

2023年电厂生产副总工作计划 热电厂生产工作计划优选(精选5篇)

时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

电厂生产副总工作计划篇一

- 1、继续推行竞争上岗，优化班组人员结构，重点解决各专业副值人员断层问题。
- 2、继续以保机组长周期安全经济稳定运行为第一生产目标开展各项管理工作，搞好设备运行方式调整，在采暖期结束后配合检修部门搞好检修计划，力争在下一个供暖季开始前使机炉电各设备处于最理想状态。
- 3、继续加强两票三制和“润滑五定”工作的执行，保证采暖期的顺利进行。
- 4、加强生产运行管理工作，强化技术管理工作。发电部在下一步的工作中进一步从各项基础工作入手，从工作布置、抽查、落实入手、认真抓好各项管理工作，力争劳动纪律、卫生工作等各项基础工作再上新台阶。
- 5、重点加强职工技术技能培训，目标是提高新职工操作技术水平，使老职工全面掌握专业范围内不同设备操作技术，拓展相关专业知识面。
- 6、根据我公司冬季运行设备多，夏季运行设备少的现实情况，非采暖期重点加强锅炉等设备保养及定期检查、定期试验等工作，使设备可靠备用。

7、根据制浆车间搬迁、换热首站扩建及1#、2#脱硫塔建设工程，做好运行方式调整工作及工程施工配合工作，减少工程建设对运行工作的影响。

回顾一年来的工作历程，感觉还是有极大的成就感，作为80后的一批“新手”，虽然没有丰富的运行实践经验，但却将电站3台机组已安全稳定运行了4442天，虽然是在公司领导的科学管理和正确指导下才取得了这样的成绩，但同时也体现了运行人员快速成长步伐，一年来始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针开展工作，健全和完善班组的各种规章制度，不断加强班组建设，注重安全教育和技术培训，加强设备管理，坚持以人为本，科学管理，在安全生产上下功夫，扎实开展各项工作，紧紧围绕“安全生产”的目标，较好的完成了今年各项工作任务。现将全年的主要工作总结如下：

一、主要的工作业绩：

1、截止到20__年12月30日，我站机组安全运行4442天。中途未发生安全天数中断的情况。在3月26日巡视过程中发现#1机组出口断路器1dl电流互感器接触铜排由于温度过高而引起电流互感器接头发红，导致外壳烧裂。因及时发现缺陷，采取有效的措施，保证了1号机组的安全；在夏季我站2号机发生过两次因事故plc引起的停机事故，经过分析是由于设备本身问题而引发的停机事故，经过及时的处理使机组恢复安全运行。

2、由于我站投运第一年，不太了解所处郁江流域的水文情况。汛期加强与上游电站水情联系，及时了解水情信息，并掌握了一系列郁江流域水文资料。汛期中合理水库调度，与市调勤沟通，积极联系市调开停机，确保了水资源的合理利用。在与外联系中体现我站工作人员的沟通素养，语气谦逊和蔼，有效的提高了我们运行人员的工作效率。在汛前和汛后认真开展春季、秋季安全大检查，对查出的问题及时整改，并在工作中杜绝习惯性违章，有效保证了电站的安全生产。在本

年工作中，在执行开机过程中未出现开不起来和超时开机现象，虽然在开机过程中也遇到过一些小问题，但在运行、点检、维护的积极配合和努力下，及时解决了问题，保证了机组的顺利启停。

3、在这一年中，进行了多次大型操作，在实际工作中的严格执行“三讲一落实”，未出现误操作的情况，保证了人员、设备的安全。在日常工作中，在站领导的组织调度下，完成了运行规程第二版的修订，并组织学习讨论，要求在巡回检查中做到了认真仔细，不留死角；全体运行人员进行操作票填写培训并考试合格，并完成电站标准操作票的初步修订，在执行操作票时严格按照了自审，初审，复审的流程，确保标准操作票的合格率。

4、各值每月必进行一次反事故演习和桌面推演，在演习中出现过一些不足之处，在部门领导和各位专工的指导下，得到了及时的更正，从中学到了不少专业知识，并积累了丰富的事故处理经验，避免了以后在处理事故时的盲目。

