# 驻村第一书记工作总结(通用10篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结,既反映工作的概况,取得的成绩,存在的问题、缺点,也要写经验教训和今后如何改进的意见等。什么样的总结才是有效的呢?那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好,我们一起来看一看吧。

## 驻村第一书记工作总结篇一

根据市委组织部统一选派和市规划局推荐,本人于4月21日任薛城区沙沟镇茶棚村第一书记。按照市双千工程的要求,市派第一书记驻村后要积极与村两委、全体党员沟通,认真开展调查摸底工作,广泛听取广大村民意见,制定切实可行的两年帮扶计划报市委组织部,由市委组织部按照帮扶计划进行一月小报、季度大报、半年总结、年终验收的形式进行督导。严格执行会干事、干好事、干实事的原则,不贪大求全,力求做一件事成一件事,尽快的带领全村脱贫致富,为市双千工程工作增光添彩。现形成两年帮扶工作计划,具体内容如下:

茶棚村位于沙沟镇东部,距镇政府3公里,两高和郯薛线穿境而过,地理位置优越,交通条件便利。该村由前刘、袁沟和老茶棚三个自然村合并而成,总人口1583人,党员32人,60岁以上480人,低保人数52人,村总面积3030亩,耕地面积1430亩,人均耕地0.9亩。

一是党组织建设工作。结合基层党员的实际情况,组织开展各种形式的教育活动,努力提高全体党员的思想觉悟;严格把好发展党员的质量关口,确保把思想品德好、农村事务处理能力强、政治上要求上进的年轻人发展到党员队伍上来,计划确定两名积极分子和一名预备党员转正。

二是发展产业促脱贫。充分利用茶棚村的交通优势和良好生态环境,多次与台湾农业部门沟通引资农业项目,此项目涉及到种植、养殖和水产等内容,用地规模(茶棚村700亩)3000余亩,投资金额1000余万元。目前,通过区、镇两级领导的协调和严格把关,已基本达成合作意向。

三是主要道路路灯安装。道路长度约3000米,按照50米一个路灯,需要安装60个,每个费用约为500元(普通照明),总费用约30000元。资金来源为财政一事一议资金和单位帮扶,出于村民晚间出行安全考虑,今年急需安装[[(20xx年底前完成)

四是主要道路绿化。道路长度为1800米,道路两侧结合城乡环卫一体化工作已清理完毕,需拉运新土和选购苗木,费用为50000元。资金来源为财政一事一议资金、单位协调、薛城区供电局[](20xx年-20xx年完成)

五是健身活动场所。已委托市规划院编制村庄总体规划,健身活动场所用地已预留,面积约450平方米,场地硬化费用25000元,健身器已积极协调薛城区体育局。资金来源为财政一事一议资金和单位帮扶[(20xx年完成)

# 驻村第一书记工作总结篇二

2020年,在县、镇党委政府的统一领导下,在村"两委"和驻村工作队员的支持帮助下,我努力做好各项工作,现将驻\_村工作总结汇报如下:

#### 一、理清工作思路明确工作目标

\_村现有建档立卡对象8户16人,致贫原因多是因病或因残。 按照选派工作要求,进驻后及时开展摸底调查工作,工作队 员采取与村"两委"召开座谈会,详细了解\_村基本情况、自 然条件、农村政策落实情况等,针对建档立卡7户12人,驻村 工作队全体队员以及挂点的防震减灾局帮扶干部一起讨论研 究,制定了《汪二镇\_村脱贫规划》、《贫困户个人帮扶方案》 等详细的规划,理清了工作思路,明确了目标任务。

二、着力加强村"两委"班子建设。

经常谈心交流。抓工作的核心是抓人,抓人的关键是抓班子。 重视召开民主生活会,开展批评与自我批评,开诚布公,实 事求是,努力沟通交流,改变了过去会议气氛沉闷,发言少 等不正常现象,发挥第一书记在班子建设中的"领头 雁"、"调节器"、"润滑剂"作用。村干部之间团结协助、 合作共事的意识明显增强。

