

# 部门工作总结中存在的问题(模板5篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 部门工作总结中存在的问题篇一

20xx年来在公司领导下，我团结、带领工程部全体工程人员，按照公司的统一布署和要求，紧紧围绕以xx小区如期交付为目标，在工程管理工作中认真负责，协调配合，真扎实干千方百计确保全年各项即定目标的实现，较好地完成了公司下达的各项任务，下头扼要把我工程部一年来的工作成绩向公司领导做以下汇报：

本项目由地上9幢12~18层高层、地下2个地下车库及自行车库组成，地上规划面积82380平米，实际地上竣工实测面积82887.64平米，超出规划面积507.64平米。工程总投资约2.7亿，09年度工程实现投资约0.6亿。到目前为止整个小区已顺利超过了90%的交房率，应当说在整个业内也是到达了比较高交房率。整个项目顺利完成了公司既定的目标，并且得到了广大业主的好评，异常是在小区景观绿化、外围效果及施工材料的使用质量是得到了业主的一致认同。

以年初xx小区的工程现场状况来说，当时土建项目基本完成了建筑施工但仍有大部分的细节施工未完成，安装项目大部分电线电缆未穿，景观绿化及室外配套工程全面进入施工阶段，整个项目的施工进度是严重滞后。由其是景观绿化及室外配套工程全面进入后给整个现场的施工带来了严重影响，当时由于为我项目景观绿化施工的单位为外地企业，与在杭

的各个如电力、自来水及电信等配套单位未有合作的经验，所以在施工过程中协调困难造成经常性的工序打架相互影响工程的进度。异常是由于电力公司进行了内部改革，小区电力施工队伍有原先的电托施工改成统一由电力公司进行施工队伍的招标。虽然在成本上给我司节省了约100万元的造价，但所招的队伍为非本地单位，所以在施工送电等环节上给我项目在施工及后续验收上带来了电梯无法使用、各个系统无法调试等诸多不便，严重打乱整个项目的进度时间计划。但在公司领导的带领下我们工程部人员坚定信心，排除各种不利因素针对当时的现场状况，根据工程部人员的特性适时调整了各工程人员的岗位职责，让各工程人员积极参与各施工单位的协调沟通在其中穿针引线尽量使各配套单位能相互配合让项目得以进展顺利。经过我工程部人员的努力[]xx项目最终在xx年7月初全部完成了施工项目，为后续的综合竣工验收铺平了道路。

自xx项目在7月份完成现场的各项施工后，项目也正式进入了综合竣工验收阶段。所以我工程部针对公司无项目前期部并且新老员工调整较大的情景下，根据工程部人员的原有工作安排结合竣工验收及办证资料作业指引的验收资料进行了内外分工的适当调整。由于我司为外来单位也是在xx的第一个项目，所以在质监竣工验收、电力验收、消防验收、人防验收、规划验收、交警验收及房管测绘等验收是困难重重。异常像规划验收上我项目因在面积上超出了规划面积的1%规定，按现xx市现有文件规定对超出规划面积1%的项目将进行停工处罚并重新报xx市建委作项目审批手续，如按此规定我项目的交付能够说是遥遥无期。为此我工程部人员与规划、测绘的相关人员多方沟通，并于设计及测绘人员多次实测计算提出了拆除1#2#楼顶层玻璃雨蓬及更改2#楼底层消防通道为公共通道的具体措施。虽然在上述的各种验收过程中出现了各种各样的不可预见的困难，但在各种验收过程中由公司领导的带领下我工程部群策群力晚上加班赶做资料白天跑各个验收部门，异常是公司领导以身作则利用自我的休息时间动用

身边一切力量不分昼夜的与相关部门沟通做工作。最终是赶在了17年10月22日完成了所有的交付手续工作到达了交房条件。

自xx项目从xx年9月30日完成绿化验收后，进驻xx小区的xx物业按现有xx市在交房过程中经常性出现的问题进行了相对的一户一验工作。针对一户一验过程中出现的阳台地漏渗水、室内空鼓及进户门表面油漆损伤等问题，组成由工程部负责人牵头施工单位负责人及物业负责人协助的专项整改小组，并分栋落实到工程部人员到职责制，积极组织施工人员力量进行加班突击。针对进户门油漆损伤的修补需要专业的家具修漆师傅进行修补，所以我工程部协调总包单位与各分包单位各自承担应负的职责，专门从外组织修复力量进行了相应的修复。从09年10月28日交房起我工程部人员积极配合物业进行交房工作，在此期间针对业主在交房过程中提出的各种各样的问题进行了专业性的回答并适时的参加现场验房工作。截止目前xx小区的交付率已经超过了90%，顺利完成了公司既定的交付目标。

