

最新项目工作汇报标题 党代会纪委工作报告标题(模板8篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

项目工作汇报标题 党代会纪委工作报告标题篇一

工作对每个人来说很重要，通过工作的述职报告，总结自己的不足，积极改正，提高自己的能力。下面是小编整理的范文，欢迎阅读！

两周的时间很快就过去了，来公司上班仅仅8天的时间，在公司领导和各部门同事的配合与协助下，我基本上完成了自己岗位上的各项职责，下面我将就自己的工作状况、感想等做一个简要的总结。

一、主要工作情况

1、参与一比多产品服务中心站点的改版

一共参与了29幅页面的页面示意图的制作，其中有两幅是试画，在进行纠正之后，用了两天的时间完成了余下的27幅，通过制作页面示意图，对visio这一图形制作工具进行了全面的了解与熟悉。

2、建立一比多免费商铺

通过建立的一比多免费商铺对一比多平台进行了解，尤其是一比多的商铺管理，通过与慧聪和阿里巴巴的比较，来找到

一比多的优势与不足，提交了一份关于三方产品对比的分析报告。

3、 尝试开发后台求购信息录入页面

后台求购信息页面以产品的前台求购信息页面为参考，同事参照了阿里巴巴和慧聪的前台求购信息录入页面，收集了后台求购信息录入工作人员的意见，将其中不需要用到的地方删减，有利于加快后台部门求购信息录入的速度。

4、 部门其他的例行工作任务

在完成以上三个主要任务的同时还参与了部门的其它例行工作任务，包括产品服务中心页面错误之处的维护修改申请，整理网络营销推广的方法等。

二、工作中出现的问题

2、 工作中由于对业务不够熟练、产品和流程不够熟悉，花了很多的时间来做这方面的了解，浪费了一些时间。

这短短8天的工作时间就算是我8月份的工作总结了，虽说只有8天的工作时间，但凭着这段时间所做的这些工作任务，以及同事和领导的帮助，让我成长了不少，我相信，在以后的工作中我会做的越来越好、越来越出色的，请公司放心。

在业务方面，本人所负责的泰安市岱岳区职业教育中心建设项目进展顺利，各项工作有条不紊，基本达到竣工验收条件，在这期间，本人本着恪尽职守，严格把关的原则，始终坚守在工地一线，发现问题，就地解决问题，严把质量关。在工程建设中，始终把施工安全及施工质量放在第一位，坚决杜绝偷工减料等违法行为。

一、一年来的工作表现

(一)强化形象，提高自身素质。为做好督查工作，我所坚持严格要求，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。综合部门的工作最大地规律就是“无规律”，因此，我们正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，二是锤炼业务讲提高。经过半年的学习和锻炼，我们在工作上取得一定的进步，利细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自身在文字材料上有所提高。

(二)严于律己，做好个人工作计划，不断加强作风建设。一年来我对自身严格要求，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守机关各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作；坚持做到不利于机关形象的事不做，不利于机关形象的话不说，积极维护机关的良好形象。

(三)强化职能，做好服务工作。工作中，我们注重把握根本，努力提高服务水平。中心人手少，工作量大，这就需要我们全体人员团结协作。在这一年里，不管遇到上的困难，我们都积极配合做好工作，同事们的心都能往一处想，劲都往一处使，不会计较干得多，干得少，只希望把工作圆满完成。

二、工作中的不足与今后的努力方向

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，学习、服务上还不够，和有经验的同事比较还有一定差距，材料上还在基本格式上徘徊，内容上缺少纵深挖掘的延伸，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

(一)发扬吃苦耐劳精神。面对督查事务杂、任务重的工作性

质，不怕吃苦，主动找事干，做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。

(二)发扬孜孜不倦的进取精神。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种“营养”；同时，讲究学习方法，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有扎实的理论功底、辩证的思维方法、正确的思想观点、踏实的工作作风。力求把工作做得更好，树立办公室的良好形象。

(三)当好助手。对各项决策和出现的问题，及时提出合理化建议和解决办法供领导参考。

- 1、文员工作严要求
- 2、督办工作强力度
- 3、内外宣传讲效果
- 4、完成办公室文员职责工作.
- 5、企业文化活动积极参与

20xx年有新的气象,面对新的任务新的压力,本人也应该以新的面貌:更加积极主动的态度去迎接新的挑战,在工作上发挥更大的作用,取得更大的进步. 本人将做好20xx年办公室个人工作计划,以求更大的进步。

项目工作汇报标题 党代会纪委工作报告标题篇二

原料城项目二组自xx年9月成立至今，得到了公司领导的大力支持和关怀，克服了重重困难，圆满完成了公司在各阶段的

赋予的各项任务。

xx年4月底，我从华东mall回到原料城，一到公司领导马上安排我继续负责项目二组，担负起所负责行业的选位工作。完成了机电、五金、地板、橱柜、门业等行业的选位，成功租出b7二三楼□b9—b11二三楼商铺，面积约116406平方，户数总计391户。引进了各行业一线品牌的入住如：顶固五金、人民电器、远东电缆、升达地板、美心木门、盼盼防盗门等□xx年5月底选位工作全面开始，此时距离招商承诺交付时间已经晚半年多了，有部分商户开始有异动的想法了。并且机电、五金、地板、橱柜、门业等行业规划位置与前期招商时的位置有了相当大的差异。原来在一楼单间50平方变成大部分需要上2楼，而且单间面积为130平方，一楼保留区域的房型、面积与机电商户的经营需求不能吻合，商户与市场的分歧和矛盾突然尖锐起来。为了能够拿出切实可行的方案，项目组制定作战计划：把机电五金行业进行细分，按照十四大类区别客户。并根据客户选位沟通情况、预定面积和交定金时间排出选位名单。然而更大的问题是如何有效地一次性解决掉b9-b11三楼商铺问题同时确保b9-b11二楼商铺满租，这需要全体智慧，为了能拿出科学合理的方案最终经过激烈辩论、科学探讨制定拿一楼搭三楼仓库；拿二楼搭三楼仓库，增加一楼房租，减少二、三楼房租的方案。并且把相对较重的建筑机械、工具、标准件、电线电缆等行业放在一楼，最大限度地留住了大客户，完好地完成了选位工作。炎炎夏日、热浪袭人，选位现场放在临时办公楼二楼，由于负责行业多，客户量大，工作人员连续奋战在一线，出现多人身体不适，但大家都咬牙坚持不肯放松直到选位圆满结束。选位的成功，有效分解了原料城的租赁面积，使招商率达到100%。

项目组10来个项目选位工作圆满完成后，全体成员马不停蹄又投入到紧张的租金收取工作中。为了能够取得圆满成果，项目组全体探讨分析困难寻找办法。圆满完成了b7二三楼□b9□一半）二三楼□b10二三楼□b11一楼、三楼的租金收取

工作，收取率100%。

项目二组积极响应公司号召动员组织全体员工不计个人得失投入到大开业的工作中。接下了情况极为复杂，交付时间极其短的a5区域。项目二组负责组织进场的区域有 a5陶瓷区 b7二楼地板橱柜区 b7三楼门业集成吊顶区 b9（一半）二楼五金电料区 b10二楼五金电器区 b11一楼机电五金区共计六大块，负责总户数为506户。从工程交付时间来看项目组负责的a5陶瓷区10月18日通路通水电，封孔是25号完成 b7二楼地板橱柜区和 b7三楼门业集成吊顶区的一栋是宏马建设的不仅交付晚10月12日左右而且三楼存在大面积漏水迟迟不能得到有效解决 b11一楼机电五金区道路10月15号左右交付，工程队占用28间商铺11月初交付，至今还有2间没有交付。综述这四个板块是整个公司交付时间相对比较晚的板块，交付时间晚造成商户必要装修时间不足，再加上三楼漏水严重部分商户产生了强烈地抵触进场情绪，这些情况给组织进场带来了史无前例的挑战。另项目组内部还有一半员工工资比其他同事低一级等情况。面对困难我们项目组紧密团结，努力奋战，互相鼓励、克服困难，扎扎实实把组织进场工作稳步推进。在动员商户进场阶段，出现了一定比例的商户等待观望不愿进场、及暂时不想装修待明年再装等不配合市场工作的严重情况。经过研究针对拒不配合的商户采用电话、短信、书面通知和向桥北大市场发通知等形式，明确必须在规定时间内进场否则取消商铺另行安排新商户进场装修。这一果断有力的措施有效地触动了商户，最终使进场装修率达到100%。为了协调加快现场装修进度，我们申请公司向日夜工作的装修工人发方便面给予温暖和鼓励，并提早督促广告公司开展门头批量制作，最终取得了门头安装95%，出样率基本达到公司要求 a5出样43%，营业率12% b7二楼营业率84% b7三楼出样近90%，营业率63% b9二楼营业率95% b10二楼营业率95% b11一楼营业率83%。这一成果的取得我们远未满足，我们将努力做好接下来的后续工作，努力使整个市场尽早进入全面营业阶段，尽早繁荣起来。同时找出自身的不足，不

