理的发展阶段进行简单分析，从而实现了对信息系统项目管理的更深入了解。

(一) 信息系统开发方法前阶段

信息系统开发方法前阶段指的是信息系统开发方法还未出现时，现代学者认为这一阶段信息系统十分原始，人们对其应用的范围较小，而且投入的成本很少，操作也很简单，建设工作也很容易，质量很容易得到保证。

(二) 信息系统开发方法阶段

信息系统开发方法阶段指的是在该阶段出现了很多信息系统开发方法。实际上，信息系统的开发是以开发方法规定的程序开展的，同时，要想确保信息系统的质量，就一定要按照开发方法的程序进行。在这一时期，信息系统获得了较大规模的发展，得到了大众的充分认可。但是，有一点缺陷：由于人们过度重视信息系统的开发与应用，而忽视了信息系统开发所耗费的人力、物力以及财力，因此就造成了很多不必要的浪费。

(三) 现代项目管理方法阶段

在现代项目管理方法阶段，由于信息技术得到快速发展，市

市场竞争也愈加激烈，信息系统得到了空前的重视，发展极为迅速。在这一时期，人们在重视信息系统本身的质量的同时，也将费用、时间、整体和其它因素作为重要考虑因素。因此，进行全面的信息系统项目管理就显得十分重要。由于现代项目管理方法已经被各种类型的项目充分应用，而且十分成功。因此信息系统项目的建设人员也十分重视现代项目管理方法。但现代项目管理方法在给人们带来各种利处的同时，也存在着一定的缺点，那就是其不会适合每一种项目，尤其是信息系统项目具有一定的特殊性，使得现代项目管理方法并不能与其十分贴合。

(四) 现代项目管理方法后阶段

现代项目管理方法后阶段指的随着社会的不断进步、技术的不断发展，各种新型管理方法已经出现，如果只凭借现代项目管理方法对信息系统项目进行管理，虽然有一定的保险性，但是却无法确保和信息系统项目有关的组织实现成功。

(一) 项目整体管理

项目整体管理包含了项目计划编制、实施以及综合变更控制等工作。项目整体管理工作可以说是对项目的各要素进行调控，进行综合性的把握，通过对项目进行整体管理，可以实现对项目各个阶段、各种资源、各过程、各项目目标地充分整合，使整个项目处于最优状态。所以说，要想保证信息系统项目的成功，就一定要先对项目的整体进行管理。

(二) 项目范围管理

项目范围是由项目的目标确定的。项目管理工作是指对项目目标准确定义核准项目范围，而且能够根据实际情况及时更新项目范围。在这里，有一点需要注意的是，一定要做该做的工作，而且是“只做该做的工作”，因为如果没有按要求完成工作，而是少做或者多做，都会产生不必要的麻烦，不利

于项目的按时完成。

(三) 项目时间管理

项目的时间管理是指将项目分解成不同的工作部分，进而分解成若干个活动。在此基础上对活动的时间进行估算，同时根据活动的特性及时间长短安排活动的工程进展顺序，进而确保项目能够顺利实施。

(四) 项目费用管理

项目费用管理是指对项目的每项活动进行成本估算，在估算成本的基础上估算出总成本；同时，费用管理的另一方面还要进行合理的资金分配与控制，只有将项目资金进行合理的配置与管控，才能保证信息系统的建立有资金支持，才能保证项目能够按时完成。

(五) 项目质量管理

项目质量管理指的是通过监督管理项目的质量，使该项目建成后能够满足用户的需要，同时能够保证质量、保证符合相关标准。具体的工作为：进行质量规划、设定质量控制点、安排质量保证措施以及检控每项活动的质量等。

(六) 项目人力资源管理

这项管理工作的实施能够充分发挥每个参加项目人员的效用与价值。在项目实施过程中，通常是所有施工人员打做一团，这些施工人员的专业背景、工作方式以及工作习惯都各不相同，这就要求负责人力资源管理工作的同志充分发挥管理工作的作用，将这些人凝聚在一起，实现人力资源价值的最大化。

(七) 项目沟通管理

由于信息系统的建立较为复杂，时常需要在建设过程中进行不断的调整，这就凸显了项目成员之间沟通的必要性，只要将项目进行充分的沟通与交流，才能实现最新信息能够到达每一位工程人员那里，进而确保工程进度的一致、工程质量的优良。

综上所述，信息系统项目管理工作是一项较为复杂的管理工作。本文主要对信息系统项目的特点、信息系统项目管理的发展阶段以及信息系统项目管理的内容三个方面进行了较为深入的分析，希望能够帮助相关研究者更加深入的理解信息系统项目管理工作，帮助相关工作者实现更加高效的管理工作。

