

# 最新建筑工程项目管理措施方案 建筑工程项目管理措施(通用8篇)

广告策划是一种通过策划和执行一系列宣传活动来推广产品或服务的专业技能。在项目策划过程中，我们需要注重项目目标的科学性和可操作性。

## 建筑工程项目管理措施方案篇一

随着经济的发展以及社会的进步，对于建筑工程项目的投资也在不断增加，因此提高建筑工程项目的成本管理工作十分重要。本文对建筑工程项目成本管理相关问题进行分析，并提出如何强化成本管理的措施。

建筑工程；成本管理

强化对建筑工程项目的成本管理属于工程战略上的问题，在西方国家有两位比较出色的教授曾经提出过，战略上的成本管理主要是指企业采取相应的成本管理方法，从而降低成本以及巩固自己的地位。因为现如今我国正处于经济飞速发展的时期，在建筑工程项目上的投资正在不断增加，因此对建筑工程项目进行成本控制在很大程度上促进了国内经济发展。建筑工程项目的生产成本主要包含在对建筑物进行建设过程中所付出的人力、物力，对企业的机器设备的使用状况、项目施工过程中材料的节约程度、生产效率快慢等等方面的一些实际情况。提升建筑市场的成本管理不仅需要对企业的经营管理进行完善，还应该提升企业的核心竞争力。对于一个企业的生产程度好坏进行评价的重要指标包括建筑项目的施工成本。虽然工程成本管理对于建筑企业平时的管理来说十分重要，同时也是降低企业成本、提升企业经济效益的重要方法之一，但是在实际中很多的企业却存在成本管理不足的问题，他们并没有将成本管理作为一项重要工作，缺少行之有效的成本管理体系。

对于建筑企业来说建筑工程项目成本管理是十分重要的一部分，在建筑企业施工管理的过程当中任何一个部分都会涉及到，对于建筑工程项目施工管理来说是一项十分重要的影响因素。提升建筑企业的成本管理，能够增强企业的综合实力，提高企业的核心竞争力，但是有一大部分的企业在对成本进行管理的过程当中多多少少都会出现以下问题：

## 2.1 成本控制能力弱

第一就是机器设备的使用率相对来说比较低；第二是建筑工程项目所使用的原材料问题突出，而且对于原材料的领用并没有按照相关的标准去进行，对于材料的损耗计算存在误差；第三是就是对于材料的采购并没有严格按照相关的采购规定进行，缺乏质量以及价格的比较，没有认真分析材料质量是否满足项目要求。

## 2.2 项目成本管理体系不完善

对建筑施工单位向更远的方向发展的原因之一是没有制定科学合理的权责利相结合的成本管理制度，现如今的建筑工程项目的主要负责人一般都是项目经理，在进行项目施工之前，企业的管理人员主要是通过项目施工队伍的负责人定期向其汇报工程项目完成程度以及工作计划，但是并没有对权利以及职责关系进行明确的划分。有一部分项目管理工作人员认为成本管理对于企业的经营管理来说并不重要，只是向企业的财务部门进行汇报，并没有受到企业的重视。对于一个企业来说，任何一项管理活动都应该是建立在权责利三者相结合的管理体系的基础之上的，自然成本管理也是这样。在成本管理过程当中，项目经理的十分重要，无论是在成本管理上还是在项目的效益上都是具有重要意义的，除此之外的部门主管以及管理人员之间都应该是与其相适应的管理体制相配合的。但是现如今所施行的项目成本管理体系，并没有很好地将权责利三者结合到一起。有的项目经理将成本管理工作划分到成本管理主管身上，并没有建立完善的管理

体制。

## 2.3对施工项目成本管理认识上的错误

建筑施工单位一直都对项目成本管理存在着认识上的错误，他们认为建筑企业的工程项目成本管理工作应该是由财务部门负责的，因此只用将建筑施工单位的成本管理的相关责任归于财务工作人员以及负责人就可以了。致使出现严重的成本问题时技术人员仅仅关注技术上的问题，项目负责人仅仅关注工程施工进度以及生产方面的问题，材料管理人员仅仅负责人材料采购以及领用工作。虽然这样在表面上看是权责分明的，但是却忽视了对成本的管理问题，没有人去负责建筑工程项目的成本管理。站在企业的角度上，即便是每一个部门都将自己所负责的工作做到了最好，但是对于企业这个整体来说，还并不是最好。建筑企业应该在保证建筑工程项目施工的质量达标的基础之上，为本企业创造出更多的经济效益。因此建筑企业的每一位工作人员都应该转变之前的工作态度，进行科学合理的分工，做好项目成本管理工作。

## 2.4对成本缺乏合理的分析

当企业有成本产生之后，通过对成本核算资料进行分析，对之前预算的成本以及具体产生的成本之间的差值以及出现差值的原因进行进一步的的分析，及时找出成本差距的原因所在，从而对下一个工程项目进行成本预算的时候能够积极的改进方法，从而促进企业创造出更多的经济效益。但是对现今的状态进行分析，绝大部分的建筑工程施工单位都没有对建筑成本进行正确的分析，一般情况下都是当这个项目完成之后，相关的管理人员以及财务人员又投入到了下一个项目当中去了，很少会有人有针对性的对建筑工程施工项目进行正确的分析。因此在这种成本管理模式下，缺少实际的成本分析材料，从而也就很难对下一个工程项目提出有效地建议。

### 3.1提升工作人员的专业素养

对于建筑工程项目的成本管理工作不仅仅应该有相应的政策，更多的是应该具备较强的专业素养。第一、合法有效地制度必须要有具备专业素质、对制度的具体内容有充分的了解、知道该如何去操作的人去进行；第二、对建筑工程项目的工程成本管理工作需要具有专业素质的工作人员去进行的，这样才能够保证建筑工程的成本、进度以及工程质量都处于一种可以控制的范围之内。因此应该运用各种行之有效的措施，选取具备专业素养的人才进行工作，尽量降低管理费用的输出。