断提高完善团队建设！

项目工作汇报标题 党代会纪委工作报告标题篇三

进一步提高财政资金的使用效益，提高财政管理效率和提高公共服务水平。根据中共省委、省人民政府关于《全面实施预算绩效管理的实施意见》和县人民政府办公室《关于印发全面推进财政预算绩效管理工作的实施意见的通知》及县财政局《关于印发财政绩效评价工作实施方案的通知》文件精神并结合实际情况，对2020年财政项目支出开展绩效评价工作。

一、项目基本情况

根据《县人民政府办公室关于印发县工业企业发展考核奖励扶持办法的通知》的要求，2020年对县2018年先进工业企业发放奖励补助，奖励标准严格按照奖补文件执行，2018年共计奖补工业企业34家，应发放奖励补助资金104万元，实际发放金额99万元。

二、评价工作开展及项目情况

（一）选点方式

根据县人民政府办公室《关于印发全面推进财政预算绩效管理工作的实施意见的通知》和县人民政府办公室《关于全面实施财政预算绩效管理的推进方案的通知》及县财政局《关于印发财政绩效评价工作实施方案的通知》等文件，等文件，对县2020年县级财政支出100万及以上项目实施绩效评价。

根据项目实施过程中对收集的数据实施统计分析程序后，选取个别样本（如数量大或金额大）进行单独随机抽样核查对象。

（二）评价指标

根据县财政局《关于印发财政绩效评价工作实施方案的通知》文件的项目支出绩效评价指标体系及本项目特点，按共性指标60分（具体为绩效目标15分，项目决策15分，项目管理20分，项目完成10分）和个性指标40分（具体为功能实现20，项目效果20）设计评价指标体系。

（三）评价方法

项目绩效评价按照前期准备阶段、自评阶段、实施评价阶段、报告撰写阶段、结果运用阶段五个阶段的工作流程，以现场评价为主、非现场评价为辅，开展绩效评价工作。在项目点现场通过询问、沟通、听取介绍了解项目具体情况，收集项目立项文件等依据，查阅财务会计凭证、账簿，检查项目预算审批、资金支付等内容，实地走访、收集满意度调查问卷，记录工作底稿，获取充分依据以客观公正评价2018工业企业考核结果考核项目实现情况。

（四）评分方法

根据《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》和《中共省委省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》、《全省预算绩效管理工作推进方案》）、《财政厅关于开展2020年政策和项目支出绩效评价工作的通知》）文件精神及本项目特点，对项目按：“分级评分法：指标评分设置n级权重，指标得分按指标值所处区间的权重计算”和“比率分值法：对存在比率的指标，按比率乘以指标分值计算得分”评分。

（五）基础数据

2018年工业企业考核结果奖励补贴项目总表如下：

三、评价结论及绩效分析

（一）评价结论

项目绩效自评及评价结果：工业企业发放奖励项目完成绩效自评，满分为100分，自评实际得分为95分。详见评分表：自评结果：总体上看，工业企业考核结果奖励经费项目目标明确、决策依据充分，资金由财政局划拨县经商科技局，再由县经商科技局发放到每个企业的对公账户，未发现虚报项目套取财政资金和不符合申报条件情况，未发现截留、挤占、挪用专项资金的情况。但是项目在监督管理等方面存在的问题。

（二）绩效分析

1. 项目决策

项目实施必要性和可行性：根据制定《县人民政府办公室关于印发县工业企业发展考核奖励扶持办法的通知》办法，明确了对先进工业企业的扶持奖励，项目的实施能更加有力地推进县委、县政府“工业强县”战略，加速工业主导产业转型升级，进一步扩大经济总量，提供工业经济运行质量和效益，提升我县工业经济综合实力和竞争力，充分强调企业发展工业经济的积极性、主动性，充分发挥政策激励、政策引导、政策扶持、促进发展的作用。

2. 项目管理

该项目严格执行财务管理制度、财务处理及时、会计核算规范。

3. 项目绩效

主营业务收入上台阶奖1个企业，应划拨金额5万元，已划拨5

万元。支付依据合规合法。

项目效益情况：通过发放奖励补助，有力推动我县工业企业发展动力，提供了我县工业经济的综合实力和竞争力，为加快建设南向开放民族区域经济强县，为加快建成全省经济副中心贡献更多的力量。

五、存在主要问题

项目管理资料不完整问题。

六、相关措施建议

及时收集整理对工业企业的考核监督相关资料，归档整理到企业监督检查的相关图片与简报信息资料，对照企业绩效目标完成情况，对取得的成效、存在的问题，建立工作底稿，完善项目管理资料。

国有林场财政项目支出绩效评价报告

项目工作报告

度部门整体支出绩效评价自评报告

项目工作汇报标题 党代会纪委工作报告标题篇四

地点：

指导老师：

作为当代的大学生，尤其是对于即将跨入大三的我们来说，只在学校内学习]课本知识是远远不够的，必须理论与实践相结合，将知识应用于实践，在实践中长知识。

什么是产品质量工程？这个专业适合干哪方面的工作？此专业的前途如何？带着这些问题，今年暑假期间，我有幸来到了中远船务工程集团舟山分公司，在陈恺永经理、何君华主任的带领下我在质量管理部门进行了为期16天的实习。

小时候就来过美丽的舟山群岛，但那个时候感兴趣的仅仅是美丽的海滨风光。现在明白了沿海城市不光有着美丽的风景，还有着发达的经济。也是所谓的“靠山吃山，靠水吃水。”中远船务工程集团有限公司舟山分公司是中远集团的三级子公司、中远船务集团属下的、正在建设中的大型船舶修造企业，于20xx年6月8号正式投产。公司总体规划为厂区面积193万平方米，岸线4060米，生产规模为六坞九泊位，计划总投入30多亿元，分四期建设，到20xx年建成集船舶、海工修理、改装和制造的全国最大，世界一流的修造船基地。公司位于浙江省舟山群岛南部海域的六横岛西北端，是南北海运与长江水道“t”型交汇口的咽喉要冲和西太平洋航运网络的重要地理枢纽。公司毗邻国际航运主航道，地处内海，具有天然的防浪避风条件，优越的深水岸线、深水航道、深水锚地和腹地资源。公司目前拥有15万吨级干船坞一座、200米码头一座；在建15万吨级船坞接长工程、8万吨船坞、30万吨级船坞和2座30万吨级码头；拥有大批经验丰富、技术精湛的修船专家、工程技术人员和现代化的管理人员，在修船管理领域有着成熟的管理模式和管理经验。公司遵循“以人为本，科学管理，科技领先”的治企方略，强化经营生产管理，投产头一年来，就承修了全球各类集装箱船、散货船、油船、化学品船120多艘，客户遍布韩国、希腊、美洲、欧洲、亚洲、香港和大陆等地，打响了cosco□zhoushan□shipyard的修船品牌。

虽然由于公司对我们实习学生的安全保护不允许到生产现场实地见习，但经过两星期的实习，我还是对公司质量管理运行状况和如何进行质量检验的流程有一定的了解。

公司正式在编质量工作人员120多名，其中质量管理人

员8+3+1模式，即由8名单船质量主管，3名质量部门经理主任并和公司老总组成。其余为质量检验人员110多名，分布在船体工区，机电工区，涂装工区，物流工区四大分区。为了使修船质量满足船舶行业的规定要求。按照企业管理]和质量管理的要 求，必须对修船生产的采购产品、外协产品、生产过程产品和最终产品的质量实施检验。在修船生产过程中，除了严格执行国家“产品质量法”、“计量法”以外，还采用国家标准、船舶行业标准、船级社规范、国际公约、产品图样、工艺文件、合同要求、作为修船产品质量规定要求和检验结果确认的依据。

公司对产品质量检验采用三级报检的制度，即：施工人员自检和互检、工区质量检验员专检和公司质量管理部质量主管最终检验。从施工计划开始到施工项目完成，整个过程都严格实行了三级报检制度，并且进行书面报检。

此次实习我主要做的是质量管理员的工作，协助部门领导组织员工学习、宣传、贯彻和执行公司的质量方针和质量体系文件及质量管理规章制度是我们质量管理员的主要职责。实习期间我主要任务是帮助质量部门进行质量体系文件的编写、审阅和修改。作为公司质量管理员，我们必须对公司产品的质量管理工作负责。