#### 三、落实帮扶活动,形成长效机制

开展驻村工作以来,工作队积极落实各项方针政策,定期走访关系贫困群众,上门上户宣传扶贫政策,真正实现贫困人口"两不愁,三保障"。工作队始终坚持为\_村贫困人口解决医疗、住房、义务教育等方方面面的问题,保障贫困人口最大限度的享受帮扶政策。同时,产业帮扶初显成效。\_村的扶贫产业为光伏发电项目,该项目对8户建档立卡户做到了全覆盖,2020年为五保贫困户带来了每户每年3080元的分红,为贫困立卡户带来每户每年2588元的分红。因地制宜开展产业帮扶,让贫困户有可持续的、稳定的收入。此外,工作队切实把扶贫和扶志、扶智相结合。为贫困人口开展相应的技能培训,提供就业机会,激发贫困群众的内生动力。

# 驻村第一书记工作总结篇三

自被选派为羊庄镇xx村第一书记已过去半年多的时间了,我心里感触颇多。从市直机关一名普通的财政干部转变为基层农村第一书记,工作环境和对象的不一样,使得我身上的压力和职责更重。现就这半年来工作情景汇报如下:

(一) 村情民情方面: 驻村后, 在村两委干部的帮忙下, 经

过入户走访、开座谈会、实地考察等多种形式进行了村情调研[xx村位于羊庄镇政府东北部5公里处,紧靠中联水泥专用线西侧,地理位置优越。全村占地260亩,耕地1230亩,有276户1061人,其中819人参加新型农村合作医疗,394人缴费参加了农村养老保险,142位60岁以上老人享受每人每月55元的基础养老金,低保户41户,五保户13户。

(二)基层组织建设方面:全村共有党员18人,其中2人于今年下半年转为正式党员。村两委成员4人,小组长1人,在村支部书记孟庆福、村主任倪玉国两位同志的带领下,基层组织建设得到不断完善和加强。

为加强基层组织建设,在村支部书记孟庆福同志的支持下, 我们多次和升滕蔬菜专业合作社理事长洪克学同志进行交流, 准备在该合作社建立党支部。升滕蔬菜专业合作社作为xx市 级农村土地产权制度改革试点单位,经过采取"合作社+党支 部"的形式,本着发展壮大合作社经济的前提,相信党支部 必须能够引导、保障、协调、服务好合作社,发挥好党支部 在政治、经济、文化以及生态发展等方面的多项功能,对合 作社重大生产经营项目提出指导性意见,把合作社经济做大 做强。从而能够实现支部帮合作,农民实惠多,构成促进农 民增收致富和提升农村党建水平的双赢局面。

- (三)社会管理方面:经过走访农户,群众反映最多的就是村内道路问题。经实地查看后发现,村内道路狭窄,坑凹不平,大雨过后,泥泞不堪,村民出行十分不便。在走访农户的同时,始终坚持释疑解惑、排忧解难的工作,并进取和司法、纪委、公安等部门加强联系,及时发现和处理矛盾,争取消灭在萌芽状态,维护好社会稳定。
- (四)村级发展方面[xx村土地流转面积318亩,用于蔬菜大棚建设,种植20余种蔬菜。土地租金550元亩,租金于每年6月1日兑现于农户。蔬菜基地为黑龙江伊春伊林果蔬有限公司投资建设,各类大棚共计108个,与之相配套存储量达3000吨

的恒温库也已完成主体建设,主要种植黄瓜、辣椒、茄子、韭菜、冬瓜、西红柿等30多种蔬菜,产品远销国内大中城市,出口东南亚等国家和地区。同时,在该基地成立了升滕蔬菜专业合作社,采取"市场+合作社+基地+农户"的发展模式,经过引进推广更多的新品种、技术,带动周边农户实现了增收致富。