### 3.2强化成本管理体制

建立健全统一、规范、标准的权责利三者相结合的成本管理体系。施工单位的项目经理部应该是以项目经理为领导的一个独立的经济主体，施工单位进行成本管理的主要就是施工项目经理部。而施工项目经理部成本管理的主体又是参与建筑工程项目的全部管理人员以及施工人员。项目经理作为整个施工项目的成本管理核心，对于成本管理体系当中的每一个部门以及每一个工作人员的工作内容以及工作范围都应该有一个明确的划分；对他们的全力以及义务有一个明确的划分，带着责任的去完成每一项工作任务，并且给予一定的物质奖励。这样权责有了一个明确的划分，项目的成本管理工作有一个系统的成本管理体制，形成了权责利三者相结合的成本管理体系，充分调动工作人员的工作积极性。

### 3.3切实变换理念，强化对工程管理的认识

无论是建筑企业的管理者还是企业的普通职工都应该对成本管理有一个正确的认识。第一、必须要强化这些人对于成本管理的认识，无论是企业的高层管理人员还是普通职工都应该定期对他们实施成本管理制度，使他们能够对建筑工程项目成本管理理念以及思想有一个正确的理解，将项目成本管

理理念深入每一个员工的心中，积极鼓励他们在平时工作过程中将成本管理放在重要位置；第二、落实好对员工的培训工 作，对项目成本的管理工作不仅仅应该领会其内容，更多的是应该学习如何去进行管理，因为项目管理工作属于一种对专业性要求比较高的工作，我们应该保证成本管理工作有专门的财务工作人员去进行管理，使建筑项目的成本管理工作质量更高，并且处于一种能够控制的范围之内。

### 3.4探索质量成本最低理想点

对于一个企业来说，并不是质量越高的产品就越好，他是有一个合理的水平的，如果超过了这个合理的水平，那么就属于质量过剩。不管是质量过剩还是质量不足，都会增加成本，都需要运用质量成本管理进行调整。通常情况下，质量的预防费用最开始处于一种比较低的水平，随着质量的要求的提升会逐渐增加，当达到一定的水平之后，如果质量还想要提升，那么成本费用将会快速的增加。质量检验费用也会是这样。但是质量损失不会出现这种问题，质量差，损失费用低，随着质量越来越好，损失费用将会降低。这三者，需要找到一个最为合适的交叉点，也就是质量成本最低的那个理想点。

现如今建筑施工单位的成本管理水 平都比较差，成本核算上存在着很多的问题，强化成本管理，提高企业成本管理水平尤为重要。总而言之，随着经济的不断发展与进步，建筑工程项目一般都会以招标的方式进行竞争，这种建筑市场已经形成了，他们之间的竞争主要是进行价格的竞争。施工单位如果想要提升市场竞争力，最主要的是在项目施工过程中将各类成本费用控制在合理的范围之内。因此施工单位应该不断强化成本管理工作，增强建筑企业的市场竞争力。

[1]黄佳腾. 建筑工程成本控制中存在的问题及对策分析[j].山西建筑,20xx(17):210~211.

[2]张虎. 潍坊市x区天鹅湾别墅区园林景观工程项目成本管理

研究[d].青岛理工大学,20xx.

[3]刘艳.4g网络ptn二平面建设工程中成本管理问题的研究[d].东华大学,20xx.

[4]集团房地产开发项目全过程成本管理研究[d].天津工业大学,20xx.

[5]丁传奇.基于bim5d技术施工阶段成本控制的研究[d].河北工程大学,20xx.

## 建筑工程项目管理措施方案篇二

随着近年来我国工程项目数量的逐渐增多，建筑行业内存在的竞争压力也在日益加剧，这不一r一r要求建筑企业在承建工程项目时更加关注其安全问题.、质量问题，也对建筑企业在工程经济问题领域的把控能力提出了很高的要求.从一定程度上来说，工程经济能够极大地促进建筑企业的发展，同时提升企业通过工程项目所获得的盈利.

(1)实用性.、立体性。由于工程经济是一门涵盖了工程技术.、管理学.、经济学的立体性学科，在分析具体项目时，经济因素只是一个、方面，其社会因素也需要充分考量.此外，通过工程经济的深入研究还能为已有的经济问题提供参考和启示，进而指导工程项目的实际建设工作，所以说工程经济具有着实用性和立体性的特点.

(2)比选性.、定量性。工程经济分析主要采用的是定量分析的方式，并辅以定性分析，其评估的对象是建筑工程项目的整f建设过程中所有的经济行为，评估过程都会使用相应的指标来进行表示.此外，工程项目设计方案与施工计划的含理性.、科学性也可通过工程经济分析的方式来进行进一步检验。

(3) 预测性。一般而言，工程经济的相关分析都是在工程项目特定工序之前进行的，所以其具有的预测性的特点也非常重要。在实际建设工程项目时，工程经济分析需要结合项目的实际情况，对风险因素进行综合分析，并预测可能引发的结果，以提升预测的准确性，使建筑企业能够对项目有着更好的把控与掌握。

实际上，工程经济指的就是工程造价与成本核算等与资金相关的概念，其管理对于建筑工程项目而言意义重大。一方面，工程经济本身就是建筑工程项目的一个重要组成部分，对工程经济的管理与完善实际上就是对项目的管理与完善；另一方面，若将工程经济独立于项目之外来看，其作用将得到进一步的凸显：建筑企业承接工程项目，最主要的目的就在于获利，以便得到更好的发展机遇，而工程经济可以说与经济利润时时相关，提升项目的工程经济管理水平必然能够使工程成本及造价得到更好的控制，进而实现工程效益的提升，最终为企业赚取更多利益。此外，从建筑市场这一更高的层面来说，只有对工程经济重点关注，才能确保具备经济性的项目真正具有更高的可行性，由此推动建筑业的继续向前发展。

(2) 缺乏完备的成本管控体系。众所周知，但凡企业承包项目时工作不到位，将很难构建起兼顾利益、权利、责任的完善的项目成立管理体系，而企业的任何管理活动都离不开这一体系，否则将导致项目管理有机会运用管理漏洞谋取私利，进而诱发工程项目中各种不可抗因素。不仅加此，相当一部分管理者还会将低效的成本管理、高额的成本管理开销、收益较低的项目等问题全都归咎于经理部，经理部则又会将责任推到项目成本管理负责人或会计主管头上，类似的责任推倭相当常见，造成了责任承担人的难于区分。在建设工程项目的过程中，企业的最高领导、各部门的中层领导以及基层员工之间必须建立起完备且高效的权、责、利管控体系，在多个部门以及上下级之间构筑起相互激励、相互监督、相互制约的良性关系。就目前来说，我国建筑业各级主管部门的负责人普遍都未能深刻认识到工程经济对于项目

和企业发展的重要意义，项目成本管理的一体化也未能得到足够多的认可。

(1) 构筑完备的管理体系与制度r建立起健全的管理制度和管理体系，首先要使旧有的混乱体系与制度完善化，从而为工程经济管理工作奠定基础. 管理制度与体系的完善重点在于两方面合理设置组织机构，将责任精确到人，尽可能避免组织混乱，结合工程经济项目的内容设置相应的工作人员；制定约束与激励制度，只有确保此类制度足够完备，才能最大限度地激发工作人员积极性，使他们能够充分认识到工程经济的重要作用，进而实现管理水平的全方位提升.