对公司实现质量管理体系进行维护和检查，与产品实现直接相关的部门、工区质量管理工作的开展情况进行记录和上报。现场对产品质量的进行检查，发现和制止违章行为，总结和汇报检查情况，参与调查和处理质量事故。对不合格的纠正和预防措施的结果进行验证。并且搜集质量管理工作信息，制订提高质量管理效率的措施和计划并推动实施。在这个实习岗位上我学到很多，也让我知道了如何在公司里进行质量管理。

在整个实习过程中，我一直和质量主管共事，因此了解了他们的工作情况。在需修理的船舶还未进厂之前，负责该船的

质量主管通过与船东和船检的交流和沟通，开始进行一系列工程质量的策划。在整个生产过程中，质量主管负责管理船上各个工区的质量检验人员的各项工作，并与船东保持沟通。质量主管协助船东联系验船师进行有关试验项目的实施和安排等。船舶出厂后，质量主管对船舶的质量情况进行统计、分析和总结，并对各外包队的施工质量进行考评。

无损探伤是质量检验的重要手段之一，质量主管和工程主管根据船东、验船师的要求和公司质量要求，对船体进行无损探伤。无损探伤主要由射线探伤、超声波探伤、磁粉探伤、着色探伤四部分组成。射线探伤也就是x光拍片简称rt[]超声波检查简称ut[]射线探伤和超声波探伤一般适用于主甲板，外板，横舱壁，内底板，上下边柜斜板等对接的焊缝。施工者对要求射线探伤的焊缝及热影响区域进行打磨处理，消除焊缝表面的凹凸不平对底片影像显示的影响，确保无油污、无油漆、无飞溅。射线探伤有一定的杀伤性，船方及各施工部门在x光射线探伤时段、不得靠近x光射线探伤位置半径三十米范围的警示区域，防止射线伤害人员。磁粉探伤简称mt[]一般适用于船体对接焊缝，角焊缝，尾轴及锻钢件，铸钢件。着色探伤简称pt[]一般适用于船体对接焊缝，角焊缝等，螺旋桨桨叶根部，锻钢件、铸钢件表面。当机械零部件需磁粉探伤或着色探伤时，则要将被探物件表面的油污清洗干净并摆放整齐，如果焊缝做磁粉探伤或着色探伤时，则需将焊道清洗干净，要求无油污、无油漆、无飞溅。

无损探伤器材非常昂贵，无损探伤人员平时需要做好无损探伤器材的维护保养工作，对暗房物品的管理，对损坏的设备要及时修理、保养，确保不会影响无损探伤工作的正常开展。无损探伤人员要对要使用的无损探伤器材进行使用检查，如：设备调试、参数调整、耗材准备等等。只可惜无损探伤实在船上进行，由于公司对我们实习学生的安全保护不允许让上船，因此无法实地参观。不过以后有机会我会对无损检验课程做一些了解，如果将来有机会进入中远这样的公司打一些

基础。

六横岛是美丽的小岛，有了中远的六横变得更加美丽，更加富有现代化的气息。六横的崛起不光靠中远，还有我们勤劳善良的本岛人，让我们在建设国际知名、全国第一的船舶修造基地的征程上同舟共济，同担创业的艰辛，共绘六横的蓝图，同谱岁月的华章。

质量管理就是在对关键质量数据的定量化分析基础上，综合运用多种知识和方法，对关键质量指标持续系统改进，追求达到卓越标准，如6西格玛标准，实现显著提高企业质量绩效及经营绩效的目的。质量管理是企业提高经营绩效的重要战略。在质量管理百年历程中，先后经历了传统质量检验、统计质量控制、全面质量管理几大阶段，目前以6西格玛管理为核心的精益质量管理正成为质量管理新的发展趋势。在生产管理领域，精益生产Jit受到了企业的推崇，其追求生产环节交付数量的准确、交付时间的准确，追求浪费的最小化，结合质量指标波动性概念，就是要追求相关指标在规定限度内波动性最小。精益生产思想对降低生产成本、节约资金、提高生产效率等具有重要作用，对生产环节工序安排、节拍设置、生产计划等均有重要意义，是精益质量管理应用的重要方面。在企业经营中，能用于度量的指标非常广泛，许多指标却常被忽略。比如，一个追求“以快制胜”的企业，如果不能认真地度量过自己关键业务流程的反应时间，如产品开发周期、新品试制周期、量产周期、供货周期、信息反馈周期等，企业将不清楚自己流程的时间瓶颈，不能制定精度更高的竞争对策，企业对快的追求是无基础的，不能对“快”真正有所作为。质量管理强调度量的作用，在6西格玛管理中常常提到：我们不重视我们不度量的东西，我们对不度量的东西不能有所作为。质量管理就是要促进企业不断发现应该度量和改进的关键质量指标，通过系统方法实现持续改进，质量管理是提高企业竞争力和经营业绩的重要管理举措，已被国际著名公司证明是企业成功的重要战略。

无论在生产领域还是企业的经营中，质量管理都起着非常重要的作用。我应该不断充实这方面的知识，无论是在什么样的公司工作，质量管理的学习都是会派上用场的。最后我要感谢质量管理部部长，以及办公室的同事们。感谢他们在这半个月对我的谆谆教导和热情的帮助。

项目工作汇报标题 党代会纪委工作报告标题篇五

一、20xx年工作完成情况

(一)经济指标完成情况

- 1、开发建设面积万平方米，占年计划的；其中新开工万平方米，占年计划的。
- 2、开发工程量万元，占年计划的。
- 3、竣工面积万平方米，占年计划的。
- 4、商品房销售套，实现销售收入万元，商品房销售率。
- 5、经营管理费支出万元。
- 6、工程质量合格率100，优良率45。

(二)完成的主要工作

1、开发建设工程。步行街改造工程作为全市的重点工程项目，公司在局领导的大力支持下，集中精力、人力和财力，先后在现场展开10多次工程调度会，全力以赴抓好了工程建设。去年九月底，为确保回迁工程年底竣工上房的目标，公司专门成立了工程建设现场办公室，抽调精兵强将，强化各项管理措施，加大了质量、安全管理力度，确保了建设资金和材料供应工作，积极协调配套工程建设。截止到目前，除小高

层a座外，全部完成了主体工程建设，其中商铺a[]商铺b1[]商铺c和2#、3#、5#、7#、8#、10~13#楼已实现了竣工目标。××小区续建工程、××南区超市已全部竣工交付使用。××名苑小区已完成围墙拉设和前期准备工作，××东路的建设正在准备之中。

2、拆迁工作。去年以来，新兴路商业步行街的拆迁工作一直是个大难题，对工程建设带来了极大影响。在外部大环境极为不利的情况下，任务紧、压力大，搬迁一线的同志们不畏难、不怕累，一方面苦口婆心做工作，一方面加大依法拆除力度，截止到去年底，累计完成拆迁面积万平方米，完成私房结算户，圆满完成了所有拆迁任务，保证了工程建设的顺利进行。家佳乐超市拆迁工作经过反复多轮协商，在局分管领导的大力指导下，最终签定了拆迁协议，完成了房屋移交和拆除工作。××东路拆迁工作目前已办理结算户，剩余户正在办理中，基本完成了回迁上房工作。

3、商品房销售和售后服务工作。一是组织完成了××南区超市、××东区的上房工作；二是圆满完成了全市第七届房地产展示会的参展工作，预销售商品房套，收到了较好的经济效益和社会效益；三是加强了步行街和××名苑小区的营销工作，增设“新街”现场销售大厅，制作了车体广告，利用电视、报纸等新闻媒体进行了专题现场，对营销人员开展了学习和特色培训，促进了销售工作。为加强商业步行街的销售工作，公司聘请了深圳××置业顾问公司，策划了多次富有特色的宣传活动，装修布置了soho样板房，为销售工作打下了坚实的基础。全年累计完成商品房预销售套，回收资金万元。

商品房售后工作坚持承诺制度，完成了春秋阁东区、荆东花园等售后回访工作，全年共接报修户，维修及时率达，维修质量合格率达，维护了公司的良好信誉和社会形象。

4、物业管理工作。一是完成了20xx~20xx年度××南区、××小区和××宿舍的集中供暖工作，基本达到了收支

平衡。二是顺利将××北区、××花园用电移交给了供电局，荆东花园卫生保洁移交给了环卫部门。三是对××、××、××南区等小区用电进行了承包管理，加强了用电管理和线路养护，电费亏损总额比去年同期降低了。四是公司积极与××小区业主委员会协调，基本达成移交协议。五是为解决××北区矛盾比较集中的供暖问题，重新接管了集中供暖工作，同时启动了××南区、××小区和××宿舍的集中供暖工作。六是加大了物业管理力度，开展了环境综合整治工作，累计完成粉刷1500平方米，清理各类垃圾210余吨，修剪绿化带1100平方米，补植花木85株，拆除违章建筑3处，清理乱贴乱画2200余处，环境卫生面积焕然一新。

