

最新支部书记培训结业发言材料 基层党建 支部书记培训班交流发言材料(优质5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

支部书记培训结业发言材料篇一

各位领导、同志们：

我叫**，今年*岁，现任**镇**村支部书记。199*年，在组织和**村党员群众的信任支持下，我当选为村党支部书记，在任这几年，我始终坚持带领**村民发家致富奔小康的理念，以“真抓实干聚民心、建设文明富裕村”为己任，以发展养鱼业为突破口，在全村党员群众的共同努力下，我村的基层组织建设和经济发展都取得了较好的成绩。如今，我村已经发展成为拥有**亩养殖水面，**户养殖户，年产鲜鱼2000吨，鱼种过亿尾的生产规模。人均纯收入由200*年的**元增至**元，集体经济收入也由原来的*元增至*万元。村里群众给予了我极大的信任，在今年的换届选举中，我再一次高票当选；组织上也给予了我极高的荣誉，先后两次被评为全县的“五好”村支部书记，并于200*年、200*年连续两年被市、县评为劳动模范，200*年当选为县人大代表。今天县委安排我在这里发言，我深感惶恐，因为我的每一点成绩的取得，都是组织培养和群众信任支持的结果，其实我个人还有许多方面都做得不够，所讲的也肯定会有许多不到之处，希望领导和同志们批评指正。

在刚寻找致富门路的时候，我几经摸索和对比，最后把思路锁定在了养鱼致富这个点子上。渔业是我村的传统产业，有

着辉煌的历史，1958年获周恩来总理亲笔题名的“**养鱼”奖状。但随着市场竞争的日益激烈，**渔业一度陷入低谷。在进行了一系列的市场调查后，我得出了结论，我村渔业的低迷不在于本地的气候、水源等自然资源不行，而[本文来源于文秘写作-www,,找范文请到范文先生网]在于市场不通、技术落后、规模不大等主观因素。找到了原因，我再没有迟疑，建鱼塘、学技术、跑市场，起早摸黑，终于也得到了汇报，我的养鱼规模一年比一年扩大，1998年，我的鱼塘面积达到45亩，年纯收入达10万元以上。自己富裕了，我的思路也开阔了，我能够成功，**渔业也一定能够振兴，形成产业规模，不但我个人可以获益，乡里乡亲也可以共同致富。

1、以制度管理人

首先多次召开村组干部、党员大会，针对村里存在的问题进行研究，制订严格的各项管理制度，量化考核，奖惩兑现，并制订了村级经济发展计划和村规民约，使村民有章可循，出现问题严格按村规民约进行处理。

2、加强对党员、干部的政治理论学习和实用技术的培训。首先村里拿出4万元资金修建了标准的党建会议室，远程教育b级站，我亲自为所有党员干部上党课，学习和实践“三个代表”，永保共产党员的先进性，并通过各种形式传授农村实用技术，我村党员干部基本上掌握了一至两门的农村实用技术，这样一来，全村党员干部以身作则，首先远离了打牌赌博，搞起了家庭副业，给全村村民带了好头，村风明显好转起来，打架吵事的少了，养猪养鱼的多了。

三、调优产业共同富

作为一名村支部书记和共产党员，我认为光自己富了还不算本事，要带领全村人民都富起来才算尽到一个支部书记的责任。为此，我和村干部一起想方设法带领全村人们共同发展经济。