(2) 合理运用成本核算r在建筑企业中，专业的管理人才不一 | 又需要定期对工程项目的经济状况进行检测，还需要做到对项目进度的把控和掌握，同时对工作人员进行相应的监督和激励。不仅如此，成本的核算与人力资源控制的角色也需要他们来扮演。在完成当天工作之前，管理人员必须需对内部作业做整体的`成本核算，并统一通过内部的局域网络汇总核算结果，最后上报部门和企业领导，为后续的施工计划和成本管控提供第一手参考资料. 在这f过程中，不一r企业管理水平得到了提升，员工也得到了磨砺和锻炼. 因此，企业对于工程经济体系的构建和维护，不一定使成本核算的结果更加完备.、更加合理，也大幅度提升了建筑企业的整体运转效率。

(3) 注重对于工程质量的控制与管理r当然，建筑工程的质量管理与控制的重要性绝不亚于工程经济本身，不一r如此，二音之间还存在着密不可分的联系. 实际上，工程质量管控水平的提升过程实际上也是在规避工程项目进展过程中的风险与损失，这对于工程经济管理而言也是一种有力的促进与提高。

(4) 强化对于工期的把握r在施工之前，建筑企业都会进行施工规划的预先制定，若管理人员凭自身的经验或好恶随意修改工期，必然会大幅提升工期成本，进而严重影响到项目的



工程经济管理。因此，我们在进行施工时必须都对工期做到严格控制，并协调好其与工程建筑成本之间的关系，以尽可能避免混乱工期影响到工程整体进展的状况出现。

总而言之，工程经济是建筑工程项目中不可或缺的重要组成部分，相关人员务必要提起高度的重视与密切的关注，提升工程项目管理中工程经济的水准和质量，只有这样才能在真正意义上推动项目整体的高效运作。就目前而言，我国的工程经济管理领域依然存在着相当多的问题亟待解决，所以要充分认识到其重要性，并为其改变与完善做出不懈的努力，以切实优化改进工程经济的现状，提高建筑工程项目的整体水平，从而实现建筑企业经济效益的全面提升与发展，使其更好地为社会、为经济做出应有的贡献。

## 建筑工程项目管理措施方案篇三

实施建筑工程管理和控制的主要目的就是采取一定的措施，从施工组织、施工计划和施工控制等环节控制施工质量，完成建筑项目施工。质量控制和管理是现代建筑行业发展的核心，所以必须加强质量管理控制，促进建筑行业向长远的方向发展。本文实例分析主要选取某商业楼进行探讨，该商业楼房建筑面积为4.4平方米，楼层高15层，一层与二层均设计为框架结构，其余为框剪结构。具体分析如下：

建筑工程的开展必须按照国家iso质量体系要求进展施工，主要从施工材料采购、施工和建设等阶段实施施工质量管理，建设出质量水平较高的建筑物。按照建筑工程质量监管程序对工程进行全方面检查，保证施工质量。施工单位还可以聘请资深管理人员组成技术指导小组，全面、系统的指导并管理施工。

### 1.1加强建筑施工中施工组织方案的设计

施工方案是保证施工顺利进展的纲要性文件，是现场施工实

施科学管理的法规，可以保证施工有序进展，实现施工全过程控制。因此制定施工组织方案设计的时候，可以实施施工现场综合管理，认真划分施工人员的职责，保证机械设备、人员、资金等均能科学安排，规范工程项目施工化指导。

### 1.2加强设计图纸的会审

进行设计图纸会审的主要目的就是发现并解决设计图纸中存在的问题。图纸审核的时候，必须与施工环境保持一致，保证在施工应用中不会出现任何技术上的问题；具体从以下几方面进行行会审：设计中管径规格和品种是否与施工实际情况相同；建筑设备在实际安装中是否存在专业矛盾。在施工设计图纸得到保证的基础上提高施工质量，实施施工整体化管理。

### 1.3实施质量责任制

为了实现质量控制目标，必须在施工领导人员的引导下，根据施工实际情况划分施工项目，同时由施工总工程师协调管理施工质量工作，将责任落实到人，加强质量管理，必要时还可以利用《质量计划》《质量管理制度》等制度约束施工人员行为，将施工责任落实到人，保证施工质量按照施工要求规范实施。

### 1.4加强材料采购环节管理

国家颁布的《建筑法》中明确指出，用于建筑工程的材料、设备等必须符合施工设计要求。所以在实际施工中也要加强材料采购管理，从材料采购、材料检测、材料运输和材料使用等方面进行管理。由于建筑项目整体施工质量与施工材料具有很大关系，不合格材料将直接影响工程整体建筑质量。所以在实际施工中，必须控制好材料采购，保证所有进场材料都有检验报告和出厂证明，必要时还要对对经常材料进行抽样检查。经过对建筑工程项目建设分析发现，进行建筑材料

检验时，主要检验以下内容：钢筋的级别、试验报告单、钢筋级别、种类和锈蚀，必要时送检；水泥材料具备出厂合格证、出厂日期、品种、试验结果报告等内容；严格控制砂石的含水量、砂石料直径、塌落度和混凝土配比，保证钢筋混凝土设计符合施工强度要求。

在实际施工中，还要根据建筑工程质量建设要求和规定对施工进行检查和复查，尤其是施工重点工程施工前，必须对施工各个环节进行检查，加强重点工程检查力度，减少不安全事故的发生，提升建筑整体水平。