率、节育措施率均达到100。四是大力开展了创建文明单位、青年文明号等活动，狠抓了机关效能监察和社会服务承诺工作，积极参加了机关效能监察“热线直播”活动，树立了良好的社会形象。五是积极参与集体活动和公益事业，开展了义务献血、“慈善一日捐”等活动。特别是在全省科学发展观现场会和“创城迎检”期间，公司连续10余次到××等区域参加了大型义务劳动，充分发扬房管人“招之即来、来之能战”的优良传统，不怕脏、不怕累，每次都能突出完成任务，得到上级领导好评，充分展示了公司干部职工队伍的精神面貌，树立了良好的社会形象。

(三)具体工作做法

1、认真抓好干部职工队伍建设。一是以共产党员先进性教育活动为契机，在全体干部职工中广泛开展了思想政治工作，认真学习了“三个代表”重要思想等内容的学习，有效提高了思想认识水平，增强了工作的责任感和事业心，增强了组织的凝聚力和向心力。二是加强了干部队伍建设，公司领导班子成员按照职责分工，认真履行职责，全力以赴抓好各自的工作，坚持在一线指导调度，帮助协调工作、解决问题，促进了项目建设的顺利实施；各科室的负责同志也都发扬任劳任怨的精神，一心扑在工作上，利用各种机会学习运用先进

的管理方法和手段，从而保证了各项工作的正常运行。三是强化业务培训，提高综合素质，开展了营销专题培训、岗位技术比武等学习活动，先后组织60多人参加了财务、工程造价等专业学习培训，有10人获得了初、中级职称，提高了广大干部职工的工作能力和业务水平，促进了各项工作的顺利开展。

2、努力提高经济效益水平。去年以来，公司为加强成本控制，修订完善了《工程项目降低成本管理制度》、《增收节支规定》、《统计制度》等一系列规章制度，加大了监管力度，把成本管理贯穿于前期可行性分析、招标、规划设计、搬迁、施工，直至工程竣工、结算、售后服务的全过程，对材料费、人工费、施工机械费等，实行了规范化的管理，杜绝了“跑、冒、滴、漏”的现象。在经费开支上，严格执行局下达的开支计划，大力做好开源节流工作，大力压缩办公用品、会议、招待等非生产性开支，严格控制大型办公设施的购置，千方百计减少开支，避免了浪费。进一步加强了资产经营工作，对公司内外部债权债务进行了全面清理，组织专人加大了清欠力度，全年累计回收资金110万元。

3、全面加强开发管理工作。一是严格执行iso9001质量管理体系，加强了现场施工日志、技术资料的管理工作，增强了员工的责任心和责任感，工程质量通病明显降低，保修期内维修量呈递减趋势，得到了认证中心的认可，顺利通过换证审查工作。二是严格控制工程造价，在认真履行施工合同的基础上，由项目部核实工程量，结算人员严格审查，对不明确项目由专人到工程现场踏看、测量，避免了重复结算的问题；三是全面加强工程质量管理，真正落实工程质量终身负责制，公司与技术、项目部的所有人员签订了质量保证书，把质量问题纳入到工作目标，共同考核，并强化工程质量监督、工程监理，加大各方面的监督检查力度，确保了工程合格率100，优良率45以；四是进一步加强施工现场管理工作，制定具体施工方案，排出施工进度表，严格执行施工合同，如实填写施工日志，定期不定期调度进展情况，督促做好技术、

土建、安装、物业等各项工作的协调配合，积极协调解决周边关系，发现问题及时解决；五是材料供应管理得到加强，根据合格供方名单，货比三家，择优签订供应合同和质量保证合同，始终坚持抽样送检工作，杜绝无合同、不合格材料进入工地；每周对建材市场认真及时调查，在最短的时间内掌握价格变动信息，特别是去年的钢材价格升降无序，材料管理人员坚持每周核实，每周抱价，科学合理采购，既为公司节约了大笔费用，又确保了商业步行街等工程的材料供应工作。全年累计供应各种材料970余万元。

3、全面加强融资和财务管理工作，提高资产运行质量。资金是一切工作的保证。为此，在公司在全力以赴抓好项目的同时，投入更大的精力抓融资，一是破解贷款难题，积极争取各金融机构的支持，密切配合，及时缴纳到期贷款利息，按时办理续贷手续，确保了银行信贷资金的正常周转，建立了和谐的银企关系；二是公司想方设法自筹资金，在较短的时间内完成了内部集资，保证了新兴路拆迁补偿款及时到位；四是在业务管理方面，开展了物业公司收费员学习培训，加强了物业公司的收费管理，理顺了对材料供应、维修结算的帐务程序，杜绝了工程材料款超拨现象的发生。同时，公司顺利通过了市地税征收分局、××市地税稽查局的专项检查，完成了市财政局对“两路两桥”的投资审计工作。

4、强化内部管理，确保各项工作正常运转。一是年初实行了目标责任管理制度，将局里下达的任务目标分解细化到各科室、各部位，认真落实，研究制订了考核细则，每月检查，每季度考核，奖罚兑现，极大地激发了全体员工的工作积极性，工作效率明显提高。同时，与全体员工签订了计划生育、安全保卫、社会治安综合治理目标责任书，与经济工作同时考核，同时奖罚；二是按照iso9001质量管理体系的要求，修订了《各科室工作程序》、《各科室职责范围》等20多项规章制度，对部分科室职责和业务分工作了进一步明确，调整了部分工作人员，特别是在工作衔接上，进一步明确责任，细化业务分工，建立落实责任追究制度，保证了各项工作的

顺利开展;三是大力加强行政管理和机关效能监察工作，在日常管理的基础上，利用一个月的时间，集中开展了作风纪律整顿活动，严格考勤，严明纪律，不定期组织查岗，对违规者按照规定及时查处，奖罚结果张榜公布，通报批评，促进了工作作风明显好转;四是加强统计报表管理工作，认真负责地完成了公司各项工程的统计报表工作，完成了公司质资年检工作;五是公司进一步加大了档案管理力度，完善了档案管理制度，严格了借出手续，全年整理、装订了各种档案资料102卷。

5、强化安全稳定工作，为公司发展保驾护航。安全生产工作至关重要，公司年初就制订了安全生产、安全保卫、社会治安综合整治工作方案，及时传达学习上级文件精神，每月定期开展安全生产、安全保卫检查，在6、10月份，先后开展了“安全生产月”、“黄金周”专项安全检查活动，开展了大规模的“拉网式”大检查，对办公区域、施工现场、物业公司等进行全面清查整治，跟踪整改，注重实效。为确保各小区夏季用电高峰期安全运行，公司组织人力对各小区线路进行两次大检查，更换更新了部分用电设施，增强了防护功能，电工实行24小时值班制，累计出动大中小型维修90余次，从未发生安全责任事故。社会治安综合整治活动成效明显，上半年共接待信访300余人次，处理信访案件34宗，平息施工现场闹了7起，为公司各项工作的顺利开展起到了保驾护航作用。

二、工作中存在的问题

去年，虽然我们取得了较好的成绩，但是与形势的发展、离局领导的要求还存在不小的差别和不足，主要表现在以下几个方面：一是由于资金紧张等原因，竣工面积没有完成年初预定目标，经济效益下滑;二是中层干部队伍的作用发挥不够，中坚力量不强，没有起到应有的示范带头作用;三是员工队伍的整体素质需要进一步提高，特别是作风纪律松弛，缺乏紧迫感、责任心、危机感，工作不积极、不主动性;四是管理水

平差，管理不到位落，制度落实不好，内部管理不严，“跑、冒、滴、漏”现象十分严重，人为造成的损失时有发生。这些问题应引起我们的高度重视，要认真分析研究，找出问题的根源，采取行之有效的措施和手段，在以后的工作中认真加以解决，确保实现公司持续健康发展。

尽管在工作中存在客观、主观方面的问题，存在着这样那样的困难，但我们的发展优势依然很多，而且，有些优势可以说是得天独厚，其它单位不具备的：一是整体优势。我们作为局的下属单位，局领导对我们的发展高度重视，给予了强有力的支持，协调了方方面面的关系，这是我们发展的最大优势；二是人才优势。我们公司经过多年的发展，培养了一大批会管理、懂经营的人才，人员结构比较合理，高学历、年轻化，这正是干事创业的最佳时期。三是区位优势。我们所开发的小区，多数都在滕州的黄金地段，特别是新兴路商业步行街，是城区独一无二的黄金宝地，升值潜力极大，具有明显的竞争优势。我们相信，只要全体干部职工团结一致，加倍努力，尽心尽责，我们开发公司的前景依然十分光明，一定能够完成各项任务目标，取得新的、更大的成绩。

