

最新进修学校副校长工作计划(大全5篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

进修学校副校长工作计划篇一

全体教师要切实提高德育工作的主动性、针对性和有效性，要围绕“三个坚持”：坚持“课程育人”，全体全体教师要在自己的教学过程中有机地渗透思想品德教育；坚持“服务育人”，牢固确立“以生为本，人文关怀”服务理念，真正体现一切为了学生，一切为了教师，一切为了教学的服务宗旨。教师上课实行“四带进三允许”即要把微笑、关爱、信心和鼓励带进教室。上课允许学生提问，允许学生出错，允许学生保留自己看法；坚持“活动育人”。结合青少年思想教育的实际、结合教育改革和发展的新形势新任务、结合德育工作实例交流探讨，牢牢把握“三无”底线工作。“细”当头，“严”当关，“爱”为主，“情”为坚。

1. 德育实践要围绕爱国主义教育，以中华民族传统美德和革命传统教育为重点，弘扬和培养以爱国主义为核心的民族精神，引导学生认识中华民族的历史和传统，树立民族自尊心、自信心、自豪感和责任感；从确立远大志向做起，树立和培育青少年学生正确的理想信念。定期组织全校师生观看优秀爱国主义影片，开展以爱国主义为主题的大型活动。抓住每年的各种重大节日、重要时事的教育契机，适时而有针对性地对学生进行思想政治教育。

2. 德育实践以法制教育为行动指南。

要让学生学法知法守法护法，准备开展以下活动：

(1)举办交通安全、法制教育报告会。请有关专家就交通规则、《预防青少年犯罪法》、《未成年人保护法》的法律法规进行集中学习辅导，使学生增强交通安全意识，学会自我保护，进一步养成遵纪守法的好习惯，做遵纪守法的好公民。

(2)对家长进行一次法制教育，增强法制教育的针对性和实效性。

(3)开好一次法制教育的主题班会

(4)分析一次青少年犯罪案例

(5)进行一次法教育征文比赛。

3. 德育实践要围绕集体主义教育和诚信教育的核心内容展开；德育实践要按照“小细实严”的道德基础建设策略；以全员参与，渗透到每一位学生心中为基点来开展多种多样的德育实践活动：以班为单位开展“常规管理月”活动、开展有益于学生健康成长的科技、文化、艺术、体育和社团活动。时时刻刻，事事处处把德育教育围绕集体主义教育落到实处。

发挥集体的力量开展“南丰中学爱心助学”活动，正常运作“爱心助学”基金会，通过一定的方式对生活困难，学习后进或遭遇意外事故的学生我们积极给予“三多”，即在情感上多一份爱心，在学习上多一份关注，在经济上多一份扶持。让学生感觉到集体的温暖，同时也教育了其他学生，让其了解到了集体的力量。在活动中大力倡导“爱国守法、明礼诚信、团结友善、勤俭自强、敬业奉献”的公民基本道德规范，进一步开展以“诚信”为核心的为人之德的教育、以“自我完善”为核心的生存之道教育、以“责任”为核心的为事之德的教育。

4. 深化日常管理，提升内涵。

继续认真办好“三校三基地”(法制学校、家长学校、团校;德育基地、劳动基地、社会实践基地),加强安全教育,使学生进一步树立遵纪守法意识和自我安全保护意识,预防违法乱纪行为。继续抓好“共青团监督岗”,巩固“共青团绿化地”建设成果。锻炼和培养学生自我管理、自我教育、自我约束、自我监督、自我服务的能力。丰富学生生活,搞好板报画廊宣传,增强校园文化氛围。学校每日常规管理。

正常运作“三岗”;组织“做一个优秀的中学生”“王岭骄傲”等系列活动,通过征文、演讲、文艺演出等活动形式,让学生懂得并明确“优秀的中学生”的内涵是什么,王岭中学的学生应该具有什么样的道德修养、思想品质以及行为习惯,增强学生为母校争光的豪情壮志。将优秀学生代表事迹在橱窗中展出,使学生见贤思齐,学有榜样,砥砺人生,完善自我。

将本文的word文档下载到电脑,方便收藏和打印

推荐度:

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

进修学校副校长工作计划篇二

以邓小平理论和科学发展观为指导，认真落实党的教育方针，坚持德育为首，五育并举的教育理念，努力提高全校师生的道德品质水平，狠抓学生习惯养成，培养学会做人、学会生存、学会学习的一代新人。

1、确立一种意识:以学生为主体。

2、抓住两条主线:养成教育，班级管理。

3、转变三个观念:变灌输为渗透，变单方面为全方位，变被动接受为主动吸收。

1、进一步理顺德育教育和德育管理工作机制，建立健全各类管理制度，形成整套量化和评估激励措施。

2、加强学生自我管理，强化管理效能，建立行之有效的学生自我管理组织，让学生的自我管理基本能保证大课间、两操、路队、秩序、学生安全日常管理的良好运转。

3、对学生进行道德品质教育，礼仪教育和“两心”教育，并努力使之系统化，常态化，开展各项教育活动，净化心灵，增强真善美。

4、切实搞好家庭教育，形成家校教育合力。搞好“五个一”工程和社区共建工程，千名名家进校园工程和生活教育，创造学生良好的学习和生活环境，内因正心，外因促行，不断创新，把各类活动引向深入，出成绩，创品牌。

5、搞好校园整合治理，争创平安校园，切实搞好安全月教育活动，建立安全责任制，教育机制和有效的监督防患措施，确保不出人为的安全责任重大事故。

6、文化艺术和各类体育活动，不仅要突出抓好各类竞赛的组织 and 训练工作，更要把艺、体、卫的成果落实到校园生活中来。

(一)、认真做好教职工政治思想工作。

1、组织全体教职工搞好政治理论学习、普法知识学习和考试，学习报告、邓小平理论、“三个代表”重要思想，人人建立学习笔记，写出质量较高的心得体会。

2、落实《教师职业道德规范》，抓好教职工的精神文明建设和师德建设，使之敬业爱岗，无私奉献，努力做好本职工作，耐心细致地做好学生思想和转化工作，防止简单粗暴，坚决杜绝体罚和变相体罚学生的现象，坚决杜绝乱收费、乱摊派和增加学生课业负担的现象。

3、组织教职工学习教育理论和先进经验，搞好工作经验交流，进一步提高教职工队伍的整体素质。

4、抓好学校规章制度的落实，严格考勤制度和办公秩序，加大督查力度。

5、搞好《班主任学习制度》的落实经验交流，继续搞好班主任工作的辅导，介绍班级、学生管理的经验、方式方法和措施，供学习借鉴。加大对班主任的培训力度，指导班主任的工作，提高管理水平和质量。

6、工会组织要发挥自身优势，搞好教师的职业道德教育

(二)以道德品质的提高，促行为习惯的规范

1、对学生进行系统的道德品质教育，实施道德品质教育是实行规范管理的基本前提。

要实施道德品质教育，必须根置于中华民族的优良传统，放眼世界，放眼未来。以扬弃的态度，择其优者可用者能用者而学之。在中小学阶段尊老爱幼，诚信文明，宽容大度，毅力耐心，爱心和责任心教育等都是学生道德修养的基础课程。教育方式主要有两种，一是正面宣讲，要通过主题班会，国旗下讲话和讲座，多媒体资料方式进行。二是通过活动深化教育，如社会实践，文明礼仪竞赛征文，一封书信等多种方式，使道德修养得到进一步升华。此项工作是一项工程，潜移默化，润物无声，力争通过一至二年的努力，使学生道德品质有全面系统的提升，同时要注重收集材料，加强理论研究整理，形成一套独具特色的校本教材。

2、加强学生的常规教育。

利用好主题班会和晨夕会对学生进行《小学生日常行为规范》、《小学生守则》和《xx学校礼仪三字歌》教育，使之熟记成颂，落实于言行，并在学期中段进行常规知识竞赛。二是做到常规教育反复讲，讲反复，及时找出榜样典型，让学生的言行有目标可寻。