## 2.1 强化隐蔽工程管理

本文所分析了实例工程设计和建设中涉及很多隐蔽工程，隐蔽工程的管理和控制对整体施工效果具有很大影响。而且隐蔽工程对施工验收以及工程结算中具有重要意义。进行隐蔽工程管理还可以保证工程造价的准确性。从本工程进行的实际活动来看，必须在基础施工的验槽环节对土质宽度、深度和土质进行检验，保证符合施工土质设计要求后，再与相关管理人员协同进展其他工序操作。在隐蔽工程施工前，还要对施工选用的材料进行验收。施工期间还要抽样检查部分隐蔽工程施工的材料状况，不符合施工要求的施工材料坚决不使用。同时，还要根据施工设计，对钢筋数量、间距和规格等进行审核，保证施工顺利进展。除此之外，进行混凝土浇捣之前，还要对设好钢筋走位进行检查，出现变位及时校正。

## 2.2 加强施工资料管理

进行建筑工程项目材料管理的时候，必须根据施工进度合理收集并控制材料。每项工程完工后，都要积极做好工程记录，严格管理质量记录和分项工程质量验收记录；分部工程完成后，必须按照分部工程特点核查施工质量，同时还要对分部工程功能资料和安全资料进行抽查。必须将施工中施工的建材、构配件和设备等在施工前检查好，并收集试验报告。只有按

照施工进度不断收集并整理资料，才能保证施工顺利进展，减少施工中资料遗漏。

## 2.3 创新施工过程中使用的技术

技术创新的本质是利用创新技术、创新知识、创新工艺、创新生产方式等经营并管理施工，提高施工技术含量和市场竞争能力，体现建筑工程施工价值。于此同时，还要在施工中积极寻找减低材料消耗、保证施工质量的技术方法，在施工质量保证的基础上让企业得到最大化效益。只有掌握了与施工相关的技术，才能提升企业的市场竞争力，让企业在市场中占据优势地位。同时还要给企业技术创新体制的完善提供保证，促进企业的发展。

## 2.4 加强施工中钢筋混凝土施工的管理

进行钢筋混凝土施工管理的时候，可以将施工管理重点放在施工要害位置，掌握并控制施工要害部位。例如进行模块安装时，必须在保证模块安装位置、尺寸和安装环节的基础上，提高整体施工精确度，保证模板安装符合施工承重要求也，避免施工中出现荷载不足等问题。进行此项施工管理工作时，必须由专业技术强的施工专业人员对梁、柱、和断面尺寸等进行检查，保证模板拼凑的合理性。除此之外，还要对施工中钢筋下料长度进行管理，特别是锚固长度的控制，强化箍筋后末端弯钩直段长度检查，保证实际施工和施工标准化要求一致。

工程完工后的主要任务就是工程验收，可以按照施工标准要求分部、分项验收工程，保证整体施工程序的合理。进行验收的时候，可以联合施工部位和施工单位共同验收。

首先，进行验收时可以根据施工需求对施工完成工程进行单项验收，可以利用规划验收和消防验收两种方法进行。其次，在工程自检合格后，由监理单位根据竣工工程验收规范对工程进行验收，并将施工中存在的漏洞详细记录下来，明确整改

和再次验收时间，指导工程满足施工验收要求。最后，工程预期验收完成后，制作《工程质量验收申请表》，交给监理单位，进行工程竣工申请，组织各个验收小组，对施工全部治疗和事物进行比对，最后确认检查并验收。除此之外，还要规定好返工工程期限，缩短施工期限，保证施工可以在合格规定时间完成建筑项目。

本文主要对建筑工程项目管理中质量控制进行分析，并根据工程实际情况，从施工前、施工中和施工后三环节进行施工，编制了详细的施工质量计划，将工程质量监督和管贯穿到施工全过程，实现了整体施工控制和完善。除此之外，在质量管理和控制过程中，还要明确质量监督及控制特征，掌握质量控制要素和环节，构建完善的质量监督管理体系，提高整体施工质量。希望本文的分析可以给建筑工程项目管理中质量控制提供参考，促进我国建筑工程向长远的方向发展。

## 建筑工程项目管理措施方案篇四

建筑工程是一项系统性的工程，防水项目是其重要组成部分，而防水工程本身也是一个庞大的系统的工程，涉及到材料、涉及、技术、架构等方方面面，防水工程的质量，决定了整个建筑工程的整体质量。因此，将防水工程做的可靠、耐久、安全，是考验建筑施工单位技术力量、施工力量和管理力量的关键环节。

### 1.1 确保建筑的使用

建筑的使用和交付是否顺利，取决于建筑防水工程的质量。

### 1.2 保证人民生活

如果防水工程施工管理不到位，那么有可能在日后出现跑冒滴漏的情况，如果渗漏严重对建筑物的安全和使用者的财产安全都构成威胁。

## 1.3 维护企业的信誉

在市场经济优胜劣汰的规律下，施工管理的好坏，影响着企业在市场经济的形象与地位，只有管理先进的企业才能在残酷的竞争中立于不败之地。

## 2.1 缺乏完善的管理机制

一些建筑施工单位往往在开工流程还没有系统规划和设计的前提下就匆忙开工，没有完善的管理机制，也没有长期有效的管理规章制度，更谈不上管理规范和监督机制。因此，工程草草开始、草草结束，完全凭借经验做事，没有设计图纸的严格执行，没有工程预算审核的科学计算，没有工程督查的质量检查，没有严格的验收，导致工程中出现漏洞和问题[1]。

## 2.2 缺乏专业的防水工程施工人员

随着现代社会的快速发展，专业防水施工人员已成为紧缺人才。目前在建筑施工工程中，担任防水工程施工工作的很多是没有防水工程技术的务工人员，没有专业知识，仅凭经验干活。另外，有一些工程由于是对外承包，承包商为追求效益而往往忽略质量，不讲究资质、技术，导致了工程质量的良莠不齐。

## 3.1 结构性防水

建筑自身结构中，有墙体底板、上部顶板、伸缩缝、嵌缝膏、止水构造等，这些防水工作属于结构性防水。

## 3.2 防水层防水

采用不同的防水材料做成防水层，位置一般在建筑物结构的迎水面及接缝处。

### 3.3 建筑防水工程常用材料

包括卷面材料防水，利用沥青、胶体等；密封材料防水，利用合成高分子密封材料或者改性沥青密封材料；利用高聚物改性沥青防水涂料等涂抹材料防水；利用水泥砂浆、聚合物水泥砂浆等材料进行抹面处理；利用防水混凝土材料进行防水；再就是利用复合建筑防水粉等粉状材料进行防水[2]。

