

2023年物业项目经理述职报告 项目经理 述职报告(汇总6篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

物业项目经理述职报告篇一

干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开拓一片市场，这是项目部的经营理念，干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。项目部全体员工在干好在建工程的基础上，在外协队伍的努力协助下，积极配合市场营销部开拓市场，配合跟踪潜在中标项目。

物业项目经理述职报告篇二

温保冷施工造成了极大的被动，可以说70~80的工作量要在短短的二十几天时间完成。前线告急，临危受命，我带领参战厂队的主要负责同志奔赴扬子，大胆地重新规划现场布局和调整任务区域，分工负责，落实责任。日以继夜夜以继日地三餐吃在工地，和参战员工在现场摸爬滚打。终于确保了7.26中交目标的顺利实现，受到了公司领导的充分肯定；针对外埠项目的管理现状，今年10月8日至10日，主持召开了公司项目管理工作会议。规范了项目的运作模式，澄清了项目管理活动中的若干模糊问题。对于项目经理的责任进行了明确的约定，特别是解决了项目与各管理系统的接轨问题。通过近几个月来的运行情况看，大部分项目的管理初步进入了良性轨道。

市场开拓的工作是一项纷繁复杂的活动，特别是公司今后的工作思路要定位在两条腿走路，把重点要逐渐转移到加强外

埠市场的开拓上来。我主动出击，积极寻找工程信息，努力降低投入风险，坚持用最少的钱办最大的事。在增强市场意识的同时，率先转变陈腐观念，注意各种投标报价经验的积累。以期实现短期内获得较大的突破。

物业项目经理述职报告篇三

在项目部工作管理中，虽然我努力学习公司三合一管理体系的管理手册、程序文件，但是由于自己的水平有限，对各文件精神理解不够，在项目部的各项管理工作中，还没有达到完全彻底贯彻执行三合一管理体系文件的标准。

在各项工程施工中，感谢公司各相关部室提供的及时配合和帮助，使我们承建的各项工程顺利完成。但是我本人感到与公司各相关部室的沟通与交流仍然需要继续提升。

各位领导、各位代表20xx年又是一个新起点，也是充满希望和机遇的一年。我一定不会辜负你们的希望，带领项目部全体成员，为公司创造更高的效益，赢得更多的荣誉。

XXX

20xx年12月28日

物业项目经理述职报告篇四

各位领导同志们：

大家好！近年来，在公司领导的指导下，我一直在不同岗位工作着。20xx年至20xx年分别任禹登高速安新高速岳常高速项目部协调经理，从20xx年至今，在巩登高速5a项目部任项目经理。一年来，在上级领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，加强自身的

道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。回顾一年来的工作，现述职如下：

（一）明确任务开拓创新，有计划有组织地抓好施工生产。

20xx对我项目来说是极不平凡的一年，也是生产任务最重的一年。项目经理述职报告。施工生产由于受征地困难农民阻工材料价格上涨厉害业主资金紧张等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，广大干部职工一起分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各阶段生产任务。完成产值及工期进度：本年度计划完成产值5000万元，截止06月底，完成产值2350万元，为年度计划的47%。累计完成产值3200万元，为合同总额7633万元的42%。本年度主要完成的实物工程量有：隧道工程：左线掘进初支480m²二衬520米；右线洞身掘进初支520m²二衬500米。开工至今主要工程进展情况：左洞洞身开挖支护累计714米，右洞洞身开挖累计670米，双洞合计1375米。左洞二次衬砌520米，右洞二次衬砌500米，双洞合计1420米。项目经理述职报告。

（二）积极采取措施，精心组织精心管理。

1强化生产组织的严密性。针对今年工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各生产班组每个阶段的'生产组织重点环节。

2强化生产计划的严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各阶段项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。在上半年，及时掀起了大干一百天全面完成活动的活动，并适时地与各生产班组签订了工期保证书。

3强化施工管理文明的有序性。在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求从建点开始，都努力要求按高起点高标准高水平运行，做到规范整洁，对现场文明施工样板起步一抓到底。通过对现场管理的常抓不懈，项目施工现场达到了文明施工标准。

4靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握项目生产一手材料，每天我都要到各个生产班组转上一圈，深入工地，靠前指挥靠前指导靠前协调靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。同时提出“全体总动员后线保前线”等措施，要求高标准开工高保准施工高标准收尾。制定了各种提高工作效率的措施，有效地促进了项目施工进度。

5加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性项目部定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

6完善激励机制，调动员工生产积极性。通过制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

（三）加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员操作手驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了安全管理工作的平稳运行。

为了适应新形势新任务新工作的要求，我主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。并以

党。员先进性教育活动为契机，进一步理解了新时期保持共产党员先进性的基本要求，在政治思想作风等方面有了较大收获。通过学习，我深刻认识到作为领导干部廉洁奉公的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重自警自励，清正自守，保持廉洁的本色。一年来，我严格执行领导干部党风廉政建设责任制的各项规定，自觉抵制不正之风，坚持讲真话办实事求实效，不断提拒腐防变的能力。二是工作中坚持以身作则，在深入基层工作时，从不搞特殊化，不讲排场，一律吃工作餐。在学习的过程中，我还能够从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做项目合格的管理者。

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

1进度压力大，造成人工材料机械设备投入过大。

2有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；3还需在工作方法增强责任感努力提高管理水平和水平上下功夫，早日成为一名合格的生产管理者。

以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

以上是我在20xx主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导同志们给予批评指正。在以后的工作中。我将正视困难，团结同志，改进不足，使项目生产管理工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导和同事对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。

谢谢大家！

XX

20xx年xx月xx日

物业项目经理述职报告篇五

一年来，本人做了一定的工作，也取得了一些成绩，但距领导和同志们们的要求还有不少的距离：主要是对政治理论和物业业务知识的学习抓得还不够紧，学习的系统性和深度还不够；工作创新意识不强，创造性开展不够。在今后的的工作中，我将发扬成绩，克服不足，以对工作、对事业高度负责的精神，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作，不辜负领导和同志们对我的期望。

一是进一步强化学习意识，在提高素质能力上下功夫，将自己学习和培训的收获和感悟运用到今后的工作中，真正做到学以致用。

二是进一步强化职责意识，在提升物业全局工作业绩上下功夫，认真做好职责范围内和领导交办的工作任务。

三是进一步强化服务意识，在转变工作作风上下功夫，努力做到由只注意做好当前工作向善于从实际出发搞好超前服务转变；由被动完成领导交办的任务向主动服务、创造性开展工作转变。

物业项目经理述职报告篇六

尊敬的董事长□x总， x总， 亲爱的xx家人：

大家好！

转眼间一个月试用期已过，在这一个月的时间里，充分的感受到，公司领导和家人对我工作上的帮忙和支持，生活上的关心和照顾，心灵上的接纳和包容。使我能够更加清楚的认识自我，定位自我，为做一个合格的项目经理而奋斗。