3、切实搞好家庭教育，形成家校教育合力。

按照市家庭教育指导中心和我市教育局基教科的要求，以《牵手两代》教材为总纲，每学期进行不少于四学时的家长培训。班主任要加强对家教理论的学习，胜任家庭教育指导教师的责任，力求通过家庭教育能够与家长协手，为学生的健康成长奠定良好的基础，为周边社区的和谐发展作贡献。要放手发动家长，订购配套教材，教材使用率小学力争达90%，初中达70%。进一步搞好“五个一”工程和社区共建工程，要将活动指导好学生的业余生活，要注意积累材料，突出亮点。充分发挥学生创造性，增强学生的自豪感和爱党爱国热情，广邀名家进校报告演讲，将千名名家进校园活动推向深入。

4、搞好安全教育，创建平安校园。

学校将进一步健全各项安全制度和责任追究制度，完善各类应急预案，并定期进行应急演练。对周边环境和校舍定期检查和隐患排查，发现问题及时处理。并特别加强新建施工楼的周边安全教育。各班级一要提高认识，对学生的教育要做到天天讲、时时讲，耳提面命，决不松懈。二要突出注意学生食品卫生安全、用电用火安全、传染病防治、登高履险下水安全。三、要注意个别有暴力倾向或行为尚未规范的学生，建立品质转化档案，还要对学生的行为习惯的安全系数有预测能力，防患于未然。四、把开学第一个月作为“规范教育月”和“安全教育月”，对学生进行集中教育。

5. 搞好生活教育：使学生热爱生活、奋斗生活、幸福生活，树立正确的生活观。

各部门要按照学校的实施方案，按质按量的完成好对学生的生活教育，定期(每月22号前)将阶段案例、成果及时报送政教处。

6、加大学生管理的检查、监督和反馈力度。

对学生的日常管理，基本的教育管理离不开级部和班主任的具体工作。同时有效的检查和监督是学生管理的保证。继续实行卫生责任制和路队值周制。

政教处本学期将把学生的各种自我管理组织整合成“学生会”，下设各级组织，加大学生自我管理组织检查的权重，逐渐实现学生自我管理。

政教处强化落实三种检查：一是成立的学生会对体育、卫生，纪律、文艺检查督促获取的班级管理的第一手资料。二是政教处定期和不定期的检查。三是学校领导的抽查，这三种检查结果一并记入□xx市xx学校班级量化考核及班主任补助发放

规定》。尤其是要对各项工作检查，凡能有明确量化结果的都要及时反馈，方式主要是通过黑板公示或校园广播通报。

继续搞好班级量化流动红旗评比活动和星级班主任的评比活动。

7、搞好校园文化建设。

在显性文化建设中要做到整体规划，注重细节。使墙壁说话，角落育人；在隐性文化建设上要立足传统，着眼未来，确定以“知荣辱，明是非，辩美丑，提品味”为主旨开展活动，最终形成风格独具的xx特色。

8、搞好学生的心理健康教育，定期对学生进行全面的系统的心理辅导教育，对个别问题学生能正确施教和及时挽救。

(三) 建立一支过硬的班主任队伍，提高班级管理水平。

1、通过班主任培训使全体班主任正确对待责任和义务，树立新形势下新的教育管理理念；

2、通过修订和完善有关制度，激发班主任主动创新性地工作；

5、建立班委会和学生自我管理组织，有良好的班风，有明显的特色。

6、组织好各类活动，提升学生整体素质。

(四) 开展多种活动，丰富校园生活

1、由团队牵头搞好周一的例行升旗和国旗下讲话，要在学期初作好安排，并征求有关领导意见后组织实施。

2、继续搞好快乐大课间活动，各级部要把任课教师分配到各班，班主任要靠上，师生同乐。并组织一次创新性快乐大课间比赛。

3、搞好四月份的体育节和六月份的艺术节的系列活动。

(五)搞好体育卫生、文艺工作。

1、认真贯彻执行《中小学体育工作条例》和中央、国务院关于加强中小学生体育锻炼的精神实质，正确使用《健康体质训练表》和《体育达标证书》，掀起春季全校体育锻炼高潮，增强学生体质，保证学生锻炼时间每天不少于一小时。

2、成立篮球队和乒乓球中心队和教职工篮球队，搞好体育运动会的组织选拔工作，力争在全市比赛中获得好的成绩。

3、在初中和小学分别成立音美中心队，争取在全市文艺汇演中和书画比赛中多获奖。

4、贯彻落实《中小学卫生工作条例》，加强青春期教育，搞好个人卫生和环境卫生，在校园内杜绝乱吃乱扔;加强近视眼、龋齿、流行性疾病预防配合上级有关部门做好各项检查、防疫工作，定期举办卫生讲座，印发防病宣传。