5、每月各值至少开展4次班组安全活动，组织学习大唐国际，分公司相关文件和有关技术措施，认真坚持学习大唐国际典型事故案例，并做到“一周一案例”，针对相关安全事件吸取经验教训。日常培训学习中，认真学习了公司下发的各项文件和制度。认真贯彻了文件精神，积极参与和开展“三大工程建设”、“创建零违章班组”、“双增双节”和“三讲一落实”，在各项活动中取得了较好的成效，至今“三讲一落实”落实情况很好，无违章、违纪现象。6、在本年中积极参加公司组织的各种业务技能活动，“自足岗位，对标一流”，在竞赛中找差距，在竞赛中找提升。积极参与公司合理化建议工作，开源节流，双增双节，尽职尽责，努力完成公司的盈利目标。

7、在机组运行一年的检查性检修工作中，认真响应公司“应修必修，修必修好”的检修宗旨。积极配合检修人员

对#2、#3机组进行c级检修，在检修过程中，对设备有了新的认识，更全面熟悉了设备的特性。

二、主要存在的问题及不足之处：

1、安全是生产的命脉，安全简而易知事关乎自己家庭幸福，班员安全意识有待进一步强化，不能只靠领导的督促、提醒和监督，需靠在日常工作、生活中的自我意识。真正做到“安全在我心中”，而不至于是聊聊而侃。

2、在学习过程中，没有主动性，针对理论知识都需要更进一步的提高，特别是事故判断和处理水平有待提高。这就要求主观能动性，人人参与学习中，自我要求提高，而不是为了应付领导的监督检查而学习。

3、“三讲一落实”是长期坚持的工作内容，三讲是在工作中切实落实的实际工作，不能停留在表面，巡视检查的规范化，倒闸操作的标准化都是努力的方向。

4、双增双节，开源节流。需要全员具有节约意识，特别是厂用电的控制，在晚上未发电的情况下，开启厂房壁灯节约厂用电，以及保持高水位发电，降低耗水率等都需继续深化。

三、今后的努力方向和工作计划：

1、继续贯彻执行“安全第一，预防为主，综合治理”的方针政策，力争实现20__年度安全生产目标。

2、积极配合各部门重点搞好以下工作：

(1)春季、秋季安全大检查工作；

(2)做好汛期防洪、渡汛工作；

3、继续加强人员技术培训工作，重点放在如何取得良好培训效果方面，力争使大家的综合业务素质明显提高。并要求各值在每月25日前制定下一个月学习计划。

4、加强和部门之间的交流和沟通，有问题及时汇报解决，不要积累问题、激化问题，同时要注意个人修养的提高。

5、认真规范各类台账、记录。

6、加强对节约资源的实际工作，争取在20__年有好的成效，提高全员kpi值。

电厂生产副总工作计划篇二

第一部分 2012年工作总结

2012年运行部在厂领导的正确带领下，以*厂长提出的“七种意识”、“六个坚定不移”为指导，以实现增产增收、节支降耗及生产管理水平和经济运行质量双提升为目标，严格落实“三严一反”、“两票三制”，加强员工的技能培训和事故案例学习，着力提高运行人员的反事故能力，克服机组长期运行设备缺陷多、煤质不稳定、人员紧张等困难，凝心聚力，攻坚克难，实现了全年安全生产无事故，在经济运行方面煤泥、洗混等低热值燃料的掺烧量较往年有了较大提高，发电成本大幅降低，煤电综合经济效益显著提高，较好地实现了发电生产管理水平和经济运行质量双提升的目标。

一、安全管理：坚持“安全第一、预防为主”方针，树立本质安全意识，实施“全面、全员、全过程、全方位”安全管理，强化事故防范措施落实，防止人身伤亡，防止重大设备事故，防止人员误操作，提高安全生产可控、能控、在控水平。

