

最新护理管理学的心得体会和感悟 护理 管理学的心得体会(通用6篇)

在撰写心得体会时，个人需要真实客观地反映自己的思考和感受，具体详细地描述所经历的事物，结合自身的经验和知识进行分析和评价，注意语言的准确性和流畅性。心得体会对于我们是非常有帮助的，可是应该怎么写心得体会呢？下面小编给大家带来关于学习心得体会范文，希望会对大家的工作与学习有所帮助。

护理管理学的心得体会和感悟篇一

6月5日至10日，我有幸参加了四川省护理学会举办的护理管理人员岗位培训，心里非常冲动，感谢医院领导给我这次学习的时机，对一个走上管理岗位不久的我来说，在这4天里，聆听了上级医院的护理专家关于护理工作、护理管理等相关课题的讲解，承受了一次比拟全面、系统的学习。

尽管这次培训时间短，但是专家们讲得很好、很生动、很贴入工作实际，受益匪浅，让我开阔了视野，领略到了更高层次的护理管理方法，更新了护理理念。下面我谈一谈此次培训学习的感悟与体会：

成都总医院护理部主任杨晓媛老师在讲解《护理不良事件及平安管理对策》中就为我们讲述了许多关于护理工作中由于未能严格遵守护理核心制度的要求而出现的护理过失事故，通过护理过失的案例分析，让我们触目惊心，这些案例都是我们在日常工作中时常发生，虽然都是我们经常做的，但也是最容易出现过失的。

使我深刻认识到护理质量平安在我们工作中的重要性，我们每天面对的效劳是一个个鲜活的生命，如果由于我们在工作中的疏忽大意而造成了永久不可的场面那将是多么的悲哀。

因此，在护理管理中，尤其应注重细节管理，细节决定效劳品质，细节融洽护患关系，细节躲避护理风险，确保护理环节平安，细节标准制度落实，提高护理综合质量。

作为科室的护理管理者，我有义务和护士长一道带着好护理团队，从最根底的打针、输液、发药做起，不能忽略任何微小的细节，从每一个细节管理抓起，同时在护理工作中经常开展“如果我是病人”的换位思考，让护士了解患者的需求，更好的为患者效劳，确保护理质量平安。

开展“优质护理效劳”工作是近年来卫生部在全国医疗卫生系统主抓和推广的一项重要工作，同时也将是未来我们护理工作中的一项常态性工作。四川大学华西医院李卡护士长在《优质护理效劳提升护理品质》中，详细罗列了华西医院在实行优质护理工作中的一些好的经历，比方增设门禁系统、营造温馨环境等实行有陪无护、推行“三化一体”（精细化、多样化、品牌化）根底护理模式，让我切身感受到提高护理质量对优化和提升护理品质的重要性，从而改善医患关系，提高患者的满意度和社会的认可度。

由于护理工作的复杂性和多样性是客观存在的，因此，在推行优质护理效劳工作中应该深化“以病人为中心”的效劳理念，在护理工作中及时发现和总结缺乏，通过建立多个“品管圈”，发挥整个护理团体的集体智慧，提出针对性改良工作的措施和建议，从而有效提升护理品质。

防患护理因素而造成的医疗纠纷，已成为当前护理管理中的重要课题。《护理临床注意义务与纠纷防范》这堂课由华西医院精神科护士长申文武老师讲解，她通过对因护理可分割的一个整体。因而，发生的医疗纠纷中多牵涉到护理问题，要预防护理工作中医疗纠纷的发生，护理人员必须严格履行岗位职责，加强法制意识和效劳意识，做好各个环节的工作，提高效劳质量，将护理纠纷杜绝在萌芽阶段。

因此，加强临床护理的注意义务显得尤为重要，比方入院告知、患者知情权、保护患者隐私以及加强护患沟通、护理操作等根底性的临床护理的注意义务工作看似平常，却也是我们在护理工作中屡屡出现过失的环节，因这些常规的护理工作出现问题而引发医疗纠纷是得不偿失。在实际的护理工作中，因沟通不畅或缺乏沟通是护患纠纷发生的主要原因，这需要护理管理人员要熟练、标准掌握各种临床护理注意义务的标准，才能正确指导护士，进展质量监控，实现临床护理注意义务相关工作的持续改良。

