

最新乡镇发展壮大村集体经济工作汇报 乡镇农村集体经济发展情况汇报材料(优秀5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面是小编为大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

乡镇发展壮大村集体经济工作汇报篇一

按照《关于做好2017年发展农村集体经济工作成效考核的通知》要求，xx镇高度重视，庚即对我镇2017年农村集体经济工作开展全面自查，现将自查情况报告如下。

以科学发展观为指导，以培育发展村级集体经济为目的，切实转变观念，创新机制，充分调动村“两委”发展壮大村级集体经济的积极性，以灾后重建和脱贫攻坚为契机，通过大力发展特色种养殖业和乡村休闲旅游业，培育发展村集体经济，通过一年的努力，3个贫困村集体经济收入明显增加。

20xx年，我镇以“服务产业、土地流转、盘活‘三资’、能人带动、兴办实体、开源节支”为重点，积极探索实践“以资源转资本、以服务促创收”的多元化发展村级集体经济的有效途径，宜工则工、宜农则农、宜牧则牧、宜商则商，找准了符合发展实际、各具特色的强村富民增收之路。

1. 盘活农村土地资源。大力推进农村土地承包经营权流转，集合长期外出创业人员的承包土地集中流转，鼓励村集体统一经营农户自愿转让的土地，实现土地规模化、集约化经营。并结合村庄整治，开展土地整理和宅基地整治，增加有效耕地面积。对新增的有效耕地由村集体所有和经营，以增加集

体资产收益。在紫云村可对村集体所有而接近荒废的200亩茶园及土地进行流转，增加村集体经济收入；在大渔村对灾后重建回购的宅基地进行整合利用。

2. 培植农业主导产业。村级组织结合各村实际，利用我镇突出的生态优势，领办和创办蔬菜、水果等高效农业和特色种养殖业作为示范项目，带动农民发展优势明显和特色鲜明的主导产业，形成“一村一品”把农民增收和集体增利结合起来，壮大村集体经济实力。在大渔村整合有限的土地资源，发展山药、佛手瓜及本土蔬菜；在紫云村利用山场多、空气好的优势，大力发展特色养殖业。

3. 兴办经济实体。发挥资源优势和区位优势，探索兴办经济实体，增加村级集体经济收入。在大沟村利用野生竹笋、鹿耳韭、蕨类植物丰富的自然资源和空石林景区开发带动的区位优势，争取扶贫专项资金兴办特色蔬菜加工企业，增加蔬菜附加值，壮大集体经济收入的同时，带动群众增收；大渔村依xx场镇人口密集的特点，利用集体经济发展基金，在毓秀新区成立大渔村农特产品供销中心，解决“空壳村”的问题。

4. 盘活“三资”，壮大村级集体经济。进一步核实资金、资产、资源存量，充分挖掘潜力，实现集体“三资”保本增值。对村级集体所有的长期闲置的房屋、资金、土地等集体资产资源，以独立经营、联合经营、股份合作或租赁承包等形式，不断壮大集体经济。

5. 挖掘自然资源潜力。坚持开发利用资源与保护生态环境相统一，在符合国家产业政策和法律法规的前提下，充分挖掘村域内的自然资源特别是“四荒”（农村集体经济组织所有的荒山、荒沟、荒丘、荒滩，包括荒地、荒坡、荒沙、荒草、荒水等）资源潜力，充分利用辖区内的独特的气候和旅游资源创办集体经济实体，增加村级集体经济收入。

大渔村全村人口1345人，为解决村集体经济收入问题，

于2016年10月在xx镇毓秀社区租房开设《大渔村农副产品供销中心》，截止2017年9月30日，村集体经济销售中心纯收入3000元；另将大渔村产业扶持基金同xx县文旅集团签订投资合作协议，投资40万元，按合作协议已收入利息1万元整；2017年大渔村集体经济收入共计1.3万元整，人均9.7元，稳定达标。大沟村全村1032人，2017年集体经济有两项：一是店面出租，其中2016年10月至12月收入2750元；二是2017年3月将村产业扶贫基金30万元入股县文旅集团，收益7500元。2017年大沟村集体经济收入共计1.025万元，人均收入9.93元，稳定达标。紫云村出租集体茶园200亩，年收益4000元；与xx县大熊猫文化旅游发展（集团）有限责任公司签订投资合作协议，紫云村投入产业发展资金30万，今年收益7500元。2017年紫云村集体经济收入共计1.15万元，人均收入14.34元，稳定达标。

乡镇发展壮大村集体经济工作汇报篇二

根据通知要求，我镇农村集体经济状况报告如下：

我镇位于高碑店市区东南25公里，毗邻白沟市场，国道112线横穿东西，京白公路贯穿南北。全镇总面积566.2平方公里，辖39个村庄，现有耕地51857.5亩，9860户，39084人口，包括汉族、满族、朝鲜族、回族等，主导产业为箱包加工销售、原材料制造业、林果苗木产业。目前我镇集体经济空白村24个，收入0-5万元，收入5万元以上。农村集体经济基础薄弱，发展不平衡，整体水平低；集体收入来源单一，主要依靠土地承包；部分村级发展思路狭窄，集体资源匮乏，村级无钱成为制约农村发展、服务群众的关键瓶颈。下一步，我镇将积极规划，稳步推进，力争到2020年村级集体经济发展取得阶段性成果。

一是挖掘自身潜力，实现集体经济零突破

针对24个集体经济空白村，进一步加强农村集体资产管理，

对村集体资产进行深入细致的调查统计，充分利用现有资源，实现集体经济从零开始的突破。对于十九发、北京等大型集体土地村，将资源优势转化为产品优势和经济优势，调整土地承包协议，增加村集体收入，充分利用村资源优势，研发集采摘、观光、餐饮为一体的旅游业，结合村历史文化打造旅游文化品牌，实现农民增产增收、农业多元化经营、集体经济增长的目的。

二是坚持试点第一，充分发挥示范主导作用

按照《关于全市扶持壮大村集体经济的工作方案》要求，我镇于2019年3月份上报集体经济试点村2个，4月份，我镇高庄村被初步选定为试点村，计划与该村企业家创建的家兴商贸集团合作，在2019年建设家兴易购便民超市一所，服务附近村民日常生活所需，增加就业岗位，收入用于补强村集体经济，增强为民办事能力。同时，利用该村60亩集体土地入股企业成立农业合作社，在2020年打造采摘和蔬菜种植产业基地一处。对于该项目，我镇将充分发挥镇党委、政府的组织协调、监督指导作用，加强对项目实施进度、资金安排、实施效果的监督检查，确保项目按规划实施、规范经营，并认真总结试点经验，充分发挥示范引领作用，将带动效果辐射到其他村，进一步发展壮大全镇农村集体经济。