信息系统项目风险管理论文篇五

信息系统项目管理师论文【1】

试论分析网络通信系统的信息脆性风险评估

论文关键词:网络通信系统信息脆性风险评估

论文摘要:目前来看,信息脆性风险已经成为网络通信系统亟待解决的问题。

而要想更好解决网络通信系统信息脆性风险,就需要采取有效的管理方法对信息脆性风险进行分析,以保证网络通信系统正常运行,从而保证不同领域信息安全。

本文主要从网络通信系统信息脆性风险概况、网络通信系统与脆性环境之间的联系、网络通信系统信息脆性风险评估等方面出发,对网络通信系统的信息脆性风险评估进行分析。

随着网通通信系统不断的发展,不仅其规模越来越大,其复杂程度也越来越高,系统之间的联系也逐渐密切起来。

随之而来系统的不确定性也越来越大,而系统的复杂性使得网络通信系统易受环境的不确定性影响,从而使系统出现脆性风险,甚至给环境带来一定影响。

在这种情况下,有必要基于网络系统脆性风险建立脆性风险评估体系,以减少不必要的网络脆性风险。

如何更好的对网络通信系统信息脆性风险评估进行分析,已经成为相关部门值得思索的事情。

一、网络通信系统信息脆性风险概况

(一)脆性定义

脆性是系统受到外界打击时而产生的崩溃,这种崩溃在脆性产生之前并没有相应征兆。

从某种意义上来讲,脆性是其系统自身特有属性,其是一种状态转化成另一种状态时才能显现出来的,一旦显现出来,就会给系统造成巨大的损失。

(二)脆性特点

脆性是伴随着复杂系统而存在的,基于脆性定义,系统脆性特点进行分析。

现在网络通信系统中脆性不能明显的显现出来,只有当其受到强烈干扰之后,才能显现出来,并将脆性随时激发出来。

随着网通通信系统不断的发展,其脆性可能随时被激发。

因网络通信系统进化方式较多,再加上受外界环境的影响,使其表现结果具有多样性,这也使得状态脆性变化形式更加多样化,系统脆性损失也变得多样化。

网络通信系统子系统之间常会因为熵相互争夺, 而使其熵值降低, 从而使网络通信系统信息出现非合作博弈。

此外, 网络通信系统脆性也具有连锁性、延时性和整合性。

网络通信系统在实际运行过程中一旦受外界干扰, 其系统脆性就会随之产生逐渐崩溃, 但是系统崩溃是可以延时一段时间的, 毕竟系统有一定的开放性和组织性。

再加上脆性是具有一定属性的, 在对系统脆性进行研究时, 需要全局分析。

二、网络通信系统与脆性环境之间的联系

在对网络通信系统信息脆性风险进行分析时, 有必要对系统和脆性环境之间的联系进行分析。

系统脆性风向与系统漏洞相似的, 是风险客观存在的条件, 而威胁和攻击则是风险的主观条件。

不管是主管条件还是客观条件, 主客观条件在时间相同条件下, 其风险对整个通信系统安全是有一定破坏性的, 甚至使整个通信系统处于不稳定且不安全状态中。

一般系统与外部环境是有一定联系的, 不仅相互影响, 同时也存在一定外部规定性。

也就是系统必须在特定的环境下进行, 即便在环境因子不用情况下, 其也会以一种特殊的方式将其组合在一起, 从而进行不同的系统结构性质。

但是系统实际运行过程中, 会呈现一种特性甚至产生与环境相适应趋势。

一旦环境发生变化, 其系统涌和环境也有一定依存关系。

而正是因为系统和脆性环境存在上述关系,可以将系统分为封闭式和开放式脆性系统两种。

封闭式脆性系统在系统运行过程中,其与外部环境在信息和能量等方面没有相应沟通和交流的,而开放式脆性系统则与外部环境存有信息、能量及相关方面的沟通。

从整体上来看,开放式脆性系统是易受脆性环境影响的,其脆性风险也相对较高。

毕竟系统是变化的,而系统变化过程中是需要相应信息、能量及相关因素支持的。

随着网络变化不断的发展,人们生产、生活对网络的依赖性越来越大,这就使得网络系统脆性安全变得越来越重要。

这就需要对网络通信系统信息脆性风险进行相应分析并评估。

三、网络通信系统信息脆性风险评估

对网络通信系统脆性风险进行评估,除了了解系统信息脆性风险概况、与外部环境关系外,还应在上述内容基础上建立网络通信系统信息脆性风险结构模型,以便进一步对系统脆性风险进行评估。

