

# 2023年向领导汇报部门工作报告 领导干部工作报告(精选9篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 向领导汇报部门工作报告 领导干部工作报告篇一

一年来，始终坚持认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，用马列主义武装自己的头脑，不断加强自身世界观、人生观和价值观的改造，提高自身的政治理论水平和业务能力。坚持自觉参加党组理论中心组的学习。认真学习深刻领会国家、盛市人大会议精神，在实际工作中认真加以贯彻。一年来，共写心得体会、学习笔记累计10000余字。通过扎实的思想政治理论学习，为自己开展各项工作提供了强大的思想武器，在日常工作中注重运用马列主义的立尝观点和方法，分析、研究、解决工作实际问题，取得了明显的效果，自身领导能力和领导水平不断得到提高，能够牢固树立大局意识，比较客观、全面、准确地看待问题，分析和解决问题。在加强理论学习的同时，注重更新知识结构，重点加强业务和法律知识学习，在一年中，我认真系统的学习了宪法、代表法、地方组织法和各种法律。并在工作中学习，在学习中工作，精益求精，不断探索，使自己更加胜任本职工作。

第一、想事干事，注重在工作实践中不断总结提高。为了尽快适应新的岗位，用尽量短的时间实现由外行到内行的转变，坚持在干中学、学中干，努力钻研，不断提高。结合工作实践，一年来，先后探讨撰写了《论人大对司法机关的监督》等有关人大工作的研究文章、和学习心得。通过学习研究，不仅对工作确实起到了指导和促进作用，而且也对在全委创

造学习型科室、培养学习型干部队伍和提高全委的工作水平都起到了影响和带动作用。

第二、干事务事，软件硬抓，努力通过强化管理作好工作。针对内司委任务重、人手少、条件苦、待遇差的实际，作为内司委主任，既注意通过抓好经常性的思想教育来引导和培养全委同志高度的无私奉献精神，同时又注意下功夫研究管理并通过完善管理措施来不断强化全委内聚力。为此，一是注意研究管理，强化措施，使管理有章可循、有据可依。结合统计工作和机关管理实际，先后组织制定了有关工作管理、纪律管理、学习管理、等一系列便于操作落实的规章制度。二是严格执行，落实到位，坚持用规章制度约束和规范全委行为。注意把严格管理与关心爱护紧密结合，既抓大事、又办小事，既坚持制度、又入情入理，从而使遵章守纪逐渐变成大家的自觉行动。

第三、尽心谋事，倾力干事，力求在任期内多干一点实事、留下一点印象。

一是在党性修养上，坚持政治学习，注重自我改造，不仅经常教育全局同志，而且能以身作则地自觉做到政治上不说糊涂话、不做出格的事，与市xxx会保持高度一致。

二是在处世为人上，坚持做到自严、自律、自尊、自爱、慎独、慎微、慎始、慎终，自认为自己多年来的所言所行、所作所为对得起党性、对得起良心。特别是能够自觉做到无职无权时不奢望、手中有权时不张狂，既保持向上向善的良知，又坚持处事为人的理性。

十分注意发扬民主，联系群众，坚持大事商量、小事通气；遇到问题时放低姿态，主动沟通，注意通过做好思想政治工作来化解矛盾、消除误解；真心实意培养干部成长，设身处地帮助解决实际困难，尽心尽力地为大家办了一些有益的事情；坚持言教与身教有机结合。

- 1、勇于创新，不断努力使工作更进一步。
- 2、努力学习，提高综合素质，提高领导能力。
- 3、严格要求，廉洁自律，塑造领导干部形象，当好反腐倡廉带头人。以上是我任职一年来的述职报告，不妥之处，敬请领导和同志们批评指正。

## 向领导汇报部门工作报告 领导干部工作报告篇二

坚持日有所学，学有所获。在实际工作中，我始终把学习放在首位，坚持天天自学，并做好笔记，每周五下午定为单位集体学习日，定时组织单位干部职工一起学习政治理论和业务知识，时刻以党员标准和各项廉政制度约束自己，规范自我行为；同时，结合部门工作职能，认真研究学习各项经济法规、政策。由于今年我县成为全省第一批扩权县，部分工作程序和经济政策的变化，给我们增加了新的工作任务，为此我参加了省市县组织的各项业务培训，并组织广大干部职工一起进行了学习，规范了工作标准和工作程序，提高了工作效率和水平。

根据职责分工，今年重点抓了党风廉政建设和行风评议、机关效能建设及科室日常事物等工作，做到早安排、早布置，重点抓落实，按时按质完成了各项任务，取得了较好的效果。

- 1、以廉政文化建设为切入点，深入开展党风廉政建设教育活动。

开展保持xxx员先进教育活动，组织全体干部职工仔细研读每一篇保先教育读本上的文章，认真做好读书笔记，做出深刻的个人的党性分析，提高了认识，明确了行动指南，牢固树立了正确的人生观、世界观、价值观；同时，对企业党风廉政建设工作进行了安排部署，及时进行指导、督促、检查，使国企廉工作取得了显著成效。

## 2、机关行风评议工作取得新成果

在民主评议行风工作中，因地制宜，创新工作方法，丰富活动载体，不断完善机关制度，规范工作标准，虚心接受社会各界监督，正确对待各级、各部门提出的意见和建议，坚决杜绝了门难进、脸难看、事难办现象的发生，提高了机关整体形象，受到了社会各界的好评。

## 3、机关效能建设成效明显

机关效能建设的好坏决定着为经济发展服务的效率和水平。按照上级的统一部署，今年重点抓了机关效能建设，成立了专门组织，制定了详细的实施方案，规范了办事程序，建立了规章制度，完善了各项措施，推行了政务公开制度，实施了“阳光工程”，保证了重大事项公开、公平、公正，为企业解决了改制、信访中的突出问题，切实做到了“提质、提速、为人民、促发展”，受到了社会各界认可和赞同。

## 4、经济服务工作又现新亮点

今年以来，紧紧抓住扩权强县这一发展机遇，积极研究探索扩权县的各项政策法规，积极为企业办实事、办好事。一是为xxxxxx公司和xxxx水泥厂申请年免税300万元；二是整顿清理了煤炭市场，制定了整顿方案和监管实施办法；加强了成品油、煤炭、废旧金属市场的日常监管，并按有关规定对相关企业的年检，对符合条件的两家废旧金属企业申请了资格审核证；四是加强了电力监管，积极组织企业在电力黑色预警期内，错峰避峰用电，平衡用电需求，并为电力局申请了“承装修许可证”，加强了行业管理；五是为企业治乱减负提出意见和建议，帮助企业协调解决生产中出现的问题，保证了各项经济指标的快速增长。

工作中，认真落实领导干部廉洁从政的各项规定，严格按照领导干部“四项纪律、八项要求”去做，全面落实中央、省、

市关于领导干部廉洁从政“七条”规定，时刻以党员的标准严格要求自己，规范自己的行为，牢固树立全心全意为人民服务的宗旨，努力做到坚持原则，秉公办事，不徇私情，走群众路线，充分调动各方面的积极性；积极协助一把手，团结机关干部职工，积极参与机关重大决策，依法行使职权，做到了廉洁从政，热情服务，树立了良好的工作作风。

一年来，虽然取得了一些成绩，做了一些该做的工作，但在新形势下距新任务的要求还有一定差距，今后还需加强自身修养，提高自身工作效率和工作水平，加强学习，努力发展自我，完善自我，以推动xxxxxx县域经济更快更好地发展。

## 向领导汇报部门工作报告 领导干部工作报告篇三

受公司的委托，向各位代表汇报20xx年财务工作的报告，请与受理。

总结20xx年我公司的财务工作，可以用“抓住机遇，成绩突出、效果显著”，这12个字来概括。如果说20xx年我公司的财务工作还停留在“温饱”阶段，实现利润总额100万元，那么今年翻了接近两番，实现利润总额300万元，已步入到了“小康水平”阶段。这些成绩的取得得益于集团公司财务部的正确领导，利用较为宽松的货币政策，大量引入低成本资金使得带息负债金额减少，减少财务费用万元。在公司董事会的坚强领导下，在全体员工的共同努力下，我们克服了种种困难，保证了公司的生产经营，使公司实现了扭亏为盈的经营目标。

20xx年我公司认真贯彻“三保两促进”的中心任务，以提高企业经济效益为核心，增强企业综合竞争力为目标，努力开拓、奋力竞争，提高会计核算能力、完善财务管理工作。

会计核算工作是财务部门的基础工作。资金的结算与安排、

费用的审核与报销、材料的稽核与分配、固定资产折旧的计提、财务报表的编制、税务的申报等各项工作都能紧张有序进行，并能按时完成。

为加强对资金的统一管理，规范运用，强化资金使用计划性、效率性和安全性，尽可能地规避资金风险。我公司高度重视资金安全问题，对库存现金每日进行盘点，日清日结，银行存款日清月结，提取现金时必须取得部门负责人或总会计师的授权，资金支付方式采用网上银行办理，网银u盾执行分人保管、分级审批制度，付款时，必须经过二人以上，大额资金必须经过三人；凡是涉及到财务印章的使用，都必须取得部门负责人或总会计师的授权，批准后方可使用，并设立印章登记簿，凡盖财务印章的有关合同、协议、财务部分要单独留存一份备查。

首先是对工程设备和材料采用精细化管理，从设备材料的达到、验收、入库、领用、出库这五个环节层层把关，财务部每月30日到仓库和代保管库稽核设备（材料）领用单，据以编制设备和材料出库的记账凭证，配备专门人员成立盘点小组，不定期的对工程物资、材料、存货进行盘点。其次是对固定资产的盘点，真正做到账实相符。

建立定期与集团公司对账制度，取得对账凭据，特别要杜绝购销双方出现因价格问题产生的差异。与集团公司的内部往来及内部交易每半年定期核对、对存在的差异及时处理，确保公司安全运行。

在会计科目在设置过程中应我们做到科学、合理、适用，应遵循的原则。我们按集团公司要求设立统一的会计科目体系，如有改变的及时修改，严格落实各项会计要求，认真编制、汇总各类报表，确保会计核算质量，为公司经营和领导决策提供可靠的财务数据。

# 向领导汇报部门工作报告 领导干部工作报告篇四

一、全方面加强学习，不断提高公司整体队伍素质水平。

一年来，我一直把构建学习型组织作为团队建设的一项重要内容来抓，明确提出，要以提高员工整体素质为首要任务，实施有针对性的培训计划，加强领导班子和员工队伍建设，努力将企业建成学习型、知识型组织。