进修学校副校长工作计划篇三

各位领导，老师们：

20xx年下半年开始，随着新校区的落成，全校师生顺利搬迁到新校区，我从基建工作回到了学校日常工作，分管学校的后勤管理和工会工作，一年来，我能默默工作，无私奉献。下面我将一年来的工作向大家汇报。

一、加强学习，提高素质，保证后勤工作良好运行。

有理论才有水平，有水平才有实力，只有重视学习，不断提高自身修养才能适应时代发展。我认真学习了党的各项会议精神。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识。联系工作实际提出了个人保持共产党员先进性的具体标准，进一步解放思想，更新观念，深化教育改革，全面提高办学效益和后勤管理水平，为努力把我校办成教育质量高，家长评价高，社会声誉好，办学有特色的学校而添砖加瓦，保驾护航。一年来，行政后勤工作进一步强化服务意识，大力改进后勤工作，不断提高服务质量。树立为教育、教学服务，为全校师生服务的思想意识，扎实开展各项工作，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。在下半学年，在王涛主任的配合下，对后勤服务首次启用了“网上在线报修系统”，对学校规范化管理、人性化管理作出了有益的尝试。

二、忘我工作，无怨无悔

作为分管后勤工作的副校长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校一个接一个的创建工作，会同总务处重视了以下几方面的工作。

1、增强安全意识，提高防护能力，努力创建平安校园

按照区教育局建设平安校园的文件精神，确定安全工作是我校所有工作中的重中之重，进一步认识到学校安全工作关系到广大师生员工的根本利益，关系到教育改革发展稳定的大局，要时刻牢记，永不放松。为了使我校安全工作规范化、制度化，成为“最安全学校”。为此我们牢牢紧抓学校食品安全工作、消防安全工作、学校防电、防水安全、卫生防疫安全及学校安全等工作。我们还利用校内办公、学校广播等多种形式广泛地进行安全知识宣传，增强师生员工的安全素质和防范保护意识，提高常见的突发安全事故时的自我保护

和安全逃生的能力。在制订各种安全制度的同时师生们学到了很多安全常识，增强了安全意识。对发现的安全隐患采取果断措施，及时解决。

2、抓好校产使用，规范用物管理。

在校产使用上，精心安排，合理调配，确保各场室用物及时到位。重视对校园的巡视，对弃置的用物及时收拾归口存放，发现损坏的用物及时安排有关人员维修。同时规范用物管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记，对存用物经常清理，归类、整齐摆放，并落实好防潮、防尘、防腐措施。

三、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。一年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过严格按照政府采购制度进行物品采购。

自主采购时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。在平时，我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下与学校业务有关的老板的吃请，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

四、以身作则，上好每一堂课

由于四、五年没有上课，这学期我担任了08数控(1)班的《公差配合与技术测量》课，为了上好每一堂课，我往往花一天的时间来备短短的2节课，经常利用网上一些好的课件再经过自己的编辑来给学生上课。平时能认真批改作业，尊重学生，得到了学生们的好评。

五、工会工作有成效

一年来，工会开展了教职工乒乓球比赛、教职工趣味运动会、迎新年联欢会和教职工羽毛球比赛，同时组织了教工软式排球队，在湖塘片的比赛中取得了较好的成绩。工会开展这些活动让广大教职工丰富了业余生活，锻炼了身体，增进了感情。

六、不足与问题

一年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照不过来，甚至有所冒犯。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”！

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。谢谢！

进修学校副校长工作计划篇四

一、指导思想：

以党的精神、邓小平理论、三个代表重要思想为指导，认真落实党的教育方针，坚持德育为首，五育并举的教育理念，努力提高全校师生的道德品质水平，狠抓学生习惯养成，培养学会做人、学会生存、学会学习的一代新人。