自xx交付后，我工程部人员加班整理xx置业有限公司房屋交付验收清单，将业主在清单中提出的问题加以整理归类，并立刻组织相关人员对清单中相应的问题进行了现场复验，在规定的时间内我工程部人员一对一的对所有住户进行了电话回访。针对整理后的主要问题飘窗渗水、墙面空鼓、铝合金安装损伤此三项，我工程部组织相关单位的负责人及技术人员进行现场察看召开专项碰头会议并落实责任人制度，严格督促各个整改的施工单位在限定时间内进行切实有效的整改工作。对于业主提出的如空调机位等设计缺陷等事宜，我工程部进取响应在不损害公司利益的前提下为业主着想，汇同设计、物业部门根据现场实际情景提出相应的改造方案。截止目前xx小区整改已经基本完成，1号楼的整改也定于20xx年1月底完成，空调机位的水管改造也将在20xx年1月中旬全部完成。

一年来在工程部人员的共同努力下我带领工程部取得了令人较为鼓舞的业绩，以上业绩的取得离不开公司领导的支持和帮忙，离不开兄弟部门的帮忙，离不开工程部全体工程技术人员的辛勤努力。虽然取得了一些成绩，但距领导的要求还有很多差距和不足，工程人员的素质有待提高，现场管理经验需要增强，团队合作的意识不强因加以引导。同时作为工程部负责人在管理经验上的欠缺导致了在部门管理及工程管理上的不到位，所以需改变管理思路加强部门和工程上的管理力度，总结项目在设计、施工及验收上的得失避免以后的管理漏洞，切实有效的控制项目进度和质量，合理的控制工程成本使项目到达效益最大化。以上是本部门一年来的工作情景，望公司领导批评指正。

## 部门工作总结中存在的问题篇二

在部长的带领下，体育部举行了一系列活动，加强了干事之间的交流和感情！这一个学期，我们体育部其乐融融，感觉就是一个大家子，工作的同时学到了许多的东西，这也是以前从未接触过的。

我的工作总结和体会主要如下：

记得一名哲人曾经说过：立场决议一切。而在本身的切身工作中才体会到这句话的真理。一件事交到本身手中，就是部长对本身的信任，对每件事你就必须当真负责到底。以前，总以为差不多就行了，何须如此一板一眼。现在，明白了那不是古板，而是对工作最起码的要求。如果每个人对每件事都是差不多，那可以想象这件事的最终效验肯定是大打折扣。同时，你对事、对工作的立场也象征着你可以从中学到些什么，学到多少。

在学到东西的同时，也深深感觉到本身的不足。对这个部分的事物还是需要部长的指教，有些事到底还是缺少经验的。而且，要学的东西另有很多，我应该更加虚心才是。

这个学期，我感觉部长带领的挺好的，若真的要鸡蛋里挑骨头，大概就是部分的集体活动有点偏少了，我想以后会加强的。

最后，要感激我们的部长，对我们的精心教导和造就，在他们身上我学会了许多待人处事的道理。在这拓展了视野，学到很多书本里学不到的常识。在新的一年里，我会好好努力，好好加油，希望体育部新年新景象形象，越来越好。新的一年来到了，我部将在上一学期工作的基础上，继续做好各项工作，努力立异，竭诚为广大同学服务，充分阐扬我部在学校和学生之间的桥梁和联系枢纽效用，想同学之所想，急同学之所急，全心全意为同学服务，树立权益部的良好形象。

新学期，新景象形象，新出发点，新要求，在一个新的起跑线上，学生会权益部起头了新的工作征程，我们抬头阔步，迈向未来。权益部也将本着“全心全意为同学服务”的工作宗旨，继续为保持学生权益均衡而不懈努力。

最后，真心的祝愿体育部能够顺利举办富有创意的，更加丰富的活动，不管怎样，我都会保持一种不变的豪情与热情，以学习的心态面临每一次的任务。让我们为了体育部共同努力奋斗吧！

祝愿体育部的明天更加辉煌！

又是用努力与笑容翻过的一页篇章。总结这一学期，我们部门积极配合系里的各项号召，丰富校园文化生活，同时，在组织各项比赛的过程中，也培养了同学们的团队精神及竞争意识。在认真工作的过程中，我们也及时总结经验，改正不足。