村里现有规模较大的两家编织袋加工企业,年产值20xx余万元,利润256万余元,解决了村内170多人的就业。其中xx市启航塑胶有限公司于04年建厂,07年正式注册公司,生产编织袋远销日本。另一家企业xx编织袋厂产品也产销两旺。村民除了靠基本作物收成以外,部分人员经济来源主要依靠经商或者外出打工,一些年纪较大的人员利用农忙闲余时间在本村蔬菜大棚和两家企业内打工[]xxxx年该村人均年收入为8365元。

(五)民生建设方面:在掌握了本村基本情景的前提下,为了尽快找准工作的着力点和突破口,我和村两委干部一齐仔细研究,并召集在家的党员和村民代表一同出谋划策。

虽然市里村内道路网化工程项目资金能够补贴一部分,但要完成户户通的村内道路铺设在资金还有很大的'缺口。为解决资金问题,我和村两委干部一齐想办法,号召村民捐款20余万元,发动在外工作的xx村人捐款10万多元,争取"一事一议"项目上级补贴可利用资金11.6万元,财政局帮扶10万元,目前已硬化村内道路6400米,解决了村民长久以来的出行难问题。

- (一)村干部年龄老化,后备干部不足。基层组织建设离不 开好干部,可是由于目前村干部工资待遇相对较低,导致有 些村干部不能一心靠在村里工作,有些年轻力壮文化程度较 高的农村人才很多外流,不愿留下来在村里任职。
  - (二)村团体经济薄弱[xx村除了土地之外,没有其他资源优

势,村团体收入也仅有土地租赁收入,村团体经济十分薄弱,目前除了应付日常开支之外,基本没有什么结余。没有经济保障,村团体公益事业举步维艰。开展修路、维修水利等公益事业,只能发动村民捐款,所以想为村民办好公益性事业十分困难。村级活动阵地房屋也年久失修,办公条件简陋,配套设施不完善。

目前由于村级没有建设用地指标,发展经济也受到没有生产、经营场所等条件的制约,所以导致群众致富发展经济难上加难。

- (一)待"一事一议"补贴资金到位后,准备在村内主要道路两侧铺设排水沟5200米,进行绿化、亮化,绿化道路长度6000米,安装享受政府补贴的太阳能路灯70盏。
- (二)村内自来水已铺设20余年,目前只能够保证村内276户每一天供一次水,准备对水塔和自来水管网进行升级改造,增加变频泵等设备,让村民能够随时用上自来水。
- (三)我和村两委干部将一齐学习周边乡镇强村、富村的先进经验和做法,根据xx村现有实际情景,想方设法增加村团体经济收入,在能够保证村级工作正常开展的同时争取多为群众办实事、办好事。
- (四)在一年任期临近结束时,我将和村两委干部根据一年来工作进展情景再制订切实可行的,为下一任xx村第一书记工作能够开好头、起好步打下基础。

## 驻村第一书记工作总结篇四

根据市委组织部门的统一部署安排和我局的推荐,我荣幸的被选派到xx镇xx村担任第一书记。5月15日在镇政府见面会后,我随后就到村里报到,报到后,我采取走访能人能手的企业家,走访农业合作社、实地了解、召开村班子座谈会、同个

别两委领导谈心等形式,期间我局领导[xx政府领导亲自到xx村召开座谈会,共商村发展思路,通过深入调研活动,从而进一步了解农村建设和农民增收、贫困户等情况。现将调研情况汇报如下:

### 驻村第一书记工作总结篇五

- 1、村历史有债务,通过村两委努力,至今还没清理完,加之 企改和体制等诸多原因,企业现在均不上交村委任何资金, 这也是导致村集体经济薄的主要原因,有事我们想办,苦于 无钱,事就难办了,而力不从心。
- 2、村虽然分片建了文体广场,但是整个村没公共活动场所,村里无法组织各种文体活动,村民文化娱乐生活几乎为零。 建议政府考虑村民的实际困难,争取在xx村建设一个村级公 共宣传文化服务中心。