当前，我镇部分村干部对发展集体经济的认识不足，认为发展集体经济资产管理难度大，没有创收办法，没有发展路子，这些思想和认识上的差异性，严重制约了村级集体经济的进一步发展。对此，我镇将以队伍建设为先导，不断增加集体经济发展活力，一是提高村级班子综合素质，以村党支部书记、村主任为重点，注重对思想素质好、致富能力强、带富能力强村干部的教育培养，帮助村干部转变思想观念，使他们又懂党务，又懂经济，进一步增强农村基层干部发展集体经济、带领群众致富的信心和动力。二是激发村干部干事热情，进一步改善村级办公条件，完善村干部考核奖惩机制，将发展村级集体经济纳入村干部年度考核内容，切实激

发村干部发展壮大村集体经济的积极性、主动性和自觉性。

发展壮大村级集体经济，是巩固党在农村执政基础的一项重要举措，今后，我镇将进一步提高政治站位，统一思想认识，加强组织领导，强化保障举措，精心组织实施，切实推动村级集体经济发展壮大，增强村级组织的向心力、凝聚力和号召力，力争完成全镇村级集体经济发展目标。

乡镇发展壮大村集体经济工作汇报篇三

近年来，*局始终坚持以***新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕新时代党的建设总要求，充分发挥从严治党引领作用，围绕清廉思想、清廉制度、清廉规则、清廉纪律、清廉文化建设，积极打造“清廉**·廉筑防线”廉政品牌，全面推进*工作作风清气正、务求实效，为努力实现*目标提供坚强的政治保证。按照通知要求，现将“清廉机关”创建工作的有关做法汇报如下。

（一）压责固廉，坚持政治清明导向。

一是强化组织领导。把落实全面从严治党主体责任作为最大的政治担当，坚持“年作风建设大会部署推进、半年度全面从严治党专题例会研判分析、常态化党组会议会商决策”的工作机制，拧紧责任“螺丝”。

二是压实责任分工。层层签订责任书*份、《廉洁自律承诺书》*份，研究制订《*年党风廉政建设和反腐败工作组织领导及责任分工》，细化分解任务，建立责任清单，上紧廉政“发条”。

三是推进源头治理。持续加强廉政风险排查防控和源头治理，建立廉政档案*份，排查岗位廉政风险点*个，健全完善重大事项请示报告、干部管理和财经纪律等*项规定，扎紧制度“篱笆”。

(二)教育引廉，坚持作风清廉导向。

一是把握学习教育主线。通过抓好集中学习、支部学习、自主学习、向示范学习、参观学习、专题讲座学习、“学习强国app”平台学习“七抓七学”，加强党规党纪教育，讲好廉政专题党课，感悟信仰真理力量，谈好学思践悟体会，绷紧纪律规矩红线。

二是加强廉政警示教育。把廉政警示教育作为廉政教育的党员干部的“必修课”，*月*日召开全局党风廉政建设推进会，开展作风建设大讨论，组织观看警示教育记录片，选取身边案例及系统内违法违纪典型案例，以案释纪、以案示警、以案促改，注重发挥“不敢腐”的震慑作用。

三是健全谈心谈话制度。推行风险提示和教育提醒常态化，建立健全沟通谈话、激励谈话、专题谈话、提醒谈话等谈心谈话制度，今年以来开展谈心谈话*人次，发送廉政短信*条，促使党员干部牢固树立勤政廉政意识，时刻紧绷廉洁自律之弦。建立和落实任前廉政谈话制度、年度述职述廉制度，各支部定期向机关党委汇报从严治党主体责任落实情况。

(三)改革促廉，坚持政务清新导向。

紧盯权力运行重点领域，上线“优抚资金一键达”推动民生政策直达快兑。

一是平台兑现、一卡直达。以社会保障卡为切入点，将涉及到“孤、寡、困”等*项优抚资金纳入全市利民补助“一键达”系统，重塑业务协同流程、创新资金闭环管控方式，推动民生政策直达快，实现优抚资金发放全流程可追溯、可监控。

二是政策重塑、应统尽统。针对补助资金审核口径、兑现时限、发放渠道、流程设置等不一致问题，遵循“依法依规，应统尽统”“尊重现状，逐步统一”的原则，精心拆解、逐

项绘制，编制申报指南和流程图，总共梳理业务申报流程指南*个(已确定上线运行*个)，做到“简约、清晰、可行”，确保资金发放不断、不乱、不出错。

三是数据共享、强化预警。集困难群众信息和享受定期救济补助的优抚对象信息于一体，实现优抚对象信息交互核对，对变更调整及时提出预警，有效避免违规享受救济政策的情形。

(四) 监督考廉，坚持制度清朗导向。

一是聚焦重点工作。把“清廉机关”建设与巡察整改、党建督查整改、“六重清单”、“*”年度重点工作结合起来，实行挂图作战、销号管理，提速正风，落实整改。加强阳光安置、优抚对象确定等重点风险防范，把阳光安置作为抓好清廉机关建设的一项重点工作，采取量化打分排名的形式，全程做到公平、公正、公开，实现用人单位、部队和个人“三满意”。

二是狠抓作风效能。率全省系统之先，组建民生保障系统监督员队伍，采取明查暗访、定期检查等方式加强日常监督和过程监管。机关纪委围绕清明、五一、端午等重要节点和上下班、值班、“三公”问题、办公用房整治等重点领域，开展正风肃纪专项行动*次，发现问题*个，发布督查通报*次，组织处理*人。

三是强化结果运用。科学完善处室、直属单位年度绩效考评体系，将争创“清廉机关”作为各支部机关党建责任制考核和年终支部书记述职评议内容，考核结果作为年度考核和评价领导班子、领导干部的重要内容，切实提高全局“清廉机关”工作积极性和主动性，变“要我廉”为“我要廉”。

(五) 文化兴廉，坚持干部清正导向。

一是强化阵地建设。严格按照建设“清廉机关”的标准要求，结合*服务保障中心、供给站办公楼装修，立足场地条件，合理利用布局，紧扣“清廉”主题，扎实推进集清廉制度、清廉活动、清廉成果为一体的清廉机关阵地建设。

二是激励价值导向。开展“传承红色基因、赓续红色血脉”主题党日活动，悼念革命烈士、回顾红色历史、重温入党誓词，缅怀先烈、激励担当；开展“六比竞赛”“处室论坛”，营造比学赶超、创先争优氛围和清正廉洁工作理念。