三、20xx年工作打算及措施

今年，据国家有关部门预测，全国的房地产业仍然呈上升趋势。我市去年底召开了城乡建设暨环境综合整治动员大会，城市建设投资大幅增加，城建项目遍地开花，城区商品房销售供不应求，而且增长势头很大，已进入房地产开发建设的黄金季节。我们开发公司在局领导的指导带领下，一定要讲团结、讲大局，进一步强化内部管理，全面落实工作目标责任制，集中精力抓好各项工程建设，努力完成局下达的全年工作任务。

20xx年全年工作的指导思想是：

(一)进一步解放思想，转变观念，加快改革，转换机制。全

面抓好广大干部职工的专业学习培训，利用多种形式，在培训的方式方法、在转变观念上下功夫，持之以恒地抓好作风纪律整顿活动，增强工作的责任感、危机感，在公司上下形成“比、学、赶、帮、超”的互动局面，提高办事水平和工作效率力，确保各项工作的正常开展。进一步加快改革步伐，进一步完善提高，努力转换机制，打破陈旧的大集体、大锅饭体制，建立竞争激励机制，在销售领域功效挂钩的基础上，认真探讨，全面推行功效挂钩，对管理人员试行末位淘汰制，以经济效益论成败，把经济效益作为考核的第一标准。

(三)加大拆迁工作力度。5月底完成商业步行街西侧家××超市、××花园二期、××等区域的搬迁工作，上半年完成商业步行街所有搬迁资料的整理归档工作。

(四)进一步抓好商品房销售工作。组织做好商业步行街上房工作，××名苑的预售宣传工作，加快资金回收，确保经济效益。同时，大力加强库存商品房管理工作，加大商品房宣传力度，搞好销售网点建设，加强培训，规范服务，简化程序，提高服务水平，努力展示公司形象。

(五)大力做好住宅小区管理工作。认真宣传新的《物业管理条例》及配套法规，推进小区业主自治。开展业主回访，解决实际问题，提高服务水平。进一步加大各小区物业管理收费宣传力度，争取物价局、物业办等部门确定收费标准，争取启动物业收费工作。同时，加快住宅小区的小区移交工作，在确保完成××小区移交的基础，重点抓好××、××的移交准备工作，力争年内完成1~2个小区完成移交；对暂时不能移交的小区，积极争取政策，抓紧启动物业“两金”，完善各小区基础设施建设，为移交积极创造条件。

(六)认真做好新开发项目的洽谈工作。发动全体干部职工人人抓项目，动用各种关系，积极参加土地的招拍挂，主动寻找新的开发信息和开发项目。同时，尽快盘活原城郊养鸡厂土地，抓紧时间与有关部门单位进行洽谈，对有合作开发意

向的单位，实行专人负责，一抓到底，确保年底前敲定1—2个联合开发项目，增强企业发展后劲。

(七)进一步加强内部管理。围绕管理出效益、管理出成绩的原则，坚持经济效益为中心，在行政管理上，要健全、完善好各项管理制度，做到有章可循、有法可依，真正用严格的制度管人、管事，规范行动；在工作目标上，认真落实工作目标责任制，进一步加大考核力度，严格处罚，公开批评，真正建立起奖励惩罚机制，激发广大干部职工的工作积极性；在人事管理上，要加快用人改革，全面推行工效挂钩，要坚持用人唯贤，重才重德，坚决剔除不干工作专挑毛病、打小报告的人，切实做到能者上、平者让、庸者下，真正打造一支精干的干部职工队伍；在工程造价、项目可行性分析、施工现场管理、工程款结算审价等方面，都要严格执行公司制定的各项规章制度，规范操作，严加控制，千方百计降低成本，杜绝“跑、冒、滴、漏”现象，推进公司整体经济的持续健康发展。

(八)千方百计抓好安全生产、信访和计划生育工作。安全生产事关公司发展的大局，必须引起高度重视，要进一步完善安全生产工作责任制，抓好安全制度建设，加强监督检查，制定出切实可行的措施，保证万无一失。对信访工作要采取行之有效的措施，出现问题，及时处理，能解决的要立即解决，不能解决的也要讲明政策，说清道理，努力把问题化解在萌芽状态。计划生育工作要继续坚持“三为主”方针，严格落实计生制度，加强管理，努力提升计划生育工作的整体质量和水平，确保达到5个100。

总之，在新的一年里，我们一定要把加快经济发展当作第一要务，在局领导的正确带领下，认清形势，政变观念，克服困难，增强大局意识，讲究团队精神，与兄弟单位密切配合，互相协助，坚定信心，横下决心，强化措施，狠抓落实，我们就一定能够完成今年的各项任务目标，一定能够向局领导交上一份满意的答卷，为全局整体工作的发展做新的更大的

贡献。

最后，祝大家新春愉快、阖家欢乐、万事如意！

项目工作汇报标题 党代会纪委工作报告标题篇六

为本次的工程工作作一个报告，本文是小编为大家整理的工程工作报告范文，仅供参考。

窑街煤电集团有限公司低浓度瓦斯与油页岩炼油尾气发电项目为低浓度瓦斯和油页岩炼油尾气掺混综合利用及节能环保项目。

本施工组织设计仅针对30台(一期15台)500kw低浓度瓦斯发电机组及其配套的附属设备安装脱硫系统。本工程于xx年2月6日开工□xx年6月30日竣工并正式交付使用。

本单位工程工程量主要包括设备安装脱硫系统一套，包括低位槽、脱硫塔、再生槽、富液槽、过滤器、硫沫槽、事故槽、水泵、风机、工艺管线600余米，电缆敷设200余米，电气盘、屏2面，各类仪表15余块。

1、工程量大、配合面广

由于本工程的安装工程量大、工期比较紧凑，所以常常发生土建及安装同期施工的现象，出现大面积、多专业、多人数同时进行施工的场面。针对此种状况，我们在做好详尽而周密的施工计划和组织安排的同时组织足够的人力与物力，并且认真做好内部统筹，积极加强外部协调，为确保工程顺利实施奠定了坚实的基础。

2、技术要求高、交叉作业多

本工程在施工过程中多次出现大面积、多人员同时赶工、交

叉施工，在抢抓工期、确保安全的前提下，针对不同的施工作业面，面对交错复杂的各种专业管道、数目众多的设备，我项目部施工管理人员深入现场实地查看，仔细研究科学统筹，做到了布局美观、走向合理，体现了较高的统筹管理水平和专业技术以及施工班组过硬的技术素质和丰富的施工经验。

3、“三边”工程、反复修改

本工程是一个典型的边设计、边施工、边修改的“三边”工程。业主在建设过程中不断提出的新要求，使得我们很多时候只好一边安装一边等图一边拆改。这样繁复的工作，造成了材料计划和施工统筹在不同时期和一定程度上的失调，增加了安装工程设计与施工的难度，还给施工配合带来很大的影响。为此，我们积极与甲方负责设计的工程技术人员进行交流、沟通，在收到甲方设计修改图的第一时间内进行安装工程的设计调整，同时抓紧配合各方工作，充分协调好工序的衔接过程，抢时间、争进度、保质量、保安全，力争在最短的时间内为工程的顺利开展创造有利条件。

接到安装施工任务后，我公司立即组建了项目经理部，并组织专业技术人员熟悉图纸，做好施工技术准备；同时，各职能部门(工程部、材料部、后勤保障部)马上落实劳动力、机具、设备、材料、后勤物资的供应安排。项目经理部随即同业主、监理一起，尽快进行施工场地的接收，并派人布置临电、临设，在工程开始前按安全、实用的原则搞好施工平面布置，以便施工生产工人一进场就能展开施工。临电的布置按照便于工作开展的需要，首先布置好层间现场及加工制作场的临电；在临设设施方面，利用搭设临时建筑作为临时工具房和班组用房，以便安装工作的尽快进行。

施工前组织有关班组进行安全及技术交底，对施工使用的材料按照规范进行材料检验，合格后方允许进场使用。施工过程中，对施工操作及每一工序，项目部严格执行国家有关规

范和标准对工程质量进行严格把关，特别是隐蔽工程验收项目，经业主、监理人员验收合格后，方进行下一工序施工，从而保证了工程质量。

自开工以来，项目经理部在公司的正确领导下，合理安排、科学施工，并始终得到监理的诸多帮助和有力监督，也得到建设单位的大力支持和关心，还得到其他相关单位的相互理解和配合。在整个安装施工过程中，我们都是按照工地的施工计划有序施工，严格进行施工节点的控制，较好地完成了工程设计和合同约定的各项内容。

本安装工程主要包括以下内容：

1、设备安装

主要设备低位槽、脱硫塔、再生槽、富液槽、过滤器、硫沫槽、事故槽、水泵、风机，其中脱硫塔体积大、吨位大，吊装区域杂物较多，为确保安全顺利，会同甲方监理制定详尽吊装方案，采用大吨位吊车，加派人手，服从指挥，顺利完成了大件吊装。