3[xx村农民收入除了外出打工就是以种粮食为主[xx地势平整,适合多种产业,为了进行一步提高机械化作业,村委成立农业专业合作社,需要建设办公场所和农机停放地。

4[xx虽然有良好的工业基础,苦于折xx镇撤销后,使用土地指标几乎为零,虽然去年复耕40亩土地,但用地指标还是没有,企业有扩大再生产的需求,但苦于没用地,企业发展受到制约,如果村上能建标准厂房同企业合作是最好的增加村集体收入的途径。

### 驻村第一书记工作总结篇六

x村位于张汪镇北部,交通便利,但是村集体经济一直较弱; 个体经济发展一般;我村有党员17名,只有一名女党员,并且 党员平均年龄偏大,在村年轻的党员少。在第一年担任x第一 书记期间,村容村貌有了很大的改观,大路硬化,安装路灯, 路边绿化,修好排水沟等等。任x村第一书记的二年来,总体来说□x村有很大的发展潜力。现将一年来的工作汇报如下:

### 驻村第一书记工作总结篇七

驻村后,在市政府办、市汽运总公司领导及同事的大力支持下,我们认真贯彻落实市委关于开展"十百千万"干部下基层驻农村的文件精神,结合麻陂镇及洋田村的实际,与村"两委"密切配合,扎实地开展系列工作,取得了一定的成效。

- (一) 从办好事实事入手,抓群众反映突出问题的解决。工作队从为群众办好事实事入手,着力解决群众反映的"热点"、"难点"问题,密切党群干群关系。进村以来共为当地群众办好事实事25件,投入扶持资金5万元。解决洋田村"行路难"、"读书难"、"农田放水难"等这难那难的问题得到了较好的解决。
- (二)从帮扶发展村集体经济入手,重点抓项目上马。驻村干部紧紧围绕"一发展"这个中心,始终把发展村级集体经济作为驻村工作的中心任务来抓,千方百计寻找适合当地经济发展的好路子,在调查研究、分析论证基础上,积极帮扶村发展集体经济项目,壮大集体经济实力。
- (三)协助搞好村"两委"换届选举入手,抓村级班子的建设。上半年,我们抓住村级"两委"换届选举契机。积极参与制定选举工作方案,做好宣传教育群众工作,解决"两委"选举前后出现的难点热点问题等,促进了村级换届选举的顺利进行。村"两委"干部交叉任职率100%,支部书记和村委主任一肩挑。这充分体现了"十百千万"干部下基层驻农村的工作成效,也体现了党在农村的领导地位得到了进一步加强和巩固。
  - (四)万众一心,抗击洪魔。6月20日麻陂镇遭受超百年一遇

的洪涝灾害,洋田村在这次洪涝中受灾非常严重,驻村工作队始终与村干部、救灾队伍站在抗洪的第一线。在洪灾中共安全转移受灾群众450人次,为受灾群众送水送饭3000多份。并在市汽运总公司的支持下,6月23日我们为洋田村送来了300箱矿泉水,及时解决了受灾群众在洪涝中的饮水困难问题。洪水退后我们回到单位向主要领导汇报灾情,领导非常重视,发动全体干部、职工为受灾的群众募捐。6月30日我们为洋田村送来了1.5万元的募捐款,及时解决了洋田村维修道路、水坝、灌渠被洪水冲毁的所需费用。

# 驻村第一书记工作总结篇八

大家好!根据省委统一部署,省委党校与xx县xx办事处xx村结对开展"双联共建"活动。活动开展三年来,在省委的正确领导下,在各级部门和领导的关心支持下,我认真履行"第一书记"职责,按照"好书记、好思路、好制度、好阵地、好机制"的工作目标,"强班子、抓经济、办实事、保稳定、促发展",针对xx村的工作实际,理清思路,扎实工作,"双联共建"活动取得了良好成效。现就三年来的工作汇报如下:

- "帮钱帮物,不如建个好支部"。我们坚持以加强基层组织建设为根本点,强班子、抓队伍、建制度,采用灵活多样的形式开展党建活动。
- 一是加强村"两委"班子建设。三年来,根据村委班子实际,调整充实村委成员x名,发展年轻党员x名,培养后备干部x名,村委成员平均年龄由50岁降至44岁,村级组织活力明显增强[]20xx年x月30日[]xx村村"两委"换届选举一次顺利完成。
- 二是加强村务制度建设。进一步健全村务公开、"三会一课"等制度,村干部集中办公、决策、议事等制度规范有效, 形成了靠制度管村、管人、管事的工作运行机制。

三是加强组织学习培训。充分发挥党校教学优势,请省委党校的教授来村,为两委班子和全体党员上党课,及时传达学习党的路线方针政策。引导党员干部学理论、学法律、学技能、学先进,争当政治上强、带头致富能力强的"双强"党员。

四是扎实开展好村级党的群众路线教育实践活动。活动开展前,驻村工作组通过走访等方式,切实摸清全村每名党员的年龄、学历、家庭、是否外出打工及老弱病残党员能否参加活动等情况,并制作成[xx村党员基本情况汇总表》。活动开展过程中,紧紧围绕"四风",查摆问题,解决党组织和党员自身存在的突出问题,解决群众反映强烈的突出问题,认真开展对照检查,认真组织召开专题组织生活会,认真开展批评和自我批评,针对存在问题提出改进措施和办法。

- 一是筹集资金x万元,购置农用变压器x台,新打机井x眼,为 全村x眼机井安装潜水泵和配套电缆,彻底解决村民机井浇灌 问题。
- 二是自筹资金x万元,出工备土7000多立方,夯实路基,整修 道路x公里。筹集资金x万元,对xx村周边的三座桥梁进行了 修缮加固,极大地方便了群众出行。
- 三是筹集资金x万元,对现有的村支部、村委会办公活动场所进行了粉刷、装修,增添新的办公桌椅、文件橱及电脑、电视等设施,对办公场所各个功能区进行了规整、设置。通过整治,办公活动场所面貌焕然一新。

四是响应城乡环卫一体化的号召,筹资x万余元,雇用挖掘机、 铲车等机械和大量人工,对村内外的环境卫生进行彻底全面 的清理整治,填埋臭水坑,平整绿化街道,添置垃圾箱,美 化、绿化、净化了环境。 有集体收入,特别是在促进农民增收过程中增加村级集体经营性收入,满足村级组织正常运转和服务群众需要,这是"双联共建"活动"五有"工作目标之一。从转变村干部和群众思想观念入手,结合xx村的有利条件和优势,因地制宜引进致富增收的项目,是我们驻村帮扶的重点。一是通过土地流转,整合村民承包地x亩,建成一处绿化苗木培育基地,拓宽群众致富渠道。二是是借助xx村紧靠xx县城的区位优势,利用废弃厂房和场地,因地制宜的引进服装加工厂、外加剂厂、餐饮企业、奶牛养殖基地。这些项目总投资xx余万元,全部投产后能吸纳xx余人就业。这对增加村集体收入和村民收入、吸纳村民就业、促进村服务业发展都起到了示范作用。

一是扎实开展扶贫帮困活动[20xx年x月3日,省委党校向贫困户赠送了桌、椅、橱子xx件;x月4日,省委党校再一次向困难户赠送电视机x台,切实解决了他们的实际困难,密切了党群干群关系。二是购置了价值x万余元的图书和书柜,建设农村书屋。三是请xx县医院专家大夫来xx[为全村xx岁以上的老年人免费健康查体。四是改革旧有的婚丧嫁娶大操大办的陋习,做到一切从简,受到群众欢迎。