### 4.1 建立建筑防水工程施工管理条例

从意识上加强是建筑企业的重要进步，管理者首先要认识到建立管理条例是为了建筑工程施工有法可依、有章可循，包括建筑施工的设计、工程预算结算审核、施工项目及分项的设置、工程监管的实施细则、检查督导的工作准则、施工人员的管理细则、奖惩制度的设立与实施、验收工程的操作规范等等，让每个施工人员都从始到终带着责任意识，投入到工程建设中去，并按照事先规定好的工作准则严格执行。施工现场做到井然有序、规范化管理，能够有效的保证工程质量和工期的顺利完成。

### 4.2 加强材料管理

防水材料的采购和保存以及配置是防水工程工作的前提和基础。在采购过程中，就应制定科学的工作流程，保证采购的公开透明，防止低价质次的材料入库，加强对材料的管理和检验，选用优质的新型材料，坚决杜绝假冒产品的流入，在材料使用过程中，建立合理的完善的监管制度，防止材料的浪费，确保防水材料的科学使用。

### 4.3 规范施工流程

规范建筑防水工程施工流程能够保证施工质量。施工条件的内容包括：专业的施工队伍，详尽的施工图纸，工程的审核机制，严格执行施工条件规范内的内容，确保施工质量。反

之，就会导致施工出现严重的问题。

#### 4.4 控制施工要求

防水结构层的施工技术要求是非常严格的。按照规格选取合适的原材料，按照设计图纸，由专业防水施工技术人员操作，才能形成各项技术指标都合格的工程架构。

#### 4.5 做好施工方案

施工方案是施工的依据。由设计文件、规范标准、验收规范等组成，是由施工单位出具、主管单位批准，经过向社会公示后，必须严格执行的法律性文件。它可以保证工程质量，让防水工程施工有法可依，有标准可遵，是保障安全生产的重要组成部分[3]。

#### 5.1 准备阶段

施工准备阶段是为防水工程做好前期的条件准备，施工单位要在防水工程施工前按照施工图纸的要求，研究透彻工程的技术要求和工期进展及工程质量保证的方方面面工作。按照准备工作中逐项落实组织架构、工作部署和人员分工、材料采购入库等多个方面的工作，为工程创造有利的开局。

#### 5.2 施工阶段

施工阶段，是按照防水工程施工程序来做好管理工作的，对施工进度、安全保证、质量监控、施工人员交接、项目变更等事项进行管控。

#### 5.3 工程验收

防水工程有隐蔽性较强的特色，通过表面的检查是不可能对防水工程质量审查和验收的。因此要对管理人员严格要求，



要求工程管理人员必须严格遵照监管条例，每天对工程进度进行督查，发现质量问题立即记录和反馈，提出整改意见并落实到位；责任到人，对工程验收的检测要严格按照验收调理，规范验收行为，强化验收宗旨；明确工程验收的组织和验收程序，对合格的工程办理验收手续，不合格坚决返工。保修期期间，加强回访，对防水工程的主要部分，如卫生间、墙面等，强调回访流程，发现问题立即解决。

综上所述，建筑防水工程的管理措施不到位，直接关系到建筑物最终完工的质量，大部分的渗漏现象究其最终原因都是建筑防水工程的管理不善导致的。质量问题带来了经济效益的损失，也带来了不良社会影响，更给使用者造成了生活的不便，因此，这个环节是整个建筑工程中必须高度重视的环节。我国建筑业高速发展，人们对建筑的使用价值和使用年限更加的注重，因此，建筑防水工程的施工管理不是小事，而是促进经济平稳发展、社会和谐进步的重要工作。

[1]李莹. 建筑防水在工程施工管理过程中的重要性[j].价值工程□20xx□3□□140□141.

[2]廖红泽. 浅谈高层建筑屋面防水工程的施工管理[j].建材发展导向（下□□20xx□11□□328.

[3]李文超. 浅谈工程防水项目施工管理[j].房地产导刊□20xx□2□□409.

[4]韩冬冬. 浅谈工程防水项目施工管理[j].建筑工程技术与设计□20xx□31□□1203.

## 建筑工程项目管理措施方案篇五

随着我们国家经济的飞速发展，各种建筑设施都投入到了比较大规模的建设当中，这便给了建筑工程企业带来了很好的

发展前景。由于建筑工程项目具有投资大、周期长等特点，所以建筑工程项目的成本管理在建筑工程企业发展过程中起到了巨大的作用，项目成本管理的是否得当，直接影响着企业的经济利益，关系到企业的生存和发展。本文从建筑工程项目成本管理的特点来分析一下我国建筑工程项目成本管理存在的问题以及措施。

## 建筑工程；成本管理；措施

建筑工程项目成本就是指在建筑工程从最开始的设计投标一直到工程竣工所花费的所有费用，可以看出，建筑工程项目成本是从始至终贯穿于整个工程项目的，成本管理的目的便是要实现建筑工程项目成本最低化，企业效益最大化。可以说建筑工程项目成本管理是整个工程项目管理的核心，因为建筑工程项目的最终目的就是为企业创造经济利益。建筑工程项目成本可以分为直接成本和间接成本，如果按照控制管理方面划分还可以分为预算成本、计划成本和实际成本三部分。

我们国家目前正处在经济发展的初期，有很多工程项目需要建设，很多建筑工程企业为了快速的占有市场，普遍都是重视工程施工却轻视经营管理。建筑工程项目是企业的落脚点和经济效益的源头，管理好工程项目的成本才能有效的提高企业的经济效益，这也是建筑工程项目企业的根本目的。我们国家建筑工程项目成本管理目前普遍存在以下几个问题：2.1项目经理成本管理意识弱在很多建筑工程项目施工前并没有具体的项目成本计划，即使有些制定了成本计划，在具体的施工过程中也不会重视，项目经理往往只关心利润，却对成本管理了解较少，通常都是凭借自己个人经验来管理工程项目，缺乏比较健全的规章制度，各项管理工程没有落到实处。在施工中经常会出现用工无定量、领料无限量、费用无标准、安全无措施等现象，导致了成本管理的失控，最后出现亏损现象，由于管理意识的淡薄，也很难找出出现亏损的问题所在，更很难提出合理的解决措施。2.2预算成本和

