

技术总监年度计划 生产运营总监月度工作计划(优秀5篇)

做任何工作都应改有个计划，以明确目的，避免盲目性，使工作循序渐进，有条不紊。相信许多人会觉得计划很难写？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

技术总监年度计划 生产运营总监月度工作计划篇一

即将过去的一年里公司经历了比较大的起伏，在新的市场形势和经营环境中，公司的发展充满着更多的挑战。在行业市场持续疲软、产品利润逐步微利化的情况下，除了推出新产品增加新的利润点和加大营销力度外，如何优化公司内部管理也是摆在我们面前亟待解决的问题之一。

“不改革则弊端永远存在”，但改革必然是艰辛和痛苦的过程。摆在我们面前的是同样的问题：如何开始新一轮的工作？我认为我们要改革但不能大变，革新不是完全否定过去，至少我认为80%的要保持并应更坚决地落到实处做到更好，还有20%需要我们去革新，用新观点新思维去思考所面临的新问题。

一、推进5s工作

主要是针对各作业区、以及仓库的现场定置和目视化管理。具体方式为：

1. 通过培训5s方面的知识，让全体人员都建立起基本概念和认识；
4. 组织定期检查，对于存在的问题坚决进行曝光和公布，而对做得好的要表扬。

二、培训教育

3. 部门之间关系处理的融洽与否，直接影响到企业的运转效率。部门间应本着既相互协作又相关牵制的原则，公司流程的执行、效率的提高、运行的稳定才能得到保障。xx年，将尽量多组织一些部门间的沟通协调会，让普通员工直接参与，面对面沟通，增进相关了解，以减少公司内耗。

三、工艺品质方面

1. 优化装配和接线的外观工艺质量，树立榜样和样板，逐步改善现有的一部分落后的作业习惯。需和质检部配合完成。

2. 坚持做好品质计件工时工作，品质问题责任到人，好的奖，差的和错的罚。提高员工的品质意识和对质量的重视，让每一个人都有品质危机意识，都切身地感受到品质是企业的生存之本也是个人的生存之本。

产品质量对于企业的重要性不言而喻，质量将最终决定市场、效益和企业的发展。质量光靠一个部门是不够的，需要品质、技术、生产其他相关部门和领导共同关注和密切配合才能真正得到保障。

四、成本控制方面

1. 制定年度的设备维修保养计划和成本预算，根据预算来控制费用支出。

3. 库存成本的控制。继续逐步减少库存量，常用品备库存，不常用的不备库存。不在帐的可用物资逐步应用到后续的合同工程当中去。严格控制非定额物资的采购申报和审批，减少不必要的库存发生。

根据质检的统计整理，通过在完工工程分析会上同质检、技

术和车间的讨论，来减少问题的发生几率，从而降低由于错误导致的成本增加。

5. 优化计件工时标准，以员工实际完成的定额金额为基础，根据同行业企业的计件工时工资水平做参考，结合本公司的实际情况，适度降低一些柜型的计件工时工资，在一定程度上减少工时成本。

6. 制定定额类物料（铜排、铜线）节约或超耗的奖励和处罚方法，提高员工对物料的节约意识。

7. 对在生产过程中造成废次品损失的，根据损失金额的大小，相应进行一定比例的现金处罚。目的是以正负激励的方式建立成本意识。

8. 完善车间个人工具台账，对于不正当地使用造成工具损坏，或因保存不善造成工具丢失的，按一定比例处罚。

五、加强管理（管理创造效益）：

1. 首先需提高自身管理能力和素质。很多时候感觉自己在管理控制方面通过学习管理的书籍，开拓管理思路，更新管理理念；向公司其他优秀管理人员多沟通和多交流管理心得，取人之长为己用；再就是结合本公司实际情况，尝试将一些管理方法应用日常实际工作当中去，摸索更适合本公司本部门的管理方法。因为管理不在于知，而在于行；要让管理创造效益就不能有无为而智的惰性思想。

过程就是统一思想的过程，让大家都建立起一种管理的意识，加强执行能力，带动一个团队共同提高才是作为管理者更应该花心思的事。

3. 针对生产工作中出现的突发紧急事件，加强组织协调各相关部门的及时参与，深入现场了解问题本质，必要时组织临

时碰头会商议解决。

4. 针对生产中的出现的错误或失误，发现一起就处理一起。如若是方式方法上存在漏洞，则及时在流程制度上查漏补缺，具体依据流程为：调查—分析—批评教育—完善制度—制定标准和规范或流程—监督执行。