1、努力提高自身素质水平。作为一名领导干部，肩负公司和员工赋予的重要职责与使命，公司的路线方针政策需要我们去贯彻实施，因此，我十分注重理论与实践的学习，比较系统地学习了经济管理。勇于实践正确学习贯彻党的xx大精神，立场坚定的执行党的路线、方针、政策。在工作中，正确的宣传和贯彻上级的方针，指导自己的工作，规范自己的言行，树立强烈的责任感和事业心，密切联系员工，不断提高自己的领导能力。

2、狠抓班子和干部队伍建设。员工看干部、干部看班子，上梁不正下梁歪，中梁不正倒下来。高度重视班子建设，不断强化措施，使班子建设沿着正确轨道前进。一是求思想上的统一。坚持做到多通气、勤商量，把工作决策建立在体现集体智慧的基础上。行动上瞄准一致的目标，各司其职、各负其责，不推诿、不扯皮，始终保持一流的工作精神风貌和旺盛的斗志，不断开创工作新局面。

3、围绕勤政廉政建设做文章。针对公司经济性、业务性强的特点，利用各种形势的途径和方法，对我公司非党员干部进行廉政和遵纪守法教育。如：在召开党员会、中层会、办公会时，向他们及时传达上级有关政策、规定，并有针对性的通报发生在各地管理部门的案例，使党员干部从中吸取教训，以起到警示作用。同时，注意从“公”和“廉”入手，严格要求自己，公开向职工承诺：只看谁表现得怎么样，不看是谁在表现，坚持公正为本，吃苦在前，享乐在后。

4、狠抓干部职工的政治思想和业务素质教育。业务研讨会，开展业务培训活动，并在年终岁末结合举行表彰会、总结会。通过一系列学习宣传教育，使大家都能够面对现实，实事求是地用辩证唯物主义观点分析认识问题。大家认识到：一定要好好工作，不工作就不能体现自己的人生价值。全体干部职工工作作风扎实，精神状态很好，人心思干，人心思进，不少单位在搞好本职工作同时，组织大家学科技、学理论，提高职工全面素质。

二、全面推进劳动、分配和制度创新，不断夯实企业基础管理工作。

一年来，我能够从公司长远发展出发，公司上下不断深化改革、参与市场竞争，按照建立现代企业制度的要求，面向市场，成功地发展了一系列经营实体，确立了主实业相互依存，互为联动，共同发展的战略格局，对于推进公司持续、快速、健康发展，提升企业综合实力奠定了坚实的基础。

1、调整结构。今年，按照公司的通知要求和精神，全面进行了清理规范各工段，各部门工作。这些工作的顺利开展，适应了公司改革的需要，为公司创业提供了保证。

2、建立与岗位和绩效挂钩的薪酬制度改革。今年，

我公司紧紧围绕职位明确化、薪酬社会化、奖金绩效化和福利多样化“四化”目标，全面推进企业薪酬体制改革。公司德才兼备的人员被聘为中层干部，广大职工都在竞聘上岗过程中找到了实现自身价值的工作岗位。初步建立了一个能上能下，能进能出，能够充分激发员工积极性和创造性的用人机制。

3、狠抓制度改革创新，初步建立制度管理网络。机构调整、薪酬改革后，人事部门按照新的岗位，及时修改补充了岗位职责，制定了新的考评办法和奖金分配制度。



4、加强会计核算，提高财务管理水平，加强了企业财务管理工作。特别是今年，全面进行了企业资产盘活，努力增加企业收入和效益。组织专人企业摸底，认真清查各项资产、负债，理清了产权关系，进行了规范管理，大力开展对企业欠款的清理工作，维护企业利益。开展了“增收节支，提高企业经济效益”活动，加强对可控费用的控制，压缩成本费用。制订完善了一系列管理制度，推行全面预算管理、收支两条线管理，贯彻公司的成本管理指导精神，加强各项工程建设的核算工作，严格内部手续，防止跑、冒、滴、漏，。

5、狠抓安全生产，落实安全责任目标。今年以来，

我们牢固树立起“安全责任重于泰山”、“安全第一，预防为主”的思想意识，为企业的发展营造良好的安全环境。健全了组织，与各部门签订了安全消防责任书。突出了重点工种、特殊工种的安全管理，开展“安全生产月”活动，抓好了安全生产教育培训工作。确保了安全工作万无一失。

三、加大市场营销力度，经营工作再上新台阶。

作为公司的带头人一年来，金融危机不利外部环境下，以机制创新为突破口，深化制度改革，不断规范经营管理，加强基础制度建设，向管理要效益。充分发挥了公司优势，不断开拓外部市场。极大地增加了企业效益。

四，发挥党组织的核心作用，保证企业各项目标的全面完成。

一年以来，公司党组织充分发挥政治核心和战斗堡垒作用，党建工作得到了进一步加强，落实了党风廉政建设责任制，监督制约机制得到了强化，坚持企务公开制度和民主评议干部制度，积极推进民主政治建设，党组织的核心作用和凝聚力、战斗力不断提高。二是强化企业思想政治工作，为公司改革和发展创造良好条件。

# 向领导汇报部门工作报告 领导干部工作报告篇五

我们这次来的任务很单一，就是按照川协发〔20\*\*〕18号文件要求，对甘孜州干部驻村帮扶工作开展督查暨年度考核。下面，代表省“市(州)干部驻村帮扶工作督查考核”第六组讲三点意见，供你们参考。

## 一、督查考核工作基本情况

(一)5号工作情况。全天，我们在康定市开展工作。在州直机关工委领导陪同下，我们到康定市呷巴乡俄达门巴一村、二村开展督查考核。在一村召开村民代表、村干部、驻村干部座谈会，听取了他们的意见。走访俄达门巴二村曲吉(女)、德清贡布两个贫困户，了解了他们对精准扶贫、干部驻村帮扶的情况。查阅呷巴乡干部驻村帮扶档案资料，与该乡10位“第一书记”见面，并作了简要交流。走访呷巴乡塔拉村贫困户牛麦老人一家。晚上，看阅《康定市干部驻村帮扶工作汇报》材料。

(二)6号工作情况。上午，在州直机关工委查阅该州干部驻村帮扶档案资料，并进行简要交谈。下午，在丹巴县委组织部查阅该县干部驻村帮扶档案资料，并进行简要交谈。晚上，看阅《丹巴县驻村帮扶工作汇报》材料。

(三)7号工作情况。走访丹巴县委陈天康书记帮扶户半扇门乡腊月山村贫困户毛中秀一家，查看帮扶物品，听取对帮扶工作的意见。在半扇门乡腊月山村召开村民代表、村干部、驻村干部座谈会，同时，阿娘沟村、腊月山三村第一书记也参加座谈会，并介绍帮扶工作情况。在岳扎乡中纳顶村召开村民代表、村干部、驻村干部座谈会。晚上，与州直工委王兴丽副书记和州扶贫移民局的陈立平科长交换三天来的督查考核情况。

(四)8号工作情况。今天上午，参加州干部驻村帮扶工作汇

报会，刚才听取了州里夏秘书长关于干部驻村帮扶工作情况汇报。之所以这样稍为细一些介绍我们这几天的工作情况，目的是想说明，我下面要交换的第二意见，是有实实在在的基础的。

## 二、甘孜州干部驻村帮扶特点

通过三天听、看、谈、问、议，总的来说，甘孜州干部驻村帮扶工作用一个字概括，就是“实”，即是实实在在。从州县到乡村，干部驻村帮扶工作理念实、领导实、组织实、制度实、责任实、监管实、措施实、效果实。实，这充分体现了“一分部署，九分落实”和“脚踏实地、实干苦干，求真知、说真话、办实事、求实效”的精神和要求；实，这切合当地州情、县情、乡情、村情、社情、民情，让贫困村、贫困户大有获得感；实，这是甘孜州干部驻村帮扶工作的鲜明特点、经验所在，对全省干部驻村帮扶具有普遍意义。

(一)理念实。思想是先导。从州县所发文件、领导讲话、简报材料，到和我们一起督查考核的州直机关工委王兴丽副书记、丹巴县陈天康书记、康定市杨树义副书记、所见乡村干部特别是“第一书记”，对精准扶贫、驻村帮扶认识、理念，都非常实在。陈天康和我们的交谈就比较好地体现了这一点，他说：“第一书记”、驻村帮扶，对巩固党的执政地位、政权基础，对脱贫攻坚、全面小康，对干部成长、培养人才，都具有重要意义。

(二)领导实。领导是关键。从州委主要领导到县(市)领导，对干部驻村帮扶高度重视、加强领导、率先垂范。明确12名省直部门一把手领导和54个省直部门(单位)联系指导19个贫困村、43名州级领导联系指导43个贫困村、87名州直部门主要领导和87个州直部门联系帮扶213个贫困村。各县(市)领导、县(市)和乡(镇)机关联系帮扶1085个贫困村，确保每个贫困村脱贫攻坚有人抓。省、州、县(市)领导还分别联系2—6个贫困户，对其脱贫任务一抓到底。

(三)组织实。组织是保障。成立由州委组织部长任组长、15个单位主要负责同志任副组长或成员的“甘孜州干部驻村帮扶工作协调小组”。在州直机关工委设立协调小组办公室，抽调专职工作人员，具体负责推动干部驻村帮扶工作落地落实。各县(市)也组建了干部驻村帮扶领导小组及所属办公室。做到州、县(市)都有机构、有人员、有经费、有场地、有手段的“五有”，构建层层抓落实工作格局，确保干部驻村帮扶工作有力、有序推进。

(四)制度实。制度是根本。州里制发了《关于认真贯彻落实州委十届六次全会精神为打赢扶贫开发攻坚战提供坚强组织保证的实施意见》《关于深化群众工作全覆盖开展州级领导同志及州级部门联系指导贫困村精准扶贫工作的通知》《建档立卡贫困村“第一书记”管理办法(试行)》《关于进一步发挥“第一书记”作用的通知》《驻村工作专项小组工作规则》《深化干部驻村帮扶工作的通知》《干部驻村帮扶工作考核办法》《第一书记召回机制》等系列文件。

(五)责任实。责任是担当。对驻村帮扶工作，甘孜州做到从上到下主要领导亲自抓、分管领导具体抓、职能部门全力抓、其他部门协同抓的网格化责任架构。建立干部驻村帮扶工作会商机制、省州县工作动态互通机制。签订贫困村“第一书记”年度工作目标责任书，层层压实工作责任；推行“干部任职、单位结对”制度，明确选派单位与任职单位挂钩结对，将挂钩帮扶工作与部门单位年终考核“捆绑”，将其责任“压实”，基本做到一事一主体、一主体一责任人。

(六)监管实。监管是手段。由州委组织部牵头组织开展干部驻村专项督查，先后深入18县，采取听汇报、查资料、调考勤、访群众、看实效等方式对驻村帮扶进展情况进行专项督查。通过督查，对开展工作滞后的2名乡党委书记、1名乡人大主席就地免职；对1名乡党委书记党纪立案调查；对未按规定要求到村开展工作、到岗履职情况较差的56名“第一书记”，扣除其相应的补助并作通报批评，收到良好的警示教

