

2023年竞聘保安班长演讲稿 公司竞聘演讲稿(优秀6篇)

演讲是练习普通话的好机会，特别要注意字正腔圆，断句、断词要准确，还要注意整篇讲来有抑有扬，要有快有慢，有张有弛。大家想知道怎么样才能写得一篇好的演讲稿吗？下面是小编为大家整理的优秀演讲稿模板范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

竞聘保安班长演讲稿篇一

大家好！这次竞聘会是公司为适应新的市场形势，秉承中石化扁平式管理而召开的。今天的竞聘会是机遇也是挑战，在这里我衷心感谢公司给予我这次学习锻炼和展示自我的机会。

我现任公司财会科副科长，衷心希望通过竞聘会，为公司的进一步生存发展尽心尽力、出谋划策，为公司在市场经济大潮中破浪远航发挥一臂之力。

年毕业于学校，年参加工作，曾任□xxxx年调到临沧公司财会科工作。

一是工作经历优势。一线加油站的工作经历让我铭记“服务第一”的经营理念，也掌握了如何管理好、激发好一线加油工作积极性的一些方法和策略。更重要的是使我掌握了油品经营各环节中应重点监控及改善的具体细节。机关工作经历提高了我的管理能力，协调应变能力，强化了书面表达、口头表达能力。基层及机关工作经历让我能较圆满的完全公司交给的各项任务。

二是业务优势。企业的经营目标是最大限度的盈利，而合法、严密的财务管理是最基础的保障。到公司财会科工作以来，我努力专研财会知识，学习新的税务法规，熟悉资金往来等

方面的新概念、新规则。完全掌握了公司财务软件的使用，积极补充电算会计知识。使财会工作充分挥其监督和参谋的作用。同时，我具备油品零售管理和加油站经营方面的知识和能力。

一是要有一定的政策水平。企业的经营总是离不开社会大环境，要在国际、国内乃至地方创造的法律政策环境中求得发展，就必须了解国际大背景，掌握国家和地方的政策。没有一定的政策法规水平，企业的经营决策可能处于被动状态，经营活动四处碰壁。比如国民经济的快速发展，交通状况的改善，工资水平的提升、重大工程项目的实施等可能促油品需求量攀升，而国际局势的不稳定，替代能源的出现，汽车尾气排放的限制及汽车市场准入标准的提高，可能影响油品的供应及销售。

三是要有过硬的业务能力。说到底，公司的所有员工按不同的分工，在实施各自的业务操作。没有过硬的业务能力只会让我们的工作漏洞百出、延误工作，甚至给公司造成不必要的损失。另外，随着科技的进步及人民生活水平的提高，不但旧的业务技能需要更新，而且要掌握一系列崭新的业务技能。

我的发言完了，谢谢大家！

竞聘保安班长演讲稿篇二

大家好！

我是来自食堂财务管理与保管科的***。

记得有人说过，人最大的不足不在于看不到自身的不足，而在于看不到自身巨大的潜能，80%的人只发挥了个人潜力的20%。受这句话的激励，同时也凭着多年的工作经验，这天，我满怀信心和jq地前来参加行政综合管理岗位的竞聘，自信

有潜力挑起这副重担！

我首先向大家简要介绍一下自己的个人简历和工作经历，好让大家对我有一个更加全面的认识和了解。

我今年**岁，参加工作已经**年了，**年来，我先后从事过很多工作，从事过教育，做过牧业接待，房产分房委员会等工作，此刻医学科学院任——(员)。

多年来，我一向坚持自学，先后获得国家教师证书、牧业经理证书、会计证等专业证书，明年还将取得本科学历。能够说，多年不间断的学习，不仅仅使我各个方面的知识得到进一步的积累，也更加锻炼了我理性分析问题的潜力。

我在社会上摸爬滚打了14年，从一名人民教师成长成了一名普通企业职工，我人生的历程是丰富多彩的。先后在不同岗位、不同行业工作的经历，锻炼了我的意志，丰富了我的知识，增强了我的潜力，拓展了我的视野，更重要的是培养了我乐观豁达、冷静沉稳的性格和顾全大局、开拓创新的精神和作风，而这样的性格和作风，无疑是一名行政综合管理岗位人员所必备的素质。