“火车跑得快，全凭车头带”。作为一个团队的管理者，护士长既是管理自己和管理他人的人，又是被自己和他人管理的人。四川大学华西医院综合病区谷波护士长在《护士长病房精细化管理实践》中告诉我们如何当好一名护士长和怎样进展病房精细化管理。在该课件的培训学习过程中，我充分意识到作为一名新提任的副护士长要不断提高自身综合素质，注重学习新知识，不断精炼自我，提升自我，从而提高作为管理者应具备的能力与知识，同时要不断提升自己作为护理管理人员的创新力，破除只满足于完成工作任务，不出过失事故就满足的守旧思想，要了解当前护理工作的新动态，学习借鉴其他科室、医院在护理管理中的一些好的经历做法，并善于观察和总结，使之用于本科室的护理工作实践。特别是在日常的病房管理工作中，要积极协助护士长按护理部下发的各种流程进展管理，严格执行查对制度，要将四心（即耐心、细心、爱心、成心）及七声（既来有迎声、去有送声、接有问候声、合作有谢声、操作失败有歉声、操作前有解释声、问有答声）纳入护理工作的每一个环节，“习惯成自然”，让流程管理不断地优化与再造，当流程成为大家的习惯时，就形成了管理的标准与效益，发挥其在病房精细化管理中的重要作用。

四川省人民医院原护理部主任张安琴老师在讲解《护士职业平安防护与医院管理》时，让我感触颇深，护士由于工作的特殊性，面临着多种职业危害，其中艾滋病、乙肝、丙肝感

染是生物性职业危害的主要种类。在日常工作中，护士在操作中稍不慎就被针头刺伤或安瓶划伤，很多护士都还没有养成任何操作都要戴手套、口罩的习惯。她们认为老戴手套、口罩工作不是很方便，自我防护意识冷淡。虽然护士发生职业锐器伤不可防止，我认为积极做好预防工作，通过一些防范措施，还是可以防止护士受到的更大伤害。只要平时养成严格按标准操作的好习惯，就会防患于未然。要让护士知晓本职业潜在的危险因素，同时护理部和科室可以制定切实可行的防范措施，做好“三勤”，勤催促、勤检查、勤总结。同时对新来的临床医护人员及时进展岗前培训，强化平安防护意识。管理上要加强督查力度，积极改善护士工作条件，合理配置人力，不能片面地为了节约科室本钱，透支护士的安康。

护理管理学的心得体会和感悟篇二

四年大学学校生活结束了，大家都在不停找工作，参加各个医院的招聘会。我很荣幸在几次面试后最终被录取到__市中心医院，并近一周进行岗前培训。这次培训内容为理论和实践操作，感谢培训中心老师们和护士长们的精彩讲述与演示，让我受益匪浅。

岗前培训，是临床工作的过渡阶段，是不可缺少的培训，虽然培训时间不长但是老师们尽可能把她们所经历的，知道的，理解的以及相关规定告诉我们，让我认识护理职业，为以后的工作指明了方向。学习二十年，选择护理这个行业并参加临床实习、工作就决定了从现在起我们要像南丁格尔那样无私奉献。因为护理这个职业不仅仅是工作更是人心的体现。记得有个老师跟我说：“我们这一行做的是良心活”。我一直记得，并时刻提醒自己要做到这一点，对得起病人的信赖。

本次培训内容包括护士职责、护理相关法律法规、护士职业道德、护士的职业损伤与防护、护士职业礼仪与行为规范、护理工作核心制度、护理文书书写规范、院感知识、消防培

训、实习学生安全防范等。通过培训，指导我们端正态度，以良好的状态和饱满的热情迅速投入到工作岗位工作中。一周下来让我明白了在今后的护理工作中，要具备责任心，遵守规章制度，不仅要做好理论知识的储备也要做好临床操作技术。做到无菌原则和严格遵守操作流程，尽可能减少人为错误的几率。向各位护理前辈学习，在实践中，用的真诚和爱心去守候人最宝贵的生命，人生最崇高的理想。

我们在培训最后一天做了集体理论考试和操作技能考试。在练习过程中大家都很积极，努力练习尽全力去做好每一项操作。考试时很多人毛遂自荐受到老师一致好评。平时操作有很多细节没有注意到，培训过后我们操作技能和理论知识更加充分，让我们更有信心胜任这份工作。在最后培训结束后还评出很多优秀操作人员。有幸我也在内，很感谢医院为我们提供展现自我的平台。希望以后有更多的机会参加，让我们为护理行业争光，为全院争光。