脆性系统受内外因的影响而易引发脆性事件。

一般脆性事件是由不同因素构成的,一旦这些因素某一刻在系统上发挥作用,就可能引发一系列崩溃事件。

而这一时刻内所有脆性事件构成的系统脆性事件而他将其制成脆性空间,也就是我们常说的系统脆性环境。

当这些脆性事件在系统上产生作用,就会使脆性发生变化,甚至使其概率处于崩溃地步。

而通信系统脆性风险结构就是在此基础上通过对脆性事件的可变性和不确定性的分析构建的。

脆性结构一般可分为脆性事件和脆性因子。

脆性事件作为脆性环境的直接构成要素,其不仅具有重复性多边形,同时也具有难以预测性。

而脆性因子则存在于脆性事件中,其具有隐藏性、稳定性和可预测性。

因此,对脆性环境分析,可以基于脆性因子进行分析。

脆性事件在某一时间内受外部环境干扰后会出现系统崩溃事件集。

在实际分析中,可以通过假设空间系统 n 个脆性事件(i_1, i_2, \dots, i_n),求出发生概率。

正常情况下,当系统概率超过零 0 时,系统崩溃概率将会在 $0-1$ 之间,在 i_1 作用下,系统的脆性风险期望则为 $e[r_{i1}] = p_{i1}$, ($i=1, 2, \dots, n$),脆性风险则为 $e[r_{ii}] = e[r_{i1}] + \dots + e[r_{in}]$

而构建这种线性叠加需要所有脆性事件来保证,但是在实际应用过程中,不同脆性事件是有多种联系的,这就加大了对具体脆性事件分析和预测难度,更无法对耦合关系进行分析和处理。

在这种情况下,就应该对新对系统脆性事件进行分析,并辨别出脆性事件中存在的因子,再以不同脆性事件因子危害性为依据,对影响网络通信系统崩溃程度进行分析,以更好的得到脆性风险结果。

为了使网络通信系统信息脆性风险评估更加准确,还需要对系

统信息脆性熵进行进一步分析。

熵作为度量脆性事件集, 可以以脆性事件集空间概率形式来对平均函数进行分析。

因脆性事件空间中的概率都有一定的风险, 使得多有空间脆性事件都存有一定概率风险, 再加上熵度量值是由脆性事件集空间概率决定的, 使得熵成为整体结构的唯一决定。

这样在实际应用过程中, 就可以通过熵来减少脆性事件的不确定性, 以降低脆性风险。

四、结束语

计算机网络通信技术不断的发展, 网络通信技术向自动化、智能化水平方向发展, 并被人们广泛应用在生活和社会不同领域中。

而在网络通信系统运行过程中, 其却常受内外环境的影响而出现网络系统信息脆性问题。

因此, 人们对计算机通信网络同风险越来越重视, 相应网络通信系统研究人员为了解决上述问题, 开始对网络系统信息脆性问题进行了上述研究。

但随着时代的发展, 网络通信系统信息脆性问题将会有新的体现, 仍需要相应研究人员对网络通信系统脆性问题进行深入研究。

参考文献:

李琦, 金鸿章, 林德明. 复杂系统的脆性模型及分析方法[j]. 系统工程, 2008, 1

信息系统项目风险管理论文篇六

“风险”一词的由来，最为普遍的一种说法是，在远古时期，以打鱼捕捞为生的渔民们，每次出海前都要祈祷，祈求神灵保佑自己能够平安归来，其中主要的祈祷内容就是让神灵保佑自己在出海时能够风平浪静、满载而归。在长期的捕捞实践中，他们深深地体会到“风”带来的无法预测的危险，认识到，“风”即意味着“险”，因此有了“风险”一词的由来。

现在，风险一词的意义，已大大超越了“遇到危险”的狭义含义，而是“遇到破坏或损失的机会或危险”。经过了二百多年的演义，风险一词越来越被概念化，并随着人类活动的复杂性和深刻性而逐步深化，被赋予了从哲学、经济学、社会学、统计学甚至文化艺术领域的更广泛更深层次的含义。不管如何定义风险一词的由来，其基本的核心含义是“未来结果的不确定性或损失”，也有人进一步定义为“个人和群体在未来遇到伤害的可能性以及对这种可能性的判断与认知”。

一、风险的定义

风险有两种定义：一种定义强调了风险表现为不确定性；而另一种定义则强调风险表现为损失的不确定性。

若风险表现为不确定性，说明风险产生的结果可能带来损失、获利或是无损失也无获利，属于广义风险，金融风险属于此类。而风险表现为损失的不确定性，说明风险只能表现出损失，没有从风险中获利的可能性，属于狭义风险。

广义的风险展现出来的是机会，虽然这种机会可能让我们的项目变得颗粒无收，但如果一旦机会有利于项目，则可以大赚一笔，风险投资家们心中的风险正是广义的风险，所以风险才会吸引他们投入巨大的资金。而作为项目管理者来说，

风险对他们意味着失败的危险，因此必须将任何风险扼杀于摇篮之中。

二、it项目风险的特征

由于软件本身的特点，导致it项目与传统项目有很大差异，因此it项目的风险管理难度要比传统项目大。

1. 需求不稳定

软件项目的需求多变已成为软件业界的共识，正因为需求的多变，才让瀑布模型一直遭受到软件工程界的抨击，因此诞生了原形模型。在ibm的rup和众多的敏捷方法论中，一直将需求不确定列为软件项目的最大特点，因而出现了拥抱变化一说。