1、在党员中开展“三联三带”活动，带领群众共同致富。

2500米的环村路。

2、带头帮助群众脱贫致富奔小康。

在任支书期间，我对一些有养殖技术却没有资金的农户给予了实实在在的帮助，不但为他们从县联社联系了近百万元的贷款，还先后拿出10多万元为他们解决资金问题。村里舒令文，当时养猪失败，家里欠贷款近3万元，我看他有一定的养殖经验，人又肯干，就一次借款给他近万元修建鱼池10亩，并经常为其提供技术指导，在他的精心经营下，他的鱼塘2002年一年就盈利近3万元，到2004年，他不但还清了贷款，还存款近3万元。还有新塘组的舒增军，开始对养鱼认识不够，对养鱼存在着这样那样的顾虑，为了消除他的疑虑，我除了三番五次地教给他养鱼方面的知识，还贷款5000元给他开发8亩水田养鱼，结果只2001年一年他就盈利了2万元。尝到甜头的他从此对养鱼着了迷，不仅对自家的稻田进行改制，还租赁别家的稻田进行改制养鱼。如今，他家已有18亩鱼塘，年收入近5万元，一举摆脱了原来的贫困面貌。给我印象最深的是开发株木养鱼区时，当时群众有顾虑，认为养鱼是搞形式，怕养鱼不如种田，所以阻力很大。为了提高村民的认识，我个人拿出15万元将群众的田租赁并开发成高标准的池塘进行养鱼，并连续三年取得了成功，事实胜于雄辩，周围群众亲眼看到了养鱼的前途，2004年冬天，有8户农户主动上门，要我将株木开发区近30亩鱼池分给他们养鱼，我毫不犹豫地以最低价格让给了他们，通过一年的养殖，8户农户的家庭收入都在1.5万元以上，而我却因此损失近5万元。

养鱼成功了，村民们各自的腰包都鼓起来了，但是村级经济却还在原地踏步。为了改变这种局面，我和村干部一道绞尽脑汁壮大集体经济。

1、引进外资新办集体厂场，盘活原有厂场。先后于2001年兴

办了村成鱼场，利用农科队水田开发鱼池30亩，年承包费为1.5万元。

3、开发承包闲置的龙眼井水库，每年为村级经济增加了3000元的承包费。

4、充分利用村里优势，鼓励群众资金转移，集资合股办厂。仅今年一年村民共投资近百万，在原砖厂、石块厂、窑地等荒芜地办砖厂三个，村收入管理费5000余元，使荒芜多年的土地变为黄金地。

创业难，守业更难。我村的养鱼户富了，但要长期保持这种状况，就必须时刻密切关注渔业市场的变化和发展。为了使我的渔业生产朝着健康的方向发展，在我的倡议下，**村实行了“三位一体”的管理模式，成立了**村养渔协会，为协会会员实行产前、产中、产后服务，解除了养鱼户的后顾之忧，产品畅销周边县市和怀化市、贵州省等地，出现了产销两旺的好局面。

通过几年的努力，我村不论从经济面貌还是从精神面貌上讲，都有了很大的改变，这与党委政府的支持是分不开的，也是与群众的支持和理解是息息相关的。在工作当中，我也有一些体会：

一、要把发展作为村里的头等大事来抓

只有村级经济和社会事业发展了，才能更好地树立党支部在群众心中的威信。

二、要因势利导，顺乎民意。干农村工作，只有取得群众支持，才能事半功倍，离开了群众的支持，只能是背道而驰。

三、要真正做到大公无私，特别是农村工作，如果不做到大公无私，村里的各项工作就会难以开展。

作为一个村的支部书记，我还有许多工作没有做到位，许多想法和做法不够全面，请各位为我、为我们村多提出宝贵意见。

谢谢大家。

支部书记培训结业发言材料篇二

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

各位支部书记，大家上午好：

今天我们举办这次村（社区）支部书记培训班，足见县委对基层工作的重视。首先，我们要清楚为什么要举办这次村（社区）支部书记培训班，主要基于以下三个方面原因：一是政策更新的迫切需要。十九大以来，**印发了许多工作条例，如《中国*****党务公开条例（试行）》、《中国*****农村基层组织工作条例》以及《中国*****党员教育管理工作条例》，这些《条例》可以说与大家的日常工作息息相关，但真正能主动学习运用的很少。二是新时代工作的迫切需要。现在的党建工作，时间紧、任务重、要求高，对于我们支部书记可以说考验重重，既要团结“两委”班子，更要带领全村老百姓上下一心；既要要把党的政策落实好执行好，更要千方百计增加群众的收入；既要抓好村上基础设施建设，更要引导好群众思想，所以需要不断学习充电。三是观念转变的迫切需要。现在各级都非常重视培训，培训形式也多种多样，有县内集中培训的，有到县外、市外、省外培训的，从培训的效果来看，主要 [当前隐藏内容免费查看](#)还是让大家开阔了眼界、更新知识，从而转变陈旧的观念，这对提升我们的工作能力和综合素质，至关重要。