我目前在食堂财务管理与保管科干得不错，工作也已经快一年了，业务已经轻车熟路。此次我竞聘的目的是期望能为我院的发展贡献自己的力量，能在更广阔的天地里实现自己的人生价值。

客观地说，我竞聘行政综合管理岗位有优势也有劣势。下面先向各位领导和评委分析一下我自己的劣势。因为我一向认为只有能看清楚自己弱点的人才能对自己做出准确的决定，也才能找准努力的方向争取做得更好。与有过在行政综合管理岗位工作的竞聘者相比，我认为他们都是行家里手，属于专家型的人才，而我以前主要从事房产、食堂管理等工作，缺乏对行政综合管理岗位的相关经验，勿庸置疑，这能够说

是我的劣势所在。在前来应聘之前，我对此已经有了充分的认识。

还好，世界上任何事物都不是绝对的。就行政综合管理岗位的业务来说，虽然有必须程度上的不同，但都大同小异。只要我热爱这份工作，并一心想做好它，我相信，我必须能行。古语有云，世上无难事，只要肯攀登。爱因斯坦也曾说过，热爱是最好的老师。也正是基于这一点，我对胜任行政综合管理岗位的工作也是十分有自信的。

至于优势而言，首先，我讲究组织原则，我人民教师出身，在学校及工作的多年实践以来，锻炼了我良好的自身素质，培养了光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。工作中生活中，我还注重加强自身修养，做事坚持原则，遵纪守法，思想进步，工作遵纪守法，讲党性，深受领导和同事们的信任。

其次，我具有较强的工作潜力和实践潜力。在我担任过教师，从事过牧业接待及房产等工作，工作中，我总是不断创新，遇到问题肯钻研，不懂的就问。透过多年的磨练，养成了我很强的工作潜力和吃苦耐劳的习惯，对胜任各项工作，我还是有信心的。

与此同时，多个岗位的变迁，锻炼了我不同的潜力，积累了丰富的工作经验，具备了良好的组织协调潜力。有人说，经历是一笔财富，而我更愿意把自己的经历当成一种资源，一种在我今后的工作中能够利用、能够共享、能够整合的资源。

“三种主角”即“助手、领导和朋友”。一是当好领导的助手。做到组织上服从而不盲从，奉命而不唯命，善上而不唯上；工作上主动而不盲动，当助手而不甩手，融合而不迎合；思想上尊重领导，帮忙领导排忧解难。二是与员工多沟通，熟悉分管部门的工作状况，找准工作重点和难点，制定出有效的工作计划和目标，有的放矢地开展好工作。三是当好职工的朋友，在工作中和生活中多关心职工，急职工之所急，

想职工之所想。

同事之间，支持、谅解和友谊比什么都重要。在团结方面，必须要摆正自己位置，正确认识和看待自己，当好配角，服从主任的安排，用心做好爱国卫生委员会、家属委员会的组织工作，同时还要做好公管会的日常管理工作。在工作中，要率先垂范，用心协助主任做好部门的管理工作。

用心建立内部岗位职责制、首问负责制、在下属单位中建立一整套的管理方案，对本部门负责在内的工作做好，做细，防止一些漏洞。另外，我还将用心组织编制年、季、月度行政后勤、保卫工作计划。本着合理节约的原则，对各个下属单位编制年、季、月度后勤用款计划，搞好行政后勤决算工作，并组织计划的实施和检查。同时，进一步建立内部管理制度，不管做任何事都要按照制度办事，做到以制度管人管事，层层负责，从制度上保障承诺的兑现。真正做到“急事急办、特事特办”，增强工作人员办事的紧迫感和职责感，提高工作效率。

工作中，我将用心做好本部门的固定资产清理工作，对各个部门做好服务工作。我还将运用我所掌握的财务管理知识，人力资源会计、预算会计等先进会计理论和知识，对部门的固定资产预算、支出和医疗活动进行管理，使得部门利益到达最大化。切实为我院的发展而贡献自己的汗水。