以下将这一学期的主要工作情况报告如下：

## 一、纳新

新的学年也意味着学生会各部门的重组，我们学习部也积极投入到了这项工作中，认真做好纳新的准备工作。首先是到12级各专业班级进行部门介绍；接下来，是认真准备面试的各项流程，确保能够从中选出优秀的新干事；同时我们也在他们的工作中对他们进行考核，通过考核，确定了最后成员。

## 二、中文辩论赛

为增强广大同学对中文辩论赛的认识，提高同学们的思辨及口头表达能力，用语言启迪智慧、探询真理，同时活跃校园学习气氛，丰富校园文化生活，增强学院之间、同学之间的文化交流，展现广西大学“勤恳朴诚，厚学致新”的校训精神和当代大学生良好精神风貌，我部特举办本次中文辩论赛。

在辩论赛的过程中，我们部门的同学通力合作，虽然在工作中暴露出了些许不足，但是最后也使中文辩论赛圆满完成。在活动中，我们增长了很多见识和能力。

## 三、运动会

院运会和校运会我们部门都是负责成绩统计方面的工作，这是一项很考验细心的工作。在这几次的工作之中，我部上下都增长了很多的能力，干事们学会了如何细心的去做一件事，我们这些副部长也学会了如何协调干事之间的工作。院运会和校运会圆满闭幕，我们部门的统计分数的工作也圆满的完成。

回首从前，我们的工作总体上来说做的还是很不错的，值得表扬；放眼未来，我们还有很多的不足需要去改正。接下来是我们部门的一些不足之处：

- 1、有的时候干事的积极性不太高；

2、干事之间的交流不足，部门内搞的活动不多，导致某些情况下不够团结；

3、有时候在工作分配方面会出现问题，在干事的时间协调方面做的不好。

同时，我对整体团委学生会会有以下建议：

在有各种活动之前，一定要先让各部门知道，否则就会造成相当大的混乱，整个学生会是一个大家庭，需要协调好。

## 部门工作总结中存在的问题篇三

随着时光的飞逝，本学期督察部的工作也随之结束。

督察部作为一个配合校社联各项工作顺利展开的职能部门，本学期的主要工作有以下几点：

1. 负责做好校社团联合会各部门职能的履行及分工合作的监督、检查工作。每个月我们都将进行部门旁听，对社联各部门的例会工作进行监督。同时完成值班表签到工作，部长例会签到工作以及主席例会签到工作。在学期末进行各部门考核，保证公正公开。

2. 负责做好各类社团活动立项策划方案的现场执行及活动实效的监督、检查工作。我们派干事督察社团活动，并让其参与其中，与各社团交流，了解学习大型活动的运作组织，更结交了一批朋友。

3. 配合校社联做好校社联集体工作，例如本学期社团文化节开幕式及闭幕式，督察部完成场地审批、物品借用、现场道具的搬运、后勤服务等各项工作。在工作中加深了与社联同仁之间的感情。社联内部羽毛球比赛联谊，督察部也积极参与其中，娱乐中赛出风采。

4. 明星社团评比工作，作为督察部的品牌活动，本学期有了一定的创新，将评比的初评变成两部分，一是院社联推选院级社团，二是校级社团参与初评。虽然活动已经开展多次，但仍会暴露出许多问题，前期准备的不够充分以致于签到表登记表有错误，造成了一定的误解，突发情况的出现让大家措手不及，例如话筒问题，电脑问题等。而这些临时问题导致现场秩序混乱，对社团造成了不良影响。活动结束后部门也进行了活动总结及反思，在今后的活动中，我们会在评比方法制定时与主席团多交流，加深理解，把细节梳理清楚，更加细化，做到严谨合理有序，吸取教训绝不再犯。

以上是督察部本学期的工作总结，区区百字难以详述，但相信督察部的付出各位已经记住。在未来的日子里，督察部定与各部门携手共进，开拓进取，以奋斗的姿态和不懈的努力缔造校社联生机勃勃、欣欣向荣的繁荣景象，校社联拥有明媚的昨天与灿烂的今天，也定会拥有辉煌的明天！谢谢！

## 部门工作总结中存在的问题篇四

20x年作为公司管理强化年，公司工程部在公司管理制度及方针指导下，通过分管领导的带领，使公司工程部在部门内部管理、项目管理、技术力量提升等方面都有了较大提高，现在20x年要过去了，工程部从以下几个方面将近一年来的重点工作情况做一个总结汇报：

今年集团公司开展信息化建设工作，公司工程部作为公司信息化建设的主责部门，全程参与了公司信息化软件的选择、考察、评选工作，并在组织公司各个部门参与调研，选定3个试点工程项目，在下一步项目管理系统的推行中，工程部将更要积极的推进项目管理系统的具体实施。