借此机会，今天我与各位书记交流三点。

一、以规为界，始终把政治规矩挺在前面

“规”就是规矩，俗话说“没有规矩不成方圆”，人们常把规矩引申为礼法，也就是礼仪、法律、规章等。人不以规矩则废，家不以规矩则殆，国不以规矩则乱。可以说，自从有了人类社会，就有了各种各样的规矩，规矩是社会正常运转的根本保证。人生在世，人人都得遵守规矩，这是基本要求，也是生存之道。

首先，作为一名*****员，我们还必须接受比普通人更多的规矩约束，就是我们党的政治规矩。***提出了“党要管党、从严治党”，因为如果没有严明的政治规矩作基石、作保证，我们党、我们国家、我们民族就不会有一个更加光明的未来。还因为，我们党内现在确实存在一些践踏法治，破坏团结，相互之间讲关系而不讲党性、讲感情而不讲原则、讲义气而不讲正气，拉圈子、树山头、搞帮派，搞团团伙伙、亲亲疏疏、利益输送等不守规矩的乱象。

我们所要遵守的党的政治规矩，简单说，主要是以下四个方面。第一就是党章。党章是党内根本大法，既是全党必须遵循的总章程，也是总规矩。集中体现了党的性质和宗旨、党的理论和路线方针政策、党的重要主张，规定了党的重要制度和体制机制，在党内具有最高的权威和最大的约束力，是全党必须共同遵守的根本行为规范。第二就是党的纪律规矩。党的纪律是多方面的，无论是政治纪律，还是组织纪律、财经纪律、工作纪律和生活纪律，都是党员干部必须自觉遵守的规矩。《中国*****党员教育工作条例》就是对党员教育工作作出基本规范，对于提高党员队伍建设质量，推动全面从严治党向纵深发展，夯实党长期执政基础，实现党伟大执政使命，具有十分重要的意义。第三就是国家法律，是党员干部必须遵守的规矩。法律是经过国家制定和认可、对社会全体成员具有普遍约束力的行为规范，具有极大的权威性。第四就是党在长期实践中形成的优良传统和工作惯例，是重要的党内规矩。在长期的革命斗争和建设过程中，我们形成

了许多诸如“三大纪律八项注意”“三大作风”“两个务必”以及请示汇报等优良传统，它们经过实践检验，约定俗成、行之有效，反映了我们党对一些问题的深刻思考和科学总结，必须长期坚持并自觉遵循。

党支部书记第一身份是党员，然后才是书记。是党员，就要同所有党员一样，恪守政治规矩，接受党纪约束。另外，既然是书记，就还得有比党员更高的境界，要比一般党员更加坚定政治方向和政治立场，要比一般党员更强一层纪律意识和规矩自觉，要比一般党员更敢于同一些违背党的主张、传播政治谣言、丑化党的形象的现象做斗争。

总体上看，在恪守政治规矩上，我们县村（社区）支部书记做的还是比较好的。但据我了解，也有极个别村书记在开展工作、处理问题时，不贯彻上级的部署，上有政策、下有对策；对上级决策部署选择执行，除了书记镇长，对其他班子成员的话不听、布置的工作不干，或者搞选择、做变通、打折扣；当群众对党委政府有曲解，不但不劝导，还人云亦云，附和跟风的。凡此种种，都是不守纪律、不讲规矩的表现。

大家清楚，每年纪委监察机关都会通报处理一批村干部，其中也不乏我们村（社区）支部书记这个群体，从这个意义上讲，我们要求大家恪守政治规矩，也是对大家的一种爱护、保护。大家一定要以规为界，心有所畏、言有所戒、行有所止，不逾越章法、不突破底线，知规矩、重规矩、讲规矩、守规矩，像画圆画方一样，画出行为的界限，明确什么该做、什么不该做。