三是锻造过硬队伍。健全完善选人用人、实践锻炼、考核评议、教育监督“四大机制”，落实实绩选用，树立鲜明用人导向。以“***双促建”“万人双评议”等活动为载体，倒逼作风转变、效能提升，培养造就一支“忠诚、干净、担当”的干部队伍。

*年，我局的“清廉机关”工作虽然取得了一定的成效，但与上级要求相比还有很多不足：

一是个别党支部缺乏创新意识，抓清廉**建设的针对性、有效性还不突出。

二是党员干部之间的清廉教育形式还比较单一。

三是各项清廉制度还需进一步完善。

一是落实责任抓监督。进一步强化“两个责任”落实落细，从严从实抓好党风廉政建设宣传教育，强化风险点管控，发挥纪检监督作用，建立健全行风作风工作机制。

二是突出宣传抓教育。进一步加强党员干部思想教育，提高法律法规意识，增强风险意识作为党风廉政建设的首要环节，积极倡导自主学习、终身学习，突出抓好集中培训、专题教育，激发党风廉政建设和反腐败工作的内生动力。

三是严格落实抓部署。根据上级部门的工作安排，紧扣主题开展清廉党课、观看警示教育片、清廉家访、打造示范点等活动，不断厚植清廉文化，巩固“清廉机关”创建成果，确保我局清廉机关建设在全县走在前、作表率。

乡镇发展壮大村集体经济工作汇报篇四

报告，中文字[释义]动态综合材料向上级报告，也指综合材料向群众报告。报告是向上级机关报告工作、反映情况、提出意见或建议、答复上级机关询问的公文。以下是为大家整理的关于,欢迎品鉴！

根据会议安排，我就xx镇村级集体经济发展工作近期情况简要汇报如下：

一、近期工作开展情况

(一)近期工作成效

(二)近期工作举措

二、下一步工作打算

为发展壮大村级集体经济，增强村级组织服务功能、推动农村先进生产力发展、繁荣农村先进文化、增强基层党组织凝聚力和战斗力，从源头上减轻农民负担，解决税费改革后村级收入减少的客观需要，2019年8月14日，县农牧农村和科技局由分管领导带队，抽排业务骨干对全县22个乡镇，156个行政村就村集体经济建设情况进行检查及调研，现将检查调研情况汇报如下：

一、村级集体经济基本情况

我县有22个乡镇，156个行政村，2个居委会。农户1.1万户，

农业人口5万人，农村劳动力3.3万人，耕地面积11.55万亩，其中集体耕地面积1.5万亩，草地面积62.5万亩，林地面积86.9万亩，目前成立专业合作社133个，截止2017年底，全县农村集体资产共计43891.09万元(其中流动资产7554.8万元，长期资产合计419.66万元，固定资产35916.6万元)。负债合计5972.82万元;(其中流动负债为465.31万元，长期负债为5507.5万元，目前所有者权益集体经济37918.27万元)，经营性资产合计842.67万元，非经营性资产合计43048.42万元。

二、村级集体经济薄弱的原因

多年来，我县农村集体经济受保守思想的束缚，开放程度远远落后于发达地区，仅仅依赖农牧业、就农牧业抓农牧业的思想严重阻碍了我县农村经济的发展速度，直接影响到村级自身“造血”功能，使各项垫付资金，还有很多正常或不正常的支出没有资金来源，尽而使集体经济逐渐走向低谷、走向薄弱。

一是受思想观念的束缚，导致集体经济缺乏发展后劲。我县农村集体经济发展缓慢，有很大的原因是思想观念在作梗，思想观念上的落后是当前制约和阻碍我县农村集体经济和社会全面发展的最大障碍。部分干部及群众没有危机感和紧迫感，观念和思维方式陈旧、保守，信息不灵，缺乏开拓进取精神和创新意识，对未来社会经济发展缺乏必要的认识，没有从根本上摆脱传统经济发展模式的束缚，没有形成很好的产业链条，只是就资源消耗资源，而没有很好的去开发资源，封建落后思想和小农意识观念导致了实践上的盲目被动，无法推动和促进农村集体经济的壮大和发展。

二是受人为因素影响，导致集体经济包袱沉重。当前，部分干部，受社会一些不良风气的影响，对集体经济管理和积累意识淡薄，存在重生产轻管理、重农户轻集体的不良倾向，弱化了村级集体经济的组织功能，承担的公共职能无法实现，制约了农村集体经济的发展。

三、发展壮大村级集体经济工作做法

1、澄清底子，明确发展思路。底子清，思路才能明。为此，我们认真开展好摸底调查、清产核资、财务审计等，全面澄清了全县村级集体经济底子，为指导基层抓好村级集体经济发展提供了清晰的工作思路。一是深入调查了解。去年对全县村级集体经济发展情况进行了广泛的调查摸底，全面了解村级集体经济发展的基本现状，分析掌握存在的主要问题和制约因素，形成了翔实的调研报告。二是狠抓清产核资。采取账实核对、实地勘查、内查外调、合同清理等措施对农村集体资产进行清查摸底、登记造册、建立台账，并对所有权有争议的资产进行了认真界定，为推动村级集体经济发展奠定良好基础。三是严格财务审计。自去年7月份开始，结合“雁过拔毛”专项整治，认真梳理村(居)存在的帐实不符、账帐不符以及账外账、挪用公款等问题，全面掌握了村级组织“三资”情况。

2、政策引导，注入活力。2017年州财政给予奖励资金120万元，鼓励村集体经济发展，通过盘活闲置资产、土地流转等方式，引进项目发展壮大集体经济。

3、采取“飞地”经济模式，壮大集体经济。打破现有的行政区域界限，以村为单位投入产业发展资金，将贫困村纳入产业园区，实现不同村组资源优势互补、资源共享、利益共有、共同发展目标，打造集体经济稳定增收的产业基地。

四、发展壮大村级集体经济存在的问题

多年来，集体经济始终处于低落状态，主要是受思想观念、创业意识、和生产资源的影响，使集体经济停滞不前，甚至倒退，严重的阻碍了集体经济的发展和积累，主要体现在：

一是村领导班子素质不高，年龄结构、文化结构不合理，有的长期处于软弱涣散状态，有的村干部一提及发展，往往过

分强调缺乏资金、人才、技术等客观条件，不能立足已有的土地、资源等优势求发展，很好的带领群众发展集体经济。

二是集体积累来源渠道单一，相当一部分村集体积累为负数，集体全部收入几乎仅来源于少数的机动地。

三是资源没能得到充分开发利用，闲置、浪费现象严重。

四是村里报账不及时，账务处理不规范，存在科目用错，账表不符现象；债权债务长期挂账不清理，存在虚有债权债务；大多数固定资产没有建账，没有明细；资源性资产集体管理不善等。