育作用。

(七)举措实。举措是工具。一是人员实。按照省委要求，落实了“五个一”：贫困村都有一个县级以上领导联系、有一个部门帮扶、有一个“第一书记”、有一个帮扶工作组、有一个农牧业技术推广员。

二是选派实。州、县从实际出发，有的村采取“第一书记”和工作组长“一肩挑”方式；有的则由乡（镇）派出“第一书记”和驻村工作组，1名乡（镇）领导班子成员、1名包村干部、1名大学生村官或“三支一扶”志愿者为成员。

三是宣传实。形成州、县（市）、乡（镇）、村四级联动宣讲机制，激发干部群众依靠自身努力摆脱贫困的信心。通过建立qq群、微信群等方式，广泛宣传先进典型和特色亮点做法，上报下发简报28期，省上采用5期。

四是培训实。州、县采用聘请专家、举办专题培训班等多种形式，对“第一书记”和驻村干部开展政策业务专题培训。在培训方式上，丹巴还采用选出工作出色和后进的驻村干部在会上交流等方式，提高培训针对性、实用性。

五是保障实。明确给予“第一书记”一定的生活和交通补助及工作补助，各派出单位为“第一书记”购买人身意外伤害险，全面落实对“第一书记”关心关爱，全力确保“第一书记”下得去、呆得住、干得好。

(八)效果实。效果是归宿。一是驻村实。全州统筹选派1360名“第一书记”，精准做到“经济部门驻穷村、党群部门驻弱村、政法部门驻乱村、业务部门驻产业村”。我们所抽查的村，“第一书记”和驻村干部都在村里，没见到“挂名”“走读”的。

二是情况实。“第一书记”和工作组做到吃透村情、社情、

户情、人情。我们所到的村，“第一书记”和驻村干部普遍走访完所在村的贫困户和贫困居民。有的“第一书记”还把贫困户地图画在工作日志本上。

三是精准实。全州各级认真吸取首次扶贫对象识别的教训，认真开展扶贫对象精准识别“回头看”工作抓得实。我们所到的中纳顶村退出4户，新入围3户，进行了公告公示，群众认可，村民对我们说，没有“漏网”的。

四是日志实。驻村工作队“第一书记”和工作队员都有工作日志，我们抽查的省委统战部和省国土资源厅派出的4人在康定市俄达门巴一村、丹巴县半扇门乡3个贫困村任“第一书记”的工作日志，都记得实在。

五是办实事。“第一书记”、驻村干部、挂村联系领导为贫困村发展定思路、定方向、解难题、办实事；帮扶单位、帮扶责任人，积极帮助改善村内路、水、电等生产生活条件，一件件民生实事落地。

六是支持实。受扶村的“村两委”、派员单位实，都实打实地支持“第一书记”、驻村干部工作，“第一书记”、驻村干部与村“两委”关系和谐。

七是感受实。我们所到的村和走访的贫困户，对“第一书记”、驻村干部、结对帮扶人的工作都较为满意，有较好的获得感。

### 三、对干部驻村帮扶工作的建议

毋庸置疑，甘孜州干部驻村帮扶工作成效明显，特点突出，但是，由于区域环境、民族文化等特殊因素，帮扶工作存在帮扶难度大、帮扶手段弱、政策支撑缺、驻村挑战多，以及省州所派干部懂藏语的少、财政专项资金到位迟缓、群众期望值过高、省州派驻干部补贴有差距等问题。开展干部驻村

帮扶是中央和省委的重大决策部署，是脱贫攻坚、全面小康的内在需要，为进一步推进全省干部驻村帮扶工作，谈几点体会和建议，与大家共勉。

(一)加强理论武装。精准扶贫是“十三五”时期我国扶贫开发的国家战略。最近，再次强调：“扶贫开发成败系于精准，要找准‘穷根’、明确靶向，量身定做、对症下药，真正扶到点上、扶到根上。脱贫摘帽要坚持成熟一个摘一个，既防止不思进取、等靠要，又防止揠苗助长、图虚名。”精准扶贫具有高度复杂性，也是一项精细化要求比较高的工作。因此，各地应帮助驻村“第一书记”、驻村工作队员“深入领会关于新时期扶贫开发的重要战略思想”，全面领会、准确把握这一战略思想的为民情怀、精准扶贫、求真务实的灵魂和精髓。关于新时期扶贫开发的重要战略思想的内涵十分丰富，是打赢脱贫攻坚战的思想武器和行动指南，是扶贫开发工作之“魂”。各级干部特别是“第一书记”、驻村干部，当务之急是要“吸魂入脑”。只有认真学习领会其中蕴含的马克思主义立场、观点和方法，坚持不懈地运用关于新时期扶贫开发的重要战略思想武装头脑，才能更好地指导实践、推动工作，夺取驻村帮扶、脱贫攻坚的胜利。

(二)强化责任担当。驻村扶贫是一项艰辛的工作，“第一书记”、驻村干部承担着精准扶贫、脱贫攻坚的重任，要以最近提出的“铁一般信仰、铁一般信念、铁一般纪律、铁一般担当”的“四铁”干部标准要求自己；按照关于“努力改进思想作风、学风、工作作风、领导作风、干部生活作风，使党的作风全面好起来”的新要求约束自己。面对复杂的精准扶贫、繁重的脱贫攻坚形势任务，自觉避免思想贫困、作风贫困、能力贫困和理念功利化、工作军事化、管理工厂化的倾向，勇于担当，把驻村帮扶工作做得更好更实。党政军民学，东西南北中，党是领导一切的，农村党支部是党在农村的最基层的组织，是本村各种组织和各项工作的领导核心，是团结带领广大党员和群众建设有中国特色社会主义新农村的战斗堡垒。所以，“第一书记”责任重大，更要强化担当

精神，切实推进脱贫攻坚工作。

(三)提高帮扶质量。精准扶贫是指针对不同贫困区域环境、不同贫困农户状况，运用科学有效程序对扶贫对象实施精确识别、精确帮扶、精确管理的治贫方式。“第一书记”、驻村工作组承担着精准扶贫的重任，自去年省委十届六次全会后，省、市、县、乡共选派驻村干部33847人，组建11501个驻村工作组，安排第一书记11501名，动员组织13646个帮扶部门(单位)。驻村帮扶取得了阶段性工作成果，目前要在巩固提升现有成果的基础上，把重点放在真抓实干提高帮扶质量上，推动驻村帮扶、脱贫攻坚向纵深迈进。一要提高思想质量，扎牢精准扶贫理念，执守良心底线，从当地实际出发，办好贫困村、贫困户急需办的事。二要提高“执行”质量，就是要钻研扶贫政策、熟悉现行农村政策，增强执行政策的能力，维护好群众利益。三要提高工作质量，特别是要提高执行“六个精准”和“五个一批”的能力，帮助村里、帮助穷人理清发展思路、多办实事，促进脱贫致富、实现按期“脱贫摘帽”。四要提高清廉质量，就是要严格遵守群众纪律，不得向村里、基层乱伸手；中央已提出开展“集中整治和查处扶贫领域的职务犯罪”活动，“第一书记”要有担当精神，配合开展好这一活动。

## 向领导汇报部门工作报告 领导干部工作报告篇六

### 一、认真落实工作责任，做到机构健全、职责明确

1、高度重视，责任到人。为切实抓好综治工作，我们成立了局长任组长，分管副局长任副组长，县直医疗卫生单位负责人为成员的社会管理综合治理领导小组，明确工作人员，做到层层有人抓，有人管。将社会管理综合治理工作纳入重要议事日程，坚持局长亲自抓，分管领导具体抓，其他领导齐抓共管，定期或不定期召开综合治理专题会议，研究解决实际问题，及时落实县综治委、城关镇综治办提出的有关社会管理综合治理、平安建设等要求和意见。



2、系统抓，抓系统。坚持贯彻“谁主管、谁负责”和“属地管理”的工作原则，进一步明确责任，落实目标责任制。年初，将县直医疗卫生单位综合治理工作与业务工作同安排、同部署，与县直各医疗卫生单位签订了《郟县卫生系统20xx年度社会管理综合治理目标责任书》，将任务层层分解，每季度安排专班对各单位工作开展情况进行督导，年底与业务工作同检查、同考核，确保综合治理各司其职，责任明确，常抓不懈。

## 二、进一步加强各项措施，确保一方平安

### 1、加强内部治安防范，人防、物防、技防措施到位。

今年我们对硬件建设采取了四项措施予以加强。一是加强门卫管理。充实了门卫力量，严格实行出入登记制；二是划分车棚区域。对车辆实行内外分放，并安装照明设施，杜绝了盗窃现象发生；三是配备防盗设施。我们在办公楼道的各出入口和一楼办公室的窗户上安装了防盗门窗，并在楼道和主要办公室安装了电子监控，加强了安全监控；四是强化室内防范。我们对所有办公室窗户的锁扣进行了更换加固，对所有办公桌的锁具进行了修理更新，对所有办公室门锁进行了维修，做到防患于未然。以上四项措施，使安全防范硬件设施得到了充分保证。同时我们要求县直各医疗卫生单位财务室、微机室等重点部位安装防盗门、防盗网和电子监控网，提高了系统内综合治理技防工作水平，有效防范了安全事件的发生，为卫生系统发展营造了良好的氛围。

2、坚持耐心做好矛盾纠纷排查工作，防患于未然。为认真贯彻信访条例，积极稳妥地化解各种矛盾纠纷，我局成立了信访工作领导小组和办公室，制定了信访工作责任制，实行领导带班信访接待日制，7名领导班子成员轮流带班接访，在局机关大厅醒目处摆放了领导接访公示牌，方便了来访群众。本着“热心接待，耐心解说，细心关照，真心为民”的态度，及时化解矛盾，将信访问题解决在本单位、本系统，将不稳

定苗头消灭在萌芽状态。

3、坚持开展法制教育工作。为提高广大党员、干部、职工的防范意识，按照社会管理综合治理目标责任书要求，结合自身业务实际与“六五”普法的要求，进一步加大宣传教育力度。各医疗卫生单位充分利用各种会议，采取集中与分散等多种形式的学习、培训□20xx年卫生系统内部专业法规培训学习人次，召开综合治理会议12场次，举办专栏12期。

### 三、充分发挥作用，落实各项综治目标

充分发挥综合治理作用，落实各项综治目标，我局遵守“属地管理”、“谁主管、谁负责”的原则，发挥卫生部门职能作用，积极参与社会管理综合治理，与各有关单位密切配合，齐抓共管。一是积极完成县综治委及社区安排布置的各项工作，做到认真及时，不打折扣；二是认真履行综治职责，坚决执行责任失职追究制度，确保单位内部稳定、有序；三是坚持定期对各医疗卫生单位单位的各项安全措施进行自查，不定期抽查制度，及时发现、排查安全隐患。