二、以进为荣，始终把发展责任扛在肩上

当一名村书记，最大的荣耀，莫过于让生我们养我们的那片土地变得比以往更富饶、更美丽；最大的耻辱，莫过于当一届干部之后，山还是那座山、梁还是那道梁。原来一届村书记任期三年，现在变为五年，说长不长，说短不短，只要用

心，总能够做出点事情。一定要以进为荣，争取全村事业在自己任期内有一个更好的发展。

一是要强，就是建强基层党组织。作为党支部书记，我们常说“抓好党建是本职、抓不好党建是失职、不抓党建是渎职”。大家要充分理解这句话的意义，要把各自村里的党组织建好建强，履行好首要之责、主要职责。村里抓党建，主要是抓好思想、制度、队伍和服务。思想上，要通过多组织党员开展各种各样的学习活动，把大家的思想引导到正确的立场上来。制度上，要坚持民主集中制，认真开展“三会一课”、民主生活会、主题党日等活动，让组织生活在基层正常起来、认真起来、活跃起来，使党员人人都能找到归属感、保持先进性，从而增强基层党组织的凝聚力和战斗力。队伍上，班子建设关键是要顾大局、讲团结，尤其是村书记要发挥好表率作用，从我们调研来看，凡是村书记表率作用发挥好，班子就团结，这个村也就人心和，反之，这个村就会散，就会乱。在服务上，给老百姓提供实实在在的方便，发展振兴中，我们新建、改造了一大批党群服务中心，但我有时路过一些村，往往看到的是我们的村委会大门紧闭，有村部无干部。大家想想，村级党组织是党委政府与群众联结的“最后一公里”，大家要充分认识到，只有扎扎实实为群众办好事、给方便，才能让群众认可。

二是要富，发展才是硬道理。老百姓讲的是实惠，盼的是发展，想的是致富。“农村富不富，关键看干部；支部强不强，要看‘领头羊’”。带富群众，很大程度上还要依靠村集体经济，村集体经济不强，各项工作就会失去物质基础。村上无钱办事，班子就没有威信。现在从***到地方都非常重视村级集体经济发展，我们县还是有许多村集体经济发展较好的，比如我们的镇村，去年就分红万元。发展壮大村集体经济的办法很多，关键是要理清思路，找准比较优势；发展产业，强化造血功能；拓宽门路，整合多方力量；挖掘能人，形成带动效应。我在调研中听有的村说，我们村没有资源，不在主干道沿线，没有发展村集体经济的优势，这种观点是不对

的。人与人比，最大的不同是什么？是头脑。不思考、不谋划，等、靠、要，永远不会有优势。

三是要美，就是要村美民淳。关于村美，自然不用我多说，我们现在正在开展的“全域无垃圾”“开采整治”“非法关闭”等专项行动，都是为了让我们的天更蓝、山更绿、水更清，村更美。大家要同县委保持一致，树立“绿水青山就是金山银山”的认识，不踩生态红线、不越政策底线，把祖祖辈辈留下来的绿水青山保护好，把我们居住生活的环境整治好。关于民淳，各位书记一定要坚持“淳朴民风”建设，围绕“四好村”创建、改陋习、树文明的目标，完善村规民约，将“喜事新办”“丧事简办”“厚养薄葬”等作为重要内容。各村以户主大会、农民夜校、文化院坝等载体宣传移风易俗、感恩教育等工作，逐步实现全县农村养成文明健康的好习惯、形成明德守法的好风气。

三、以学为基，始终把主动学习抓在手上

现在有一些基层干部，被批为“五不如干部”，即讲政策不如上访户、讲法律不如拆迁户、讲技术不如专业户、讲发展不如个体户、讲对组织的感情不如贫困户。出现这种状况，根本原因是缺少学习。现代社会变化一日千里，用过去的“武器”打现在的“仗”不行了，应对变化的最好武器就是学习。村书记到底学什么、怎么学，我的意见是三点。