2、工艺管道安装

工艺管道系统按照介质主要有尾气管道、生产水管道、脱硫液管道、贫液管道，其中尾气管道管道管径大，管线单根较长，施焊时现场采用对口器对接，确保了安装质量。

3、电气安装

主要包括三相异步电动机安装、主电缆及槽架敷设、盘柜安装及二次回路调试。

4、仪表安装

包括就地指示仪表，翻板液位计、pH计分析仪、cod分析仪，地磁流量计，仪表盘柜安装和二次回路调试。

5、管道防腐

主要为设备、管道防腐，采用醇酸底漆，醇酸磁漆，面漆等涂刷，管道基层采用动力除锈，达到st2级，漆膜厚度不得低于130 μm 。施工时采用滚涂法施工，漆膜均匀外观良好。

6、管道绝热

本工程户外管道除尾气管道、排气管道不做绝热保温，其他管道一律做保温，采用原材料进场前严格审核，确保合格后方使用。

本工程施工前制定详尽有效的施工计划，且在施工过程中每周制定周计划，确保工程进度可控。在施工进程中，因为交叉作业严重，施工区域狭小，对不能按时完工的，加班加点进行追赶，确保关键工期节点。在项目部人员及甲方、监理帮助下，本工程按时进行了竣工验收。

1、项目部坚决贯彻执行甲方监理下发的各种质量管理文件，牢固树立“质量第一”的思想。

2、项目部有保证工程质量的管理机构和制度，有专人负责施工质量检测和核验记录，并认真做好施工记录和隐蔽工程验收签证记录，整理完善各项技术资料，确保施工质量符合要求。

3、进行经常性的工程质量知识教育，提高工人的操作技术水平，在施工到关键性的部位时，技术人员在现场进行指挥和技术指导。

4、施工现场工程质量管理必须按施工规范要求抓落实，保证每道工序和施工质量符合验收标准。坚持做到每分项、分部

工程施工自检自查, 把好质量关, 不符合要求的不处理好决不进行下道工序施工。

5、隐蔽工程施工前, 必须经过质检员、建设单位代表或监理单位代表验收后, 方进行工程隐蔽。

6、严格把好材料质量关, 不合格的材料不准使用, 不合格的产品不准进入施工现场。工程施工前及时做好工程所需的材料化验、试验, 材料没有检验证明, 不得进行隐蔽工程施工。

7、建立健全工程技术资料档案制度, 每个工地有专人负责整理工程技术资料, 认真按照工程竣工验收资料要求, 要根据工程进行的进度及时做好施工记录, 自检记录和隐蔽工程验收签证记录。将自检资料和工程保证资料分类整理保管好, 随时接受质检员检查。

本工程在整个施工过程中, 编制施工方案, 做好技术交底, 加强施工技术管理工作, 实行质量安全目标责任制, 做到有计划地进行施工, 合理安排人力、物力, 同时密切与现场甲方和监理等部门联系, 听取合理意见, 使施工中出现的问題能及时处理, 有效地控制了质量安全隐患。使工程在有关部门的大力支持和配合下, 安全质量得到了保证, 工程任务顺利完成。

本工程已完成了合同约定的全部施工内容, 经自查合格。

本工程在整个施工过程中, 项目部始终把安全、文明工作放在重要的位置来抓紧、抓实。在施工过程中, 加强现场施工安全管理工作, 落实贯彻执行施工技术安全操作规程及有关规定, 签定施工安全责任制, 健全施工班前活动, 完善安全交底工作; 发现隐患及时整改, 严格实行公司的工地安全评分检查制度, 工程由始至终未发生过安全事故, 实现了“五无”施工; 及时整理安全资料, 经安环部门审核符合规定, 单位工程安全评估定为合格。

质量：合格

安全：无安全事故

工期：符合合同工期

资金：控制良好

尽管在施工安装过程中，我们遇到了一些困难，但是在公司的指导以及业主、监理和各参建单位的协作下，我们始终坚持“服从监理、服务业主”的原则，抱着“大局为重、积极配合”的态度，有组织、有计划地完成了污水处理场安装工程的全部工作内容，我们将一如既往地以饱满的热情做好本工程的其他相关工作。

今后，我们将在施工中更多地学习其他兄弟单位的宝贵经验，提高和加强施工现场管理水平，进一步重视施工安全，进一步重视文明施工，使施工水平再上新的台阶。

项目工作汇报标题 党代会纪委工作报告标题篇七

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程

质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝x次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。

以上就是作为项目经理的我对一年来的工作进行总结，在今后的工作中，我会更加努力地工作！

项目工作汇报标题 党代会纪委工作报告标题篇八

尊敬的刘局、各位领导：

热烈欢迎各位领导莅临未来城项目检查指导工作。在此，我代表未来城指挥部属各参建单位对大家的到来表示热烈的欢迎和衷心的感谢，同时，也真诚希望各位领导多提宝贵意见

和批评建议。

未来城工程自开工建设以来，在各级领导的关心重视下，在贵州高投东南置业有限公司的正确领导下，在各相关职能部门的大力支持、帮助下，指挥部紧紧围绕年度奋斗目标，狠抓施工进度、安全、质量、标准化管理和现场文明施工，适时开展了“三比三保”、“大干90天”、“大干120天”劳动竞赛活动和“西南区域党旗红，未来城里争先锋”党建主题活动，促进了施工生产。日前，未来城施工生产进展顺利，安全、质量管理受控，现场文明施工达标，党建思想政治工作开展活跃，项目文化建设有效提升。

一年来，指挥部所属各单位也取得一定的成绩和荣誉：路网经理部荣获局上半年“重点工程夺红旗”劳动竞赛第五组的第一名，荣获局三工建设优秀单位；房建一分部消防工作得到了电视台“百姓零距离频道”专题报道，同时标准化建设得到政府、业主的高度表扬，并作为**市与**市对标单位进行了观摩，现正在申报**市、州标准化工地。现将未来城指挥部一年来的建设及明年的重点工作安排汇报如下。

（一）、工程概况

由贵州高投东南置业有限公司开发建设的未来城项目，属贵州省、州、**市重点工程。该项目总投资金额179亿元，总占地面积234万平方米，总建筑面积496万平方米，分五期开发。日前，我局承揽任务共21亿元，具体情况如下。

1、路网一标：中标的路网一标段、一期场平及展示中心工程，主要工程量包括：7条道路(主干道棉纺中路、1-6号联络线)全长7.107km□共有挖方112万方，填方93万方；有16米小桥1座；盖板涵2座；改移沟渠769m及排水工程；一期场平(a□b□c□d□e□16#)共计6个，场平面积合计53.8万m²□共有挖方252万方，填方144万方；展示中心工程由钢结构售楼部(钢结构、玻璃幕墙、内装修)、广场景观绿化及相关配套设施组成，占地面

积30645.8m²□建筑面积3576.8m²□该项目中标价2.98亿元，合同约定工期自2019年1月15开工至2019年1月15日完工。

2、房建一分部：承建的d块地由d1和d2组成，共计8栋楼，总建筑面积为□229093.1m²□其中地下二层、建筑面积60790.42m²(d1□3137.66m²□d2□29419.76m²);地上168302.68m²(住宅145552.29m²□商业17377.75m²□办公3807.65m²□其他1564.99m²)□□目前已施工的是d1地块的22#楼、23#楼及d2地块的24#楼、25#楼和32#楼;剩余26#楼、27#楼、30#楼因拆迁尚未完成暂无法施工。该工程总造价3.19亿元;合同工期720天。

3、房建二分部□b-2地块共有建筑6栋，建筑总面积142203平方米。地下三层为连体地下室建筑面积41222.76m²;10#楼为29层，建筑面积20256.41m²，总高度90.3m;11#楼为32层，建筑面积14223.66m²，总高度99.3m;12#楼为32层，建筑面积13452.88m²，总高度99.3m;13#楼为32层，建筑面积13724.89m²，总高度99.3m;14#楼为32层，建筑面积13452.88m²，总高度99.3m;15#楼为32层，建筑面积25869.28m²，总高度99.3m;工程总造价2.17亿;合同工期720日历天。

4、房建三分部：该工程由a3□b3和b4地块组成□a3地块商业综合体集购物、休闲、娱乐、餐饮为一体;b3□b4地块为商住一体。其中a3地块由两层地下车库和地上五层组成;b3地块由三层地下车库和16#楼(32层)、19#楼(24层)组成;b4地块由三层地下车库和17#楼(32层)、18#楼(32层)、20#楼(24层)及21#楼(24层)组成。建筑占地面积□24326.81m²□总建筑面积□263022.83m²本建筑工程均为现浇钢筋混凝土结构，剪力墙结构体系;基础为机械成孔灌注桩(嵌岩桩)基础。合同总工期为720日历天。