打铁先要自身硬。如果我能够竞聘成功，我将努力加强自身修养，勤奋学习，不断提高业务潜力，增强自身综合素质。在我院的奋斗中树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉经受考验，在纷繁复杂的社会里把握好人生之舵，校正好人生航向。把一颗赤诚的心奉献给我国伟大的医疗事业。

各位领导、各位评委，自从当年选取成为一名**的起，我就将自己的前途与命运和医学科学院紧紧地连在了一齐。此次竞聘，无论成功与否，我对事业的衷心、对同事的爱心、对

医学院的痴心都丝毫不会改变。如果我能有幸得到你们的信任，我将把自己全部的精力与心血都投入到新职位的工作中去，为建立一流的医学科学院而努力奋斗！

谢谢大家！

竞聘保安班长演讲稿篇三

大家好！

进入xxxx十多年来，不论是在xxx任副主任，还是担任人劳科长或是行政办公室主任期间，我服从组织的安排，干一行爱一行，积极勤奋工作，认真履行职责，任劳任怨。在储油库任副主任期间，我努力适应新的环境和工作，尽快完成了由部队到地方的角色转变，积极配合xxx主任开展工作，起到了一名好助手的作用。为尽快熟悉业务，工作中我虚心好学，不懂就问，以身作则，吃苦在前。在此期间，我积极与油库的全体同志配合，工作中互相学习，互相商量，思想上共同进步，使xxx的管理和生产再上一个新的台阶。

一九九四年，带着组织对我的信任，我来到xxx科科长的岗位上。面对新的工作环境和新的工作要求、我深知工作政策性强、纪律严，涉及到公司的人力资源整合和调配、职工的福利待遇、对外的工作联系等。在工作中，我认真履行好职能，坚决执行公司党委的决定，坚持原则，认真学习人力资源专业知识，遇到问题做到多请示、多沟通，及时给领导提出合理化建议，领导交待的工作能想方设法去完成。在我的任期中，在公司领导的正确决策和我的努力下，职工福利得到进一步改善。

今天，我带着领导和同仁们的期望和信任走上了这个具有非常意义的讲台。此时此刻我的心情无法平静，旧的干部人事制度已经成为过去，新的干部竞聘制度从此翻开了新的篇章，这就是说，人才的竞争越来越激烈，知识的更新越来越重要，

这就需要我们不断学习，不断更新。

我从事多年来，在公司，先后担任过主任、人劳科科长、办公室主任、机关党支部书记等职务。对公司以前和现在的情况比较了解，这使我在工作中，能及时发现问题，并做到全面分析，重点思考。在处理问题时也就能对症下药，确保问题的圆满解决。这对于公司在改革重组的重要时期，开展好纪检监察工作，保证公司正常经营管理是十分重要的。

在我担任xxx期间，在公司党委和纪委书记的指导下，在各部门同志们的大力配合支持下，在广大员工的热情支持下，严格地按照公司党委和纪委的要求配合分公司党委、纪委开展好党风、党纪廉政建设和反腐倡廉教育，把主要工作精力放在防微杜渐上。经常性根据公司纪委和公司党委的要求，组织收听收看各类宣传教育资料，做到警钟长鸣。用正面的先进事迹和反面的深刻教育对党员干部进行思想教育，提高党员干部的认识，保持清醒的头脑，从而杜绝机关支部这几年来来的各类违纪案件发生。

30多年的工作经验也告诉我：要把纪检监察工作做好，就必须严格要求自己，做大量细致深入地工作。要时刻坚持党的群众路线，作他们的贴心人，为他们排忧解难，就能得到他们对自己工作的支持和理解，也就能掌握第一手的思想动态，为纪检监察的各项工作顺利开展铺平道路。多年来同志们的关心和信任，也是对我工作的肯定，让我对干好纪检干事的工作充满了信心。

作为一名接受党组织多年教育的党员，我不论是在部队还是到公司以后，对工作始终抱着认真负责的态度和具有强烈的事业心，对待工作，我从不讲价钱，不讲条件，总是克服困难，努力完成。