### 四、严格执行各项工作制度，做到工作规范化、制度化

一是完善各项安全管理制度。建立健全了车辆、财物、危险物品、重点场所等安全管理制度，尤其是人员密集的场所如医院、卫校，制定有各项预案，确保人身安全、财产安全。二是建立和规范各种台帐，按要求及时上报各类报表、总结。三是严格执行情况报告制度，落实了“属地管理”制度。全年都能做到及时向县综治办、社区报送有关材料，对一些不稳定因素和可能的安全隐患及时向上级部门反映，并着力解决。

### 五、发挥职能，认真抓好联系点的综治工作

根据县综治委会议精神和工作督导意见，卫生局工作队先后4

次在分管领导带队下，对综治联系点胡家营镇土地沟村进行督导检查，通过听取汇报、开座谈会、实地察看等形式深入了解该村综治管理工作开展情况，针对该村存在的问题提出了具体方案和解决措施，并积极为该村农业项目建设帮扶资金1万元。

## 六、以综治工作为抓手、推动各项业务工作上水平

一年以来，按照县委、县政府及市卫生局的部署，卫生系统深入开展了“平安单位”、“平安医院”等创建活动，通过这一系列活动的开展，各医疗卫生单位以解决群众关心的热点、难点问题为重点，以增强职工队伍素质、改善服务态度、提高服务质量、树立行业新风为目标，坚持纠建并举，综合治理方针，全县卫生系统医务人员的医疗服务行为进一步得到规范和提高。

通过扎实有效的工作，综合治理工作取得了初步成效，主要表现在“五无”。一是关系和谐无矛盾。实现了卫生部门与兄弟部门、卫生局内部股室以及人与人之间和谐相处，没有发生任何冲突事件；二是人心安定无上访。通过召开座谈会、民主生活会、互相批评等形式，大家都能推心置腹，及时解决了存在的问题，没有发生一起上访事件；三是文明做人无赌毒。通过形式多样的安全文明创建活动，使卫生系统干部职工感受到单位的温暖，不仅提升了凝聚力，而且使大家身心得到健康发展，没有发生黄赌毒现象；四是政治安定。卫生系统上下表现出团结一致，政令畅通的大好局面；五是遵纪守法无违规。系统内工作人员都严格依法办事、依法行医，自觉遵守法律法规，没有一位同志有违规违法行为发生。

一年来，在县综治委正确的领导下，卫生局在社会管理综合治理工作方面，做出了一定的成绩，取得了较好的效果。在今后的工作中，我们将在县委、县政府和县综治委的正确领导和支持帮助下，继续发扬成绩，加强领导，强化措施，克服薄弱环节，把综合治理各项工作任务落到实处，努力使全

县卫生系统社会管理综合治理工作水平再上新台阶。

## 向领导汇报部门工作报告 领导干部工作报告篇七

我代表公司领导班子，向大家作20xx年新年工作报告，总结20xx年主要工作，部署20xx年各项工作，请审议。

刚刚过去的20xx年，面对错综复杂的国内外发展环境，公司在省委省政府和省国资委的正确领导下，全面贯彻落实党的□xx届三中、四中全会和省委十三届八次、九次全会精神，深入学习贯彻系列重要讲话精神，抓发展、促转型、强管理、转作风，在加快发展、转型升级、管理创新、作风建设等方面取得了新成绩，为“ ”完美收官奠定了坚实基础。

### 一、20xx年主要工作回顾

在全体员工的共同努力下，公司各项业务继续保持快速增长的良好势头，全面完成了年初确定的各项目标任务和省国资委下达的考核指标。

——主营业务高位增长。对外承包劳务新签合同额12.01亿美元，较上年同期增长17%；完成营业额6.43亿美元，较上年同期增长18%。两项主要指标的增速均高于全国平均水平，再次双双进入全国对外承包工程企业50强，分别列第29位和第38位，较上年前移了1位和3位。

——业务结构转型升级。公司又有两个“两优”项目获得立项和批准，分别是1.37亿美元的肯尼亚50兆瓦太阳能发电项目和1.78亿美元的加纳环城公路项目，还有2个“两优”项目签订了商务合同，一批项目正在跟踪和推进。至此，公司在建和获批的“两优”项目合同总额超过9亿美元，约占公司对外承包工程项目合同总额的30%，“两优”项目的比重逐步增大。

——市场布局优化调整。在继续抓好非洲传统市场开拓的同时，紧跟国家“一带一路”战略，加大亚洲市场开拓力度，先后组织了对缅甸、柬埔寨、泰国、老挝、印度尼西亚等多个国家市场的考察，有的国家已经设立代表处和注册当地公司，有的正在跟踪潜在工程项目，亚洲市场将成为公司新市场开拓的重要方向。

——国内业务齐头并进。房地产开发当年实现营业收入2.43亿元，生米温泉城已落实960亩用地指标。建筑工程在建项目合同总额达13亿元人民币，建筑面积达45万平方米，创历史最高，竞争力显著增强。建筑设计新签合同额2985万元，营业额2063万元。国内贸易实现营业收入1.33亿元，取得较好的经济效益。

——品牌建设持续提升。再次同时获得对外承包工程和对外劳务合作两个公司领导工作报告级最高信用等级评价，全国同时获此评价的企业仅有5家。连续20xx年入选全球最大250家国际承包商，位列第139位，较上年大幅前移18位。中江国际大厦获评全省建筑工程最高奖——杜鹃花奖。市政公用工程施工总承包资质升为一级。获得商务部授予的援外物资采购资格。

——经济效益不断提高。全年收到境外汇回各类资金总量突破1亿美元，公司系统实现利润总额1.8亿元，较上年同期增长15.27%，净资产收益率20.98%，人均创利34万元，盈利能力连续多年保持行业领先水平和省国资系统优秀水平。

过去一年，我们主要抓了以下几个方面的工作：

一是抓市场开拓，规模经营能力不断提高□20xx年，公司各工程部门和驻外机构面对传统国际工程项目发包量持续减少的严峻形势，战胜埃博拉病毒肆虐的不利影响，坚守一线，以高度敏锐的市场意识捕捉机会，全年中标承包工程项目45个，新签合同额11.8亿美元，其中，1000万美元以上的项目24个，

5000万美元以上8个，超亿美元4个。全面融入“一带一路”战略，及时出台亚洲市场开发指导意见，加强亚洲市场开拓的指导和政策扶持。各工程部门积极响应，迅速启动亚洲市场的开拓工作，有的市场已设立代表处并注册当地公司，有的市场正在积极推动有意向的工程和投资项目。未来若干年，亚洲市场将是公司市场开拓的重点区域和主攻方向。对外劳务合作业务尽管困难重重，但大家都在想办法，创新求变，一方面通过校企合作的模式，成功开拓澳门劳务市场；另一方面与海外贸易公司合作开展日本产品贸易和销售业务，市场反应较好。

二是抓转型升级，高端经营能力不断提高。公司始终坚持推动第二次战略转型不动摇，狠抓“两优”项目，力促对外投资，高端业务比重日渐提高，转变发展方式成果显著。公司每季度对“两优”项目调度一次，抓“两优”项目的氛围更加浓厚，策划“两优”项目的思路更加开阔，实际操作能力进一步提高，多个“高、大、上”的项目正在稳步推进。5.6亿美元的巴布亚新几内亚国际机场项目、15亿美元的赤道几内亚海岸省基础设施及民生系列项目、合同额6.5亿美元的南苏丹450公里公路项目均取得实质性进展。境外房地产开发取得成效，肯尼亚蒙巴萨海滨地产项目获当地“最佳楼盘奖”，项目启动营销推广以来，市场反应良好，有望取得优异的销售业绩。继赞比亚国家电力公司职工住宅项目之后，巴布亚新几内亚住房设计和开发项目已签订合作备忘录，正在积极推进。

三是抓国内业务，协调发展能力不断提高。坚持国内国外“两条腿”走路，国际国内两个市场同步发展，国内业务取得了不俗成绩。国内房地产开发方面，生米滨江温泉城项目用地性质明确为产业用地和城镇住宅项目建设用地，聘请了国际知名设计咨询单位进行规划设计。新宇·盛世广场项目已完成规划设计□20xx年上半年将正式开工。新宇·拉菲公馆项目多栋建筑获市优质结构工程奖，项目工地被评为市安全文明样板工地和省级安全文明样板工地。国内建筑方面，

以中江国际大厦获杜鹃花奖为标志，“江西国际”建筑品牌在国内市场逐步打响。红谷滩云溪公租房项目被评为市安全文明施工样板工地，多栋建筑获评市建设优质结构工程奖。此后，又相继中标两个还建房项目，标志着国内建筑业务进入发展新阶段。建筑设计方面，与省内大型房地产开发商和医院等特定客户建立了长期、稳定的合作关系，稳固了国内业务份额，同时积极响应公司转型升级战略，参与境外工程设计。对外贸易坚持出口与进口并重，在抓好自营出口业务的同时，积极开展非洲特色产品的贸易。

四是抓项目管理，项目管理能力不断提高。过去一年，各项目经理部克服投标利润率下降、政府支付能力减弱、汇率持续波动等复杂环境，创新项目管理手段，提高了复杂形势下的项目管理水平。效益管理能力提高。赞比亚m009公路项目通过索赔，实际完成合同额较书面合同额增加700多万美元，预计利润率可达40%。刚果(金)kk320公里土路项目克服当地严峻的安全形势和恶劣的卫生环境，加强合同造价分析，1600万美元的合同额创造了近3000万元人民币的利润。质量管理能力提高。博茨瓦纳大学医院项目为当地最大的房建项目，标准高、要求严，承包商、分包商众多，项目经理部本着求同存异的原则，妥善处理与总包、专业分包商的关系，确保了项目质量并顺利移交，得到业主和各方好评。进度管理能力提高。援加纳海岸角体育场项目钢结构分包一波三折，重新确定钢结构分包单位后，加强协调，钢结构施工进度顺利，近期将迎来钢结构施工验收。安全管理能力提高。肯尼亚哈兹纳商业大楼项目克服施工场地狭小、项目周边交通拥挤、新旧建筑层结合等难点，精心组织施工，确保了安全生产。全年未发生重大质量、安全和环境事故，全面实现了质量、职业健康安全和管理目标。

五是抓制度建设，内部管理水平不断提高。扎实开展“管理创新年”活动，以建章立制为重点，解决了公司经营管理中存在的一些问题。全年制定和修订各类管理制度18项，如：制定《劳务派遣人员管理暂行办法》，完善劳动用工机制，