实际成本严重不符很多建筑工程企业，在工程项目施工前制定了预算成本，然而在工程具体施工中，经常会出现制定了预算成本却完全无视，导致了最后施工的实际成本与预算成本严重不符，仅仅是在工程项目结束以后才知道把实际成本和预算成本进行核对，但是这时候发现问题已经晚了，很难再做出什么有效的挽回措施。

2.3 缺乏成本管理的具体落实很多建筑工程企业在建筑工程项目实施前根本不进行成本预算和计划，管理成本也很随意，对工程项目成本管理根本没有意识，虽然现在很多建筑工程企业已经开始做项目成本预算，但是预算和具体实施根本是两回事，没有根据预算成本去多施工中的实际成本进行合理的管理和制约，没有具体的落实成本管理，让成本管理仅仅体现在形式上。

2.4 成本管理缺乏长期性和战略性建筑工程项目成本管理既应该重视结果，也应该重视整个过程的监控，因为结果就是过程的终极体现，而过程也是导致结果的直接原因，所以二者都应该引起重视。我们国家目前很多建筑工程企业指重视最终的成本是否控制在目标以内，根本不考虑在整个成本管理过程中是如何实施的。如果整个工程施工过程没有得到有效的监控，那么其中的经验教训就得不到有效的总结，工程项目在执行过程中出现的一些问题以及解决方法也不能及时的记录，这样做对于以后的建筑工程项目成本管理没有任何的作用。很多建筑工程企业通常都比较重视成本管理战略的制定，这样能够满足企业管理的程序以及形式的要求，而且项目成本管理战略的制定对于具体的施工过程中也有很强的指导意义，但是，更多的建筑工程企业对于成本管理制定的战略也仅局限于表面，没有能够很好的去执行，最终整个战略就成了一纸空文。还有很多建筑工程企业很多都是根据自己以往的经验来实施工程设计和管理的，沿用以前的工程经验来制定目标成本，而忽略了该工程的现场环境以及施工条件还有工期等方面的要求，结果就会对最终的成本核算等带来很大的影响，也起不到对工程项目成本管理的目的。

2.5 非生产性支出过高目前我国很多建筑工程企业都存在着非生产性支出费用过高的问题。这主要是有两方面原因，一个是主观上的一个是客观上的。客观上主要是建筑工程企业的经营区域不断扩大，建筑施工规

模也在扩大，管理人员自然需要增多，费用也相应增加，以及施工人员工资水平也在不断提高，这些都是非生产性支出增高的一些客观原因。而主观上的原因一个是没有严格的执行财务预算管理，还有就是没有有效的设置非生产性费用支出的有效管理部门，普遍存在着花钱大手大脚，讲排场，互攀比的现象。

3.1提高管理人员的素质建筑工程企业需要加强管理人员的业务素质学习，要积极的接受新思想、新理论和新方法，让管理人员在激烈的竞争环境中有足够的危机意识、创新意识和  
管理意识。要建立相应的技术进步和管理创新的奖励机制，营造一种创新管理和技术提升的积极氛围，来赢得建筑工程企业长久的竞争优势。3.2建立完善  
的成本管理体系建筑工程企业要建立一种责、权、利想结合的建筑工程项目成本管理体系。以项目经理为成本管理的主导核心，全体施工人员为主体，形成一个完善的项目成本管理体系。要对整个项目成本管理体系的每个部门及个人制定出相应的职责范围，赋予其相应的权利，但是同时又要履行其相应的责任，在arbonworldlowcarbonworld20xx/9履行责任的同时合理的完成任务，要进行相应的奖励，来刺激每个部门和个人去更好的完成自己的工作，要打破传统的干好干坏一个样，干多干少一个样的格局。这样切实的落实到每一个人身上，使项目成本管理做到责、权、利相结合，事事有人管，责任有人担，一切施工过程中的出现的问题都有章可循，有据可查，形成一个完善的项目成本管理体系。3.3加强质量成本管理  
建筑工程企业应该采取先进的技术措施，让技术和经济相结合，利用科学合理的施工方案和工艺技术，来降低工程项目成本，从而取得更好的经济效益。建筑工程企业应该制定出科学合理的施工方案和施工技术，不断的提高工程施工的技术，与时俱进，用科学的方式方法达到提高质量、缩短工期、降低成本的目的。施工方案要严谨科学可行，做好具体的施工安排，包括施工方法的选择、施工器械的选择、施工工序的安排以及施工设计的具体实施。在施工过程中要推广使用那些能够降低耗材提高工程质量的新材料、新工艺、新技术、新

器具，利用科学水平不断的达到技术革新，提高经济效益。3.4严格控制非生产性支出建筑工程企业近些年在非生产性支出方面的费用越来越高，主要是跟社会风气以及相关竞争过于强烈有一定关系。建筑工程企业应该制定出一套严格的管理措施，杜绝一些不该有的支出，在工程实施过程中要办实事，去除掉那些无畏的讲排场、攀比等现象。3.5加强工程安全管理自古安全无小事，建筑工程企业一定要加强对每一个施工人员的安全教育，提高其安全意识，加强施工现场的安全管理，防止安全事故发生，避免因为安全事故造成工程项目成本的增加。在施工过程中现场施工人员也应该对机械设备做好定期的维护和检修，这样就可以有效的防止因为设备故障而出现的安全隐患，从而保证工程能够顺利进行，施工人员可以安全施工。

建筑工程企业一定要做好工程项目成本管理，加强对于建筑工程项目成本管理的意识，建立完善的成本管理体系，把每一个环节都落实到实际的施工过程中，这样才能让企业有着更好的发展前景。

## 建筑工程项目管理措施方案篇六

### 一、项目管理的基本定义

项目管理主要是针对建筑工程项目覆盖范围广、施工工序复杂和建设周期长等诸多特点，通过一个专门的管理组织和管理体系，对项目进行有计划、有目的地组织、协调和控制，以全面实现项目的全过程管理和规划目标的优化。从狭义的角度看，项目管理即是在一定的时间内，对工程质量和成本费用目标等进行综合管理，以促进既定目标的顺利实现。从广义的角度看，项目管理不仅是对于施工全过程的综合管理，而且还包括工程交付使用后经济、技术上的综合全面管理。