五、村集体经济发展的情况几点体会

一、发展村集体经济要有思路、有信心、有人干。村集体经济的发展，关键要靠支部书记，支部书记必须想干，有能力干，有决心干，只要有人干就能走出路子。

二、发展村集体经济要有政策、有重点、有激励。对推广性好、适用性强的经营模式，应该加大政策倾斜和资金投入。对发展愿望强烈、思路切实可行、班子战斗力强的经济薄弱村，应重点给予关注和倾斜，同时对实现村级创收做出突出贡献的应予以奖励，以形成引导和推广。

三、加强经济管理，认真落实各项规章制度，为增强集体经济强化监督机制。要继续加强村级集体经济的财务管理和民主监督机制，防止集体资产流失，节约各项经费支出，减轻集体经济负担，实现集体经济的资产积累。一是内部管理制度要再落实。如财务收支的预决算制度、支出审批制度、合同管理制度、财务公开民主理财制度、一事一议制度等其他各项制度，必须要落到实处，坚决避免走过场、走形式，要按照规定严格执行，提高资金利用的透明度，防止集体资产、资金、资源造成不必要的流失和浪费。二是村务公开要再透

明。目前，我县村务公开率已经达到100%，但村务公开的质量还不高，我们要加大公开的真实性，增强公开的透明度。要提高村民对村务公开的认识，实施有效监督；组织、民政、农经等部门要经常深入基层进行定期或不定期的检查核实。

我们乡饮乡党委认真按照上级部署，把村集体经济发展作为农村基层组织建设的重中之重，当作事关全乡改革发展稳定大局的一项重大举措来抓，高度重视，强化措施，多策并举，抓好落实，多渠道增加村级集体经济收入，取得初步成效。现将具体情况汇报如下：

我乡村级集体经济普遍薄弱，近几年来，从乡党委、政府到各村两委都认识到了发展集体经济的重要性，做了一些有益探索，取得一定的效果。全乡15个行政村，5万元以下的全部转化，10万元以上的2个，占13%。村级集体经济收入主要是机动地承包及闲置院落租赁。全乡15个村都不同程度地存在债务，有的村高达150多万元，全乡债务总额为1158.9万元，平均每村77.3万元。债务产生的原因主要是原来集体办企业亏损，公益项目建设投资，应收未收而借款等产生的，各村也采取了一定的方法化解村级债务。主要是拍卖闲置资产还债，债权人或单位协商降息或停息等办法。

（一）政策扶持，创优环境

了集体经济发展缓慢的主客观原因，实行逐村“会诊”，做到心中有数，帮助他们理清发展路子，制定出详细的发展规划，并把任务指标细化分解，责任落实到人。二是实行政策倾斜。各涉农部门的扶贫项目、开发项目、招商引资项目，科技部门的信息、技术等，有计划有重点地向薄弱村集中。今年，我乡争取到了高标准良田项目。项目总投资1280万，在基地安排上，我们重点选择了崇化村、沙河村等集体经济较弱的村，带动其发展。对发展较快、后劲比较足的村，一方面，制定好发展规划，坚持高标准规划，高标准发展。另一方面，用政策推动。对成绩比较突出、年年都有新发展的

村支部书记，给予一定的政治经济待遇。

（二）开阔思路，选准路子

生长期间管理技术指导，西瓜销售服务，通过合作社经营每年可增加集体收入2万元。

二是盘活闲置资产增收。乡里针对行政村合并以及各村小学设置调整后出现的闲置院落，进行集中清理，指导各村采取拍卖、承包等方式盘活变现，增加集体收入近万元。金马村把闲置院落与招商引资相结合，把原金马小学以每年2000元的租金租赁给恒新鞋业公司，安置闲散劳动力60多人。利用原东金马村委院搞玉米秸秆加工，以房屋入股分红，年增加收入4000元。崇化村对荒滩、荒沟、场院等进行开发整理，新增土地面积50多亩，全部承包到户，每年为村集体增收4000多元。

三是培育“绿色银行”增收。植树造林是一项投资少、效益稳、易于操作管理的好路子。特别是乡饮目前已发展速生丰产林3万多亩，群众对植树造林的认识程度比较高。我们充分发掘和做好丰产林这篇文章，在完善道路林网，探索绿化权拍卖，责权利划分等方面深入进行探索研究，走出一条以林生财的成功路子。南赵村丰产林面积已发展到2000亩，其中集体所有500亩，可实现林木产值2000万元。并且积极搞好道路绿化，全村栽植树木20000多棵。树木由集体栽植，拍卖到户，群众管护，集体分成。目前已拍卖树木3000多棵，增加集体收入3万多元。

目输入乡农业财源项目率，积极申报，增加了集体经济收入来源。八官村、崇化村、南赵村等7个行政村联合对上争劝村村通”自来水项目资金55万元，抗旱资金5万元。

五是推进土地综合开发增收。随着城镇化建设进程的不断加快，新一轮驻地规划建设已经启动，城镇的扩规、扩容、改

貌、升级，使得土地日益紧张。为此，乡党委推进合村并点，加快新型社区建设的同时增加集体经济收入。乡驻地充分发挥驻地村的区位优势，以土地综合开发利用为突破口，以市场化运作和管理改革为手段，促进社会多元化投资推进驻地开发建设。去年以来，先后吸纳社会化城建资金3000余万元，开发建设面积6万多平方米。乡驻地食品站、蚕茧站、供销社、农具厂、兽医站、人民会堂、中心幼儿园、沿宁曲路商业开发、卫生院沿街门诊楼等一批重点项目相继开工建设，既盘活了大量闲置建设用地，又提升了驻地城镇化水平和承载发展的能力。

集体经济薄弱的村形成的原因是多方面的，既有客观历史原因，又有主观原因。我乡经济基础比较薄弱，乡村工业项目少，农业发展不均衡，又加之可用资源基本没有，形成了工业项目少、农业底子薄可用资源无的局面，严重制约了集体经济的发展。从主观上讲，干部思想不解放，思路不清晰，畏难发愁等也是主要原因。

村级支出主要有干部工资、五保供养、独生子女优待费、干部培

训、报刊征订、办公费用等。要维持村级运转，2000人以下的村每年约6万元，2000-3000人为9万元，3000人以下10万元，我乡2001年实行并村，村级规模大幅度增加，2000人以下的3个村，2000-3000人的10个，3000人以上的2个，大部分村面临入不敷出的状况，组织运转受到很大影响。