（一）、加强安全工作组织领导，强化安全生产责任制，实

行安全生产目标管理，提高安全生产执行力，强化安全监督与考核。

2012年我们认真落实安全生产责任制，完善各项安全生产制度，构建并完善三级安全体系，即在安全工作上个人保班组、班组保部门，部门保厂，把安全任务逐项分解，落实到具体的责任人，层层落实安全责任，明确各班组的安全目标、责任和考核标准，让安全目标明确，责任清晰，部门及时与班组、个人签订安全目标责任书，有效地保证了全年度安全目标的顺利完成。

1 / 12 生产责任追究及各项安全考核制度，对三违现象从严、从快、从重处理。全年发电运行队共下发现场检查通报85份，处罚三违人员308人次，其中严重三违7人次，合计罚款金额30800元，“反三违”效果显著，有力地促进了全年安全生产，杜绝了轻伤以上人身事故及重大设备损坏事故。

（三）、严格执行“两票”制度，管理人员加强对现场工作人员行为规范的监督检查，强化两票执行的检查和考核，及时纠正违反两票制度的现象并进行整改，杜绝误操作等人为责任事故。

运行人员在“两票”实施过程中存在以下问题：一是运行人员对安全规程的学习，理解不深不透，没有真正掌握岗位规程，因而不能结合实际运用，存在安全措施执行不完善现象。二是部分运行人员安全思想淡薄，图省事，存在侥幸心理，缺乏自我保护意识，两票实施存在流于形式的问题。三是基层管理人员尤其是班长、值长对“两票”的重视程度不够，个别班组存在无票作业现象。针对以上不足，部门管理人员深入现场多引导、多指导，发现问题及时纠正，对共性问题及时通报考核，起到较好的效果，使运行人员养成自觉、严肃执行“两票”制度的习惯，并正确树立安全生产责任意识。

（四）、开展典型事故案例学习，提高运行人员的认知水平，

拓宽运行人员视野，结合我厂实际制定反事故措施并进行落实，组织运行人员进行反事故演习，着力提升运行人员事故处理能力。

2 / 12 调整分类，下发各班组进行实施；组织学习华能德州电厂#5汽轮机进水造成中压转子动叶片损伤事故，结合我厂汽轮机系统实际情况，制订防止水冲击的反事故技术措施。全年共学习火电厂各类生产事故案例120多个，进行事故案例考试8次，根据设备异常状态编制事故预想95项，组织各值开展锅炉爆管、单循环泵运行、线路开关跳闸造成全厂失电、#1机组机械超速保护失灵反事故演练各1次，消防演练1次，进行其他反事故演习（桌面演习）50余次，经过8个多月的努力，运行人员安全生产意识及事故处理能力的到了显著提高，2012年下半年消灭了机组非计停，全年两台机组非计停次数（3次）比去年下降了40%，机组运行周期和非计停次数达到了国内同类型机组较好水平。

（五）、根据季节特点，积极开展安全专项检查。

2012年发电运行队根据季节特点组织开展春季安全大检查、雨季四防、秋季安全大检查及冬季五防、安全月、重大节日等安全专项检查活动12次，共排查并上报各类隐患、缺陷220余项（锅炉124项、汽机58项、公用系统18项、化学20项），全部监督落实整改，为机组安全运行提供了可靠保障。