二、工作思路：

- 1、确立一种意识：以学生为主体。
- 2、抓住两条主线：养成教育，班级管理。
- 3、转变三个观念：变灌输为渗透，变单方面为全方位，变被动接受为主动吸收。

三、工作重点和任务目标

- 1、进一步理顺德育教育和德育管理工作机制，建立健全各类管理制度，形成整套量化和评估激励措施。
- 2、加强学生自我管理，强化管理效能，建立行之有效的学生自我管理组织，让学生的自我管理基本能保证大课间、两操、路队、秩序、学生安全日常管理的良好运转。
- 3、对学生进行道德品质教育，礼仪教育和“两心”教育，并努力使之系统化，常态化，开展各项教育活动，净化心灵，增强真善美。
- 4、切实搞好家庭教育，形成家校教育合力。搞好“五个一”工程和社区共建工程，千名名家进校园工程和生活教育，创造学生良好的学习和生活环境，内因正心，外因促行，不断创新，把各类活动引向深入，出成绩，创品牌。
- 5、搞好校园整合治理，争创平安校园，切实搞好安全月教育活动，建立安全责任制，教育机制和有效的监督防患措施，

确保不出人为的安全责任重大事故。

6、文化艺术和各类体育活动，不仅要突出抓好各类竞赛的组织和训练工作，更要把艺、体、卫的成果落实到校园生活中来。

四、工作措施：

(一)、认真做好教职工政治思想工作。

1、组织全体教职工搞好政治理论学习、普法知识学习和考试，学习报告、邓小平理论、“三个代表”重要思想，人人建立学习笔记，写出质量较高的心得体会。

2、落实《教师职业道德规范》，抓好教职工的精神文明建设和师德建设，使之敬业爱岗，无私奉献，努力做好本职工作，耐心细致地做好学生思想教育和转化工作，防止简单粗暴，坚决杜绝体罚和变相体罚学生的现象，坚决杜绝乱收费、乱摊派和增加学生课业负担的现象。

3、组织教职工学习教育理论和先进经验，搞好工作经验交流，进一步提高教职工队伍的整体素质。

4、抓好学校规章制度的落实，严格考勤制度和办公秩序，加大督查力度。

5、搞好《班主任学习制度》的落实经验交流，继续搞好班主任工作的辅导，介绍班级、学生管理的经验、方式方法和措施，供学习借鉴。加大对班主任的培训力度，指导班主任的工作，提高管理水平和质量。

6、工会组织要发挥自身优势，搞好教师的职业道德教育

(二)以道德品质的提高，促行为习惯的规范

1、对学生进行系统的道德品质教育，实施道德品质教育是实行规范管理的基本前提。

要实施道德品质教育，必须根置于中华民族的优良传统，放眼世界，放眼未来。以扬弃的态度，择其优者可用者能用者而学之。在中小学阶段尊老爱幼，诚信文明，宽容大度，毅力耐心，爱心和责任心教育等都是学生道德修养的基础课程。教育方式主要有两种，一是正面宣讲，要通过主题班会，国旗下讲话和讲座，多媒体资料方式进行。二是通过活动深化教育，如社会实践，文明礼仪竞赛征文，一封书信等多种方式，使道德修养得到进一步升华。此项工作是一项工程，潜移默化，润物无声，力争通过一至二年的努力，使学生道德品质有全面系统的提升，同时要注重收集材料，加强理论研究整理，形成一套独具特色的校本教材。

2、加强学生的常规教育。

利用好主题班会和晨夕会对学生进行《小学生日常行为规范》、《小学生守则》和《学校礼仪三字歌》教育，使之熟记成颂，落实于言行，并在学期中段进行常规知识竞赛。二是做到常规教育反复讲，讲反复，及时找出榜样典型，让学生的言行有目标可寻。

3、切实搞好家庭教育，形成家校教育合力。

按照市家庭教育指导中心和市教育局基教科的要求，以《牵手两代》教材为总纲，每学期进行不少于四学时的家长培训。班主任要加强对家教理论的学习，胜任家庭教育指导教师的责任，力求通过家庭教育能够与家长协手，为学生的健康成长奠定良好的基础，为周边社区的和谐发展作贡献。要放手发动家长，订购配套教材，教材使用率小学力争达90%，初中达70%。进一步搞好“五个一”工程和社区共建工程，要将活动指导好学生的业余生活，要注意积累材料，突出亮点。充分发挥学生创造性，增强学生的自豪感和爱党爱国热