当一个it项目开始实施的时候，如果客户连他需要做什么，要实现一些什么功能都不能确定的话，那么做软件实施的工程师他们又如何能够知道自己要开发一个什么样的软件系统出来呢？所以他们只有在漫长的等待过程中，不断遭受到客户的“批评”，在经历了“九九八十一次磨难”之后，才恍然大悟，原来就是要做一个这样的系统啊！

这有点像盲人走路一样，盲人根本就不知道前面是什么，因此他往前走一小步，如果不是路，则向左旋转一点点，再次用脚探探前面，如果是路的话，则可以往前迈一步。如果这个盲人运气不好的话，第一脚就在悬崖边上踏空，那么他将跌入万劫不复的深渊。我们的项目也如同这个盲人，稍有不慎就可能让自己走向失败，这是一个多么大的风险啊。

2. 项目规模估计不准确

当老师给我们布置作业的时候，如果他多布置了几个题目，下面的同学便会大声地嘘叹，开始私下的嘟噜：“又要做一

个多小时了！” 。学生们在很短的时间内就能够准确的估计作业量大不大，他们的估计凭借着他们每天一次的做作业的经验 and 那一瞬间对题目的印象，虽然他们并没有做过刚布置的这些题目，但是估计得仍然是那么的准确。

任何一个建筑工程的项目经理都能对自己的项目进度掌握准确，在他们的眼中，只要资金到位，则进度就可以得到保证。工地需要多少人，什么时候需要开始进行什么工序的施工，什么时候需要加班，这些都在他们的心中掌握着。资金就是他们最大的风险。

而软件项目与之不同，在软件项目开始后，很少有缺钱的。只看到过资金没有到位的“烂尾楼”，但是从来没有看到过由于项目资金没有到位的问题而导致未完成的软件项目，就算是缺钱也是因为签合同的时候要少了。

再优秀的软件项目经理，他也无法预计好自己的项目什么时候能够完成，因为在他进行估算的时候，客户的需求还没有搞清楚呢！再者，建筑工程可以通过预算很准确地得出整个建筑的工程造价，而软件项目却很难，因为不管是代码行估算法，还是功能点方法，都远不及“我猜，我猜，我猜猜猜”中猜得准确，这些方法很多时候甚至不如算命先生算得准。

3. 人的因素对项目影响很大

人可以说是整个软件项目的灵魂，软件项目不需要钢筋、水泥和沙石，也不需要任何的施工机械。软件项目的原材料就是人的思想和智慧，而计算机和case软件则是项目的施工工具。通过键盘和鼠标，无数的程序代码在程序员手中诞生了。如果要问软件项目最大的成本在哪里，那么答案只有一个，就是人力成本。

一个优秀的程序员的工作效率要远远高于一个蹩脚的程序员，

一个程序新手甚至根本就不能够产生任何生产效率。不仅如此，新手的错误行为，将让熟练员工牺牲很多时间来帮助新手纠正他们的错误，甚至可能导致降低软件开发的效率。

虽然软件项目已经实施角色分工和管理，但是相对于其他工程的分工来说则分工比较单一。软件项目中，一般分有：系统分析师、架构师、设计师、程序员、测试工程及配置管理人员和项目经理等。这样的分工并不能有效地降低他们工作内容的复杂度。如果能像建筑工程中的砌墙、浇注混凝土、搭脚手架那样分工细致的话，则培训软件蓝领也不会需要费如此大的力气了。

三、古语话，唯有小心，小心驶得万年船

经常可以见到有人不小心，踩到或者碰到什么东西而摔倒的情况。相反，盲人却很少会因为自己的疏忽而摔倒。他们总是很小心的走着每半步路，对于前面的未知世界，他们总是要探了又探，在确认能够行走的情况下，才小心的迈出半步。

由于软件项目的太多不可确定性，因此管理软件项目，犹如盲人走路一般。在未来还不确定的情况下，可以将自己的经验列出来，如在什么时候最可能出现什么风险。盲人在听到汽车声音的时候，总是会更加小心，当软件项目中开始出现一些问题的时候，我们需要考虑这些问题背后所隐藏着的更深的威胁。发现危险总是需要凭借自己的灵敏的直觉与丰富的经验。

聪明的经营者，绝对不会是技术方面的专家，越是技术专家，就越不能容忍技术方面的缺陷。而经营者所需要考虑的不是技术是否无可挑剔，而是在乎项目是否盈利，让别人去承担风险，让自己来享受利润，是聪明的经营者的决策指南。