清醒的头脑，坚持不懈地学习各方面知识，不断地充实自己，持续地保持思想的先进性是关键。这几年来我也在不断加强

对纪检知识、法律法规、经营管理、财经常识等方面的学习，这为我在开展各项工作拓展了思路，转变了方法，增强了应变能力。顺利保证了公司党委交办的各项工作任务。

自己能取得今天的成绩，与公司党委的多年培养和帮助分不开的。正是公司党委对我的严格要求，也促使自己在思想上不断进步，时刻保持了思想上的先进性。

在工作中，人们往往因为知识结构、认识、个性、经历和年龄等方面的差异，特别是在工作中由于所处的位置不同，了解的信息、看问题的角度及对工作要求不同，这就难免造成人们对同一件事情有不同程度观点。为减少在工作中的片面性，我能经常听取相关职能部门的意见和建议，主动与大家沟通交流；把三个服务工作放在首位，端正工作态度、摆正位置，做到不摆架子，热情为全体职工做实事。

竞聘保安班长演讲稿篇四

大家好！

记得有人说过：“人最大的不足不在于看不到自身的不足，而在于看不到自身巨大的潜能，80%的人只发挥了个人能力的20%”，很早的时候我就知道这句话。这么多年来，无论从事什么工作，无论遇到怎样的挑战，我都深深的相信自己。今天我站在这里参加公司经理的竞聘，也是凭借着这个信念。我自信我有能力承担这一重任。

一、自我介绍

我叫，来自xx县邮政局[]20xx年2月成立代理保险团队，本人作为第一个专柜员加盟邮政代理保险公司，伴随着团队的日益发展壮大，个人业绩也越来越好，每季均获得“保费冠军王”的荣誉称号[]20xx年曾被省局评为：“——”的荣誉称号。在此，我特别感谢邮政局给我这个难得的机会和平台。

年1月，代理保险团队逐渐发展壮大，也日益完善。凭着扎实的业务基础、独有的管理能力和各方面的综合素质，在专柜员中脱颖而出，开始担任栾川团队经理至今□20xx年12月获得邮政局：“先进工作者”的荣誉称号。再次感谢邮政局带给我新的挑战 and 更高的平台，并使我个人的各项能力得以充分的见证。

二、工作成就

年组建团队至今保费规模一直呈井喷状态高速发展□xx年代理保费仅仅只有xx万元□20xx年11月22日累计代理保费8300万元；完成年计划的103.54%，截止10月底完成收入431万元；团队人数从刚开始的3--6人发展到现在的23人团队，只有3人没有取得代理人资格证，关键是人员替换速度比较快，新进人员还未来得及考证，营销团队业务营销技能也在不断的提升。

三、以往工作方法

组建团队至今，我们团队一直执行省市专业公司的相关文件精神，一直以业绩加品德为主导思想，执行“能者上、平者下、庸者让”的营销策略，不断的优化团队，实行优胜劣汰的专柜竞争机制，不断地更新新人，培育新人，提升团队的竞争力，打造充满活力的营销团队。坚持周周开例会，次次有培训，不断充实一线营销人员的营销技能和相关金融知识，把握好整个团队人员思想动态，积极参与村邮站工作建设，从5月份至今先后3次集中组织村邮站70位负责人进行代理保险叠加业务培训学习，召开小型村邮站产品说明会50余场次，随局召开大型推介会2次，现场签单147余万元，主要来源于较大规模的村邮站负责人自己率先做业务，借此拉近与客户沟通的距离，便于更好的宣传业务；村邮站负责人寻找村、乡负责人及时有效的宣传邮政在农村的地位。

四、发展目标及措施

局目标：每年收入按40%的比例增长，到末完成专业收入1300万元。20xx年定为代理保险业务由网点逐步转型到网点、职工加村邮站的营销模式，逐步依托村邮站建立健全并完善发展村级营销体系，并逐步扩大代理保险在农村市场的影响力；到规划中期真正实现网点、职工、村邮站齐头并进的代理营销模式，使职工、村邮站代理保险在整体保费规模中所占比例逐渐扩大，力争达到6%。