情，广邀名家进校报告演讲，将千名名家进校园活动推向深入。

4、搞好安全教育，创建平安校园。

学校将进一步健全各项安全制度和责任追究制度，完善各类应急预案，并定期进行应急演练。对周边环境和校舍定期检查 and 隐患排查，发现问题及时处理。并特别加强新建施工楼的周边安全教育。各班级一要提高认识，对学生的教育要做到天天讲、时时讲，耳提面命，决不松懈。二要突出注意学生食品卫生安全、用电用火安全、传染病防治、登高履险下水安全。三、要注意个别有暴力倾向或行为尚未规范的学生，建立品质转化档案，还要对学生的行为习惯的安全系数有预测能力，防患于未然。四、把开学第一个月作为“规范教育月”和“安全教育月”，对学生进行集中教育。

5、搞好生活教育：使学生热爱生活、奋斗生活、幸福生活，树立正确的生活观。

各部门要按照学校的实施方案，按质按量的完成好对学生的生活教育，定期(每月22号前)将阶段案例、成果及时报送政教处。

6、加大学生管理的检查、监督和反馈力度。

对学生的日常管理，基本的教育管理离不开级部和班主任的具体工作。同时有效的检查和监督是学生管理的保证。继续实行卫生责任制和路队值周制。

政教处本学期将把学生的各种自我管理组织整合成“学生会”，下设各级组织，加大学生自我管理组织检查的权重，逐渐实现学生自我管理。

政教处强化落实三种检查：一是成立的学生会对体育、卫生，

纪律、文艺检查督促获取的班级管理的第一手资料。二是政教处定期和不定期的检查。三是学校领导的抽查，这三种检查结果一并记入《**市**学校班级量化考核及班主任补助发放规定》。尤其是要对各项工作检查，凡能有明确量化结果的都要及时反馈，方式主要是通过黑板公示或校园广播通报。

继续搞好班级量化流动红旗评比活动和星级班主任的评比活动。

7、搞好校园文化建设。

在显性文化建设中要做到整体规划，注重细节。使墙壁说话，角落育人；在隐性文化建设上要立足传统，着眼未来，确定以“知荣辱，明是非，辩美丑，提品味”为主旨开展活动，最终形成风格独具的特色。

8、搞好学生的心理健康教育，定期对学生进行全面的系统的心理辅导教育，对个别问题学生能正确施教和及时挽救。

(三) 建立一支过硬的班主任队伍，提高班级管理水平。

1、通过班主任培训使全体班主任正确对待责任和义务，树立新形势下新的教育管理理念；

2、通过修订和完善有关制度，激发班主任主动创新性地工作；

5、建立班委会和学生自我管理组织，有良好的班风，有明显的特色。

6、组织好各类活动，提升学生整体素质。

(四) 开展多种活动，丰富校园生活

1、由团队牵头搞好周一的例行升旗和国旗下讲话，要在学期

初作好安排，并征求有关领导意见后组织实施。

2、继续搞好快乐大课间活动，各级部要把任课教师分配到各班，班主任要靠上，师生同乐。并组织一次创新性快乐大课间比赛。

3、搞好四月份的`体育节和六月份的艺术节的系列活动。

(五)搞好体育卫生、文艺工作。

1、认真贯彻执行《中小学体育工作条例》和中央、国务院关于加强中小学生体育锻炼的精神实质，正确使用《健康体质训练表》和《体育达标证书》，掀起春季全校体育锻炼高潮，增强学生体质，保证学生锻炼时间每天不少于一小时。

2、成立篮球队和乒乓球中心队和教职工篮球队，搞好体育运动会的组织选拔工作，力争在全市比赛中获得好的成绩。

3、在初中和小学分别成立音美中心队，争取在全市文艺汇演中和书画比赛中多获奖。

4、贯彻落实《中小学卫生工作条例》，加强青春期教育，搞好个人卫生和环境卫生，在校园内杜绝乱吃乱扔;加强近视眼、龋齿、流行性疾病预防配合上级有关部门做好各项检查、防疫工作，定期举办卫生讲座，印发防病宣传。