月度的安全检查工作，及时发现反馈问题，并追踪落实整改和预防措施。

对于安全责任事故，坚决做好四各方面：

1) 查明事故原因；

2) 处理责任；

3) 教育和组织学习经验教训；

4) 制订切实可行的整改措施并实实在在地得到落实。 以上是我新一年的工作计划。

技术总监年度计划 生产运营总监月度工作计划篇二

2020年武陵源区建设工程质量安全监督管理工作、开拓新的管理模式、坚持“质量为本、安全第一”理念、以确保工程质量和生产安全为核心、扎实推进安全质量标准化、监督工作规范化、市场监管信息化、全面夯实质量安全基础、积极创新监管方式、全面完成建设工程质量安全监督管理的各项目标任务。

总的工作目标是：消除监管盲区、全区报建工程受监率1%、受监工程竣工验收合格率1%；全区所有符合条件的监管工程均积极创建省级安全质量标准化工地、争取创建省优质工程1项；全区力保安全生产零死亡、确保不发生一般及以上安全生

产事故。

(一) 进一步强化监督工作规范化、全面提升监管队伍业务能力

一是强化层级监管力度、严格监督人员的考核和责任追究、以规范化监督为主要内容、进一步优化考核指标;以省总站监督规范化记录用表“填写示例”为范本、以抽查监督人员项目监督记录的及时、真实、完整性为主要手段、组织开展考核评价、建立奖惩机制、切实提高监督人员工作责任心、重点解决监管信息录入不全、监督记录与现场实际情况不符、违法违规行查处不严等问题。二是对考核发现的不认真履职的一线监督人员组织到市站跟班学习、全面提高一线监督人员的监管水平。

明确目标、认真执行《湖南省建筑施工现场安全质量标准化达标验收办法》规定、将阶段性达标验收作为安全监督的日常工作、将达标验收落到实处、力争全区施工现场达标验收率达1%。全区要力争创省级“示范工地”2个以上。

(三) 进一步加强监督工作信息化建设

一是继续加强监管信息录入和使用工作。进一步加强监督信息录入工作、确保监督信息内容录入及时、准确、真实。同时、充分利用信息平台查询功能、及时查处项目关键岗位人员配备不符合规定或一人多岗的违规行为。二是继续推进在建工程远程监控系统的建设工作。规模以上城区工程积极推行远程视频监控、一线监督工程师严格履行监督执法职责、加强现场质量安全控制、提高对项目的控制能力和管理水平。三是积极推进关键岗位人员定期考勤制度、要求全区所有在建工程施工、监理项目部关键岗位人员应每周到质安站进行指纹及影像考勤、并简报本周工作、从根本上解决关键岗位人员不到岗或者到岗不履职的积难问题。

(四) 科学管理、全面提升工程质量水平

(一) 强化工程结构质量控制。严格落实《关于加强施工现场结构工程质量控制的通知》要求、切实加强对模板支撑系统、结构抗震措施以及钢筋连接和砌体结构组砌方法、构造柱等重要环节的监管、有效提升混凝土、砌体结构工程质量及观感水平。

(二) 强化保障性安居工程质量管理。严格贯彻执行《关于进一步加强全省保障性安居工程质量安全管理的通知》(湘建建〔211〕274号)要求、一要加强施工图审查、施工许可、竣工验收等程序落实情况的监督检查;二要加强保障性安居工程施工过程中的质量控制、严格质量监测管理和工序质量控制、认真落实分户验收、竣工备案、工程质量保修等制度的执行;三要强化行为监督、督促相关责任主体切实落实工程项目质量责任公示制度、施工过程质量责任公示制度以及工程质量终身责任制等各项质量责任制度;四要引导施工企业开展保障性安居工程创先争优活动。

(三) 强化建筑节能质量控制。重点把好施工过程中建筑节能设计变更及审查、施工质量检测和控制、竣工验收及备案管理关、确保建筑节能强制性标准的贯彻执行、确保外墙外保温结构安全。

(四) 强化市政基础设施工程监督管理。重点监督预应力工程、桥梁、高危边坡挡土墙的工程质量监督、加强对市政道路软基处理、路基填筑、主体结构混凝土以及主要功能的抽查和抽测、着力消除市政工程质量通病。

(五) 强化工程质量检测试验监督管理。一是严格执行《建设工程质量检测管理办法》、加强工程质量检测试验市场的监管、以及预拌混凝土生产、使用的监督管理、严格质量检测试验机构的资质审查、严格市场准入管理。二是强化对工程项目检测试验方案制定及实施情况的监管。