二、生产经营指标完成情况

电厂生产副总工作计划篇三

（一）、经验总结：

1、发挥部门管理人员的作用。采取的主要措施：

管理人员根据专业合理分工、各负其责；管理上全面参与，

确保对部门整体工作的掌控。

2、持之以恒抓安全工作，开展安全教育、事故演练及职工的技术培训工作。主要采取以下措施：

（1）、部门每周组织一次安全大检查，对发现的问题及时整改。

（2）、各专业坚持开展滚动练兵活动；各值在每个循环班的第一个中班开展事故预想，增强员工的事故处理能力。

（3）、发电部加强对新员工的安全、技术培训，要求各班组为新员工指定师傅，进行一对一的技术指导，提高了新员工的安全意识和操作技能。

（4）、发电部每季度对员工进行了一次技术技能考试，并根据考试成绩对员工进行奖励和调岗。

3、加大两票三制工作的执行力度。主要采取以下措施：

（1）、重点抓设备巡回检查，采取定时、定巡检路线及班组全岗位参与巡检方式，及时发现处理许多设备缺陷。

（2）、抓设备定期工作的执行。去年部门根据设备系统的变化情况重新制定了“定期工作一览表”，部门加大了对定期工作执行情况的检查力度。

（3）、保证设备定期轮换试验制度落实到位。主要采取对备用设备、闲置设备采取定期检查试运制度，保证设备可靠备用。

（4）、严格工作票、操作票的执行。部门在实际工作中要求凡列入工作票、操作票范围的工作项目，一律采取办理工作票或按操作票操作制度，部门加强监督检查，确保20xx年度

各项检修及操作的安全进行。

4、精心监盘，按规程操作。主要采取以下措施：

(1)、培养员工按规程操作意识，要求所有操作必须按规程操作。

(2)、严格控制换班、休班人数，管理人员不定期对中夜班纪律进行抽查，对看盘期间违纪人员加大经济处罚力度。

(3)、要求监盘人员养成巡盘制度，定期巡视盘上各参数变化情况。

5、采取多种措施确保安全生产稳定进行。

(1)、全面提报20xx年度的大修、技改计划，详细统计待停设备的设备缺陷，做好运行设备缺陷发现记录及发展趋势检查工作，为检修提供依据。

(2) 加强对首站及4#炉等关键设备及系统的技术力量配置及运行监督，发现问题及时联系有关部门处理。

(3) 加大对设备缺陷催促处理力度，严格控制施工用电及严格审核检修工作票。

6、挖潜节约，实现经济运行。主要采取以下措施：

(1) 根据外界气温和外供热负荷的变化，及时调整设备运行方式及运行参数。本供暖季在首站运行中严格按供热温度曲线进行，根据汽温高低变化趋势采取循环水提前降温、提前加温等措施，保证了对外供热，减少了负荷突变对锅炉汽机等设备冲击。

(2) 因4#炉给水水压过高，锅炉运行时6#给水泵一直开再循

环运行。发电部要求运行人员根据外界负荷变化及时调整锅炉负荷，在锅炉负荷允许时尽量4#炉多带负荷，老系统少带负荷，以便老系统只运行一台汽泵，减少厂用电的消耗。

7、抓部门基础管理工作。

主要措施是加强劳动纪律、卫生工作的监督检查与考核，目前岗位劳动纪律及卫生工作有了很大改善；规范表格及运行日志记录等。

（二）、工作中存在的问题：

1□20xx年发电部人员流动较大，一线运行人员技术力量薄弱，影响发电部工作的正常开展，尤其在重大操作时更加突出。发电部拟通过技术培训、滚动练兵、师带徒制度及定期组织考试等措施，采取一定激励措施鼓励学习，提高运行人员的技术水平。

2、3#、4#炉脱硫系统有些方面不完善，脱硫岗位配备的都是一些新员工，其安全意识比较淡薄，尚未完全掌握脱硫系统运行方法。发电部将以后工作中采取以老带新的方法，利用非采暖期空闲时机加大对脱硫人员的培训力度，使脱硫的各项工作逐步走上正轨。

3、由于本采暖期除盐水温度偏高，致使汽动给水泵排汽除氧器无法全部消化，导致新老系统无备用给水泵，存在一定的安全隐患，发电部已在20xx年的检修计划中将此列为整改项目。

4、从本采暖期运行情况来看，有关系统尚存在以下问题：

（1）、当外界汽温高时，因冷却塔循环冷却水回水直接吸入冷却水前池，导致循环冷却水温度高，致使1#机定子冷却空气温度及1#机、2#机油冷器出口温度偏高，需对其进行改造。

(2)、因采暖期4#炉设备冷却水及1#、2#机等冷却水均来自循环水泵房，万一冷却水泵出现问题势必影响运行，建议增设备用冷却水泵；同时对4#炉冷油器、轴承座等终端冷却设备进行彻底检查。