保障劳务派遣人员合法权益。制定《因公临时出国费用报销管理办法》，规范因公临时出国费用管理和报销程序。制定《业务授权管理制度(试行)》，规范职务代理行为，强化内部控制机制，提高风险防范能力。制定《国内采购管理办法(试行)》，提高采购效率，规范采购行为，预防采购腐败，防止国有资产流失。建立督查督办制度，确保重大决策、重要部署、重点工作得到有效落实。为适应公司快速发展和转型升级的新常态，在人才引进、培养和使用，境内外财务和税务工作，内部审计和监督工作，法律风险防控和风险防范体系建设，宣传、档案和综治管理等方面，都做了大量工作并取得了显著成绩，内部管理水平不断提高。

六是抓履行社会责任，公司品牌形象不断提升。重视工程质量，承包工程项目的进度和质量得到业主的高度评价，以优质高效的项目展示了公司的实力和负责任的企业形象。重视属地化经营，聘用当地工人超过1.4万人，员工属地化率达92%。依法纳税，在境外各市场纳税总额6000多万美元。积极参加社会公益活动，在加纳、埃塞俄比亚、肯尼亚、赞比亚等市场捐资捐物约50万美元。坚持合作共赢，与省内外10多家企业开展广泛合作，带领一批企业“走出去”。开展阳光助学活动的同时，在南昌大学、江西财经大学分别出资20万元设立奖(助)学金，多位获资助的优秀大学生毕业后选择为公司服务。积极参加扶贫工作，全年落实扶贫资金150万元，帮助扶贫点改善农村基础设施和农田水利建设。

七是抓作风建设，广大党员特别是领导干部廉洁从业和群众意识不断增强。严格贯彻落实中央八项规定精神和省委若干规定，坚决纠正“四风”问题，全年公车使用费同比下降15.57%，差旅费同比下降46.91%，公务接待费用同比下降68.32%；紧紧围绕群众反映问题，持续抓好教育实践活动整改工作；紧紧围绕党风廉政建设和反腐工作重点，相继开展“小金库”专项治理、“红包”专项治理、会员卡清退专项治理、公车使用与管理专项治理等工作；紧紧围绕落实党风廉政建设“两个责任”要求和纪委工作“三转”要求，准确



把握党委主体责任和纪委监督责任的基本内涵和具体要求，切实做到守土有责、守土负责、守土尽责，领导干部群众意识不断增强，干部职工廉洁从业意识不断增强，党员干部作风进一步改进。

20xx年我们之所以能取得这些成绩，是公司全体员工共同努力的结果，是广大境外一线工作的同志无私奉献的结果，是千千万万员工家属对我们的工作关心支持的结果，借此机会，我代表公司领导班子，向全体员工及其家属表示崇高的敬意和衷心的感谢！

同志们，我们在看到成绩的同时，也要看到目前公司存在一些问题，比如：公司改制工作尚无实质性进展，全面深化改革的任务繁重；公司总体规模不大、抗风险能力不强；项目管控能力有待进一步加强，尤其是高端项目管理经验不足；对外劳务合作业务继续萎缩；薪酬制度亟需改革；人力资源结构需要进一步优化调整，等等。对此，我们必须高度重视，正确面对，并在工作中积极应对，破解难题。

## 二、20xx年工作安排

20xx年是全面深化改革的关键之年，是全面完成“ ”规划的收官之年，也是公司全面推进第二次战略转型的重要一年，做好今年工作意义重大。

中央经济工作会议和全省经济工作会议对当前国际国内经济形势进行了深刻分析并作出了科学判断，总体来说□20xx年的国内外经济形势依然错综复杂，机遇与挑战并存。从国际看，世界经济处于国际金融危机后的深度调整期，仍将保持一定水平的增速，同时，国际油价、大宗商品价格下跌可能导致全球性通缩风险，汇率可能产生较大幅度波动，公司将面临更加严峻的挑战和考验。从国内看，我国经济发展进入新常态，总体向好的基本面没有改变。国家实施“一带一路”等系列重大战略决策，勾画了全方位对外开放新格局的宏伟蓝

图，我国对外投资合作行业迎来前所未有的发展机遇。从行业看，加大基础设施投资与建设已成为各国政府刺激经济的重要手段和稳增长的新动力，但同时也要看到，市场竞争越来越激烈，政治风险和安全风险仍长期存在。我们既充分认识形势的复杂性和严峻性，增强危机感和紧迫感；又要看到有利因素，坚定加快发展、转型升级的信心和决心，始终保持良好精神状态，紧紧抓住改革、发展、升级的中心工作不放松。

20xx年，公司工作的总体要求是：全面贯彻党的□xx届三中、四中全会和省委十三届十次全会精神，主动适应新常态，积极融入大战略，围绕“百亿企业”的目标，突出“转型升级”的主题，坚持深化改革抢机遇，坚持稳中求进谋发展，坚持战略转型促升级，坚持严格管理转作风，全面开创公司改革发展的新局面。

按照上述要求，公司主要业务指标的预期目标是：对外承包工程新签合同额和营业额均增长10%，分别为13亿美元和7亿美元，利润总额2亿元人民币。

具体来说□20xx年我们要做好以下几个方面的工作：推进一项改革，完成两个规划，加快三大转型，抓好四项非主营业务，加强五项常态性工作。

**(一)推进一项改革：着力推进公司层面混合所有制经济改革**

省委省政府和省国资委把公司混合所有制经济改革试点列入国资国企改革的一项重要工作，我们要有紧迫感、责任感和使命感。今年，我们要把改制工作作为一项先导性工作来抓，全面激发公司体制机制活力，把全面深化改革新红利转化为推动公司转型升级新发展的新动能。要认真按照省委省政府有关国资国企改革的精神和实施意见，尽快物色合适的战略投资者，制订科学、规范的改制方案和职工安置方案，及时启动并做好清产核资、资产评估、财务审计等工作，并加强

与省国资委沟通，争取改制工作尽快取得实质性进展。改制过程中，要将依法依规作为改制工作的前提和检验标准，要切实防止国有资产流失，要最大限度地维护干部职工的合法权益。

(二)完成两个规划：科学编制“十三五”战略规划，完善和落实薪酬体系改革规划。

一是科学编制“十三五”战略规划。“十三五”的一个重要目标是打造“百亿企业”，这是公司基于外部形势和内部基础确定的中期目标。只有实现这个目标，我们才能为全省经济作出更大贡献，才能保持行业中的领先地位，才能提振全体员工的信心。战略规划的编制，要适应新常态，找准战略支撑，重点是要在转型升级上下功夫，从新市场、新业务、新领域中寻找新的经济增长点，通过管理创新提高经济效益。所以，规划编制工作领导小组和办公室要加强调研，集思广益，深入分析，在科学研判形势的基础上，提出具有引领性、前瞻性、可操作性的战略规划和战略举措，为公司全面实现转型升级提供战略支撑，为全体员工提出一个为之努力，为之奋斗的愿景和梦想。

二是完善和落实薪酬体系改革规划。公司现行的薪酬制度在保障公司快速发展过程中发挥了重要激励作用，但随着公司进入新的发展阶段，现有制度存在一定滞后性，甚至出现不合理现象，如：有的部门出现境内境外员工收入倒挂，不符合公司向境外倾斜的导向，影响境外员工积极性；有的部门内部分配存在未能体现按劳取酬，按业绩取酬的现象，一方面“大锅饭”有所抬头，干好干坏一个样，另一方面不合理薪酬过高，激励效用递减；制度设计和执行过程中，存在重激励，轻约束，无惩罚现象，等等。薪酬体系改革是一项系统工程，不光是改革工资制度、奖金制度、福利制度，还包括对现有的各种奖励办法、考核办法、目标奖惩管理办法等进行梳理修订。人力资源部和财务部要牵头组织调研，多听听一线员工的意见，确保改革后的薪酬体系规划真正体现价值

导向，兼顾公平，有效激励，奖惩并举。

(三)加快三大转型：加快以“两优”项目为主的投融资业务转型，以房地产开发生为主的对外投资转型，向亚洲市场开拓的市场结构转型。

一是不遗余力抓投融资项目开拓。按照“高质量实施好在建项目，抓紧推进待批准项目，认真落实跟踪项目，积极策划储备项目，争取突破商贷项目”的“4+1”工作思路，抓好抓实投融资项目。把在建的肯尼亚肯雅塔大学医院项目做成当地的地标工程，把赞比亚卢萨卡机场项目真正建设成为传承中赞传统友谊的标志性工程。加强沟通协调，推动肯尼亚50兆瓦太阳能发电项目和加纳23公里环城公路项目尽快获商务部批准。国内外密切配合，推动马拉维大坝项目、巴布亚新几内亚国际机场项目、南苏丹公路项目尽快落地，推动赤道几内亚海岸省基础设施及民生系列项目列入两国政府间互惠贷款协议项下进行融资和实施，争取重新启动赞比亚卡伦比拉输变电项目。拓宽工作思路和渠道，密切关注非洲地区的“三网一化”，重点在机场、港口、收费公路、太阳能电站、输变电、水电站等领域策划储备一批项目。扩大与国内相关金融机构合作，积极以ppp+bot等模式，探索、运作商业买方信贷和卖方信贷业务，或采用优贷加商贷的混合模式，积极运作投融资项目，争取在商贷项目上取得突破。20xx年争取落实2-3个“两优”项目，“两优”项目新签合同额占全年新签合同额50%以上。

二是把握机会抓好对外投资业务。对外投资已成为我国“走出去”的主要发展方向。我们对外投资的重点要放在房地产开发上，同时抓好矿产资源和其他投资业务。

境外房地产开发，要加快推进肯尼亚蒙巴萨海景地产项目的开发建设和营销推广工作，同时在肯尼亚其他地方再物色、储备合适的房地产开发用地。抓紧博茨瓦纳cbd塔楼项目对外销售，尽快回收投资，创造效益。抓紧落实赞比亚国家电力

公司职工住宅小区房地产开发用地，争取尽快进入实质性阶段。其他市场要学习借鉴赞比亚房地产开发模式，主动与当地政府部门对接、合作，积极策划销售有保障的公务员住宅开发项目。国内房地产开发，要抓住全省工业化、城镇化持续推进的机遇，积极融入昌九一体化、长江中游城市群一体化发展战略，树立“新宇地产”的品牌形象，提高知名度。首要任务是推进南昌滨江国际温泉城项目，尽快完成土地收储、地价洽谈、土地受让等工作，进一步完善、优化项目规划设计方案，为全面推进项目建设奠定基础。抓好新宇·盛世广场开发建设，做好项目招商、营销推广工作，争取创造良好社会和经济效益。