我乡现任村干部共109人，其中支部书记15人，支部书记报酬

8.6万元/年，乡财政采劝一卡通”统筹发放，其他村干部报酬23.43万元/年，村级自筹发放。退休村干部共114人，报酬10.7万元/年，村级自筹发放。另外，乡党委推行村党支部书记星级化管理，为村五职干部及时办理养老保险，解除了他们的后顾之忧。

五、加强集体资金、资产、资源管理的制度措施：

一是进一步完善村级财务公开制度，定期向群众公布集体经济收入和开支情况，主动接受群众的监督，取得群众的支持。

二是积极推行村级财务由乡代管、村级资金收支两条线管理制度，由农村财务“双代管”办公室对全乡村级财务进行统管，实行一月一审帐制度，严格控制村级消费性支出，保证村里的资金管好用好，提高村级资金的使用效益。

三是健全内部管理和民主理财机制，实行重大项目民主监督决策制度，避免出现投资失误，实现投资的合理性和有效性。

2016年我乡村级转移支付资金共85.6万元，平均5.7万元/村，

都能够足额到位发放到村，资金主要用于农村干部工资、村基础设施建设、农田水利设施建设、村级办公费、五保户供养等。

发展壮大集体经济意义重大，但却不是一朝一夕可以完成的。一是进一步增强各级对村级发展壮大集体经济重要性的认识，列入考核目标，形成发展壮大集体的良好氛围。

二是出台扶持村级集体经济发展壮大的政策，因地制宜，分类对待，逐步建立扶持村级集体经济发展的良好机制，保障村级集体经济稳步发展。

三是加强教育引导，提高村干部特别是村支部书记发展壮大集体经济的能力。

四是建立农村公益事业建设财政奖补机制，依据上年度农民人均纯收入增长比例，逐年加大对村级的财政资金转移支付力度，切实支持村级集体经济发展，推动新农村建设。

五是协调金融部门对发展壮大村级集体经济给予贷款方面的资金支持，缓解村级集体经济发展缺资金的“瓶颈”问题。

乡饮乡党委

2016年1月13日

按xxx的工作安排□xxx认真组织xx□xx□收看xxx如何发展壮大村级集体经济的专题讲座，现将有关收看情况汇报如下：

xx年x月x日上午x□xx组织xx□xx等xx余人，在xx会议室远教视频分会场认真收看xxx如何发展壮大村级集体经济的专题讲座。

通过观看专题讲座后，认识到发展壮大农村集体经济是增强农村基层党组织凝聚力和战斗力、增强服务功能、促进经济发展和实现共同富裕的重要物质基矗下一步要结合实际情况：一是理清思路，努力探索农村集体经济发展的有效途径，大胆创新管理机制，形成良好发展局面。二是切实加强村级事务监督管理，把工作的侧重点放在完善和落实各项制度上，严格村级各项管理制度，加强农村财务管理，规范财务制度，严防挪用集体资金，进一步完善议事机制，监督村集体资产运营情况。三是大力宣传新形势下带头发展壮大村集体经济的先进典型，形成良好创业氛围，共同营造村集体经济发展的宽松环境，以项目促发展，培育、壮大农村集体经济。

xxx

xx年x月x日

高官寨镇关于村级集体经济发展情况的汇报今年以来，按照市委、市政府的部署要求，我镇以实现“村级增收、农民致富、基层稳定”为目标，创新思路，多措并举，大力发展农村集体经济，取得了初步成效。现将具体情况汇报如下：

高官寨镇辖52个行政村，5.4万人，耕地面积12万亩。在52个行政村中，村集体经济年收入达5万元的村不足1/3，20余个经济薄弱村，15个经济空壳村。村级收入基本靠集体土地承包，但集体土地少、承包期长、寅吃卯粮，村级发展集体事业举步维艰，无钱办事成为阻碍农村持续健康发展的拦路虎。

今年以来，我镇确定了“政策引导，分类推进，以点带面”的工作思路，逐步破解村集体经济发展难题。

一是政策引导，注入活力。我镇于年初出台了《关于鼓励村集体经济发展的意见》和《招商引资奖励办法》两个文件，将发展村集体经济纳入年度考核体系。为体现党委政府的发展决心，镇财政每年设立50万元专项资金，鼓励村集体通过盘活闲置资产、土地流转等方式，引进工、农、商项目，发展壮大集体经济；对做出突出贡献的单位和个人，明确奖励办法，制定优惠政策，以提高村两委成员发展村集体经济的积极性。

二是分类推进，增强活力。通过对各村反复摸底和深入调研，我镇实行因村制宜、分类发展的模式：官庄、罗家等农业特色村，继续大力发展优势农业，实现农产品的高效化生产、品牌化运作、规模化经营。辛庄、马庄等工业基础较好的村，通过大力招商引资办厂、建立工业园区，发展壮大村级集体经济。新黄、石杨等地理位置优越、闲散地较多的村，利用土地增减挂钩政策，盘活空闲土地增加集体收入。魏化林、柏家等物流交通便利的村，利用供销社服务平台，在服务中实现农民得实惠、村集体见收益的共赢。

三是以点带面，壮大实力。为充分发挥村集体经济发展先进村的带动作用 and 示范作用，镇党委政府多次组织交流座谈会和项目现场观摩，邀请先进村做经验介绍和技术指导，为各村相互交流、取长补短和协作发展创造良好氛围和环境。在示范带动下，各村发展集体经济氛围日渐浓厚。借助官庄甜瓜基地、北孟棉花基地等一批农业特色品牌基地的品牌影响

力和辐射带动力，全镇甜瓜种植面积达到25000亩，棉花种植面积15000亩，芦笋种植面积不断扩大，并由村集体组织成立了一批合作社，在合作发展的基础上实现村集体经济发展。借助魏化林社区服务中心项目展现的良好态势和前景，各村更加坚定信心，抢抓机遇，充分发挥供销社经营渠道和本村特色农产品两个优势，积极建立服务三农经营体系，逐步迈出了服务创收的路子。

一是与供销社合作的三农服务创收体系初见成效。我镇是农业大镇，耕地面积12万亩，农民对农资和农机服务的需求量大，而购买渠道分散。村两委自身担负着为农服务的职责，却无资源和能力服务。市供销社一方面具有质优价廉的农业服务产品，另一方面具备国有单位的诚信和公益性。基于此，我镇借助市供销社的“公办”金字招牌和优质农业服务平台，以各村集体为实施主体，通过在耕、种、收管理等方面，给农民提供服务，实现农民得实惠、村级得收益、基层组织提高凝聚力的多赢。3月7日，我镇与市供销社签订了共建农村生产流通体系战略合作协议，3月29日，市农村合作经济组织联合会高官寨分会挂牌成立，确定了先期建设的五个合作试点村。作为其中之一的魏化林村，投资50万元建成的集办公、经营于一体的综合服务中心内，农资年销售收入可达92万元，日用品年销售收入可达40万元，通过利润分成，每年村集体可收入8万元。下步，该村将把村内1500亩耕地交付合作社经营。村民每年在获得土地补偿外，还可到供销社打工赚钱。柏家村通过流转土地，将实现500亩有机韭菜的规模经营，村集体在与供销社合作建立的社区服务中心内，将专门设立由集体管理的韭菜专营店，对产品进行统一包装、销售，从而促进村民和村集体收入。