信息系统项目风险管理论文篇七

1.110kv配电工程项目风险管理的涵义

10kv配电工程项目风险的定义为由于项目所处环境和本身条件的不确定和10kv配电工程项目建设方及10kv配电工程项目其他利益相关者因某些不易控制的影响因素，使得10kv配电工程项目的最终结果与当事者的期望产生偏差，进而使得电力企业受到损失。10kv配电工程项目的风险管理是指10kv配电工程项目建设的相关各方对配电工程项目的决策、设计、施工过程等阶段进行风险分析、识别、评估、处理等管理工作，目的是将配电项目的风险降到最低，为电力企业赢得更大的利润。电力企业需要明确10kv配电工程项目风险及风险管理的定义，掌握与风险管理有关的措施和方法，控制配电工程项目的风险因素，让配电工程项目的风险管理达到预期目标。

1.2进行10kv配电工程项目风险管理的原则

工程项目中的事故与风险因素是可以通过风险管理工作避免的，在10kv配电工程项目的实际风险管理过程中，风险管理的工作人员需要掌握配电项目风险管理的原则。制定详细的风险管理计划是10kv配电工程项目风险管理的重要事项，对计划实施过程中的突发事件进行有效处理是10kv配电工程项目风险管理的有效事项。工作人员需要时刻谨记“重视事前管理、假设最坏情境、实事求是”的管理原则，对10kv配电工程项目的风险进行有效管理。在配电项目工程的风险管理中，一定要做到实事求是，对项目的风险进行真实合理的预测与处理，否则会造成风险管理工作的失败，为电力企业带来不可估量的损失。

2.1制定风险计划

进行10kv配电工程项目的风险管理工作需要制定详细的风险计划，计划内容需要将方方面面的风险因素纳入考虑范围，在风险计划中需要对10kv配电工程项目组织进行定义，还需要确定风险管理的方式与具体实施方案，在计划中需要选择科学的风险管理方法与风险判断的依据，在这一过程中，需要风险管理人员收集相关信息，根据用户的实际情况制定项目计划。定制风险计划时需要仔细分析项目图表、风险管理策略、业主的风险反馈、计划进度及工作分解结构等因素，以此保证风险计划的准确性及可行性。

2.2进行风险识别与分析

风险识别是10kv配电工程项目风险管理工作中不可缺少的一个环节，在这一环节中需要确定影响项目进度的风险因素，为后续的风险管理工作打好坚实的基础。工作人员还需要将阻碍10kv配电工程的风险因素做好详细的记录，为后续工作提供依据。风险分析则是对风险因素进行进行量化，并且形成风险清单，帮助工作人员找到最佳的计划方案及风险控制的有效措施。进行风险分析时，首先需要分析项目建设情况，确定最主要的风险范围，同时细化风险项目，找到合理的风险控制方案，有效地降低风险损失。其次需要采用科学的方式判断风险，提高风险判断的准确率。10kv配电工程的风险识别与分析过程是风险管理的重要内容，需要相关工作人员的绝对重视。

2.3进行风险应对与监控

配电项目的工作人员首先需要预测风险事件的后果，然后根据其严重程度进行排序，确定需要优先处理和重点处理的风险事件。确定风险事件后还需要确定正确的应对措施，将10kv配电工程项目风险的损失降到最低，最好能避免10kv配电工程项目风险的发生。对10kv配电工程项目风险进行监控可以发现新的风险因素，并及时找到控制措施，修改与完

善风险管理计划，减少突发事件的出现。

3.1找到正确的应对方法

对10kv配电工程项目进行风险管理需要找到正确的应对方法，才能提高风险管理工作的效率。首先，风险管理人员需要认真了解配电工程项目的具体情况，进行充分详细的风险分析与评估，确定风险的等级，明确风险带来的影响。其次，工程项目的建设单位需要根据具体的风险情况运用合理的风险控制方法，有效地降低风险因素带来的伤害。进行风险应对时，最主要的是确定风险的种类与风险的等级，如果判断不当很有可能会加大事故的发生概率，为电力企业带去负担。最后□10kv配电工程项目需要加强对施工质量以及施工设备的管理，及时对突发事件进行风险评估，弥补突发事件带来的风险损失。

3.2进行有效地监控

配电工程项目的风险无处不在，对风险项目进行有效地监控对降低项目风险有很大的帮助。风险项目的种类繁多，而且极易发生变化，衍生出新的风险因素□10kv配电工程项目的风险管理人员需要采取动态的监控方式，对风险因素进行实时监控。例如，天气是影响配电工程项目进度的重要风险因素，工作人员可以通过观察天气的变化情况，制定有效地风险控制计划。工程的质量与安全是大家最关注的话题，因此在配电工程的施工过程中需要采取有效的安全保护措施，对施工人员进行安全培训，还需要运用先进的安全检测技术排除施工中可能带来风险的安全隐患。工作人员进行有效地监控工作需要加大监测力度，剔除一切不合乎安全的风险因素。另外进行监控工作时还需要考虑方案的经济性，确定最优方案，为电力企业争取最大的经济效益。

工程项目总是受到诸多风险因素的影响□10kv配电工程项目的风险管理工作可以规避风险因素对工程项目的影

损失控制在合理范围内。管理人员需要正确识别、分析、评估风险因素带来的影响，制定科学、有效的风险管理措施，为电力企业的发展提供动力，使其在竞争越来越激烈的电力行业中处于不败地位。

[1]张改华,王静,贺亚军等.浅谈10kv配电工程项目的风险管理措施[j].科技与企业,20xx(24):7,11.