稳步推进矿产资源开发。抓住国外矿产资源风险勘查专项资金重启的机会，积极申请专项资金。加强与合作单位沟通，争取完成博茨瓦纳、赞比亚和津巴布韦等3个国家6个地质勘查项目。积极申请新的优质矿权，力争获得加纳金矿探矿权。加大国内两个铁矿权的勘查工作力度，并合理推进下一步工作。利用公司已有设备，依托主营业务，整合省内外其他企业、产业的优势资源，积极探讨在境外投资设立水泥厂、小型水电站、建筑材料加工厂等，带动国内过剩产能转移，为公司创造相对稳定的现金流收入。加强与金融机构的沟通合作，积极探讨、推动投融资相结合的对外投资项目。

三是坚定信心抓好亚洲市场开发。全面完成公司转型升级的战略目标，我们的市场不能局限于非洲，要争取更广阔的发展空间。“一带一路”是新时期我国对外开放的重大战略，为“走出去”企业发展提供了非常难得的机会。要紧紧抓住“一带一路”国家战略机遇，把参与国家战略与推动公司转型升级有机结合，大力开拓亚洲市场，进一步优化市场布局，在市场布局调整中掀起一股“亚洲热”。各工程部门春节后一定要尽快完成亚洲市场的布点和人员派驻工作，一定要选派工作责任心强、开拓创新意识强、市场开拓经验丰富的人员，重点开拓斯里兰卡、缅甸、老挝、柬埔寨、泰国、印度尼西亚等市场。亚洲市场开拓要改变非洲市场开拓的模

式和路线，坚持从高起点入手，以公路交通、水利电力、通讯、石油化工等领域的“两优”项目和投资业务为突破口，参与亚洲国家互联互通建设。亚洲市场争取在20xx年即见成效，新签合同额争取突破1亿美元。

非洲市场是公司的传统市场，各办事处、代表处要从深处着力，继续挖掘潜力，重点参加与公司现阶段发展规模和层次相匹配的千万美元甚至上亿美元国际工程承包项目的投标，争取一批高质量、高技术水平、具有较大影响力的工程项目，避免低层次、低水平竞争。同时，结合公司优势和各市场实际，积极开拓新的业务领域。

(四) 抓好四项非主营业务：继续抓好对外劳务合作、国内建筑工程、建筑设计、对内对外贸易等业务，争取为公司做大规模，提高效益作出新的成绩。

一是提高破解对外劳务合作难题的能力。外派劳动力资源匮乏、招聘难是全国对外劳务合作企业面临的普遍性难题，发展高端劳务市场已成为行业趋势，如果我们劳务输出的水平和档次再不提高，劳务合作业务将难以维持。公司作为在行业内享有较高地位、较大影响力的对外劳务合作企业，不仅不能丢掉对外劳务合作这块牌子，还要拓宽思路，力争实现化茧成蝶的蜕变。重点是改善劳务输出结构、拓宽劳务市场，开辟劳务合作新领域，拓展技术劳务和高层次劳务市场。继续巩固日本劳务市场的传统优势项目，并以澳门酒店项目为契机，进一步扩大澳门劳务市场。进一步推广校企合作模式，破解招聘难的难题。对外劳务合作业务确保维持现有水平，力争新签合同额20xx万美元，完成营业额20xx万美元，期末在外人数800人以上。

二是提高国内建筑发展层次。经过几年的锤炼，公司国内建筑业务已逐步适应市场并走向成熟，在南昌具有一定影响力。要主动对接昌九一体化等省内区域发展战略，以获得市政公用工程施工总承包一级资质为契机，大力发展国内工程总承

包业务。以房屋建筑为重点，积极参与省内有关地市资金有保障的公租房、保障房建设。拓展市政和基础设施业务领域，逐步提高公路项目的比重。在抓好四个在手项目建设的同时，争取中标1-2个新项目。切实抓好工程项目结算及收款工作，有效防范资金风险，尽快完成靖安县环城路项目首批土地回购。

三是加快建筑设计“走出去”步伐。深化与国内现有客户的合作，巩固并提高国内建筑设计市场份额。加强学习，提高国外设计规范的适应能力，积极开拓境外设计市场。积极融入公司转型升级战略，参与公司对外承包工程、境外房地产开发的设计咨询，并逐步实现自主“走出去”。

四是要稳步发展对内对外贸易。继续做好工程项下物资出口和退税工作。坚持风险可控的原则，积极开拓自营出口业务。加大宣传推广，拓宽销售渠道，继续做好非洲特色产品的进口和销售工作。充分利用获得的援外物资采购资质，积极参加援外物资采购投标。控制风险，争取金融机构支持，抓好国内贸易业务，争取国内贸易做到3-5亿元的营业规模。

(五)加强五项常态性工作：持续加强项目管理、制度建设、风险管控、宣传文化、作风建设等五项工作，保证公司可持续发展。

一是加强项目管理工作。公司在建千万美元以上工程项目60余个，已开工的超亿美元特大型工程项目3个。今年，还有多个千万美元甚至超亿美元的项目将开工建设，其中不乏公司在当地市场实施的新领域、技术难度高的项目，一旦某个大项目质量、进度、安全出现了问题，都将严重影响公司发展全局。全体干部职工特别是项目部、工程部门职工要加强新形势下项目管理的学习和研究，提高复杂形势的应对能力；以高度的责任感和使命感，严格现场管理、狠抓进度质量、安全管理、进度管理，切实实施好、管理好在建重大项目。各工程部门要加强调度，做好人员组织、物资采购发运等后勤

保障，部门负责人要靠前指挥，加强调度，至少每半年到境外进行一次为期不少于一个月的工作，帮助解决项目实施过程中存在的问题。落实对重大项目实施前期评估、中期评价和后期考核工作。建立境外工程项目辅导制度，对施工管理存在问题的项目，派出有经验的专业技术人员进行现场指导。抓好公司能力建设，资质建设方面重点申请水利工程施工总承包一级资质，积极争取公路工程施工总承包资质，提前谋划房屋建筑工程总承包特级资质。

二是加强制度建设。各职能部门要适应公司改革发展和转型升级的新形势，对照各自职责，抓好制度的修订和完善。将一些平时工作中形成的工作习惯、工作要求，及时上升到制度层面。结合薪酬体系改革，制定完善国内外房地产开发考核管理制度、国内贸易考核管理制度、国内建筑工程业务考核管理制度。加强调研，科学建立境外资产管理制度、全面预算管理制度、外籍员工聘用管理制度等。逐步建立职业项目经理人制度，提高职业项目经理人待遇，鼓励、引导员工钻研专业技术，潜心工程管理。

三是加强风险管控工作。加强人力资源风险管控。及时总结近几年人才招聘工作，进一步提高人才招聘工作水平，使招聘录用的人才不仅能招得进来，还要派得出、用得上、留得住。加强对公司现有人力资源的分析和评价，重点抓好公司现有人力资源的开发，适当引进一批高层次工程技术人员，在强化商务和管理能力的同时，进一步加强专业技术能力的培养和提高，逐步建立能破解工程建设中的疑难问题并具备复杂施工技术能力的专家型人才队伍。注重在实践中发现和培养人才，坚持德才兼备、以德为先、业绩导向的原则，大胆起用在实践中做出成绩的各类人才。加强财务风险防控。深化与金融机构的合作，争取能支撑公司发展目标相匹配的授信额度，确保资金链安全。高度重视境外财务税务管理，防范境外财务和税务风险。探讨与政策性保险机构合作，利用政策性保险工具防范海外市场开拓风险。严格境外资金管理，持续抓好境外资金汇回工作，确保境外汇回资金总量与



营业额基本保持同步增长。要加强汇率风险研究，利用避险工具有效防范汇率风险。充分发挥内部审计在加强风险防控方面的作用。建立经济责任审计制度、境外资产审计制度等专项审计制度。以境外工程项目为重点，开展物资采购、境外资产管理、项目下场物资处理等专项审计。加强法律风险防范。对公司国际化经营中的重点法律风险进行全面梳理、排查，尽快建立企业法律风险清单，切实加强国际化经营中法律风险防范机制建设。针对亚洲市场特定的法律和人文环境，做好亚洲相关国家法律制度的收集梳理和调研工作。持续抓好质量、职业健康安全和环境管理体系的贯标工作，保证三个管理体系的持续有效运行。抓好国内外安全生产、综合治理和维护稳定工作，确保公司不发生重大安全事故和综治事件。

四是加强宣传文化工作。针对公司主要业务在境外，半数员工在境外工作的特点，采取多种形式加强员工思想道德建设，提高道德素养。加强企业文化建设，提炼出符合公司实际、个性特征鲜明、广大员工认可的企业文化理念体系，尽快建立企业视觉识别系统(vi)和企业形象识别系统(ci)编制员工手册，建立统一规范的员工行为规范。加强宣传工作，完成公司宣传片和工程项目专门画册的制作。做好影像资料的收集、整理工作，聘请有经验的专业机构，做好公司荣誉室的设计、装修、布展工作。加强信息化工作，升级优化办公自动化系统，推广使用办公自动化系统办公。

五是加强作风建设。深入学习领会系列讲话重要精神和中纪委xx届五次全会精神，持之以恒落实中央八项规定精神，坚定不移推进党风廉政建设和反腐败斗争。坚持标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防的方针，严格执行《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》等要求，狠抓领导干部廉洁自律。全面落实党风廉政建设主体责任和监督责任。严格执行“三重一大”集体决策制度，严格推行大额物资设备采购委托第三方专业招投标机构的做法。固化党的群众路线教育实践活动的成果，转化为转变工作作风的长效机制和自觉行动。

不断加强基层党组织建设，完善境内外党员同志的组织工作，形成有公司特色的境外党建工作文化。密切联系群众，关心职工群众的工作和生活，形成职工与企业共成长、共发展、共享成果的良好氛围。

同志们，公司已站在新的起点上。做好20xx年的工作，任务繁重，责任重大，意义深远。公司全体干部职工要继续保持昂扬向上的斗志，奋发有为的精神，脚踏实地的态度，为实现公司改革发展和转型升级的目标而不懈努力。

下周就是农历新年，最后，我在这里提前向大家拜个年，祝全体员工及其家属们身体健康，家庭幸福，新春快乐，万事如意！

## 向领导汇报部门工作报告 领导干部工作报告篇八

### 篇一：领导班子个人四述工作报告

一、围绕局和园下达的各项重点任务，积极做好分管、兼管各项工作

1、思想政治建设情况。一年来，认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，认真学习领会党的xx大、xx大报告精神和习总书记近来重要讲话精神，积极参加和组织开展创先争优活动，努力学习和贯彻实践科学发展观，加强组织开展对《中国共产党党内监督条例》、《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》的学习，自觉做到廉洁自律，牢固树立宗旨意识，在工作中牢固树立大局意识，自觉维护团结，吃苦在前，待遇不争。今年本人被评为优秀党务工作者。