1、优化团队，调动积极性、提升团队能力。

运用好省局的各项激励政策，特别是省局214号文件，激励并优化现有团队，制定营销人员的职业生涯规划，培育培养一批高、中级营销经理，不断补充新人，实施能上、平下、庸让的团队管理新模式，增强责任感和使命感。对20xx年度底收入达不到20万元的营销人员一律给与淘汰□20xx年设定季度目标，结合省局文件精神，对跟不上形象进度的营销人员，每季度予以调整一次，调整人员直接列入淘汰对象，按从业人员10-20%的比例，补充新生力量。同时，对于违规人员不留丝毫情面，一律辞退，加强专业自身培训能力，提高培训的实用性及针对性，全面增强团队的凝聚力和向心力，将现有团队培育成保险和理财兼并的创新型代理团队。

2、加大宣传力度，坚持外拓宣传、深挖保险市场，快速提升保费规模。

(1)做好上门客户的宣传服务工作。首先是营业厅内外宣传板报的醒目摆放，内容要做到简明扼要、通俗易懂和及时更新，县局代理保险专业将根据业务开展情况，每月至少一次对代理产品的亮点进行归纳总结，供各支局村邮站结合自身情况参考使用。变坐等客户为主动热情相迎，要给客户留下良好的第一印象，在服务的过程中，适时的、灵活的根据客户的需求推介业务，提高促成率。要做到保险业务与储蓄、物流等业务相结合的综合宣传工作。

(2) 县局专业每周至少督促、指导一次。代理保险专业制定综合宣传计划，支局长每周组织至少一次的宣传活动，做好已达到效果、不足之处、需解决的问题、下步发展规划和措施等相关记录，不断总结经验，提高自身业务。

(3) 根据营业台帐对客户信息认真分析，列出重点客户，有组织、有计划的实施拜访，注重日常的沟通和维护，由老客户带来新的客户资源。在做好网点自身宣传工作的同时，各网点认真制定保险专业月、周宣传计划。在农村采取张贴海报、悬挂横幅、联系老客户、市场调研、召开小型推介会等方式宣传造势；逐村入户现场进行保险知识讲解，充分利用节假日销售旺季、人员较为集中的时机，有针对性的召开推介会，全力提升保费业绩。

(4) 实施以网点加外拓的新营销模式，依托网点，辐射四周，以村邮站为依托辐射全村的新营销策略。发挥客户服务岗位作用，做好大客户维护及二次开发。一方面是做好售后服务工作，及时提醒客户实现期缴续期缴费的成功划转；另一方面是按月筛选有效客户信息，使团队有目标的进行电话营销或上门拜访，努力实现二次开发，并通过老客户带来新的客户。

(5) 及时通报和追踪业务发展情况，全力督促全区业务齐头并进发展，代理保险专业每天做好业绩通报工作，并将典型案例及时总结，做到全区资源共享。每日对总保费完成情况、期缴进度、完成比例位次、当日业绩、网点形象进度等内容适时地进行飞信通报。通过业务宣传确实的实现市场培育、持续发展的最终目的。

3、趸缴上量，重视期缴，趸期两手抓；对外加强、对内结合，内外共赢化。

趸缴业务一直是我们代理保险的传统业务，是提升邮政代理保险社会知名度的高效业务，支柱业务，但是期缴业务也是一项收入较高，培育优质客户的新兴产业，因此，需要调整

思路齐头并进，促进代理保险又好又快发展。

对外加强同各家保险公司的合作，利用专业公司的营销技巧，丰富我们团队，对内结合我们的各个专业，实现专业互动，资源共享。

“好风凭借力，送我上青云”。我愿意借这次竞聘的东风，扬起达到胜利彼岸的风帆，但我又深深知道，竞争就有风险，如果我不能被聘用，将保持一颗平常心，一如既往，干好本职工作，对于我所衷心热爱的银行事业，“千磨万击终无悔，献身何惜人憔悴”！