### 二、当前建筑工程施工项目管理的常见问题

### （一）注重项目承揽忽视项目管理

近几年，随着国家可持续发展战略和“十二五”规划的进一步实施，各种不同形式的基础设施工程在我国得以大范围展开。这种情况无疑给各施工企业带来了更难得的发展空间，各施工企业集中全部力量力求独霸项目承揽任务，无疑加大了项目承揽难度。由于过分注重工程承揽任务，忽视了项目管理工作，导致建筑工程整体造价增加、工程质量下降和经济效益下滑的现象。施工企业必须加强建筑工程项目管理工作，以降低这种现象带给社会和企业的巨大危害。

### （二）资金紧缺成为阻碍项目发展的瓶颈

也往往在各种推脱中难以达成。

### （三）成本核算不合理使成本管理难于控制

成本核算是做好项目管理的重要内容之一，成本管理应遵循“量价分离、成本细分、对比控制”的原则，然而大部分施工企业进行成本核算时，往往不按照基本原则实施科学化、规范化的划分和预算，仅仅是凭借过去经验进行预算和估算，使预算定额缺乏合理性和准确性。部分施工企业的成本核算仅流于形式，成本核算仅是项目经理做到心中有数，而引起工程成本核算指标失真，导致成本管理难于控制。

## 三、加强建筑工程施工项目管理的改进措施

### （一）建立和完善项目管理制度

加强项目管理积极和国际惯例接轨，可以借鉴西方国家完备、全面的法制和法规，以进一步提高我国建筑工程施工项目管理水平。建立和完善各项项目管理制度，对承包商的资质和信誉实行严格的控制，对各类专业技术人员实行严格的资格审查和管理，采取各种有效的技术和施工方法以确保质量符

合标准，最后通过监理工程师的严格检测和检查，以确定质量指标是否符合技术法规规定的基本质量要求。完善以项目经理为责任主体的项目管理责任制，明确各相关建筑人员的责权范围和岗位责任，并逐级签订项目责任书，将责任切实落实到每个人。建立和完善项目管理质量保证体系，积极监督项目部认真进行实施，将确保工程整体质量和提高企业信誉作为重要考核指标。建立规范化的项目组织制度，组织、协调各种质量因素的相互关系，抓好用工制度和分配制度的综合管理。

## （二）严格项目成本核算和管理

设备费以及其他间接费的综合核算，并严格保证将这些费用控制在限额范围之内。

## （三）合理优化人员配置

进行项目管理必须确保达到人员的合理优化配置，第一，公开、公正进行项目经理的选聘工作，择优选择管理能力和综合素质强的人才优先上岗，人尽其用，唯才是举。第二，应根据项目工程本身特点，合理明确各类管理人员的职权范围和责任承担，不仅要极力维护各组成要素的相互关系，又要避免搭帮结派的行为发生，最大程度地维护企业集体利益。第三，全面提升人员队伍综合素质，创建以学习型企业作为指引，注重员工专业知识的学习和岗位技能的提高，以促进全体人员综合素质的提升。第四，不断强化企业思想道德文化建设，用激进的企业文化鼓舞和教育员工，积极培养求真务实、脚踏实地、勇于创新的团队精神，进一步促进企业核心竞争力的提高。

《建筑工程项目管理及改进措施》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。

# 建筑工程项目管理措施方案篇七

随着国家基建投资的不断加大，建筑企业准入政策的调整，使得施工企业数量不断增加，施工队伍不断扩大。建筑现场大多是一个露天，多工种交叉作业，临时施工作业多变，人员流动大存在多种不安全因素，施工人员大多为农民工，文化水平低，自我保护安全意识差，另外，随着市场经济进程的不断加快推进，国家对建筑安全工作高度重视，近几年，建筑安全事故频发并呈上升趋势，这使得建筑施工的死亡人数仅次于矿业和交通，因此当前建设建筑施工安全管理体系的形势非常严峻。

## 1.1 管理体制不完善

安全管理机制不健全，安全管理效果差，对于建筑工程高危行业来说，安全管理是一项重要的系统工程，国家出台了很多法律法规来规范建筑施工的安全生产活动，特别是在20xx年2月1日《建设工程安全生产管理条例》施行以来，在各级政府主管部门的大力推行和强制要求下，建筑安全形势有了明显好转。但是，部分企业建筑经理安全意识薄弱安全生产工作过于形式化，在管理工作中未能把建筑施工安全工作摆到首位，这也就导致在施工过程中，只注重进度和效率，追求利润最大化，安全技术措施专用资金不足，有些连必要的安全防护用品和安全标识也不愿花钱，施工中往往存在重大隐患，没有形成安全管理团队，在监督中也只是监督施工进度和施工质量效率，对安全管理没有专项负责团队，这也就导致施工人员安全意识的松懈，安全事故的频发。

## 1.2 不注重材料管理

合理的使用建筑材料，可以防止材料的积压浪费，对缩短建设工期，加快建设速度，降低工程成本有重要意义。但是，现在建筑企业对材料的管理中存在不少问题，有些建筑企业管理不严，现场管理混乱，规章制度执行不严，各种材料无专人



管理，乱丢乱放，浪费惊人。例如：水泥、木才、刚才的使用，由于管理不严，有些工人在搅拌水泥时不注重节约，倾倒时滴漏严重，在快要下半时还打水泥，导致第二天上班时水泥硬化而不能使用。对木材、钢材不知道节约循环使用往往使用了一两次后就不再使用了，在使用完后乱扔乱放，不合理的使用，乱截而导致浪费严重。从而导致施工不能按计划实施，影响施工进度，质量管控。

## 2.1制定完善的管理体系

建立行之有效的安全管理责任制度，严格落实安全责任，形成建筑施工安全管理团队，严格按照国家相关法律法规和公司制定的安全管理条例，执行安全管理工作，管理团队要完善管理资料，规范安全管理行为，提高管理团队的安全监管水平和工地施工人员的安全意识。安全管理团队要建立健全的安全巡查制度，重点监督企业安全责任的建立和实施情况，以及施工人员是否安全施工情况。