2、工作开展情况。做好分工内的党建、拆迁安置、信访稳定、计生、工会、老干部和兼管柳树湾等各项工作，按上级要求完成创先争优各项主题活动，并积极参加和组织党员干部学

习教育等各项活动。安置工作已完成20xx年拆迁安置剩余部分84套房安置工作，妥善解决了安置工作中出现的群访息访和4名退职职工缠访的稳定工作，创新做好计生工作，柳树湾公园按要求完成第三季自衍花卉种植，累计种植自衍花卉500亩，完成桃梨风光赏花节和酥梨采摘节各项工作，管理完成年度目标任务□20xx年我园被市住建局推荐为省建设系统精神文明建设新进单位和市级文明景区，生态园工会被推荐为省建设工会先进基层工会。

3、勤奋敬业和务实创新情况。认真按上级要求组织和有序推进创先争优各项工作，制定和完善活动方案，深入动员迅速部署，广造舆论声势，营造浓厚氛围，及时总结推广活动中好的经验做法和先进典型，及时发现和表彰全系统创先争优活动先进典型，把开展创先争优活动与党员目标承诺工作结合起来，充分发挥典型的示范带动作用，努力营造学习先进、崇尚先进、争当先进的良好风气。全园以科学发展观统领全局，以创先争优活动为载体，真抓实干，凝心聚力，积极有效的把党的政治优势转化成为科学发展优势。认真抓好分管范围内的党建、廉政、软环境建设和党员干部教育工作，积极做好极子培训培养工作，完善相关资料台账。

处理好信访维稳和纠纷工作。针对4名退职职工缠访情况，在xx大期间牵头布置和落实稳定工作，建立健全信访稳定值班制度、交接班制度、预备队制度、应急处置预案和后勤保障等工作机制，并深入一线直接参与和督促，保证了xx大期间无人进京赴省。对处理安置遗留问题中，迅速处置，重点约谈重点人头，快速化解安置工作中的群访问题。对园属实体老大难违纪职工亲自约谈，通过教育使其认识错误，服从处理。圆满完成我局养护绿地儿童落水诉讼案件应诉工作，维护了我局的形象和利益。

创新做好计生工作，针对我园育龄妇女多(90多人)、不在岗职工多、困难职工多及专职工作人员少、专项经费少、硬件

设施少的“三多三少”困境，创新宣传方式，利用现代化网络信息、娱乐活动等机会进行与育龄妇女交流现行计生政策；创新服务机制，建立育龄妇女“个案信息”，工作人员及时将宣传品、计生奖品、计生避孕药具送上门；创新激励机制，每年投入不到万元购买奖品，奖励按时参加双月检的育龄妇女，投入不多，效果明显。20xx年以来，我园均被清河区委区政府评为计生先进单位。

在处理分管信访稳定等复杂工作中，不逃避，不回避，坚持在第一线和第一时间接待群众，约谈群众，不怕承担责任，忍辱负重，耐心周旋，甘于奉献，小心提出方案，大胆处理落实，直到问题化解。另外在日常工作中遇有突击性任务和重要工作，均能带领职工在一线，现场掌握情况，现场督查处理，按领导要求按时保质完成任务。

4、目标任务完成情况。做好回迁安置工作。协调和督促城市资产公司与开放商推进施工进度和现房产权证办理工作。及时对各户过渡费进行测算，并与资产公司协调资金，按时发放过渡费4次。完成了三栋安置房建设验收工作，一期现房预售证即将进行网上签约。通过反复研读拆迁政策法规，通过充分酝酿，经过反复磋商，成功制定并实施了79套房安置方案，和5户无房源安置方案。

做好兼管柳树湾公园管理工作。突出抓好新入50余名职工特别是从其他实体后调入20余人的教育和稳定工作；创新管理机制，以10人为一组，分3组对柳树湾公园实行地段承包管理，制定和完善管理考核体系，以较少的人手完成约1000亩的柳树湾公园园景园容管理、自衍花卉种植和4000株果树管理等工作，社会各界反响较好，并在考核中获得较好成绩。做好公园游园环境安全管理工作，设立和维护好各种警示标牌，做好日常和节假日以及动物园搬迁开放后的公园秩序管理及夜间值班巡查，全年无职工和游客人身伤害及其他安全事故。

按“精细管理”要求，做好柳树湾景区承担南互通、健康东

西路、宁连路绿化和大运河广场绿地养护工作，按时完成各养护绿地和柳树湾景区30多万平方黑麦草播种工作，按时完成健康路绿化调整和解放西路移植任务。在城管委和局长效管理办公室考核中获得较好成绩。

完成公园建设各项工作。及时做好动物园建设协调工作，完成柳树湾景观提升工程和废弃物利用工程中的相关工作，按时完成生动物园建设各项协调工作，按时完成树木移植工作，并为动物园开放仪式顺利举办及平时开放做好门前广场秩序维护工作。

## 二、坚持廉洁自律，严格履行廉政承诺

能认真学习、积极贯彻执行《中国共产党党内监督条例》、《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》和“四大纪律、八项要求”以及中央、省、市关于领导干部廉洁自律各项规定，积极参加市园林局、市住建局组织的各项党风廉政教育活动，能认真履行“一岗双职”，积极组织和开展反腐倡廉教育，从我做起，严格自律。

无收受和赠送礼品、礼金、有价证券(卡)和各类代币券(卡)等规定情况。未参与过赌博活动。没有利用公款请吃请喝，在公务活动中，不超标接待，对自己和身边工作人员从严要求;未参加过用公款支付的高消费娱乐活动，不参加可能影响公务的宴请;没有用公款外出旅游。从未以任何名义大操大办。全年无公务用车，从未将应由本人及配偶和子女支付的个人费用用公款报销，严格执行民主集中制各项财务制度，涉及到本人分管范围的重要开支均向主要负责人汇报或报班子研究。

## 三、坚持理论和业务知识学习，努力提高自身素质

本人能够积极参加中心组的学习活动，认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，认真学习领会了党的xx大报告和党

的xx大报告精神，按上级要求完成创先争优各项任务，认真做好笔记，并在工作中努力实践。加强对《中国共产党党内监督条例》、《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》的学习，同时，做好分管单位和部门的思想政治工作，做好公开承诺和签订廉政责任状等工作。

在学习中，做到把理论学习贯穿于实际工作的运用中，以理论来指导实践。通过加强思想学习，开展软环境建设，有效地促进了各项工作的开展。一年来在学习上，一是努力学习政治理论、经济管理及园林建设、公园管理等业务知识，结合工作实际学习各种管理和业务知识；二是坚持理论联系实际，在工作中边干边学，在实践工作中总结提高，通过工作实践使个人的实际能力得到提高；三是认真完成上级和本单位集体组织的专题学习任务，认真参加各种学习报告会，并认真做好和完成学习笔记。

#### 四、认真学习法律法规，提高依法办事能力

四是在日常工作中严守法规，坚持把所学的法律知识用到实践中去，提高依法办事的能力，严格根据法律法规开展相关工作。

#### 五、存在问题

- 1、学习不够。系统学习不够，对各种政治理论和业务知识学习不深不透。
- 2、工作能力不够。面对我园复杂历史情况和发展的现实形势，面对复杂问题工作经验还显不够，定力不足，思想还需进一步解放。
- 3、自身建设还有待于进一步加强。待人接物不能充分理解对方，存在沟通问题，有时还是显得胸怀不够；面对复杂工作有为难厌倦情绪，处理缠访问题、面对无理纠缠时心理素质不

够成熟。

## 篇二：领导班子个人四述工作报告

本人担任xx村村书记30多年，在开发区党工委、管委会，岷亭街道办事处正确领导下，在广大党员、干群的支持下，本人认真学习党和国家的方针、政策和法律、法规，严格要求自己，自觉接受群众的监督，时刻不忘党和人民群众赋予的权力和义务，创新思路求发展，攻坚克难促发展，在班子其他成员的配合下，在全村村民的共同努力下，工作取得了一定成效。近年来，连续被评为开发区“五好村党总支”、“宜兴市文明村”、“村民自治模范村”、“社会综合治理双文明村”、“开发区建设保障先进单位”等荣誉称号。下面我从德、能、勤、绩、廉五个方面对今年以来的工作向大家进行汇报，不足之处请指正。

### 一、德

高尚的道德情操是一个人立身和成就事业的重要基础，做为一名党员干部更应该不断加强自身道德修养。自从担任村党总支书记以来，我始终牢固树立马克思主义世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。无论做什么工作都能摆正自己同组织、同事的关系，把实现个人的人生价值同服从上级领导的安排和开创工作新局面，紧密地结合起来。并自觉地学习和贯彻党的基本理论、基本纲领和基本路线，身体力行“科学发展观”等重要思想，深入开展群众路线教育实践活动，激发自己的政治责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。另外在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，这一切无不同自己对崇高理想的追求、保持良好的道德情操密切相关。

### 二、能

一个人综合素质的高低，工作能力的强弱，决定着他能否履

行好岗位赋予的职责和完成好上级交给的任务。我主要从以下三方面提高自己的能力。一是加强党的方针政策和政治理论的学习，不断提高理论功底和政策水平。理论素质是总支部书记思想政治素质的灵魂，为此，我认真学习毛泽东思想，邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观和党的xx大、xx届三中全会精神，进一步坚定理想信念，增强认真贯彻落实党的基本理论、基本路线的自觉性，强化立党为公、执政为民的理念。在大是大非问题上，做到立场坚定，态度鲜明，对党的方针政策和上级党委的指示，坚决贯彻执行，不搞阳奉阴违，坚持党性原则，自觉在政治上、思想上、行动上与党中央保持高度一致，深入贯彻落实科学发展观。二是加强法律法规学习。任职以来，我坚持把和自己履行职责相关的法律法规知识作为学习重点。先后学习了《土地法》、《民法》等与农村工作相关的法律法规，并在工作中自觉坚持依法办事，尽可能为农民群众谋利益。三是向实践学习，向其他干部群众学习，实践出真知。在向书本学习的同时，我始终注意观察和总结，注意向兄弟村有经验的同志请教学习，学习他们严谨的工作态度，果断处理问题的能力，较好的工作方法和领导才能。对工作中遇到的一些棘手或吃不准的问题，坚持向上级领导早请示、早通气，遇事敢于碰硬，不推诿扯皮，有效提高了工作效率和领导工作的能力。

### 三、勤

勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求，我时刻牢记自己是一名共产党员，是人民的公仆，凡事都要以群众的利益为出发点，做到热心为群众服务，认真遵守工作纪律，保证按时有效地完成工作。在担任村支书工作以来，我始终保持良好的精神状态，把各项工作做好做到实处，满腔热情地投入到繁忙的工作之中。村民选择我，是信任我，我就要为他们多办实事、办好事。多年来，我经常到农户家串门或来到田间地头，了解我村群众的情况，讲解计划生育、新型农村养老保险、农村新型医疗保险等方针政策，让村民在劳动之余就能了解国家政策方针，从他们的言谈中摸清他们的所想、所