既然我选择了这个职业，即使以后的路有多长、有多坎坷，我都会努力走下去，将护理工作到底，将南丁格尔精神发扬光大。

我将会以最佳状态投身于护理工作中，做一名让每一位病人认可、满意的白衣战士。

护理管理学心得体会4

护理管理学的心得体会和感悟篇三

护理管理学作为一门重要的护理学科，在近些年来越来越受到人们的重视和关注。作为一名护士，掌握护理管理学知识，对于提高工作效率和工作质量具有重要作用。在我的护理专业学习中，我也曾学习过这门课程，下面就我自己的学习体

会来谈谈护理管理学的重要性和学习方法。

第一段：护理管理学的介绍

先聊一下护理管理学的内容吧。护理管理学是指在护理服务中，通过运用管理学的基本原理和技能，来实现对护理过程和护理环节的有效监督和组织。护理管理的核心内容包括：护理管理的基本概念、护理管理组织系统、护理管理与质量管理、护理管理与护士之间的关系等等。护士在日常工作中，需要对患者进行具体的护理操作并负责患者护理计划的实施，这就需要在护理管理学方面拥有先进的知识和技能。

第二段：护理管理学的重要性

护理管理学对于护士而言，具有重要的意义。在具体的工作中，护士通过护理管理学掌握相关的知识和技能，可以更好地管理患者的病情，规划护理预案，协调医护人员，提高工作效率和质量。同时，护理管理学还能够帮助护士更好地了解医疗制度和医疗经济，使得自己对职业和行业有更全面的认识，避免在工作中出现疏漏和错误。

第三段：护理管理学的学习方法

那么，我们该如何学习护理管理学呢？首先，应该梳理护理管理学的基本理论知识，对护理管理相关的概念进行深入理解。同时，需要学习护理管理过程中的各种组织管理和质量管理方法，这要求我们熟练掌握相关的管理理论和技能。还要学习如何在护理工作中，正确实施各种管理方法，了解各类患者的特殊治疗和护理需求，为科学给予护理提供指导。

第四段：护理管理学对于护理职业的发展

护理管理学的学习，对护理职业的长远发展有着重要的推动作用。未来，护士将面临更加复杂和困难的临床环境，护理

管理能力的提高将为护士面对挑战提供强大的支持和保障。护理管理能力的提升，使得护士在职场进阶和提升的道路上，更加具备成功的选拔优势和竞争力。

第五段：结语

总的来说，学习护理管理学，是护士提高综合素质和职业技能的重要途径。通过护理管理学专业学习，不仅可以帮助护士更加了解医疗制度和医疗经济，制定更准确的护理计划，而且还可以促使护士具备较高的护理精神和职业素养，协调管理以及更好地实施护理工作。相信随着时间的推移，护理管理学的学习和研究将会越来越深入，为护理事业的长远发展创造无限的可能。

护理管理学的心得体会和感悟篇四

护理管理体系由护理总经理、高级护士长、部门运作经理、病房经理、护士长、专科护士、注册护士、登记护士、健康服务助理组成。部门运作经理相当于科护士长。病区经理——护士长——专科护士，三者职位差不多，工作安排不一样，薪酬不一样，专科护士的薪酬高于护士长。每个病房有1名病区经理，主要负责行政、排班等工作，不值夜班；2名护士长，负责专业业务技术管理，要参加值班；专科护士1人，主要负责专科护理，不参加值夜班。护士的退休年龄为60岁，可以提前申请退休，工作期间每月按比例（大约15%）提取退休基金，退休时一次领取。护士退休前全部参加倒夜班，产假10周（产前4周，产后6周），妊娠与哺乳期照样倒夜班。医院职工工资由医管局发放，没有奖金，没有夜班费。护士职位的晋升护理总经理、病房经理、护士长等职位的晋升，在香港43家公立医院内公开招聘，医院之间可以流动，一般任期3~5年，中途如有退休等空缺，均采用公开招聘的方式进行，无年龄限制，但必须是注册护士，有学历要求。

与内地明显不同的是，许多护理总经理、高级护士长、病房

经理、护士长等职位均由男性担任，各病房也有很多男护士，男女护士之间关系融洽，各尽其责。

由医院管理局对各医院的护士人力资源与床位配备，按照专科特点设立不同的标准，一般普通病房的床护比在10.6左右，icu床护比为14左右。另有健康服务助理（生活护理），办公室秘书（处理医嘱、文字录入，记费等工作）。在医院职工中（以东区尤德夫人那打索医院为例）医生占11%，护士占38%，后勤占42%，行政占1%，辅助人员（含抽血）占8%（全院3300多职工中，行政只有32人，医生300多人，护士1200多人，后勤服务1400人）。