[2]叶树英.10kv配电工程项目风险管理研究与实践[j].新材料新装饰,20xx(2):180.

[3]徐耿珊.试论10kv配电工程项目的风险管理措施[j].军民两用技术与产品,20xx(20):88.

信息系统项目风险管理论文篇八

(一)项目风险信息的传递通道不畅

项目重要信息及时获取,能有效的化解风险、降低风险的损失,这是开展有效风险工作的前提,是项目顺利进行和成功的保证。目前在风险管理工作中存在比较突出的问题是,在和项目企业进行沟通时,由于项目风险信息传递路径过长,导致沟通的频率、效率不高,不能及时得到反馈应对风险。由于中国公司普遍存在着治理结构的不完善,创业者对治理结构的意识普遍比较薄弱,加之项目管理人员不主动积极地去识别、分析和应对可能发生的风险,没有建立有效风险信息传递通道,缺乏详细风险应对预案。当意外事件不断出现时,项目管理者无所适从,只能疲于应付。

(二)项目风险的分析方法单一

在进行项目风险分析时,通常运用定性分析方法对项目风险的分析进行评估,虽然对获取信息资料较为便捷,但是分析结论不够精确。在日常工作中进行项目风险定性分析时,往往采用

单一风险逐个分析方式使得分析结论缺乏综合性, 在分析层次上缺乏深度。例如swot分析在项目风险识别上有较为全面的应用, 但是在与定量风险分析方法的结合方面存在较大不足, 没有充分运用定性风险分析方法和定量风险分析方法的优势进行互补。项目风险分析方法的单一, 加之缺少使用不同分析方法的综合运用, 对项目分析结论产生较大的偏差, 甚至出现与正确结果意见相左的情况, 严重影响风险管理工作的深入开展。

(三) 项目的投后管理手段落后

风险投资的投后管理是风险投资循环过程中的核心环节, 随着风险投资行业的日趋成熟, 风险投资的投后管理也越来越重要, 对于投资项目的价值增值, 风险防范和人力资本的充分应用具有极其重要的作用。风险投资企业通常是被动的参与企业管理, 强调以财务指标评价企业的价值, 往往忽略了企业核心竞争力的是否快速增长。为了适应风险投资的特殊运作方式与满足管理需求, 必须要创新风险投资的投后管理机制, 将投资收益与项目风险管理者的业绩挂钩, 提高项目风险管理者的工作热情, 使得风险管理的效果符合预期目标。

(一) 建立与项目相关的多信息通道

信息通道建设是项目投资管理和风险管理的基础, 没有有效的信息管理, 就没有成功的项目管理和项目风险管理。企业要以项目信息的辐射范围为条件, 建立与项目有关的多信息通道。产品的市场信息渠道。绝大部分商品在国际、国内都有相关行业性市场价格, 这些价格有些是实时价格, 有些可以通过国际贸易性价格的波动得到一个期间的平均价格, 这些价格都是透明公允的信息。如钨产品国内有两个行业性指导价格, 一个是江西赣州钨业协会指导价格, 另一个是中国五矿有色的指导价格, 这些价格信息都反映了市场未来的价格走势, 对企业生产经营有方向性指导作用。企业外部利益相关者信息反馈渠道。建立项目所在当地政府部门、行业协会对项目情况的信

息反馈渠道,了解投资项目对当地社会和经济发展的贡献,以及在当地的公益形象等,用以判断当地对企业的支持力度,还可以通过行业协会了解项目企业技术研发实力、所在行业的未来发展趋势及所投资项目在行业中的地位,增强对项目所在行业发展趋势判断的准确性,为风险管理工作提供准确数据。通过与企业加强沟通联系,建立企业内部信息反馈渠道。与项目的实际控制人、经营管理团队多频率、多层次的深入交流,及时掌握项目生产经营状况、未来发展趋势,判断与预期目标的差距,以便形成有效的项目风险应对预案。