## 2.2加强材料管理

施工材料对整个建筑项目施工有很大的影响，因此，在实际施工过程中，施工单位必须加强对施工材料的管理，在日常施工中，要制定完善的施工材料管理制度，并将其彻底落实在施工中，为施工材料管理提供制度依据。在购买施工材料时，应该做到货比三家，这样才能选择出质量好、价格便宜的施工材料材料，才能在保证施工质量的基础上，实现施工企业经济效益的最大化。此外，还要提高施工人员节约材料的意识，做到对建筑材料合理、循环使用，根据施工现场的施工进度情况，合理堆放建筑材料。设置专门的库房或者专门的人员，对材料进行堆放管理，这样可以做到对材料分类管理以便循环使用和下次使用的方便。而且这样还可以有计划的分发材料，从根本上杜绝材料的浪费使用。

## 2.3加强质置管理

据调查显示，我国建筑施工事故中對塌占16.09%，可见施工质量占安全事故很大一部分，从而我们要紧抓施工质量。一：建筑企业不能只注重施工进度，而忽略施工质量，不能为节约成本，而采购不合格的建筑材料。二：施工商要做好质量监管，合理按步施工，做好监督工作对施工人员做好监管，防止不合理施工现象。三：按国家规定使用合格材料,按规定建筑施工。

## 2.4提高施工人员综合素质

加强对施工人员的安全教育培训，增强施工人员的自我安全防范意识，特别是对农民工的岗前安全教育的培训工作，要做到岗前接受培训，不合格者不得上岗。安全教育要结合施工实际情况，杜绝侥幸心理。提高施工人员安全意识,保证天天讲安全，消除施工人员的麻搏及烧幸心理，严格按照规程操作，按章办事。

随着经济发展速度的加快，城乡一体化进程的加快，建筑工程不断增加。但我们的建筑质量与施工安全事故也要随之做的更好，这样才能提现中国的发展，经济的发展。这就要求我们要完善管理机构，完善健全安全制度，树立防患于未然意识，那么安全事故必然会减少。

## 建筑工程项目管理措施方案篇八

施工单位作为工程项目建设的重要一方，在工程建设中起着举足轻重的作用。施工单位是工程项目的直接承建者，是质量保证体系的直接组织者和管理者，对工程质量管理起着至关重要的作用。下面总结了几条建筑工程质量管理的措施，仅供大家参考。

### 一、目标策划与管理

## 1、目标确定。

目标管理是整个创优活动的开端，企业应根据工程整体质量目标、工期目标、业主要求和安全文明施工目标，结合工程具体情况和特点，确定工程各阶段目标，还应将工程质量目标层层分解落实到各分项、分部工程。目标确定要有科学性和可行性，目标一旦确定，就要强调严肃性，对业主、对社会的承诺，要不折不扣地兑现。

## 2、建立完善的项目管理体系。

企业要选聘精干的项目部经理，由组织能力强、有责任感、技术水平过硬的工程质量管理人员组成能打硬仗的项目管理班子。对每个部门、岗位的设置要科学合理，职责分明，人员选配要有创优经验。项目部应建立完善的质量岗位责任制，形成一个由项目经理为主要责任人，项目工程师(技术员)现场监控，与个分包队伍严格实施的网络化的项目组织体系。

## 3、建立工程质量管理程序。

建立企业应建立一整套规范的工程质量管理程序，自工程开工、施工过程质量管理预控关，工程竣工验收，用户回访与维修，工程创优，形成一整套统一、完整、系统的实施程序。

## 二、增强建筑意识，坚定创优质工程的决心

工程质量管理层的核心是项目经理，项目经理是建筑施工企业法定代表人在项目上的全权委托代理人，是施工项目全过程所有工作的总负责人，也是项目承包责任人。因而他对工程质量负有全部责任，施工项目质量的优劣与项目经理质量意识的高低息息相关。如果项目经理对承担的工程项目质量意识薄弱，不去强调和严格要求项目经理部的全部人员按照既定的创优质工程目标计划，抓工程质量管理 and 质量因素控制，那么这个项目部所承建的施工项目就不可能创出优质工

程。

为了有章可循的. 进行工程质量管理，很好的利用is09000族标准来进行是现代建筑企业的基本要求。is09000族标准，它强调要素管理，突出了《质量手册》这纲领性文件和程序文件及业务证书的质量保证体系作用。项目经理要严格按质量手册和程序文件要求，做好质量控制。并要建立“质量奖罚条例”；“质量分析制度”；“质量检查制度”；“用户回访制度”；“全面实行优质优价和分项工程质量控制的规定”；“消灭质量通病措施”等工程质量管理规章制度。并把功夫下在落实上，追求实际效果。项目经理部建立一整套质量控制规章制度，旨在严密对人的控制，通过提高人的工作质量来提高工程实体质量。对施工材料控制，主要是严格施工原材料、预制构件等质量检查，对施工机具控制，就是正确选择、使用、管理和保养好机械设备，方法控制，是指施工方案、施工工艺、施工技术等；环境控制，主要是对工程地质、水文、气象等的了解和掌握。

#### 四、强化培训、优选施工人员是奠定质量控制的人才基础

观念。其次是施工人员的技术素质。管理干部、技术人员都应具有较强的进行质量规划和目标管理的能力，组织施工和进行技术指导的能力，以及识别质量和检查质量的能力，生产人员则应当具有精湛的技术技能，一丝不苟的工作作风，严格执行质量标准 and 操作规程的法制观念，服务人员则应做好技术和生活服务，能以出色的服务，间接地保证工程质量。

#### 五、严格监管建材、建筑构配件和设备质量是保证工程建设质量的物质基础

国家《建筑法》明确指出：“用于建筑工程的材料、构配件、设备??，都必须符合设计要求和产品质量标准”。因此要保证工程优质，那么凡承建的工程必须把住“四关”，即采购关、检测关、运输保险关和使用关。当前在物资供应处于

买方市场的环境下，各种销售名目繁多，有“回扣销售”、“有奖销售”、“送货上门销售”等，对采购人员是极大的诱惑。因此在建筑材料选择方面我们尤其要把好采购关。

1、首先要优选采保人员，并提高他们的政治素质和材料质量鉴别水平。采购员应挑选那些诚实守信，事业心强，并具有一定专业知识的人担任。

《提高建筑工程项目管理效果措施》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。