三年的驻村工作,我尽力为xx村做了些事情,这是"第一书记"的职责,也是一种荣耀。深入基层第一线,也让我得到了学习、锻炼和提高,提升了干好工作的素质、境界和能力。我将认真总结这段难忘的工作经历,把基层学到的好传统、好精神、好经验、好做法,贯彻到今后的工作中去,以更加过硬的工作作风、更加饱满的精神状态、更加务实的工作态度,再创佳绩。

# 驻村第一书记工作总结篇九

按照市委组织部的统一安排,今年4月份,我被市委农办(扶贫办)选派到xx县xx乡xx村担任村党组织第一书记。任职以来,在市、县委组织部、派出单位和乡党委、政府的正确领导下,

我与xx村广大干群一道,紧紧围绕农村工作大局,坚持从"双薄弱"村整治入手,通过抓班子,带队伍,兴产业,促发展,迅速掀起农村改革发展热潮。现将半年来的工作总结报告如下:

到村以后,为尽快摸清村情民意,我召开了7次村两委干部会议,商讨发展之策,并且深入农户家中开展调查研究。

- 一是到全村多名党员家中就其生产、生活、村组织建设等有 关问题进行深入调查,征求他们对两委班子今后工作的意见 和建议。
- 二是到农业产业结构调整大户和养殖户家中就其农业产业结构调整需要解决的问题深入调查研究,听取他们建议。
- 三是到贫困户家中进行调查慰问,详细了解其至贫的原因,帮助他们理请发展思路,鼓励其发家致富。

四是设立第一书记意见箱,畅通群众反映问题渠道。通过走访、调查,我基本了解了该村的基本情况及存在的问题,为做好工作打下了坚实的基础。

先后建立健全了xx村两委干部工作责任制度、群众评议党员制度、村务公开制度、村干部轮值班、党员"三会一课"制度等规章制度;制定了村党务工作计划和目标,制订了村委会工作计划,年底需达到的目标,使班子成员任务明确,责任清晰;使得全村干部、党员群众思想统一、认识一致、步调一致、群策群力,村里的工作的开展有了组织保证。

到村伊始,我就走门串户跑田头,通过多种形式了解村情、 民情,实地察看水情、路况、农产品种植情况及村级资源状况等,广泛征询群众意见,与村"两委"一班人研究制订了[]xx 村三年发展规划》,提出了发展村级经济思路:

#### 一要壮大集体经济:

二要调整农业产业结构,致富群众。

首先利用各种关系招引资金发展村集体经济,增加集体积累,鼓励外出务工人员回村投资兴业。其次,为推动农业产业结构调整,探求增加农民收入的有效途径,鼓励村民利用紧邻东鱼河的优势发展水产养殖业,至目前,确立了3个养殖、种植示范基地、20个示范户,促进了农业产业结构的调整。全村露天、反季节蔬菜已达150亩以上。

xx村是20xx年土地增减挂钩项目点,我带领村两委一班人多次走访群众征求村庄规划建设方案,从全村选出十名威信高的党员和群众代表主持房屋分类评级工作,定级赔偿标准全由他们说了算,建筑材料质量及建筑质量也由他们负责监督,得到了群众的信任。在拆迁过程中,有少数群众有抵触情绪,我就带领村干部多次上门做工作,有的户甚至去了十几次,在我们不懈努力下[]xx项目区现已拆除旧院落93处,新建成安房48户,保障房27户,在建安房28户,邵庄自然村全部拆迁复耕完毕,复耕土地86亩已通过省国土资源厅验收。在加快推进新村建设的同时,按照"四通"、"五化"公共服务体系配套的总体要求,年内完成村内基础设施建设,届时,邵、石庄新村将成为产业生态高效、环境优美宜居、生活文明健康的生态文明示范区。