谢谢大家！

竞聘保安班长演讲稿篇五

您们好！

我叫，现年30岁，机电工程大专学历，九四年在市电力公司计量室参加工作，长期从事电能计量装置安装、校验和管理工作。二0_年担任表计班长至今，这次我竞聘的岗位是表计班长。

回顾我工作十二年来走过的历程，虽然没有辉煌的成绩，没有耀眼的光环，然而通过这十多年的工作和学习，特别是我担任表计班长这六年中，在领导的言传身教，同事们的悉心帮助，和自己的努力工作下，表计班(二0_年、二0_年、二0_年)连续三年被公司授予先进班组，我个人也被公司授予先进个人和安全积极分子。使我对电能计量管理有了一个更清晰、更崭新的认识，使我更清醒地认识到电能表计安装和管理岗位的重要，深感责任的重大，也更加体会到电能计量在用电管理中的重要使命，但我渴望迎接人生历程中的任何挑战，所以我今天仍竞聘表计班长岗位。

并重点做好以下几方面工作：

第一、努力提高自身的综合业务水平。

并及时做出准确的判断；其次在平时注意灵活掌握电能计量的有关知识，注意汲取自己、班组成员和相关事故通报的经验教训，同时注意学以致用，将所学到的理论与实际工作任务相结合。

第二、努力抓好班组安全生产管理工作。

为防止工作中各类事故的发生，力求抓好班组安全管理的每一个细节工作，把事故隐患消灭在萌芽之中，确保电能计量装置安全运行。首先，我将做到定期组织全体人员学习安规、安全文件，开展班组安全活动，围绕“安全第一，预防为主”的方针，认真贯彻和执行安全规程，严格执行“两票三制”，坚持“三不伤害”和“三不放过”原则，坚持班前、班后会制度，作好安全培训，对新入班组的人员都要进行安全思想教育，切实把安全意识渗透到工作的方方面面。结合现场校验，认真做好运行中电能计量装置的情况统计，对发现的问题及时处理，跟踪检查，不放过丝毫隐患，保证了电能计量装置安全运行。

第三、加强技术创新、促进工作效率提高

为了提高工作效率，我将注意收集班组成员遇到的业务难题，做好记录，与大家一起分析和探讨，增强班组成员间的经验交流，总结一些安装、检修的小窍门，小绝招，这样不仅有利于问题的解决更重要的是在探讨中学习了知识，提高了自己，并根据工作实际，及时向计量室领导并提出合理化建议。

第四、努力提高设备维护水平、保证设备完好

检修设备性能的好坏是与日常的维护息息相关的，它直接关

系到设备检修质量是否可以得到保证。由于工作环境的限制，检修设备在运输和使用过程中可能受到损坏，因此我将对班组对所属设备制定了比较完善的保养维护和管理制度并严格执行，对设备的状况定期进行分析总结，并结合实际情况定期进行维护和检修，不发生因班组所属设备维护不完善造成影响工作的事件。

第五、努力创建一个团结向上的先进班组。

搞好电能计量管理，确保电能计量装置安全运行，需要有一支素质高、技术硬的队伍，因此，班长的首要任务就是要努力创建一个团结向上的先进班组。我在今后工作中，一是重视班组成员思想教育，培养团结协作精神组织班组成员深入学习电业职工职业道德规范及有关法规，树立为电力事业服务的责任感。通过学习先进典型，利用身边出现的先进个人与事迹，营造班组团结向上的氛围和班组成员全新的精神面貌。二是明确分工、责任到人充分发挥班组成员的智慧和能力，将班组的目标和任务分配到个人，责任落实到人，并力求创造宽松和谐的工作环境，激励个人的工作热情和创新精神。三是大力抓好培训工作，提高业务水平。坚持岗位练兵，注重现场培训，学用结合，提高班组成员技术素质和实际操作技能，鼓励班组成员的创新意识以及学习和掌握新技术、新设备的能力。

面对新形势，必须抓住新机遇，迎接新挑战。我若能受聘，我一定不甘落后，勇于进取，努力学习新知识，掌握新技术，积极发挥聪明才智，以我满腔的工作热情、踏实的工作作风、科学的工作方法、高度的敬业精神做好表计班的各项工作。