二是以土地流转发展集体经济效果凸显。东安村通过流转

土地100亩引进金农夫示范园，每年村集体可收益11万元；徐寨村通过流转450亩土地，拟招商建农业生态园，每年仅土地收益一项收入可达10余万元；新黄村通过新型社区建设，可

节约耕地190亩，土地复耕承租后，常年收入可达15万元以上。

三是以成立农村专业合作社发展集体经济效果显著。官庄村通过成立甜瓜专业合作社，发展甜瓜种植和甜瓜市场管理，今年仅甜瓜市场一项收入就为村集体增收达25万元；罗家村成立奶牛专业合作社，为奶农提供统一防疫、统一售奶，免除群众后顾之忧，每年村集体可创收约5万元。除此之外，我镇付家、胡家岸等村也纷纷成立合作社，在为民服务的同时，实现村集体创收。

总结村集体经济发展的收获与经验，我们深深体会到：

一、发展村集体经济要有思路、有信心、有人干。村集体经济的发展，关键要靠支部书记，支部书记必须想干，有能力干，有决心干，只要有人干，就能走出路子。

二、发展村集体经济要有政策、有重点、有激励。对推广性好、适用性强的经营模式，应该加大政策倾斜和资金投入。对发展愿望强烈、思路切实可行、班子战斗力强的经济薄弱村，应重点给予关注和倾斜，同时对实现村级创收做出突出贡献的应予以奖励，以形成引导和推广。

****村位于****镇西北部，海拔500-850米，属典型的山地气候，距镇政府所在地18公里，全村幅员面积8.7平方公里。人口：*人，下设*个村民小组。现有建卡贫困户29户，90人；低保户35户，48人；特困供养46人；残疾人54人。

2020年村级集体经济主营收入预计达到约145万元(6月底)，其中劳务公司承接人行便道工程104万元，****果专业合作实现收入40.9万元，实现利润约10.28万元，其中劳务公司约10万元，专业合作0.28万元。

坚持把发展壮大村级集体经济作为全村工作中心任务来抓，每年召集全体党员、村民代表及村支两班子成员，集思广益，

讨论商定发展壮大村级集体经济的工作计划，研究具体工作措施，保证了村级集体经济发展有方向、有目标、有举措。建立发展村集体经济目标管理责任体系，实行书记主要抓、班子成员包干抓、各村民小组长协助抓的“三抓”工作法，采取“书记+村干部+公益岗位”的分组模式，年初交任务，年底看成效，在全村形成了各司其职、密切配合、齐抓共管村级集体经济的良好格局。初步建立规范管理村级集体经济的长效机制，及时全面公开村级集体资产和集体经济收支使用情况，自觉接受村监会和全体村民的监督，有效提高了集体资金的使用效益。通过强化领导、强化措施、强化管理，实现了村集体经济年年有收入、年年有发展。

*****果专业合作社成立于2015年，是全区集体经济组织先行先试的村之一，其性质为村集体体独资。****是一个纯农业村，共有耕地5000多亩，由于城镇化的推进，部份良田熟土荒芜无人耕种，加之土地流转各项鼓励政策的出台，为****规模化、集约化经营土地，发展壮大村级集体经济创造了有利条件，目前集体经济组织按300元/亩的价格从农户流转土地250余亩，2020年集体经济发展高山优质水稻130亩、油菜170亩、高粱120亩。利用种植的油菜、大米、高粱，今年创建了扶贫车间一个，已获区人社和区农委批准，目前正在抓紧生产。

****建卡贫困户29户，共90人，为了明确利益分配方案。

(一)千秋集体经济组织分配方案即采用“1+2+3+4”分配方式：

“1”对流转出土地的农户

“2”对建卡贫困户给予总利润20%的补助，均摊到建卡贫困户人头进行发放，此项实行动态管理对已稳定脱贫的农户不再参与分配。

“3”对壮大集体经济组织人员(即村支两委5人，公益岗位3

人，本土人才1人共计9人)给予总利润30%的补助劳务补偿费，但实行最高限额，即大集体经济组织人员最高不超过5万元。

“4”作为壮大集体经济的储备金，属全体村民所有。

(二)***集体经济与贫困户利益联结机制

区农委为每户贫困户投资1000元入股专业合作社，专业合作社与每户贫困户签订利益分配合同，每年分配利润150元，连续分配4年。今年预计在10月左右进行利润分配。

乡镇发展壮大村集体经济工作汇报篇五

农村集体经济发展问题调研情况汇报材料农村集体经济发展问题调研情况汇报材料农村集体经济特别是村级集体经济发展基础薄弱，总体水平不高，是影响我区巩固脱贫攻坚成果的重点难题之下面是小编为大家整理的,供大家参考。

农村集体经济发展问题调研情况汇报材料

农村集体经济特别是村级集体经济发展基础薄弱，总体水平不高，是影响我区巩固脱贫攻坚成果的重点难题之一。根据xx区政协xx年度工作安排部署，结合区委区人民政府关于发展壮大村级集体经济调研工作要求,为充分了解我区村级集体经济发展状况及存在问题，以推动村级集体经济发展出谋献策□xx区政协农村集体经济发展专题调研组在区政协黄兆明副主席的带领下，于今年5-6月在xx区内开展了相关调研活动，并于9月26-29日赴四川省泸州市调研考察学习农村集体经济发展工作经验。现将调研活动报告如下。

一、xx区农村集体经济发展状况

本次调研，在xx区内，调研组通过区集体经济办公室了解了全区各行政村当前的村级集体经济发展状况，并深入阳圩镇巴部、达江、昂里等村开展了实地调研。目前xx区行政村总数102个，其中贫困村40个，全区村级集体经济发展的基本情况如下：

(一)xx区各行政村村级集体经济收入状况

xx区102个行政村的分布为：至xx年8月止，全区102个行政村有村集体经济收入xx个，其中非贫困村xx个，贫困村xx个；没有村集体经济收入xx个，其中非贫困村xx个，贫困村xx个。大部分行政村没有村集体经济收入。