(3)、输灰系统存在的主要问题是去灰库压缩空气管冻堵，储气罐冻堵；4#炉灰管切换阀开关不到位及库顶卸灰箱、切换阀前后管段磨损问题。

5、随着设备运行时间的增加，设备已逐渐老化。发电部要求运行人员加强巡检，发现问题及时处理。

电厂生产副总工作计划篇四

1、强化安全培训，提高职工安全素质：实践证明提高职工安全素质是预防事故的跟本措施，必须加大力度，不会什么学什么，不懂什么学什么，在今年我所依据年初制定的职工培训计划，有目标，有针对性开展了各项安全培训活动，组织职工学习电力局编印成册的《现场应重点防止的习惯性违章行为》，并针对工作中的违章易发环节，开展讨论活动，提高全员反违章的思想认识。从而帮助职工掌握了安全生产工作中的主动权。

2、切实搞好了危险点分析预控防患于未然。根据过去和现在已知的情况，对作业中存在的危险点进行分析，判断和推测，充分发挥职工的作用，深入持久的开展好危险点分析预控工作，求真务实，抓出成效。提高《危险点分析预控》在实际工作中的准确运用。

3、继续加大对“两票”的执行力度，切实保证了“两票”的严肃性，今年我所共工作票？份，经电力局审查全部合格，实现了“两票”合格率100%的好成绩。

4、认真扎实的开展了“季度安全无事故活动”的考核，以短

周期来确保了全年安全目标的实现。

5、依据电力局的年度“两措”计划，制定了切合我所实际的年度“两措”计划，并做到了落实到位，实施到位。

6、层层分解安全责任，杜绝了各种违章行为，加大了对“三违”现象的查处力度，落实个人保班组、班组保全所，全所上下协同一致、共同奋斗，在今年的工作中我所没有发生违章行为，从而实现“零”违章的目标。

电厂生产副总工作计划篇五

毕业后到国家电投集团贵州金元股份有限公司纳雍发电总厂工作，从事主机集控运行工作；在工作中，爱岗敬业，勤勤恳恳，任劳任怨；在学习中，我勤奋好学，很快从一名普通的锅炉巡操员成长为锅炉副值班员，电气副值班员，汽机巡操员；并且很快取得了锅炉主值班员，负责锅炉燃烧调整的全面工作；同时我还担任主机运行党支部第三党小组组长，我热爱党建工作，关心群众，服务群众，使党建工作与发电运行工作紧密结合，让鲜红的党旗在发电运行生产一线高高飘扬。

发电厂是一个技术和人才密集的地方，到纳雍发电厂工作后，我就被分到发电厂的核心部门主机部集控室，我刻苦学习，虚心向老师傅学习请教，从基层一线做起，很快就成长为全面掌握锅炉、汽机、电气专业的全能巡操员；并且通过师傅的指导和自身的学习，我取得了锅炉主值班员；在工作中，我十分善于开动脑筋，为锅炉燃烧调整和节能降耗出谋划策，在过去的一年中，我没有发生过锅炉熄火，没有发生过因操作不当造成的事件；在锅炉监盘中，我多次发现设备参数出现异常；如：及时发现一次风管风数显示异常，马上进行处理，避免了因为风数异常导致的风管堵塞，影响机组出力，影响发电量，影响环境卫生；及时发现给煤机出口温度高，分析原因，找到根源，及时消除隐患，防止因为给煤出口温

度高导致给煤机着火，对此事件进行总结，以后发现能够及时处理；及时发现b一次风机电机#1轴承温度高75℃，马上汇报单元长并做好事故预想，结果一分钟没有b一次风机电机#1轴承温度高高跳闸，我马上投入油抢，停运d层给粉机，联系汽机减负荷，稳住主汽压力，监视好汽包水位，注意一次风压下降的情况，根据一次风压来投运给粉机，监视一次风数的变化，监视运行风机的参数，检查跳闸一次风机的进出口门都关闭；通知电热检查风机电机轴承温度异常情况，好及时的进行恢复风机运行，减少燃油的投入。因发现及时处理的当，避免啦锅炉燃烧不稳导致的锅炉熄火。当发现设备安全隐患和果断处理异常事故，避免了设备损坏和异常事故的扩大，为纳雍发电厂主机运行部锅炉燃烧稳定运行做出了贡献。