《电力公司表计班长竞聘演讲稿》来源于网，欢迎阅读电力公司表计班长竞聘演讲稿。

竞聘保安班长演讲稿篇六

大家好！

非常感谢公司在人事制度改革方面为我们创造了公平竞争的环境，自己才有了这个机会参加竞聘，我参予竞聘的岗位是公司计划发展部副主任。

一、计划工作。

计划工作又分为资金计划与项目计划。

资金方面我们要加强与区计委和农行的联系，争取得到区计委甚至区人民政府的大力支持，保证贷款的及时发放，使农网改造工程得到资金上的保证。

项目计划问题，国家计委已批复我公司第二批农改总投资，我们要积极配合区计委根据各县的具体情况，分别对各县的第二批农改可行性研究报告进行正式批复。充分了解所属公司的实际情况，同时加强与区公司各部门之间的联系，真正做到心中有数，从而扭转计划下达的被动局面。另外，从总结第一批农改的经验和教训来看，还需对部份项目进行调整，使各县电网布局更科学、更合理，真正达到农网改造降低线损，减轻农民负担的目的，使电力更好地为农业、农民、农村经济发展服务。

从去年月到现在，区公司累计下达资金计划亿元，但到现在完成计划投资多少不是很清楚，这就存在计划跟踪问题，今后计划部必须加强这方面工作，及时了解计划项目的落实、进度和投资完成情况，当好领导的参谋，为区公司的宏观调控和决策起到积极的作用。

二、体制改革工作。

农电“两改一同价”其中就有农村电力体制改革，这包括县、乡、村三级供用电管理模式的改革。

对于农村电工，计划部最近已印发了《广西水利电业有限公司农村专职电工管理指导意见》，标志着村级电工的改革已初见成效。

乡(镇)电管站的改革，我们从年就开始进行，但到目前为止，还有个乡(镇)电管站没有完成，原因是这些乡镇主要是以小水电站供电为主、集体或个体承包和农网改造未进行的乡(镇)，这就需要我们必须加大工作力度，坚决按国家的有关文件、规定执行，力争在年底全部完成乡(镇)电管站的改革。同时，为进一步规范管理，提高工作效率和服务质量，确保农电“两改一同价”工作顺利进行。对于现有的乡(镇)供电营业所，我们还要出台《供电营业所定岗、定责、定编标准》、《供电营业所规范化服务规定》等有关办法和规定。

县级供电企业的改革，是我们工作的重点之一，关系到公司陈总所强调的要把区公司做大做强的问题。区公司只有与各所属公司组成以资产为纽带的有限责任公司，这样才能为区公司的做大做强打下坚实的基础。

三、工程验收工作。

农网改造一期所属公司的农网建设改造任务，需新建变电站座，改造座，新建和改造线路公里，通过招标已开工建设的有个送变电工程，其中已完工的有个工程，但进行了工程竣工验收的只有恭城、容县、德保县等个工程，大批已完工和将要完工的工程需要进行竣工验收，仅靠计划部很难及时验收，必须指定专人并会同生产经营部、基建工程部共同抓这项工作，还要加强监理的力量，真正起到监理的作用，同时督促所属公司，积极配合，加快预验收，以上三个环节缺一不可。这样，才能加快验收工作，以免造成长期已完工工程迟迟不进行竣工验收导致施工承建单位向我公司索赔的尴尬

局面。

最后，谈谈我的工作态度。

大家知道，我也有不少的缺点，如：工作积极性、主动性不够，纪律性不强等。借此机会，我也向大家表个态，不管这次是否竞聘成功，今后，我都要加强学习，熟悉国家的有关政策，做到立场坚定、旗帜鲜明、积极进取，勤于思考，勇于创新，发扬优点，克服缺点，严于律己，本着对工作、对领导、对同事、对自己负责的态度，干一行，爱一行，认真做好自己每项工作，决不辜负大家对我的期望。

再次感谢各位领导及各位同事给予我这次竞聘的机会。