进修学校副校长工作计划篇五

在2011-2012年学年度，我将在学校党政领导班子的正确领导下，积极开展各项工作，按照年度工作计划和分管工作安排以及兼职的生物学科的教学工作安排，团结一致，积极协调，身先士卒，严谨治学，在工作中始终坚持饱满的工作热情，积极的工作态度，保证办公室各项工作全方位地为学校教育

教学服务、为全体师生员工服务，保证教书育人，高效率完成本学科教学任务，我郑重承诺如下：

一、深化学习、努力提高理论水平

作为学校副校长、办公室主任、八年级生物科教师，我始终坚持坚定的政治立场，在思想上、行动上与党中央保持高度一致，严于律己，团结同志，尽职尽责，勤奋工作，与时俱进，努力做落实“三个代表”，构建和谐社会的实践。认真学习“三个代表”重要思想及创建和谐社会思想，创建和谐校园和谐工作环境，认真撰写了学习体会、党性剖析材料及个人学习方案，进一步增强自己的党员意识和党员责任感，增强政治敏锐性和鉴别力，增强用理论指导工作的意识和能力。

二、摆正位置、做好服务工作

作为分管行政总务副校长兼办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己所应具备的职责和应尽的责任。时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、督导和服务工作。在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，力争把各项服务都做在领导决策前，同时注意做好经验总结，发现问题及时纠正。在贯彻领导旨意或在催办、督办工作时，积极从共同做好工作的良好愿望出发，尊重每个部门的每一位同志，尊重每个职务角色的重要性，切实做好协调和督办工作，促进全校各项工作的顺利进行。

三、兢兢业业，搞好事务工作

办公室担负着全校的文字处理、档案管理、接待、会务、人事管理、工资管理、精神文明文明建设等多项工作，是学校信息传递、落实政策、上下内外沟通的窗口，是全校各项工作起辅助作用的综合职能部门，既要承担繁忙的事务，又要参与政务，做好校领导的参谋和助手。我们的工作不象教学

部门那样可以量化出来，也没有一个标准可以衡量我们的工作。。而办公室是学校的协调部门，承担着协调、联络、督导的重要职能，为配合学校做好这些工作，办公室全体工作人员除按要求完成日常的. 文件起草、档案管理、资料搜集整理各项工作外，在各项活动都时间紧、人员少的情况下，保证团结协作、不计较个人得失的坚守工作岗位，以认真负责地态度、高质量地完成领导交给我们的任务，力争为学校各项工作有序进行做出我们的贡献。

四、人事工作

群众利益无小事，职称评审、人事、调资等工作是学校办公室的重头工作，也是关系到每位教师切身利益的大事，由于学校现在岗教职工人数已达120多人，无论是工资还是职称，业务量都较以往成倍增长，但仍旧是一个专职干事，在办公室工作杂、业务量大、需要协调的事情多的情况下，我们依旧严格按照上级部门要求，高质量认真完各项人事工作，完成教职工考核工作；在时间紧、工作量大的情况下，我们办公室工作人员哪怕加班加点，也要认真做好全校128名教职工的人事工作。

五、积极投入教育教学管理工作

根据分工情况，积极投入所包年级管理工作。从学年开始我将和年级主任深入班级，深入学生，检查备课、作业情况，发现问题，及时总结，采取措施，因势利导，并认真分析记录；认真组织听、评课活动，正常开展学科组教研，集体备课、听课、评课；及时组织年级教情、学情分析会，家长座谈会，和家长、教师、学生积极沟通，提倡全年级“一个都不能拉下”，促进学生大面积进步，为实现学校“九中无差生”宏伟目标而努力。

六、认真搞好学科教学工作

5、认真开展生物课外活动，开拓学生知识面，培养学生联系生活，联系实际，联系社会的新的生物观，学会运用知识，解决实际生活问题，分析现象，使他们从小对祖国对社会对生活环境，有一个科学的认识，树立学好生物学，长大立志报国，报效社会的远大志向。

总之，在新的一年里，本人将在校领导党支部的正确领导下，认真负责地开展各项工作，但由于事务多、事情杂，在工作中难免有急躁情绪，用理论指导实际工作的水平也尚有欠缺，希望各位同事和领导给予谅解，在今后工作中我将虚心接受大家批评和监督，不断进步，努力与大家一道为学校的发展作出自己的贡献。