(二)加强项目风险分析方法的综合运用

分析方法的使用对于整个项目决策的规划及实施起着至关重要的作用。只有通过项目的风险分析,才能把整理后的原始数据转换成可参考的分析结果。一直以来项目风险定量分析的欠缺和定性分析过于简单的问题困扰着风险管理工作的深入开展,解决这一关键问题必须加强风险定量分析方法和定性分析方法的综合运用。swot分析和ahp分析两种方法在项目风险分析中综合应用主要是把swot分析方法中的四个要素作为其各个因素,接着确定各个因素的重要性,并对其进行排序。步骤具体有:进行swot分析。运用swot分析方法识别出与某个项目内部环境以及外部环境相关联的因素。在swot组内对swot要素进行两两相互对比,接着使用特征值方法对该要素的优先权数进行计算。对swot组进行两两相互对比,进行层次总排序,并把每个组中拥有最高优先权的要素抽取出来代表这个组,然后比较和计算这四个要素的优先程度。在项目战略规划以及评价分析过程中使用并得出相应结果。这样swot分析和ahp分析两种方法的优势得到有效互补,既简便又高效,形成一种新的使用途径,通过ahp方法计算出swot要素的优先权数,使得出的分析结果更具参考性,从而可以提高项目风险评价方法的可靠性和准确性。

(三)创新项目投后管理的手段

风险投资投后管理机制创新的核心在于以风险管理者人力资本为管理核心,将对风险企业的控制权分配以及转移安排为手段,通过对风险管理者显性激励与隐性激励相结合的方式,实现风险投资投后管理机制的高效运行,具体的创新手段主要有:1、分阶段投资并保留中止投资的权利一旦风险投资者发现任何关于未来回报方面的负面信息,下一阶段的融资就可能被终止,风险管理者的人力资本价值相应的没法实现。这种手段也会减少风险管理者意图对项目剩余索取权进行重新谈判的机会主义行为。2、以股票赠与及股票期权为主要形式的激励性报酬计划通过这种方式,将风险管理者与被投资企业的未来经营状况紧密联系起来,以实现风险管理者与被投资企业利益的高度趋同,从而达到降低委托代理关系中的道德风险。总之,投资项目的风险管理是风险投资的重要环节,在风险投资项目的风险管理中,应突出对投资项目风险管理的主动性,以预防风险发生为主要控制目标,在投资项目不同阶段进行针对性的风险管理活动,促进风险投资企业在募资、投资、管理、退出四个环节形成完整、通畅的链条,为我国中小企业的快速发展提供有力支撑。

信息系统项目风险管理论文篇九

(一) 会展项目的风险来源

会展项目最大的特点就是具有很大的不确定性,这些不确定性会在项目活动的实际开展中对会展项目造成很大的影响,影响会展活动的预期目标,甚至造成财产损失或者人员伤亡等,这些不确定性因素是会展项目风险的总体方面的来源。从小层次来讲,会展项目活动中会有很大的人流量,所以,会展人员的行为也是会展项目风险的重要来源,他们的行为能够直接影响到会展项目的风险的受控程度。另外。会展的设备等设施也会成为风险的来源,例如设备安置不当,设备牢固性不强等造成一系列人员伤亡或者财产损失等。这些会展项目的风险来源是风险管理策略研究的重要参考依据。

（二）会展项目的风险类型

会展项目在具体的开展过程中会存在多种多样的风险，这些风险由于归纳的原则不同，所以就会出现不同类型的风险。例如，通常我们把影响会展项目目标进度的风险称为进度风险，对会展项目实施阶段产生影响的风险称为实施风险；如果按会展项目风险的来源归纳可分为外部风险和内部风险，外部风险主要是由于会展外部环境等原因造成的，内部风险主要是由于会展项目开展中会展的内部因素引起的风险；如果按风险的属性特征分类，会展项目的风险类型可分为技术风险、财务风险、市场风险等。除此之外，会展项目风险也可分为质量类风险、预算类风险、时间类风险等。总体来讲，会展项目风险的类型不同会导致风险管理不同从而影响风险管理策略的研究。

（三）会展项目风险的主要特性

针对会展项目风险来讲，其自身的一些特性是我们研究风险管理策略不可忽视的重要因素。会展项目风险主要有四大特性。一是风险事件的随机性，在会展项目的开展过程中，有时会不可预料的出现一些风险事件，这类风险事件不再预期的计划或者意料之中，是随着某些突变因素而发生的偶然性事件，因此，在实际的风险管理过程中对这种随机性事件的处理是具有一定的难度的，需要提前做出相应的应对突变策略；其次是风险的渐进性，会展项目风险的出现往往不会是一层不变的，会随着项目活动的阶段呈现不断变化的趋势，可能是越来越复杂化，也可能是随着阶段的不同其风险程度不断减弱的趋势，针对这种风险的渐变特性，在会展项目风险管理过程中需要根据风险的变化特点来采取相关策略进行风险处理；再者就是风险的相对可预测性，这一特性在实际上是有利于风险的管理的。在会展项目开展之前通过预测相关风险可以在实际活动过程中及时应对项目风险，减少风险的损害；最后是风险的潜在损失特性，既然是风险就会对实际的活动造成不同程度不同类型的损失，会展项目风险的这