1、香港医院对护士采取严格的分层使用。专科护士负责专科护理、营养指导、健康教育、为病人提供专业指导。注册护士负责病情的观察与记录、护理计划的制定与实施，换药、参与危重病员的抢救等工作。登记护士负责病人的晨晚间护理、翻身、鼻饲、协助换药等。健康服务助理负责病人的饮食供应及基本生活护理。各级护理人员团结协作，一切以病员利益出发，为病人提供高质量的护理服务。不同级别的护理人员的着装有所区别。

2、护士技术上的操作很少，很少输液，为病员静脉输液有专门的穿刺护士，抽血有专门的抽血员，抽血人员由护士与检验专业人员组成，由辅助科管理，护士的主要工作是发药、换药、管道护理、基础护理、生活护理等。白天由1名注册护士、1名登记护士、1名健康服务助理负责一组的6~7名病人的护理，icu由1名护士、1名健康服务助理负责1个病员的护理，（早班与下午班人员一样多，只有晚班930~700护士少一些）。

3、护士要为医生做一切准备，包括查房时拿病历，观察伤口时揭开敷料等。

4、如果发生发错药，病员跌倒等事件都要及时报告医管局。

5、病历记录，医生、护士的记录写在一起，明确时间，病历保存7年（以最后一次的看病时间为准），产科病历保存24年。

香港护士管理局是负责护士准入的法定机构，其主要职能是按照《香港护士注册条例》的有关规定对符合注册条件的申请者授予护士执业资格。注册护士的准入条件为在正规资质学校完成三年护士课程或取得护理专科以上学历，登记护士为在正规资质学校完成2年护士课程且通过登记护士执业考试者。与注册护士相比，登记护士没有晋升资格，不能参与护理行政管理，不能开护嘱或管理毒麻药品，但可以通过再教育途径获得注册护士资格，必须到大学参加学习课程2.5年。

护理管理学的心得体会和感悟篇五

经过了这几天的培训，聆听了领导的教导和指点，我收益颇多，感触颇多，深刻体会到医务工作是神圣、伟大而又平凡、琐碎的！作为一名护理工作，我们的工作始终围绕着以病人为中心，促进病人的健康的护理理念。真正践行这一护理理念，我们必须具备责任心、细心、扎实的理论知识和良好的护理技能，还得具备爱心、良好的沟通技能和奉献精神。

责任心是我们每一位护理工作者必须具备的，没有责任心无以做任何事情。病人生死攸关，生命相托，因此我们的责任重于泰山，每一件事情，每一个细节都容不得我们马虎，日常工作中我们一定要严格按照规章制度，认真做好每项护理操作程序，时刻具备慎独精神。细心在我们的护理工作中也是必不可少的。我们被称为白衣天使，很大程度上正是由于我们比别人多了一点细心。病情的变化，尤其是危重病人，是需要我们时刻在观察中找到生命的火烛，让它越燃越旺。所以在工作中我们一定要严格三查八对，多留意病人的病情变化，做到眼勤，手勤，脚勤，完成各项护理措施，做好护理记录及交接班工作，严防差错意外的发生。

专业理论知识和护理技能是我们赖以工作的基础，虽然我们

在读书期间，具备了一定的专业知识，掌握了临床基本的操作技能，但医学知识是不断发展更新的，这就需要我们多学习，多了解临床护理新进展。要善于总结归纳，灵活运用，理论与实践相结合，不断提高自己的专业素养，与时俱进，敢于创新。

作为一名护理人员，对待每一位患者，我们都要有爱心，一视同仁，每一位来院的患者都或多或少具有担心、害怕的心理，在工作中病人或其家属难免因各种因素的影响而对我们护理工作者诸多挑剔，言语冲突，既然选择了护理工作，就必须接受工作带给我们的委屈和无奈，放平心态，在做好各项护理措施的同时还要做好病人的心理护理，多宽慰病人，消除其紧张焦虑情绪。另外，要尊重病人的隐私权，为他们的康复尽自己最大的努力。