5、房建四分部：该工程由a2地块和b1地块组成，总造价约7.00亿元；其中a2地块约6.0亿元b1地块约1.0亿元。总建筑面积210743.10m² a2地块为城市之门(大酒店)，由a座和b座组成，均为25层，总建筑面积147667.02m² 其中a座总建筑面积81545.85m² b座总建筑面积66121.17m² b1地块为商住楼，由8#、9#楼和地下车库(含商铺)组成，地下3层，地上均为32层，总建筑面积63076.08m²

(二)、人员及机构设置

未来城项目由四公司负责代局指，现有四公司、建筑公司、七公司三个单位。按照代局指管理的要求，指挥部共设置“五部两室”职能部门，下设两个经理部(路网经理部、房建经理部)、3个分部(房建一分部、房建二分部、房建三分部)，现有各类管理人员117人，具体情况如下。

1、路网一标：日前，经理部共配备管理人员42人。其中领导班子7人，其他管理人员35人。现有外协队伍8家，劳动力147人，机械设备27台套。

2、房建一分部：日前，分部共配备管理人员23人。其中领导班子5人，其他管理人员18人。现有外协队伍7家，劳动力420人，机械设备7台套。

3、房建二分部：日前，分部共配备管理人员25人。其中领导班子4人，其他管理人员21人。现有外协队伍2家，劳动力200人，机械设备4台套。

4、房建三分部：日前，分部共配备管理人员27人。其中领导班子7人，其他管理人员20人。现有外协队伍5家，劳动力145人，机械设备33台套。

(三)、产值及形象进度完成情况

一年来，指挥部所属各单位克服种种困难，高度站位，精心组织，累计产值2.86亿元，具体情况如下。

1、路网一标：截止2019年12月31日，开累完成产值1.56亿元。主要完成形象进度为：展示中心完成，并于4月26日正式投入使用；主线第二段1.2公路路基主体施工完，正在进行水稳施工；k1+033桥主体完□k0+060与k0+640涵洞完；边坡锚喷防护2.2平方；道排雨污水管4158延米；改移沟渠769延米。

2、房建一分部：截止2019年12月31日，开累完成产值8847.9万元。主要完成形象进度为：22#楼：东单元8层结构完，9层开始施工；西单元7层结构完成；23#楼：东单元7层结构完；西单元6层结构完；24#楼：东单元8层结构完；西单元7层结构完；25#楼：东单元19层结构完，20层结构开始施工；西单元20层结构完；32#楼：东单元13层结构完；西单元13层结构完，14层结构开始施工。

3、房建二分部：截止12月31日，开累完成产值4200万元。主要完成形象进度为：10号楼：地下三层结构完成，正四层结构完成；12#楼：地下三层结构完成□1.5m构架层结构完成，正六层结构完成；14#楼：地下三层结构完成，正七层结构完成。

4、房建三分部：截至2019年12月31日，开累完成产值290万元，主要完成形象进度为：桩基完成153根，占设计23%。

(四) 验工计价及资金拨付情况

截止12月底，指挥部开累向业主完成验工计价24873.42万元，开累拨付资金12631.35万元，资金到位率59.52%。其中：路网一标经理部向业主开累完成验工计价12903.22万元，开累拨付资金7767.35万元(含预付款2980万元)，实际资金到位率60.2%；房建项目开累完成验工计价11882.2万元，开累拨付资金4864万元(全部是预付款)，实际资金到位率40.9%。

为充分发挥代局指“沟通协调、保障监督”作用，指挥部成立后，我们一方面迅速理顺指挥部与分部的关系，建立健全指挥部各项规章制度，一方面加强对外的沟通、协调，创造良好的外部环境。重点做了以下工作。

(一) 准确定位，发挥代局指作用

1、明确职能。指挥部成立后，我们坚持“高度站位，统一思想，内外有别”的思路，认真处理对内对外的关系，起到了凝心聚力、外树形象的良好效果。同时，我们借鉴其他单位代局指的优良做法，结合项目的实际，认真总结归纳出代局指的“沟通协调、保障监督”职能。指挥部职能作用的发挥，得到了业主、监理单位领导的认可，也充分体会到了四局这种管理模式的重要意义。

2、整章建制。指挥部成立后，我们一方面迅速明确了“五部两室”职能部门，并对指挥部一岗两责的人员进行了责任划分，让其尽快转变角色。另一方面，我们收集整理了局下发有关代局指的管理文件，并借鉴其他代局指的管理办法，要求五部两室结合未来城的实际，分别制定相应的指挥部行政管理办法，以此实现各项管理口径统一、标准统一。

3、项目文化建设。未来城项目是目前**市最大的房开项目，加之项目建设的意义重大，俨然整个工地的宣传是最好的活广告。为此，指挥部党工委紧紧抓住契机，为提升整个四局的形象，经理部党工委及时制定下发了《关于加强项目文化建设的通知》，对工地的“七牌一图”、现场安全警示牌、材料(机械)标识、现场彩门、标语均做了具体统一的要求。要求各单位在驻地、工地主要路口、重要施工部位等处悬挂标语、条幅，起到了“内鼓士气，外树形象”的效果。统一的规划、统一的设计、统一的设置，使得项目文化建设得到了较好的提升。

(二) 竞赛争先，调动大干积极性

1、建好展示中心，实现“开门红”。展示中心工程，是业主转型房开项目的第一个单项工程，其建设品位高、工期紧、专业多。为确保“五一”前达到办公条件的目标，我们从四个方面进行了保证。一是资源上的保证。围绕大节点，我们通过细化，将内装饰、广场绿化、样板房等进行了分解，划分出若干个小节点，并从每个小节点出发，针对每到工序，梳理出各家队伍所需的劳动力，并由现场队长每天对各家人数进行清点，从而确保了劳动力满足现场要求。针对各种材料的进场，物资部对各种剩余材料进行梳理，逐项登记，并督促各种材料有序进场，除个别材料稍微滞后外，基本上得到了受控。二是时间上保证。二季度雨水较多，为此，我们采取“白加黑，抢晴天，战雨天”的工作模式，要求各家队伍紧紧抓住夜间的时间进行拼抢，小雨天采取搭棚子进行确保。三是考核上激励。对照每个小节点，经理部调度每天负责现场具体的考核，对没有按时完成的，及时下发罚款通知单，并要求现场负责人签字确认，并在第二天进行追回。四是思想意识上加压。项目部除每周五生产交班会外，针对展示中心的各家队伍，适时召开各家队伍的专题会，由分管副经理主持，要求各队伍履约人和现场各班组负责人参加，从思想上施加压力。由于措施得力，4月26日业主提前进驻展示中心办公。日前，广场绿化已正式验收交付。

2、精心组织土方施工，确保主线贯通。该项目施工9月份之前，征地拆迁始终是最大的拦路虎，工作面始终无法正常开展，为此，我们积极响应政府“以建促拆、以拆促建”的原则，抓了以下工作。抓征地拆迁的无缝对接。虽然该项目的拆迁主体是政府，但我们没有因此“等、靠、要”，而是由项目书记牵头，结合业主开发的总体思路，采取无缝对接。上至市政府主要领导，下至村民，我们紧跟，了解政策和村民的想法，做好各类资料的收集，积极反应。对于一些项目上能解决的问题，现场拍板立即解决，不能解决的将问题汇总给业主和政府。目前，经过共同努力拆迁工作取得了突破性进展。抓队伍的资源配置。在征地拆迁推进的同时，我们结合地块的实际，按照“三加一”土方队配备模式，适时增加各类机械

设备，确保“拆一块、干一块”。日前，已拆迁完成的地块土方施工基本完成。抓劳动竞赛的开展。今年以来，我们开展了在土方队之间开展了三轮劳动竞赛，以此激励各队之间比学赶超的大干氛围，起到了较好的效果。一是今年4月底，在大干局面不能全面展开的情况下，我们开展了“三比三保一争”劳动竞赛，通过安全、质量、产量的考核，让队伍之间进行实力对比；二是今年8月底，我们开展“大干45天”劳动竞赛，目标是冲刺主线第二段路基施工任务，为年内主体完工奠定了时间基础；三是10月初，我们结合业主的活动要求，再次喊响了“大干120天”劳动竞赛，以此实现主线贯通目标。