一是在书本中学理论。现在大家习惯于看电视、看电脑、看手机，“微”文化盛行、碎片式记忆，这样的结果是对理论学而不深、学而不透、学而不精，领会不了理论的精髓。为什么我要大家在书本中学理论？因为这里面的东西，特别是一些经典著作中的论述，是经过很多人的智慧积淀而成，是前人反复证明了的成功经验，是我们直接可以拿来用的，而且还是系统的。针对大家情况，我建议培训后大家至少通读三本书。一是新修订的《党章》，这是我们的行动指南，必须烂熟于心。二是新修订的《中国*****农村基层工作条

例》，修订后的《条例》紧紧围绕“三农”工作大局，按照党***关于新时代“三农”工作的重大决策部署，聚焦抓党建促脱贫攻坚、促乡村振兴，就农村基层党组织在组织党员、群众完成工作进行了制度设计，提出了明确要求。三是新印发的《中国*****党员教育管理工作条例》，《条例》对党员教育管理的内容、方式、程序等作出规范，是新时代党员教育管理工作的基本遵循。

二是在文件中学政策。有时我到村里调研，看到上面发的文件一沓一沓放在那，送去啥样就是啥样，整整齐齐，崭新如初。还有的村书记领了文件往车里一扔、回去往桌子上一放，就再也没了下文，不翻不看，不知道什么内容，你怎么向群众宣传。有人形象说，生产力生产力，文件学好了，生产不费力，学不好，费力不生产。这话什么意思？就是现在什么事只有符合政策，才能得到扶持；不符合政策，想搞点产业、谋点项目、争取点资金，门都没有。过去我们讲，书中自有黄金屋，现在套用过来，那就是，文中自有黄金屋，就看你能不能掌握、能不能抓住、能不能用好。

三是在同行中学长处。尺有所短，寸有所长。村书记作为村里的一班之长，在班子内部、在村里，要善于学习别人的优点；在外面，要多向先进学习借鉴治村富村的方法。尤其是这次培训，安排有大家讨论，一定要珍惜机遇，虚心请教。大家要善于总结归纳，学以致用，找准自己的定位，展现自己的风采。

前段时间我们举办了“企业党员培训班”，培训纪律非常好，没有一个人迟到、早退，没有一个人中途请假，在座的各位支部书记，我相信你们比他们更优秀，纪律应该更好。在此我再强调几项纪律：一是必须带头执行各项规定，服从安排、统一食宿、认真学习；二是培训期间学员要积极主动参加上课、考察、讨论等学习活动；三是要严格遵守培训纪律，不迟到、不早退、不缺课；上课期间不得有接打电话、随意走动以及其他违反课堂纪律的行为；四是培训期间学员不得参

加任何形式的公务的宴请和娱乐活动，师生、学员之间不得相互请吃、吃请；五是培训期间学员严禁酗酒，严禁组织和参与任何形式的赌博活动。

同志们，今天与大家交流这么多，希望大家珍惜来之不易的岗位，严修身、严用权、严律己，谋实事、创实业、做实人，不辱使命，不负重托，努力为高质量发展建功立业！

支部书记培训结业发言材料篇三

近期有幸参加了设计学院的基层党支部书记培训班，结合工作中的实际情况，感觉收获颇多，我认为基层党支部书记应该做好以下工作：

一、作为支部书记，首先要廉洁从政，以身作则

这是我最深的感受。许多眼睛看着我们党员干部的一言一行，一举一动，这就要求我们在法律、道德、言行等做得更好。廉洁自律，是党和国家对党员干部最基本的要求，党风正则干群和，干群和则社会稳。只有自己在思想上把好关，强化个人的宗旨意识，才能有效地抵御各种诱惑，确保廉洁奉公。

二、作为一名支部书记，在日常工作中要发挥党员干部的作用，争取上级领导和部门的支持，主动牵头配合个部门的工作，平等协商，积极履行职责，发挥各自的优势，齐心协力完成任务。