工程部每月定时安排组织各个项目部经理参加生产例会，本年度共开展生产例会会议11次，参会人数共计360余人次；通过会议公司领导层了解各个项目部运行情况 and 遇到的难题，



针对问题作出相应的安排，同时，公司领导也向各个项目部宣传讲解公司的经营方针和工作重点。会议促进了公司与项目，项目与项目之间的有效沟通，也利于公司对项目动态的把握和更好的管控。

20x年工程部和质安部对各个项目部进行了技术、安全、质量等多方面的综合大检查等共计50余次，发出整改通知40余份，覆盖了公司所有项目，并基本保证每个季度公司到各个项目点进行一次巡检。通过进行项目巡检，加强了公司对项目的监管，也向各个项目部表明公司对各个项目的重视，加强了上下联动。项目部通过公司检查在很多方面得到了加强和改进，促进了项目的管理工作。

20x年工程部共组织项目前期策划讲评5次（参加项目5个，通过项目3个），项目竣工总结讲评2次（竣工项目2个）；在每一个新工程项目开工和竣工一个月内，工程部都要求各个项目认真做一份项目前期策划和项目竣工总结，做到前有策划，中间有要求，后期有总结。

通过对本年工作的总结，我们认为在今后的工作中有以下几方面的问题需要引起我们的重视：

- 1、项目成本管理很弱，部门要加强对项目的成本监管；
- 2、对新工艺、新技术的推广运用不够，要敢于推广运用新技术；
- 3、部门自身建设不够，人员整体实力偏弱，人员综合素质和能力还不能完全满足越来越重的工作职责，明年要加强部门自身建设。
- 4、今年是管理强化年，也是制度开始实施的第二年，但制度的执行力还落实得不够到位，要坚决的执行公司的管理制度和要求。

5、部门在公司内部与其他部门及项目部的沟通上还是有些问题，需要进一步加强沟通、交流。

6、公司要针对项目部组织开展更多的培训工工作，以提高公司和项目管理人员的技术水平和业务能力。

## 部门工作总结中存在的问题篇五

光阴似箭,日月如梭。回顾这个月的工作,能尽心尽力做好各项工作,较好地履行了自己的职责。现将月工作总结如下:

1、为了各班能够更好地开展“以德修身”的主题班会,系上配合院上全体成员参加十二月一号四点半在大礼堂举行的“以德修身”的启动仪式。

2、为了学生干部们以后能够更好的配合工作,班团之家精心准备了一场联谊晚会,在那里干部们相互认识了一下,其中,各个部门也合力准备了一个节目,还有一些互动活动,对表现好的组合和个人进行了一定的奖励。

3、为了培养我系学生的团队意识和集体主义荣誉感,活跃同学们的气氛提高我系学生的整体凝聚力,我院开展了系级篮球比赛,我系负责人临场观看并为之喝彩,我系取得了良好的成绩。

4、由于种种原因使我部门原准备于本月搞的“组织生活”不能如期举行,这是我们十二月份的遗憾,在今后若有机会我们一定会举办此次活动。

以上是十二月份的工作总结,总之,在过去的一年里,在系上各部门的大力配合下,经过全体成员的共同努力,基本上按计划完成了工作任务。尽管取得了一些成绩,但我们深知,组织部工作没有止境,如何更好地树立模范形象,更好地发挥协调与服务职能,更好地开拓创新和持续发展,仍然是我

们今后在工作中需要不断思考的问题。我们深感重任在肩，不敢有丝毫懈怠。

十一月份我们很好的完成了本部门的工作。付出的是时间同时自己的能力也得到了提高，现将本月组织部的开展的一些工作总结如下：

为了加强部门管理制度及规范其行为，以达到锻炼自己的目的。我部门作出严格规定：

- 1、 五次请假算旷会；
- 2、 三次旷会就可离开；

此外，还对本部门及以后的例会时间作出了相应的调整。

1、 为了党课基础知识培训工作，我部门开展了讨论会，讨论会取得了非常良好的效果。我部门会再接再厉，认真总结活动经验，继续搞好以后的活动。

2、 本月我部门全体成员参与了第六届双代会的活动，我部门积极配合协助各部门工作，在活动中作好后勤工作进本部门一份力量。

3、 月底，我系部分成员参与了运动会的开幕式整齐而矫健的步伐赢得了观众的好评。

以上就是组织部十一月份的工作总结，在这个月里，我们部虽然紧凑而繁杂，但这也正锻炼了我们处理事情的能力，我们拥有一个硕果累累的十一月，我们也会继续努力再创美好的十二月份。