一特性也是进行风险管理最为重要的因素，风险管理的目标就是最大化的减轻风险带来的损失，保证会展项目顺利的进行。因此，会展项目风险的这些特性能够对风险管理的规划产生很重要的影响，在进行会展项目风险管理策略的研究中必须依据这些特性来制定相关方案。

二、会展项目风险管理

（一）会展项目风险管理的概念

会展项目的风险管理主要是指在实际的会展项目开展活动中相关管理人员通过对可能影响会展开展的不确定因素进行预测评估，然后综合分析，采取有效的防治措施来避免风险的发生或者最大化降低风险，保证会展项目的顺利开展，达到预期的效果。

（二）会展项目风险管理的相关特性

会展项目风险管理的特性影响着风险管理策略的研究。会展项目风险管理具有时效性、有偿性、动态性以及信息依赖性等特性。时效性，会展项目风险管理的时效性主要是指在会展的不同阶段所面临的风险是不同的，所要承担的责任也是不同的。对于组织者来讲，根据这一特性只需要分析好每个阶段的风险然后采取措施承担这些风险即可；有偿性，会展项目风险管理的有偿性主要是指在实际的会展项目开展过程中用来防治或者最大化降低风险时所付出的必要性的财力和人力等成本；动态性，会展项目风险管理是随着会展项目活动的相关因素的变化而变化的一个的动态管理过程，当会展项目的相关因素发生变化时，原有的相关风险就会发生变化，因此对风险的管理也就需要重新计划实施；信息依赖性，会展项目的风险管理首先需要获得关于风险本身的大量信息，并且分析相关信息来进行管理，因此，会展项目风险管理具有很强的信息依赖性。

（三）会展项目风险管理的相关内容

会展项目风险管理主要包括风险管理规划、项目风险的识别、项目风险的度量、制定风险的应对措施、项目风险的监测与控制。项目风险管理规划主要就是确定在实际的管理过程中如何进行项目风险管理活动，也包括制定相关风险管理计划等；项目风险的识别指的是确定项目的风险类型有哪些，基本特性是什么以及产生的主要影响，最后制定出相应的会展项目风险事件识别报告；项目风险的度量主要包括项目风险的定性度量以及定量度量等相关工作，这些相关度量工作又包括风险发生可能性的度量、后果严重程度的度量、风险影响范围的度量以及风险发生时间的度量等；项目风险应对规划简单来讲就是制定项目风险应对计划，通过对项目风险严重性的考虑来制定相应的应对计划，对严重性较高的项目风险来制定风险应对计划能够产生很好的效果，对相对严重性不高的风险可以适当放松计划的制定；项目风险的监测与控制就是在整个会展项目活动过程中依据项目风险管理计划来监测风险发生及变化，从而采取相应的措施控制项目风险。

三、会展项目的风险管理策略

（一）依据会展项目风险的相关内容进行相关风险管理

会展项目的风险相关内容主要有风险的来源、类型以及特性等，不同的内容对风险管理的影响不同。在实际的会展项目风险管理过程中，应该提前分析相关风险的来源以及类型，在依据风险的相关特性制定管理方案。例如，针对由不确定因素引起的项目风险可以提前预测好这些不确定因素，制定多种应对策略来处理这类风险。对于人为因素引起的风险可以在实际的会展活动中控制约束规范相关人员的行为来减少风险发生的概率。

（二）采取多样化的会展项目风险管理策略

会展项目风险管理策略需要多样化。首先需要风险的预防策略，对可能发生的风险进行预测估计，然后事先改变会展项目的相关计划来预防项目风险，避免风险的发生。例如，在实际的会展项目开展过程中可以适当的选择放弃某部分项目来避免风险的发生，也可以提前做好计划以及处理应对的方案。其次做好预防和较少损失的工作，对已发生的风险及时采取应对策略把风险带来的损失较少到最低。具体来讲，可以对相关会展工作人员进行安全防范教育或者培训；加强现场监控，保证会场能够在监控之下进行；加强治安工作等。再者是接受或共担风险，接受风险主要是对于会展项目影响较小的一类风险而言的，此类风险发生时可以及时安排相关人员疏散，进行医疗救治等。共担风险主要是通过与其他组织合作来降低会展项目风险发生的可能性；最后是做好保险工作，这一风险管理策略主要是通过借助保险机构或者公司来分担风险。多样化的会展项目风险管理策略能够对不同类型的风险进行及时的应对处理。

四、结语

会展项目的风险管理是会展活动开展的重要工作之一，通过对会展项目风险管理策略的研究，依据会展项目风险的相关内容采取多样化的管理策略，能够很好的应对不同的项目风险，保证会展项目的顺利进行。