及时传达上级精神、班子决策。强化制度建设，加强指导和监督落实，增强组织协调及规范性。平时要注重加强自身的修养，讲党性、重品行、做表率。严格遵守党的纪律，要善于观察问题和处理问题，提高自身的业务能力水平和务实的作风和态度，在工作中严以律己，要求别人做到的，自己必须要做到。要带动支委会成员认真学习，推进学习型党支部

建设。明确分工，做到各司其职，协调配合。然后，在支委会的统筹下，深入了解支部党员干部，要用好、培养好干部，让他们在不同的岗位上充分发挥他们的特长，充分调动大家的积极性，共同把支部建设好。

三、要努力学习，提高自己的政治素养和业务水平

基层党支部书记应该带头坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和三个代表”重要思想，学习党的理论知识，努力提高自身的思想政治素质。应该热爱党的事业，有着坚定的共产主义信念，坚信党的领导，坚持四项基本原则，坚持用马列主义、毛泽东思想和邓小平理论武装自己，解放思想、实事求是。应该坚持业务知识的学习，坚持在工作中学习，在学习中提高，不断提升自己的业务水平和工作能力。

四、发挥党支部政治核心作用，加强领导班子作风建设

支部工作应该始终把巩固和加强自身的思想、组织、作风建设和发挥党支部战斗堡垒作用放在首位。应该及时组织党员干部认真学习上级领导下发的各种文件精神，认真领会上级党组织的意图，通过支部民主生活会、支委会、党员大会等形式，把支部和队里的各项政策及时贯彻下去，先在党内进行发动，党员干部想在前、干在先、冲在最前面，增强说服力。

五、加强党员经常性教育，营造支部生活和谐氛围

应该及时召开区队党支部会议和党员大会，号召全体党员发挥带头作用，共同做好职工之间和谐相处的工作，应该及时了解掌握职工思想动态，坚持做耐心细致的思想工作，理顺情绪、化解矛盾；应该尽最大努力解决职工的实际困难，解除职工的后顾之忧；应该经常走访慰问有困难的职工，使职工树立对生活的信心，做好本职工作。

作为一名基层的党支部书记，我们责任重大，我们要进一步转变观念，摒弃不思进取的落后思想，树立机遇意识、危机意识和忧患意识；要认真践行大集团核心价值理念，以饱满的工作热情和昂扬的斗志投身于设计学院党组织的成长当中；我们要严于律己、按章操作，要认真做好本职工作，积极为学院的发展贡献我们的青春和力量。

支部书记培训结业发言材料篇四

同志们：

在基层，总会看见村支部书记忙碌的身影，无论是脱贫攻坚、乡村振兴、基层治理还是疫情防控，他们总是会在第一时间深入现场、开展工作，其中的辛苦和不易让人感同身受。一个农村党支部就是一座堡垒，面对基层复杂多变的新形势、新情况和新问题，更需要有一名“立得住、树得起、叫得响”的“过硬”书记，把事情一件一件落实，团结凝聚起广大基层群众攻坚克难力量。

路人，以自己的吃亏换取群众的信任，在信任中凝聚起基层各方力量，从而推动各项事业不断取得进步。

站得住脚，是脚踏实地、认真负责的实干精神。基础不牢，地动山摇。村支书抓基础，不仅仅是抓具体党建业务，更是抓班子带队伍，要把党员组织起来、把人才凝聚起来、把群众动员起来，从一点一滴做起，把小事当大事干，踏踏实实把正在做的事情做好。迈得开腿，是解放思想、争先攀高的进取意识。村支书是当地的当家人，光埋头搞基础，满足于“做了、完成了”，推一推、动一动是不行的，必须要有争先精神、创新意识。全面建成小康社会不是终点，而是新生活、新奋斗的起点。如何深入挖掘人民群众中蕴含着丰富的智慧和无限的创造力，更需要村支书打开思路，以更足的胆识和气魄，挖掘本地的资源优势，谋划今后长远的发展。