盼、所急，并为他们解决实际问题。虽然工作中总会遇到这样或那样的困难，但我从不退缩，在困境中总能保持良好的心态，全力克服困难。目前，全村共有866名老年农民享受每月120元的基本养老补贴，164名失地农民享受每月50元的失地保障补贴，1647名村民参加革命了农村新型医疗保险，74名弱势群体获得农村最低生活保障。

#### 四、绩

个人的工作的好坏决定着一个单位的形象与荣誉。我时刻以高标准要求自己，以一名“村民代表”的身份参与群众工作。在工作中我不断归纳总结，为平时的工作带来了无限的便利。同时，也锻炼了自己，收获了不少经验，统筹发展好合并后的各个小村，发挥各村的自然优势，强村带弱村，聚力搞发展。一是工业经济有新的突破。全村共有大小工业企业29家，20xx年实现工业应税销售收入2.15亿元，比20xx年同期增加5800万元；村人均收入达21588元，比20xx年同期增加了6426元；村级可分配收入93万元，比20xx年同期增加了4万元。二是后劲投入力度加大。由于受企业新增用地等因素制约，村党总支千方百计拓宽发展门路，培育新的工业经济增长点，全村三年累计完成后劲投入工作量1420万元。三是农村工作得到加强。党和政府对“三农”工作越来越重视，粮食补贴由09年的每亩104元提高到12年的每亩190元，大大激发了村民的种田积极性。四是加大农业水利设施投入。三年来累计投放22万元，对慕家河、王厦许家河、宜兴河、梅树下河的河道淤泥进行了全面清理，对漫渎大泵站沟渠进行了改选，建立了河道长效管理机制。五是切实做好实事工程建设。我村投入了35万元资金，创建了市级合格村级卫生服务站，新建了漫渎老年活动室，新添了流动垃圾桶80只。漫渎危桥改造即将开工。六是全力配合园区开发建设。根据开发区规划建设需要，岷亭停车场建设征地、迁坟、停车场道路建设征地，工作面广量大，任务艰巨，我们花了大量精力，通过召开各种会议，宣传发动，政策引导，把各种矛盾化解

在基层，从而减轻上级部门的负担，形成了上下同心，共谋发展的良好态势。六是加强计划生育的宣传。通过居民小组长会议、宣传窗展示、计生宣传读本发放、宣传制度上墙等各种不同的形式，将有关计生工作方针政策、服务项目等向群众，尤其是育龄妇女传达和解读，从而使群众进一步了解我国实行计划生育的目的，形成科学的婚育观念和生殖健康观念。

## 五、廉

廉洁奉公是对一名党员干部的基本要求。在廉洁自律方面，我能够自觉按照开发区党工委的要求，严格要求自己，始终保持清正廉洁的作风。我深知自己手中的权利是党和人民赋予的，只有用好权利，真心实意地为群众谋利益，才能履行好自己的职责，才能赢得职工群众的信赖和支持。本人从来没有利用职务之便，获取一己私利的行为，自己在党风廉政建设方面，能够自觉养成奉公守法，以清廉为荣的作风。今年以来，本人认真贯彻落实中央八项规定和省市委十项规定，坚决反对形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风的“四风”问题。

总之，在上级领导和村党员干部的大力支持帮助下，我村的工作取得了一定成效。这些成绩的取得，是开发区党工委政府正确领导的结果，也是全体村干部、党员群众积极参与配合的结果。但这些成绩与党和人民群众的要求和希望相比，还有很大的差距。在今后的工作中，我将坚决贯彻落实科学发展观，树立牢固的为人民服务观念，团结全村人民增强致富本领，起到带动作用，为实现富民强村作出我的努力。

## 向领导汇报部门工作报告 领导干部工作报告篇九

各位领导、各位同仁：

## 一、2006年工作情况简况

2006年□xx地税共组织各项收入 万元，比上年的 万元增收 万元，增幅达到 %。其中：一般预算收入完成 万元，占全县一般预算收入总量 万元的 %。尤为突出的是县本级税收总量突破 万元，一般预算收入实现 万元，做出了突出的贡献。此外，全县社保费收入 万元，同比增长 %;代征的各项基金 万元，同比增长 %。

2006年xx地税工作在县委县政府的正确领导下，取得了诸多的亮点，一是党风廉政工作重视制度和机制建设，更突出实效控管。推行了全员离岗离任审计机制，全局的责任意识有了明显的提升。二是深入贯彻“纳税服务活动年”活动为抓手，实现了全员“执行力”、“落实力”的明显提升。三是全拾执法责任制”软件在我局试点取得成功，全局的执法活动也取得了重要的突破。四是队伍建设成效显著，团队形象有了质的提升。我局被省依法治省领导小组授予2001-2005全省法制宣传教育工作先进单位，全系统各单位均被评为市级以上文明单位，多家被评为青年文明号，一位同志获得市五一劳动奖章、一位同志被表彰为全县十大建设功臣、一位同志被表彰为全县十大优秀人才，我们自行研发的 管理系统被国家税务总局金税三期采用并被表彰等等。

## 二、2007年我县地方税收面临形势。

(一)收入工作面临的压力。一是地方经济发展，主要是涉及到地税的经济项目难有突出亮点，收入的总量和增量均存在巨大的压力。二是财政收入，尤其是一般预算收入期望值高，我们的压力明显加大。其中地税本级一般预算安排在 亿左右，比上年增加 万元，增长 %，占县级一般预算收入的比重由上年的 %上升到 %，本级的压力是十分明显的。三是税收质量下滑，带来的税收风险的压力和构架调整的压力。四是总形势和周边县份的发展强劲势头给我们带来了前所未有的压力。

(二)有利的因素和机遇。一是县委、县政府把2007年定位为“跨越发展年”。明确提出财政收入确保 个亿，固定资产投资 个亿，招商引资 个亿，重点做大做强“三城三区”，实施“十大城建重点工程”等等为地税开辟了新税源。二是新政出台将为我们带来一定的增收因素。如城镇土地使用税税率的调增，《车船税暂行条例》及其实施细则的出台，土地增值税的清算，房屋出租业税负的新制定等等。三是xx地税事业的发展带来的有利因素。我们新一年的工作目标十分明确，一系列有针对性的措施将不断出台，这给我们xx县局在07年克服困难，实现三次创业，再铸造地税辉煌提供了组织和制度保障。

### 三、2007年工作打算

(一)打造两个意识。一是责任第一的意识。二是团队至上的意识。有了这两个意识，就能有效解决目前机关队伍中存在的惰性和私心问题，提高机关效能，任何困难我们就都能克服，有了这两个意识，我们xx地税的整体工作就会不断地迈上新的台阶。

(二)建立两个新机制。一是岗位责任认定书机制，使每一个人的岗位职责运行都能落到实处。二是有效数据综合分析评价机制。这两个新机制将便于县局党组及时发现管理活动中的不足和问题，迅速决策和及时解决问题。

(三)实现“四个新突破”。我们将以“税务xx年”活动为契机，抓住以人为本这个根本，凝聚人心促发展。从思想认识入手，对全体税务人员再动员、再鼓劲、再加压，统一思想，树立必胜信心，在全系统形成一心一意抓收入、聚精会神谋发展的良好氛围。围绕组织收入这个税务机关的中心工作，力争完成各项收入计划。围绕税源监控，进行精细化管理，抓住大户，管好中户，控管小户，做到应收尽收。对房地产、建安、货运、房屋出租、娱乐业、饮食业等行业进行深层次的有效的纳税评估，促进税源监控。深化有奖发票工作，推

进以票控税。我们将突出依法治税这个灵魂，确保依法治税落到实处。加强稽查，严厉打击各种偷、逃、抗、骗税行为，维护税法的刚性。我们将积极争取县委县政府、人大、政协、各相关部门的支持，以即将出台的《xx省地方税收保障办法》为依托，以市局《综合治税工作意见》为指导，进一步加强综合治税工作，全面提高税源管理水平。在我们县形成“以政府领导、税务主管、部门配合、社会参与、司法保障、信息化支撑”为主要特征和基本内涵的社会综合治税网络，实现信息资源共享，拓展税收征管的广度和深度，堵塞税收征管漏洞，增强征管综合效益。努力实现四个突破。一是确保县本级税收突破亿元大关，力争本级一般预算收入达到一个亿，比上年增收 万元。二是个体税收突破 万大关，比上年增收 万元。三是确保房产土地车船税收突破 万大关，比上年增收 万元。四是稽查查补税款突破 万大关，比上年增收 万元。这是我们地税局自加压力、主动工作的积极目标，也体现了xx地税人积极向上，不断进取的工作态度和面貌。

(四)完善六个方面的工作。一是要进一步完善“纳税服务年”活动。要积极优化税收环境，强化服务涵养税源，紧紧围绕地税工作服务地方经济社会发展、地税干部服务纳税人的宗旨，以“三个满意”（党政部门满意、社会各界满意、纳税人满意）为衡量标准，把优质服务贯彻到地税工作中去，全面提升地税的服务水平和质量，把“为纳税人服务”作为一种xx地税文化品牌做深、做透、做持久，推进地税实现行政执法部门向公共服务部门的职能转变。二是要进一步完善“分类人才库”建设和文明创建机制，充分发挥每一个地税干部的才干和工作热情，不断弘扬地税敢打硬仗、擅打硬仗的优良传统。三是进一步完善“两个所得税”的管理机制。“两个所得税”管理机制在2006年发挥了重要的作用，07年仍然要坚定不移地继续贯彻落实到位。四是要进一步完善执法监督的机制。根据岗位责任制和税收执法过错责任追究制，强化日常检查，规范执法行为，坚决杜绝执法不严，违反税收政策的现象。要借鉴法院陪审制度，建立聘请地税执法观

察员制度，要把政策的执行情况列为全局绩效考评的重要目标，确保把各项税收政策落实到位。要把机关效能建设工作做得更为突出。五是要进一步完善党风廉政建设，突出抓好取消自由裁量权和真正落实政务公开工作。六是进一步完善主动承载社会责任机制。要把主动承载社会责任作为xx地税文化品牌做实做好做到位。

新的一年，有县委、县政府的正确领导，有县人大、政协等部门的监督和指导，有各镇和各部门的大力配合，有广大纳税人的理解支持，有全体地税人员的同心同德，开拓进取，求真务实和埋头苦干，我们xx地税人有决心、有信心确保圆满完成县委县政府的即定目标，在“跨越发展年”为xx地方的社会经济发展作出新的更大的贡献！