由于我对xx村情况了解的还不是十分深入,对工作主要还是按上级的安排进行,还没有完全融入到群众中去,在工作中新思路、新举措不多,创造性工作开展不够,工作新局面有待进一步打开。

在接下来的工作中,我将继续按照组织的要求,恪尽职守,抓好任职村各项工作,圆满完成工作任务,不辜负上级组织的信任和群众的期望。

- 一是继续加大走访了解群众范围,真正融入到群众中去,做群众的贴心人、知心人,了解他们的诉求,为他们排忧解难。
- 二是在充分调研的基础上找的适合该村的发展路子。首先要改变该村种植模式单一的状况,利用地域优势,大力发展经济效益高的种植业、水产品养殖业、木材加工业,尽快形成"一村一品"板块经济,下达力气增加群众收入,在此基础上发展村集体经济,使该村走上富民强村之路。
- 三是继续快速推进土地增减挂钩工作。

加快xx项目区石庄村拆迁进度,确保三季度完成全村拆迁复耕,同时加快新村建设步伐,确保建设质量,争取早建成,早入住。

### 驻村第一书记工作总结篇十

担任村干部是一个全新的工作,为了能够顺利开展新的工作,力争出成效,我们进行了认真的分析,找出开展新工作的重点与难点,并通过各种渠道寻找最好的应对措施。

- (一)虚心请教,了解农村工作的特点及办法
- 1、向单位领导及同事请教。在投入新的工作前后,市政府的领导及同事可以说是我最好的教师。当我向他们提出我的疑问时,他们都热心地作了详细的回答。或教我农村领导的艺术,或教我农村工作的办法,使我受益非浅,大大地增强了我做好新工作的信心。
- 2、向基层领导、干部请教。镇、村两级领导长期从事基层工作,对农村的最新情况比较了解,有非常丰富的农村工作经验,是学习从事新时期农村工作的最好宝库。走上新的工作岗位后,我们充分抓住各种机会,虚心向镇、村干部请教,进一步充实开展农村工作的办法。

3、向村民请教。有人说过,群众是真正的英雄。要做好农村工作,我们认为深入了想农民的想法是不可缺少的环节。驻村以后,我们有意识地向村民了解他们对村"两委"干部及村内各项事务的<u>意见</u>、建议等,并结合自身实际进行对照检查,查找差距,努力提高从事农村工作的水平。

#### (二)深入摸查,了解村情民情

- 1、镇党委、政府作为农村的直接领导及管理者,对农村的全面情况(如经济发展、计生工作、社会治安以及在全镇中的相对位置等)比较了解,通过这一层次的了解,可以根据镇的工作部署及本村在全镇中的地位,借鉴兄弟村的先进经验,结合本村实际,为今后的工作确定目标,追先(进)赶优(秀)。
- 2、向村"两委"干部了解。村"两委"干部是农村工作的最直接参与及管理者,对本村的各项事务比较熟悉。驻村后,我们与村"两委"干部逐一交谈,对本村的基本情况有了初步的了解。
- 3、向村民了解。有人说过,群众的眼睛是雪亮的。对本村的具体情况,村民最有发言权。驻村后,我抓紧时间走门串户,在村民中展开广泛深入的访谈,对村情民情有了进一步的了解。到3月底止,我们已对绝大部分(225户)的村民进行了访谈。
- 4、学习了解村规民约。提高党的执政能力的一个重要因素是依法行政,开展农村工作,除了需要了解国家的相关法规之外,还必须了解村规民约。驻村后,我们查找出该村的村规民约,认真学习,为以后处理农村事务打好了基础。

#### (三)明确思路,制订工作方案

经过一段时间的摸查,我们对洋田村的村情民情有了较为深

入的了解,也有了初步的工作思路。经过认真的分析,并在与村"两委"干部充分讨论的基础上,我制订新的工作方案。