公正处事不偏心，坚守原则不违规，这样才能让群众信服。兼顾情理，就是要讲究方法，以人为本。基层工作错综复杂，更要体现以人为本、为民服务的理念，想群众所想，急群众所急，让群众感受到“做事有力度，处事有温度”。把原则性和灵活性运用好，在坚守原则中树立良好作风，在兼顾情理中紧密干群关系，让人民群众获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障、更可持续。

支部书记培训结业发言材料篇五

各位领导、同志们：

我叫，今年*岁，现任**镇**村支部书记。199*年，在组织上和**村党员群众的信任支持下，我当选为村党支部书记，在任这几年，我始终坚持带领**村民发家致富奔小康的理念，以“真抓实干聚民心、建设文明富裕村”为己任，以发展养鱼业为突破口，在全村党员群众的共同努力下，我村的基层组织建设和经济发展都取得了较好的成绩。如今，我村已经发展成为拥有**亩养殖水面，**户养殖户，年产鲜鱼吨，鱼种过亿尾的生产规模。人均纯收入由200*年的**元增至**元，集体经济收入也由原来的*元增至*万元。村里群众给予了我极大的信任，在今年的换届选举中，我再一次高票当选；组织上也给予了我极高的荣誉，先后两次被评为全县的“五好”村支部书记，并于200*年、200*年连续两年被市、县评为劳动模范，200*年当选为县人大代表。今天县委安排我在这里发言，我深感惶恐，因为我的每一点成绩的取得，都是组织培养和群众信任支持的结果，其实我个人还有许多方面都做得不够，所讲的也肯定会有许多不到之处，希望领导和同志们批评指正。

在刚寻找致富门路的时候，我几经摸索和对比，最后把思路锁定在了养鱼致富这个点子上。渔业是我村的传统产业，有着辉煌的历史，1958年获周恩来总理亲笔题名的“养鱼”奖状。但随着市场竞争的日益激烈，渔业一度陷入低谷。在进

行了一系列的市场调查后，我得出了结论，我村渔业的低迷不在于本地的气候、水源等自然资源不行，而在于市场不通、技术落后、规模不大等主观因素。找到了原因，我再没有迟疑，建鱼塘、学技术、跑市场，起早摸黑，终于也得到了汇报，我的养鱼规模一年比一年扩大，1998年，我的鱼塘面积达到45亩，年纯收入达10万元以上。自己富裕了，我的思路也开阔了，我能够成功，渔业也一定能够振兴，形成产业规模，不但我个人可以获益，乡里乡亲也可以共同致富。

1、以制度管理人

首先多次召开村组干部、党员大会，针对村里存在的问题进行研究，制订严格的各项管理制度，量化考核，奖惩兑现，并制订了村级经济发展计划和村规民约，使村民有章可循，出现问题严格按村规民约进行处理。

2、加强对党员、干部的政治理论学习和实用技术的培训。首先村里拿出4万元资金修建了标准的党建会议室，远程教育b级站，我亲自为所有党员干部上党课，学习和实践“三个代表”，永保党员的先进性，并通过各种形式传授农村实用技术，我村党员干部基本上掌握了一至两门的农村实用技术，这样一来，全村党员干部以身作则，首先远离了打牌赌博，搞起了家庭副业，给全村村民带了好头，村风明显好转起来，打架吵事的少了，养猪养鱼的多了。

作为一名村支部书记和党员，我认为光自己富了还不算本事，要带领全村人民都富起来才算尽到一个支部书记的责任。为此，我和村干部一起想方设法带领全村人们共同发展经济。

1、在党员中开展“三联三带”活动，带领群众共同致富。

我村共有党员46名，为了使我村的结构形成一村一品的格局，在村支部的精心组织下，党员积极开展“富裕党员联系贫困党员、干部联系群众、党员联系群众，带领经济发展、带领

文明建设、带领优质服务”的“三联三带”活动，有32名党员共联系了148户群众，并帮助他们进行产业结构调整，几年来，被联系户全部脱贫致富。我以身作责，率先联系了养鱼户10户，办点示范40亩，由于我有一定的技术和销售网络，我的示范点当年共盈利10多万元，这样的结果对村民来说具有很强的说服力，群众养鱼的积极性空前高涨，我村由原来的100余亩养亩池塘增至近千亩，人均收入由原来的1480元猛增至4786元。村民富了，村里各项基础设施搞起来也就容易多了，近几年来，我村新修了3万米的标准化水渠和一条长达2500米的环村路。