有村级集体经济收入的行政村中，村集体经济收入在5万元以上的2个，在3至5万元(不含5万元)的3个，在2至3万元(不含3万元)的3个，在1至2万元(不含2万元)的8个，在1万元以下(不含1万元)的18个。

(二)当前xx区各行政村集体经济收入构成状况

至xx年8月止，在xx区已取得村级集体经济收入的49个行政村中，村级集体经济收入构成主要为：

- 1、资源型经营收入型：有26个行政村主要为资源型经营收入(其中非贫困村17个，贫困村9个)，占59.18%。
- 2、股份分红收入型：有股份分红收入的11个行政村，全部为贫困村，占22.45%。
- 3、项目经营收入型：有项目经营收入的为7个村(其中非贫困村有1个村，贫困村有6个村)，占14.29%。
- 4、集体公益林收入：有2个村为集体公益林收入，占4.08%。

5、其他收入：2个村有除以上经营收入以外的其他收入，占4.08%。

从当前各行政村集体经济收入的主要构成状况来看，已取得村集体经济收入的村，绝大部分是靠资源型经营取得村集体经济收入，尤其在非贫困村中极为明显；其次是靠股份分红和项目经营取得集体经济收入；此外别的收入方式很少。

详见附表1-4□xx区非贫困村和贫困村xx年村集体经济收入和发展计划情况统计表。

(三) 当前我区村级集体经济发展规划的主要模式

为进一步发展壮大我区村级集体经济，促进农村基层组织建设，加快新农村建设步伐，各乡镇(街道)和村两委按照区委、区人民政府的工作部署，不断探索发展村级集体经济的路子，主要方式有：一是盘活资产资源开展股份合作模式；二是兴办经济实体发展产业项目经营模式；三是村企共建能人带动模式；四是培植主导产业发展特色种养模式，五是物业租赁模式，六是服务创收模式，七是电商助推模式，八是乡村旅游带动模式，九是光伏扶贫模式，十是资金入股模式。

二、四川省泸州市、宜宾市农村集体经济发展经验

9月26-29日，专题调研组赴四川省泸州市泸县、龙马潭区、纳溪区和宜宾市的江安县，深入泸县北部田园综合体、龙桥社区、龙马潭区大冲头村、纳溪区大渡口镇平桥村和江安县怡乐镇公平社区、剧专文化教育产业园区等村社、基地，对当地农村集体经济发展进行了考察学习。这些县区农村集体经济发展的经验和做法主要有：

1、实行农村集体资产股份化改革。主要做法是：

产xxx万元。在此基础上进一步将经营性资产进行折股量化

为xx股，其中集体股xx股、社员xx股(分配到xx个村民社员)、扶贫股xx股，全部纳入村集体公司进行经营管理，量化到人的股份实行“生不增，死不减、进不增、出不减”的静态管理。

(2)建章立制，成立村集体资产经营管理公司。到工商部门注册登记成立村集体资产经营管理有限公司，由支部书记任董事长，村主任任总经理，村委会成员任公司管理成员，镇政府三资管理人员任会计，制定民主管理、议事规则、资产经营、财务管理、股权权利等各项管理制度。

发，依托山水自然资源招商引资，成立村集体农业开发有限公司，通过村集体公司将水库地、农户土地出租，使村集体每年增收，农户每年保底得到分红。三是劳务输出，村企互动。为解决农业人口就业问题，泸县北部田园综合体、龙桥社区、龙马潭区大冲头村和纳溪区大渡口镇平桥村以及江安县怡乐镇公平社区，依托项目和本土企业，村集体公司与农户对接并签订劳务派遣合同，组织劳动力通过培训之后从事劳动生产、工程建设、水电安装、设备维修、环境保洁、安全保卫等工作。大冲头村20xx年以来村集体公司对外输出劳务400余人次，村集体公司按照500元/人的标准收取劳务服务费用，劳务增收20余万元。

3、创新思路，健全管理。泸县北部田园综合体的典型成功经验是在发展道路上着重突出五个重点：一是在用人上坚持政治、产业、服务三方面标准，保证人才专业化；二是成立集体资产管理有限责任公司，完善公司运行管理架构，建立健全重大决策制度、债务清理制度、活用资金制度、多措并举监管制度、财务公示制度、财务支出制度等6项资产管理制度严格规范资金资产运行链条，推动经营公司化；三是通过创新思路、多管齐下、因地制宜等举措，实现发展多元化；四是通过向农民发放土地产权改革证书等方式落实合作股份化；五是明确资金收益与资金分配架构，确保分配合理化。

4、联动多种发展模式。一是盘活资产资源型：鼓励村

集体对资产资源进行盘活改造，依法采取租赁和有偿转让等多种形式，变存量为增量。二是土地开发整治型：开展以荒田、荒山、旱田等土地的整治和流转工作，对各村土地申报“旱改水”土地整治项目，不断增加村级集体经济收入渠道。三是招商引资服务型：主动服务好现有招商引资企业，帮助企业做大做强，通过企业税收奖励分成增加村级集体收入。四是产业带动发展型：鼓励支持村集体以牵头组建等方式发展农业产业化项目，通过流转土地入股合作社，开发利用村集体荒山、荒地，发展蔬菜、水果等特色农产品种植方式增加村集体经济收入。

5、选好目标，集智聚力，激活村级集体经济发展机制。一是以资强村，利用各村空置资产，因地制宜、分村施策，向资源资产要效益。二是以地富村，加强土地流转，开发各种空置土地资源，向土地整治要效益。三是以奖助村，加强服务落户企业，降低企业生产成本，对接相关部门为企业提供优质服务，向服务企业要效益。四是以业带村，鼓励发展高效农业，发展种、养、加项目，鼓励能人带动，以“公司+基地+农户”模式把农民合理有序组织起来，提高生产经营的组织化水平，形成规模优势，向产业发展要效益。

三、xx区农村集体经济发展存在的主要问题

彻落实区委区人民政府工作部署，积极投入到发展村集体经济工作中，全区村级集体经济发展得到了推进，取得了不少成效。但受制于发展基础和资源条件等诸多因素制约，当前我区村集体经济发展仍然存在着的诸多突出问题，主要是：

1、我区村级集体经济发展总体水平低，规模小，基础薄。全区102个行政村目前只有49个有村集体经济收入，还有53个村没有村集体经济收入，而有收入的行政村大部分收入也是比

较脆弱。

2、我区村级集体经济资源缺乏，经营收入模式单一。土地资源已经完全承包到户，村级集体资源少，可利用的资产少之又少。在已取得村集体经济收入的49个行政村中，大部分是靠少量可利用资源取得收入，能依靠加工企业、门市等经营性项目和股份分红取得收入的占比很低。