（一）、空气预热器运行过程中阻力上升的原因

1、空气预热器阻力上升多由堵灰引起，在脱硝系统运行过程中，由于nh₃逃逸是客观存在的，对于空气预热器而言，逃逸的nh₃与烟气中的so₃和水形成大量硫酸氢铵不仅会对冷端传热元件造成腐蚀，而且液态的硫酸氢铵捕捉飞灰的能力极强，极易造成冷端层元件堵灰，从而导致空气预热器运行阻力升高。同时由于喷氨时可能存在不均匀的问题，造成各个位置的氨气逃逸差别大，此时表计值很难真实反映hn₃的逃逸率。查找资料根据日本akk测试结果表明，若氨逃逸率增加到2ppm时，空气预热器运行半年后其阻力增加约30%；若氨逃逸率增加到3ppm时，空气预热器的阻力将会较快地增加50%甚至更高。

2、如果空气预热器冷端平均壁温较低，造成硫酸氢铵沉积段上移，会影响吹灰器的吹扫效果，同时冷端平均壁温较低时，会造成空气预热器冷端结露和低温腐蚀。特别是冬季，空气预热器入口风温较低，这也是冬季易发生空气预热器堵灰的主要原因。

3、吹灰蒸汽参数或吹灰器实际运行不满足设计要求时，造成吹灰效果不佳，导致空气预热器积灰严重，从而使空气预热器阻力上升。

4、当燃用煤质偏离设计煤较大时，尤其是燃用硫份水分、灰分较高的煤种，不仅会导致酸露点温度提高，加剧冷端低温腐蚀，而且较高的灰分也会加速堵灰，最终造成空气预热器阻力上升。

(二)、针对脱硝后空气预热器出现阻力上升及堵灰的各方面原因措施和改进

1、严格控制scr系统氨逃逸率。加强scr系统运行控制，检查scr系统喷氨装置实际运行是否满足设计要求，时时监控氨逃逸率，保证在设计值内，且尽量控制在2ppm以下，避免过多逃逸的nh₃与烟气中的so₃和水形成的硫酸氢铵对空气预热器冷端传热元件造成腐蚀和堵灰。我们电厂现在是超低排放，要求nox是50mg/m³以下，为达到排放要求，保证较高的脱硝效率，大量喷氨，导致氨逃逸率经常在5-8ppm这样空气预热器的阻力将会较快地增加，甚至到全部堵塞的情况；所以我们要通过燃烧配风方式调整，减少脱硝入口nox的生成，减少喷氨，减少氨逃逸率，来有效防止空气预热器堵塞。

2、合理利用热风再循环冷端保护装置。当机组低负荷或环境温度较低时，尤其是冬季，应开启热风再循环，提升空气预热器冷端平均壁温，降低低温腐蚀的影响，不仅可以有效提升传热元件的使用寿命，而且可以保证传热元件表面的光洁度，有利于提升吹灰效果，避免积灰。

(三)、检查调整吹灰蒸汽参数和吹灰器运行方式

空预器蒸汽吹灰蒸汽压力应控制在之间，蒸汽温度355-400℃，过热度约200℃。并且吹灰工作前应充分疏水，疏水时间应控

制在10min以上，且疏水温度应达到280度以上。冷端吹灰频率建议正常运行时每6小时吹灰一次机组起炉期间空预器投入连续吹灰。当空气预热器阻力上升严重时，空预器投入连续吹灰，防止空预器堵塞严重。

作为主机运行党支部第三党小组组长，我组织开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，离不开榜样的力量。

通过“不忘初心、牢记使命”主题教育，我们都从自身出发，我们运行人的初心是什么，我们未来应该怎么做；结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，引导我们第三党小组每一位党员在思想上政治上行动上同^{^v^}保持高度一致，奋发有为的奋斗姿态和越是艰险越向前的斗争精神。