护理工作还要求我们具备良好的沟通技能，病人不仅只是独立的个体，他还是一个社会人，在患病期间，我们要满足他生理需要的同时，也要考虑他情感的需要，爱与归属的需要，自尊的需要，自我实现价值的需要。在工作中学会护患之间有效沟通，建立良好的护患关系。在我们对病人实施护理操作过程中要避免只是生硬机械的完成操作，我们还要与患者有情感的交流，为我们的护理工作创造良好的环境，更好的服务病人，促进他们的康复。

在护患关系紧张的情况下，我们除了精于业务也要学会懂法。其实懂法和我们开展工作是互相关联的，只有严格执行规章制度，认真做好每项护理工作，我们才能守法；只有懂法，我们才能时刻督促自己遵守原则，正确严谨地做好每项工作。

我们作为新人，在理论上还有很多知识需要学习巩固加强，在工作上还有很多的不足需要完善提高，希望领导、护士长、老师们多教导，多指点，我们自己也会勤于学习，多请教，多提问，努力完善自我，胜任工作。既然我们选择了护理工作，就要立志做一名合格的护士，做一名让患者信任的护士，

做一名让家属放心的护士!

护理管理学心得体会3

护理管理学的心得体会和感悟篇六

护理管理学是护理学生的重要课程之一，其目的是通过实践经验，培养学生的护理管理能力和专业素养。最近，我参加了一次护理管理学的见习，这给我提供了一个宝贵的机会，让我更深入地了解了护理管理的重要性和挑战性。在这次见习过程中，我学到了很多宝贵的知识和经验，同时也体会到了作为护理管理者的困境和压力。下面，我将从见习前的准备、实习中的收获、遇到的挑战、以及对自身发展的影响等方面，总结一下我的心得体会。

首先，在护理管理学见习之前，我进行了一系列的准备工作。我重新温习了护理管理学的相关理论知识，研究了一些经典案例，以及了解了当前护理管理领域的最新动态。这些准备工作帮助我为见习做好了充分的准备，提前了解和熟悉了护理管理实践中可能遇到的问题和挑战，为我解决实际问题提供了更多的思路和方法。

其次，通过这次实习，我收获了很多宝贵的经验和知识。首先，我学到了如何与团队进行有效的沟通和协作。在实习过程中，我参与了团队的工作，并与其他护理管理者进行交流与合作。在团队中，我学会了倾听他人的意见和建议，并尽力与他们达成共识。这不仅增强了我的团队合作能力，还提高了我的决策能力和沟通能力。

其次，我在实习中学会了如何处理紧急情况和压力。作为护理管理者，我们面临着许多突发状况和紧急事件，需要迅速做出判断和决策。在实习中，我遇到了一些紧急情况，通过

与同事和领导的密切合作，我能够迅速做出正确的决策，并有效地处理紧急情况。这让我更加坚定了我将来成为一名优秀护理管理者的信心。

然而，在实习中也遇到了一些挑战。首先，我发现在实际操作中，护理管理与理论知识存在一定的脱节。虽然我在理论知识上掌握得很好，但在实际操作时，我发现有时候需要灵活运用，根据具体情况做出调整。这对我是一种挑战，需要更多的实践经验和反思来不断提升自己。

另外，在实习中，我也深切感受到了作为护理管理者的压力和责任。护理管理涉及的是医患关系、人员管理、资源调配等方方面面，需要我们具备良好的判断力和决策能力。同时，我们还要面对来自患者家属、医生、护士等多方面的压力和需求。如何平衡各方利益，保证护理服务的质量和安全，是一项极具挑战性的任务。在见习中，我体会到了这种压力和责任，同时也认识到了自身在这方面的不足，这对我以后的发展起到了很大的推动作用。

最后，这次护理管理实习对我的个人发展产生了积极的影响。通过这次实习，我对护理管理这一领域的认识更加全面和深入，对自身未来的职业发展有了更明确的规划和目标。我深知作为一名护理管理者，需要不断学习和提升自己的专业能力，同时也要加强自己的沟通能力和领导力，以更好地适应和应对未来工作中的挑战和压力。

综上所述，这次护理管理学见习是我护理学习过程中的一个重要里程碑。通过这次见习，我深入了解了护理管理的重要性和挑战性，学到了很多宝贵的知识和经验。同时，我也意识到了自身的不足和需要提升的地方。这次见习对我的个人发展产生了积极的影响，让我对未来的职业发展有了更加明确的目标和规划。我将继续努力学习和提升自己，为成为一名优秀的护理管理者做好准备。