3、日新月异，打好房建主战场战役。去年开工建设的8栋楼，由于销售情况较好，出现了无房可售的现象，为此，业主所有人的目光，包括小业主，都非常关注楼房的进展，为确保进度，我们做了以下工作。一是紧盯设计出图。桩基施工阶段及地下室施工期间，由于很多设计图不能及时到位，为此，各分部安排总工专门和设计对接，催促设计出图，做到出一块图抢一块，直至去年7月份，所承建的8栋楼图纸才正式齐全。二是细化节点，签订责任状。今年下半年，房建施工基本具备大干条件，指挥部立即组织召开大干动员会，并与分部签订责任状，将每栋楼月度节点进行明确，实行周考核制。所属分部按照责任状，进行进一步细化，并与施工班组签订责任状，并抓住夜间施工的时间，通过设立工期奖等形式推进施工。所属二分部超额完成了业主大干120天目标，获得了业主领导的好评。三是注重标准化管理。一年来，我们在标准化管理方面下了大量功夫。按照业主对标准化管理的要求，我们首先提高自身的标准化意识，明确标准，下大力气对现场进行整改。所属各单位针对标准化，结合现场的实际，分别编写了策划书，并分步进行实施。日前房建一分部标准化建设得到了业主、市、州相关部门领导的高度赞誉，一分部工地还被列为**市文明工地对标单位。昨天**市副市长带队，到现场进行了观摩学习。我们决心继续保持，新开的地块已经做好标准化策划，决心再创佳绩。

(3)“两保一促”保平安

未来城在全体员工的共同努力下，实现了“安全质量年”，安全质量工作总体受控，主要做法如下。

1、加强对局约束性条款的学习。为了让约束性条款真正贯彻到实践中，我们将条款印成手册，发放到每个领导和各部门。在学习的基础上，我们进行了二次模拟考试，进一步使条款内容深入人心，也让每位员工掌握安全、质量管理的红线。针对局下发的“十大惯性问题”，我们结合项目实际，由项目经理或生产副经理带队，坚持每月一次的生产大检查，重点针对惯性共性问题进行逐一对照检查，并落实责任人和整改期限。

2、抓重大危险源的管控。针对爆破施工、高空作业及临时用电、特种设备操作等重大危险源，指挥部不定期将危险源进行更新和更换，以广告牌的形式在现场醒目处进行展示，同时，我们实行领导带班制，分管领导各把一块，做好过程监控。特别是爆破作业，我们和爆破公司充分沟通，安质部、群安员进行现场盯控和巡查，建立巡查记录本，更进一步加强了对爆破过程的监控，确保万无一失。在每周的生产交班会上，安质部针对现场出现的安全隐患，利用幻灯片的形势进行曝光，促使了现场安全、质量和文明施工的管理。

3、抓好安全活动的开展。去年5月31日，我们按照全局的部署，组织全体员工进行了安全质量承诺宣誓，并签名，通过宣誓仪式进一步增强了全员的安全意识。在安全月期间，即6月2日，我们针对近期接连东北地区接连发生的火灾事故教训，经理部组织员工、作业班组进行火灾消防演练，并特邀消防大队郑锦科长及建设单位部分人员进行了现场指导。今年8月底，为确保大干的顺利进行，我们开展了“保安全生产，保工程质量，促生产大干”为内容的“两保一促”安全质量主题活动。经理部本真安全质量“零缺陷、零事故、零容忍”的目标，坚定以“铁手腕抓安全，铁面孔对安全，铁心肠保安全”的决心

做好安全质量工作。经理部与各部门、协作队伍还层层签订了安全责任状，并留有影像资料、答题、签字，通过安全教育培训使管理人员和劳务人员安全质量意识得到进一步提高。今年11.15期间，按照全局的安排，所属三个分部分别组织了安全质量宣誓活动，并要求每位员工写出心得体会文章，观看安全质量警示教育片。同时，指挥部组织了专项检查，进一步消除了安全隐患。

六是严格施工方案和技术交底。施工前，项目部各项施工方案在经过各方专家论证、优化、验证后，施工中严格按照方案组织实施。在桩基施工过程中，项目部严格按方案抓好落实，房建一分部所施工的580根桩，一次性通过一类桩检测，合格率达100%。路网施工的k0+033小桥是未来城唯一的一座桥梁，为确保内实外美，我们专门加工了新模板，同时在混凝土浇筑过程中，坚持三检制和全过程旁站制，确保了结构质量，收到了业主的一致好评。

(四) 抓好区域党建，发挥堡垒作用

1、指挥部党工委立足西南区域党建，开展了“西南区域党旗红，未来城里争先锋”为主题的党建主题活动。为将活动开展得有声有色，指挥部一方面在工地醒目处制作大型宣传牌，营造氛围，另一方面，适时抓住契机，在热烈庆祝建党92周年，全面动员共产党员率先垂范，迅速投入到工程建设大干中去，贵州未来城党工委提前筹划，开展了一系列特色党建活动，得到了广大党员的好评。指挥部党工委积极组织了系列活动：一是听红歌，增进爱党之情。6月28日以来，该项目党工委利用项目广播平台，循环播放红色歌曲，让党的艰苦奋斗、勇往直前精神萦绕广大党员和员工心中，积极营造建党节日氛围。二是宣誓言，激发拼搏斗志。6月30日，该项目党工委联合局属四公司、七公司、建筑公司42名正式党员、预备党员和入党积极分子，在展示中心工地举行了“共抒爱党情，同圆中国梦”庆祝建党92周年集体岗位承诺宣誓仪式。三是观党史，坚定跟党信念。项目党工委组织全体党员观看了“

社会主义建设时期党史”教育片，让全体党员深刻了中国共产党用鲜血和汗水铸就今天的辉煌历史，激发广大党员谨记使命和责任，带领身边的员工优质高效地完成在建项目。

2、丰富文体活动。“三工建设”让员工、外协队伍真正体会到项目部和项目部党组织、工会组织的关爱，增强了员工、农民工的归属感和与项目部同舟共济的决心。一是搞好文体活动安排。为了激发未来城参建人员的工作热情，经理部工、团组织各属其职，于8月6日，主动邀请业主、州消防支队、所属各分部举办了“未来城杯”篮球邀请赛，通过活动的开展，既丰富了员工的业余文化生活，提升团队合作意识，又增进了与业主、地方相互交流，增进了相互团结。二是抓好9月10日公司首家农民工业余学校在**项目部揭牌；11月1日公司首家基层广播室顺利在**项目部开播。这些举措，体现了项目部视员工、农民工为一家人的管理理念，宣传了企业文化，增长了员工知识，丰富了广大员工的业余文化生活，为现场生产大干注入了新的活力。

1、拆迁压力。未来城从开工至今，征地拆迁的影响极大。虽然去年9月份后政府采取了强有力地措施，但至今拆迁工作依然影响较大，主要表现在：一是影响土石方施工。主线第一段及联络线施工均受拆迁影响无法动工，已中标的a3□b1地块□d地块26#、27#受拆迁影响，无法组织施工。且d地块所有楼栋水电设备用房均在此楼，如不尽快施工，将直接影响到后续其余楼栋的交付使用。30#楼拆迁进展遥遥无期，机械二次进场，劳动力组织，周转料投入直接影响项目成本□b2地块受高压线及房屋影响仍有3栋楼无法施工。

2、资金压力。从上面汇报的业主资金到位率可以看出，业主的资金状况不是很好，前期融资的款项迟迟没有落实，加上征地拆迁业主将工程款挪用，给我单位维稳工作带来巨大的压力。特别是时至年关，指挥部所属各单位的外欠款较多，存在较大的维稳风险。

3、搅拌站供应能力不足。由于业主搅拌站今年始终是一套站，在砼供应过程中，一定程度上制约了施工进度，主要原因：一是生产能力有限，今年随着8栋楼的开工，加之路网施工需要部分砼，同时搅拌站还承接对外业务，生产能力不能满足需求；二是设备不足。一年来，搅拌站的设备始终困扰房建两个分部，多次造成开盘后不能及时浇筑砼现象。好在业主搅拌站已经意识到问题的严重性，已开始进行新站的建设，明年随着新站的启用，将一定程度上缓解供应不足的压力。

(一) 路网一标：

1、1月20日，完成主线第二段沥青铺设。主线第一段已拆迁地段主体全部完。

2、边坡支护年前全部完工。

(二) 房建一分部

1、25#、32#楼年前达到基本封顶条件。

2、22#、24#楼年前施工至11层。

3、23#楼年前施工至10层。

(3) 房建二分部

1、10#楼、12#楼年前7层结构完。

2、4#楼10层结构完。

(4) 房建三分部

1、桩基施工计划完成400根□b3地块19#桩基完;b4地块20#楼桩基完;所有桩基计划在2月底全完。

2、做好土建队伍进场的各项准备工作。

虽然我们今年克服了征地拆迁、三边工程、资金等种种困难，取得了一定的成绩，但我们依然面临着巨大的生产和管理压力。指挥部决心，团结和带领全体员工，树立团队合作意识，顽强拼搏，再接再厉，用实际行动兑现承诺，为四局争光！