(六)强化对工程监理的监督管理。一是加强对工程监理企业和监理工程师依法履职的监管;二是加强监理企业和监理人员违法违规行为的查处力度。

(五)深化专项整治、强化质量安全监督执法工作

(一)细化重大危险源防控管理。逐步完善重大危险源识别控制、台账管理、巡查检查等监控机制;继续开展建筑起重机械、高大模板、深基坑、脚手架等危险性较大工程施工安全专项整治、重点要强化支模架专项整治;;严格执行差别化管理工作要求、加强对重点区域、关键部位、关键岗位人员的督查和抽查力度;对关键岗位人员、特种作业人员做到有检必查、坚决杜绝无证上岗。

(二)完善建筑起重机械安全监管。一是要贯彻执行建筑施工起重机械设备使用登记制度。二是要加强对施工起重机械设备安拆使用单位、施工作业程序的督查力度。三是要强化对起重机械设备群塔作业防碰撞的安全监管。

(三)加强施工现场消防安全监管。要严把五个环节的关口、一是开工安全条件审查时是否有消防措施方案。二是督促建立施工现场施工用电用火审批制度、严格火源电源管理。三是督促相关责任单位及时清理施工现场易燃易爆物品。四是督促按规定配备施工现场灭火器材和水源。五是要求明确重点防火部位、设置警示标识和消防通道。

(四)强化稽查执法。进一步强化措施、加大执法查处力度、结合“打非治违”专项行动的深入开展、重点解决未报先建、违规建设等问题、坚持把专项行动与安全生产大检查与专项整治有机结合起来、同步推进、严厉查处各类违法违规行为、进一步规范我区建筑市场秩序、及时消除施工现场各类质量安全隐患。

(六)深入开展文明施工专项治理、强力推进“创建”工作

为实现我区建设“国际旅游休闲度假区”的目标、结合安全质量标准化工作的强力推进、通过严把开工前条件审查关、强化日常巡查力度、深入开展文明施工专项治理、实行严管重罚、着力提升城区在建项目文明施工管理水平、确保在建工地文明施工管理到位。

(七)落实安全生产教育、打造高素质从业队伍

2020年度开展的施工、监理管理人员安全生产知识培训及项目标准化竞赛活动、取得了良好效果、对于我区建筑业从业人员素质提升、项目安全生产整体水平提高起到了很大的促进作用。好的经验应该继续发扬、今年、我们将扩大教育面、让安全生产教育不仅仅局限于管理层面、要采取多种形式的教育培训方法、争取让一般管理人员及班组长受到系统、正规的教育。同时、今年继续开展项目标准化竞赛活动、并且要细分奖项、指出每个项目的优缺点、使每个项目能看到自身的优点、学习他人的长处、进一步提升竞赛活动的影响力和促进作用。

(八)加强政治思想和队伍建设、树立监督执法良好形象

一是加强思想道德教育。

二是加强党风廉政建设。严格执行《湖南省建设工程质量安全监督机构工作人员廉洁自律准则》规定、在全区范围内全面推行廉政承诺制度、要求监督人员向每个受监项目相关参建责任主体就监督工作程序和廉洁自律“十不准”等方面作出公开承诺、进一步确保规范监管行为、坚决杜绝“索、拿、卡、要”等不廉洁行为。

三是加强效能建设。严格依照《建设工程质量安全监督绩效考核办法》的规定实施考核、强化对监督执法人员的效能监察和责任追究。

通过采取上述措施、确保队伍廉政建设、质量安全两条“底线”、努力打造权责明确、行为规范、执法有力、作风优良的监督执法队伍。

技术总监年度计划 生产运营总监月度工作计划篇三

1、在上半年的工作实践中，我参与了许多集体完成的工作，和同事的相处非常紧密和睦，在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识。在信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。

上半年工作中，如单片绘制、审图等工作，技术部是一起完成的，在这个工程中，大家互相提醒和补充，大大提高了工作效率；另有一些工作是和前期、工程、成本、营销一起合作完成的，所有的工作中沟通是最重要的，一定要把信息处理的及时、有效和清晰。

2、在上半年的工作中，第一次接手了昆山项目技术工作，感受到了很大的压力，但在公司企业文化的熏陶下，二次创业精神的鼓励下，我在用职业化人才的标准不断的反思和提高自己的过程中，树立起了良好的心态。诚实做人、高效做事便是我现在心态的核心。

工作的每一步都要精准细致，力求精细化，在这种心态的指导下，我在平时档案管理工作和现场技术支持等工作中取得了令自己满意的成绩。能够积极自信的行动起来是上半年我在心态方面最大的进步。

现在的我经常冷静的分析自己，认清自己的位置，问问自己付出了多少；时刻记得工作内容要精细化精确化，个人得失要模糊计算；遇到风险要及时规避，出了问题要勇于担当。

4、在上半年的工作中，碰到过很多次问题，大家流转过来说流转过过去，到最后还是形不成统一的意见。这种办事效率太低。

今后如果有了需要审核的节点成果，一定以评审会的方式，把相关各方都召集起来，大家有问题一起讨论、解决，最终形成统一意见，签字认可。这样能提高沟通的效率，节省大量的时间。