3、基层缺乏创新创业胆量和办法，村干部畏难情绪大。基层干部对集体经济发展办法少，门路短，怕难怕苦，缺乏创新创业胆量与勇气；一些村两委负责同志缺乏真正谋求发展集体经济的思路，精力投入不足；有些村还存在着“等、靠、要”思想；群众对发展村级集体经济的认识也不到位，不少基层干部和群众认为只要群众富裕了，村里是否有集体经济无关紧要，村民对发展集体经济漠不关心。这些主观上的问题也形成制约村级集体经济发展的重要因素。

4、发展理念难以突破，发展路子不多。由于大多缺乏可以直接利用的资源，村级集体经济可选择项目不多，许多村的集体经济发展路子多半限于一般种养项目，规模小，缺乏科技支撑，风险大，效益低；特别是面对土地等集体资源普遍匮乏的局面，很多村对发展集体经济显得力不从心、束手无策。

5、发展人才缺乏，学习外地经验难以同化。各村基层干部通过参加外出学习考察，能体会到外地发展村级集体经济的成功经验，但又觉得自身条件差，借鉴外地成功经验的做法不现实，实施难度大，学不来，难以同化。

6、项目规划和实施方案还存在着不够科学、不切实可行等问题。不少村的村集体经济难以发展起来，很大部分原因在于集体经济项目规划与自身实际经营条件吻合度不高。例如不少村把村级集体经济发展的重点项目规划为由区政府筹资50万元资金投入光伏发电项目，但这种单一的项目规划很容易受到政策变动的影响；又如一些村把发展甘蔗种植作为主要村

级集体经济项目，这确实是符合我区的短平快项目，但在发展的具体方式和管理办法上，不能及时研究制定符合实际的可操作性的措施，容易造成项目实施成功率低的问题。

村，自己无积累，上级又不给，使得项目启动举步艰难。

四、推进xx区农村集体经济发展的意见建议

发展壮大村级集体经济，关键是选好班子，找准路子，以资源换资金、以存量换增量、以服务换创收、以出租换收益、以资本换分红，坚持多元化发展。针对我区当前农村集体经济发展存在的问题，提出以下意见建议：

1、列入绩效管理，加大营造发展壮大集体经济的社会舆论环境。建议把发展壮大村级集体经济工作列入乡镇、街道党政绩效管理内容。区乡(街道)两级成立工作领导小组，安排专人、专项资金，建立考核考评机制。大力宣传以走合作化和集体化道路发展村集体经济的典型经验，对发展村级集体经济表现优秀的基层干部大力弘扬，提高其政治地位和经济待遇，营造发展集体经济的浓厚社会舆论氛围。

2、培养带头人队伍，增强发展壮大村级集体经济基层队伍的战斗力。建议进一步加强村级干部队伍建设，选好带头人，配强村两委班子。除选举、竞聘等方式外，还可以通过组织委派、异地任职等方式，选派有口碑、责任心强、懂经营、会管理的高素质人才进入村两委班子，注重从大学生村官、致富能手、农民专业合作社理事长中选配村干部。同时，强化农村经管干部的配备和培养，进一步培育抓好经管干部队伍建设，提高指导村级集体经济发展的参谋能力、协调能力和指导能力。

3、转变思维理念，因地制宜拓宽壮大村级集体经济的发展路子。一是建议对各行政村制定村级集体经济项目发展规划给予分类指导，参照镇抓产业、村抓特色的思路，集中发展一

批竞争力强的特色产业项目，通过推行“农业+电商，+旅游，+文化，+养生”等模式，拉长和提升产业链，让集体和农民有更多的收入；二是建议建立村级集体经济发展项目评审机制，对各行政村提出的集体经济项目开展评审评估，确实具备实施落实的好项目安排专项资金给予扶持，对风险大实施条件不成熟的项目给予必要的指正，避免项目实施失败带来负面影响；三是建议围绕以资源换资金、以存量换增量、以服务换创收、以出租换收益、以资本换分红的多元化发展理念，因地制宜拓宽村级集体经济发展路子。例如西林县在发展贫困村村集体经济中实施“1110”工程，即购买一个门面、入股一个专业市场、建设10亩水果园，通过“异地发展”模式实施每个贫困村拥有一个门面，通过“整合资金”模式实施贫困村入股一个专业市场，通过“购买托管”模式实施每个贫困村拥有10亩水果园；凌云县则为村集体注入财政奖补资金和商业银行贷款解决村集体投资的资本积累问题，支持村集体购买商铺作为固定资产解决村集体实现可持续收益问题。这些发展理念和路子，值得我们思索借鉴。

4、设立专项资金，为发展村级集体经济“输血”。建

议区财政设立村级集体经济发展专项资金，并通过专项资金引导协调商业银行为村级集体经济发展提供项目资金支持，以解决村集体经济的原始投资资本积累问题。当前我区大多数行政村人才资源和物质资源基础均较薄弱，建立村集体经济发展专项资金后，可以将那些不具备在当地发展村集体经济项目的行政村的发展资金，联合起来通过“异地发展”等模式进城入谷开创村集体经济项目产业园区，形成固定产业投资，然后通过产业租赁、股份收益等方式形成村集体经济的稳定收益。同时，村级集体经济发展专项资金，也能及时为那些具备发展条件的集体经济好项目提供资金支持。

5、多种经营多轮驱动，引进经营企业推动村集体经济发展。在区位、交通、资源等有一定比较优势的行政村，可采取灵活多样的形式多轮驱动搞活集体资产经营。建议在条件具备

的村，可积极引导村级引进产业经营公司，对集体经济经营项目进行升级改造，将项目“出租”给能人、公司进行经营管理，形成规模优势，稳定长效机制，壮大经营规模。

6、借鉴外地成熟经验，推进村级集体经济发展壮大。建议多方借鉴外地农村集体资产股份化改革实践等成熟经验，可采取清产核资，折股量化到人、落实到户的办法，成立村集体资产经营管理公司，盘活资产，实现产业驱动、项目带动、村企互动，为发展村集体经济打开路子。

7、建立激励措施，落实发展壮大村级集体经济的长效

机制。建议通过充分研究论证，制定出台农村集体经济管理办法，对真正带领群众致富，走合作化、集体化道路的村级组织，给予充分肯定和资金倾斜，在村集体经济发展中作出贡献的基层干部，给予相应的经济报酬，调动他们的主观能动性和智慧力量。对经济薄弱的村，既要输血更要造血，打牢自我发展的根基，对贫困村则需建立精准扶贫长效机制，扶上马送一程，确保帮扶成果不后退，集体经济壮大之路可持续。