2、带头帮助群众脱贫致富奔小康。

在任支书期间，我对一些有养殖技术却没有资金的农户给予了实实在在的帮助，不但为他们从县联社联系了近百万元的贷款，还先后拿出10多万元为他们解决资金问题。村里舒令文，当时养猪失败，家里欠贷款近3万元，我看他有一定的养殖经验，人又肯干，就一次借款给他近万元修建鱼池10亩，并经常为其提供技术指导，在他的精心经营下，他的鱼塘xx年一年就盈利近3万元，到xx年，他不但还清了贷款，还存款近3万元。还有新塘组的舒增军，开始对养鱼认识不够，对养鱼存在着这样那样的顾虑，为了消除他的疑虑，我除了三番五次地教给他养鱼方面的知识，还贷款5000元给他开发8亩水田养鱼，结果只xx年一年他就盈利了2万元。尝到甜头的他从此对养鱼着了迷，不仅对自家的稻田进行改制，还租赁别家的稻田进行改制养鱼。如今，他家已有18亩鱼塘，年收入近5万元，一举摆脱了原来的贫困面貌。给我印象最深的是开发株木养鱼区时，当时群众有顾虑，认为养鱼是搞形式，怕养鱼不如种田，所以阻力很大。为了提高村民的认识，我个人拿出15万元将群众的田租赁并开发成高标准的池塘进行养鱼，并连续三年取得了成功，事实胜于雄辩，周围群众亲眼看到了养鱼的前途□xx年冬天，有8户农户主动上门，要我将株木开发区近30亩鱼池分给他们养鱼，我毫不犹豫地以最低价格

让给了他们，通过一年的养殖，8户农户的家庭收入都在1.5万元以上，而我却因此损失近5万元。

养鱼成功了，村民们各自的腰包都鼓起来了，但是村级经济却还在原地踏步。为了改变这种局面，我和村干部一道绞尽脑汁壮大集体经济。

1、引进外资新办集体厂场，盘活原有厂场。先后于xx年兴办了村成鱼场，利用农科队水田开发鱼池30亩，年承包费为1.5万元。

3、开发承包闲置的龙眼井水库，每年为村级经济增加了3000元的承包费。

4、充分利用村里优势，鼓励群众资金转移，集资合股办厂。仅今年一年村民共投资近百万，在原砖厂、石块厂、窑地等荒芜地办砖厂三个，村收入管理费5000余元，使荒芜多年的土地变为黄金地。

创业难，守业更难。我村的养鱼户富了，但要长期保持这种状况，就必须时刻密切关注渔业市场的变化和发展。为了使我村的渔业生产朝着健康的方向发展，在我的倡议下，**村实行了“三位一体”的管理模式，成立了**村养渔协会，为协会会员实行产前、产中、产后服务，解除了养鱼户的后顾之忧，产品畅销周边县市和怀化市、贵州省等地，出现了产销两旺的好局面。

通过几年的努力，我村不论从经济面貌还是从精神面貌上讲，都有了很大的改变，这与党委政府的支持是分不开的，也是与群众的支持和理解是息息相关的。在工作当中，我也有一些体会：

一、要把发展作为村里的头等大事来抓

只有村级经济和社会事业发展了，才能更好地树立党支部在群众心中的威信。

二、要因势利导，顺乎民意。干农村工作，只有取得群众支持，才能事半功倍，离开了群众的支持，只能是背道而驰。

三、要真正做到大公无私，特别是农村工作，如果不做到大公无私，村里的各项工作就会难以开展。

作为一个村的支部书记，我还有许多工作没有做到位，许多想法和做法不够全面，请各位为我、为我们村多提出宝贵意见。

谢谢大家。