技术总监年度计划 生产运营总监月度工作计划篇四

1、在上半年的工作实践中，我参与了许多集体完成的工作，和同事的相处非常紧密和睦，在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识。在信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。

上半年工作中，如单片绘制、审图等工作，技术部是一起完成的，在这个工程中，大家互相提醒和补充，大大提高了工作效率；另有一些工作是和前期、工程、成本、营销一起合作完成的，所有的工作中沟通是最重要的，一定要把信息处理的及时、有效和清晰。

2、在上半年的工作中，第一次接手了昆山项目技术工作，感受到了很大的压力，但在公司企业文化的熏陶下，二次创业精神的鼓励下，我在用职业化人才的标准不断的反思和提高自己的过程中，树立起了良好的心态。诚实做人、高效做事便是我现在心态的核心。

工作的每一步都要精准细致，力求精细化，在这种心态的指导下，我在平时档案管理工作和现场技术支持等工作中取得了令自己满意的成绩。能够积极自信的行动起来是上半年我在心态方面最大的进步。

现在的我经常冷静的分析自己，认清自己的位置，问问自己付出了多少；时刻记得工作内容要精细化精确化，个人得失要模糊计算；遇到风险要及时规避，出了问题要勇于担当。

3、在上半年的工作中，新城域、翡翠湾随着施工的进行，出

现了很多图纸上的错误，主要为建筑、结构、设备等各专业之间的不吻合。之前的审图工作主要为各专业之间的审图，有时候这个专业改动了，其他专业却不知道，造成很多不必要的错误和损失，这需要我们技术工作者在前期把这些错误降低到最少。以后有了新图，除了按各专业的自审表、标准化来审图，一定要审核各专业的符合性。

4、在上半年的工作中，碰到过很多次问题，大家流转过来流转过去，到最后还是形不成统一的意见。这种办事效率太低。今后如果有了需要审核的节点成果，一定以评审会的方式，把相关各方都召集起来，大家有问题一起讨论、解决，最终形成统一意见，签字认可。这样能提高沟通的效率，节省大量的时间。

5、在上半年的工作中，经过实际的教训，深刻理解了工程上每次变更、每次时间的滞延都是对公司很大的伤害，这就需要技术工作者做好技术支持，严格执行三级审核制度，在图纸上严格把关，把不必要的损失消灭在萌芽中。出图前加加班，多辛苦一下，减少之后的变更，总体来说还是减轻了工作量。另外，出图之后，技术对项目的控制就在变更上面，对变更的把控非常的重要，所有的变更一定要列单并熟悉，要定期到工地上核实变更的执行情况。

技术总监年度计划 生产运营总监月度工作计划篇五

销售总监进入广办工作，目前人员还不多，很重要的一部分工作是直接开展业务工作，或者协助同事一起完成业务工作，所以自己在业务开拓方面也需要成为一位业务好手。在日常工作中分配出70%以上的时间做好业务工作，注意做好时间管理。设定好业绩要求，所有的业务跟进统一按公司规定要求进行。

工作要点：

- 1、做好市场调查分析，对当前市场情况、对手情况、国家政策法规做一个深入了解，形成相关文档。
- 2、在市场调查分析后整理出自己打单的市场策略，打单的突破点在哪几方面做好总结。
- 3、梳理客户，联系跟进。对省各地市党政军，公检法，大型企业关注，广泛收集相关名录资料，利用各种关系了解情况，梳理好客户关系和人员脉络，整理出跟进表格，安排好跟进计划。
- 4、更多关注情报系统、舆情管理系统方面的客户。那些行业会更多需求?政府部门、大型企业市场部，大型咨询公司……做认真详细了解工作，了解客户特点，需求想法，提升自己情报行业知识，成为行业专家。
- 5、寻求内部资源支持，形成适合自己风格的合作模式，例如售前支持，形成良好配合。
- 6、准备好各种类型的安全“故事”，善于讲故事，用案例打动客户。做安全的一定要善于激发起客户对事故的害怕，提出更广泛的业务需求，讲故事是一个好办法。
- 7、发展合作伙伴。提供客户资源，例如寻找一些安全友商合作，寻找一些协会合作，举办客户会议等等。
- 8、跟进原有的渠道，做日常拜访工作，争取合作。
- 9、负责收集、汇总、挖掘客户对于新功能、新产品的潜在需求，满足客户，提升产品。做一个产品专家。
- 10、在需要突破的行业考虑各种类型广告投放。