

# 汉阳拆迁工作总结(精选10篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 汉阳拆迁工作总结篇一

在局动迁领导小组的统一领导下，历时近10天的时间，三个动迁组共完成动迁任务18户，拆迁房屋共72.5间，拆迁建筑面积1382.11平方米，兑现补偿资金1952488元。完成率100%，整个动迁过程中没有出现一个钉子户。

### （一）高度重视、精心部署。

认真做好宣传动员工作按照县拆迁领导指挥部的要求，林业局高度重视，立即召开会议，迅速成立领导小组，制定具体计划，周密安排部署。动迁组工作人员领到任务后，马上分赴每个拆迁户家中，把事前准备好的印有与拆迁有关的补偿细则的宣传单，挨家挨户发放，并坐在每个拆迁户家中讲政策，算补偿，使每个被拆迁户对拆迁改造工作有了更加深入的了解和熟悉。

（二）从实际出发，把握第一手材料，为进一步开展工作打好基础。

没有调查就没有发言权。为了提高工作效率和工作质量，使拆迁工作有计划、按步骤实施。动迁组工作人员首先深入每个被拆迁户中，进行摸底调查，对被拆迁户房屋重新进行测量，及时把握第一手材料。经过2天时间，对18个被拆迁户的

基本情况、思想动态，家庭困难等方面进行了全面细致的调查了解，做到了基础资料齐备，心中有数，为下一步开展工作创造了良好的局面。

### （三）以人为本，以情促拆。

1、通过进一步走访调查，深入了解被拆迁户实际情况，积极进行动迁。动迁组根据前期摸底调查所把握的基础材料，组织动迁工作人员对被拆迁人进行逐户走访，听取被拆迁人的意见，及时把握新动态、新情况、新问题。在走访过程中，工作人员对被拆迁人进行了耐心细致的思想动员，讲清当前的拆迁形势，就拆迁方面的法律、法规及相关政策进行解释说明，使他们认清当前拆迁改造的实际情况，晓之以情，动之以理，使他们由抵触到进一步了解，再到对动迁人员理解，最终支持拆迁工作。

2、规范拆迁工作，人性化操作，推动动迁工作顺利进行。为了更好地开展动迁工作，动迁组从提高自身业务能力和水平入手，以集中培训和业余自学相结合的形式，印发了学习资料，对拆迁方面的法律法规及政策等相关知识进行巩固学习，强化了工作人员的综合素质，提高了动迁工作人员妥善解决各类拆迁问题的实际能力。在实际动迁过程中，工作人员在坚持原则的前提下，带着情感去做动迁工作，不偏不倚，实事求是，在不违反政策的基础上，对拆迁当事人存在的实际困难给予适当帮助，得到了大多数拆迁当事人的肯定。

在动迁过程中，我们发现，大部分单位的动迁工作人员对拆迁方面的法律、法规和政策缺乏了解，把握还不深，工作不够细致，为此建议多组织一些培训，并要求动迁工作人员自学，努力提高动迁工作人员的业务水平，为促进拆迁工作提供良好的人力保证。

# 汉阳拆迁工作总结篇二

## 一、基本情况

我们第一组负责的搬迁区域位于xx村西部中间一排。为更好开展工作，第一组又分成两个小组，每组x人，实行分工合作、各有重点来进行工作。我们小组重点负责西边x户搬迁工作。从x月x日进村以来，通过我们小组成员的共同努力，截止到x月x日共签订搬迁补偿协议x份，实质搬迁腾空、拆除房屋x户，占搬迁总户数的x%□

## 二、工作方法

在这次搬迁工作中，我着重从以下几方面着手：

2、合理分工，将具体工作落实到人。我们小组根据工作实际和任务要求，将人员调整划分，并将搬迁任务分解到人员头上。做到了人员到位，任务明确，责任落实。我亲自带领工作人员按照要求，深入搬迁户家中，广泛宣传，深入动员，向群众宣传旧城改造的重大意义，宣传搬迁政策，使大多数被搬迁户对搬迁工作有了比较深入的理解，达到共识，能够很好地配合搬迁工作。通过明确任务，将责任落实到人，使每个工作人员增强了责任意识，增强了干好工作的信心和勇气，为确保搬迁工作的顺利进行奠定了良好的基础。

3、深入群众，调查研究，做到底数清、情况明。为了提高工作效率和工作质量，使搬迁工作有计划、按步骤实施，扎实推进，我带领我们小组工作人员首先深入到每个被搬迁户家中，进行摸底调查。对没有房本、地本的房屋及时地调取档案、现场测量，掌握第一手材料。对xx个被搬迁户的基本情况、家庭成员构成及社会关系及思想动态等方面进行了全面细致的调查了解，做到基础资料齐备，基本情况明了，使我组搬迁工作更具针对性和实效性，为搬迁工作的全面开展奠

定了良好的基础。

4、以人为本，以情促搬，做到公平搬迁、和谐搬迁。我们工作组根据前期摸底调查所把握的基础材料，对涉搬户进行逐户走访，听取被搬迁人的意见，及时把握新动态、新情况、新问题。在走访过程中，我带领我组工作人员对被搬迁人进行了耐心细致的思想动员，讲清当前的搬迁形势和重大意义，就搬迁方面的法律、法规及相关政策进行解释说明。工作中，始终坚持以换位思考的方式开展工作，以“假如我是被拆迁户”的思维方式开展工作，动之以情，晓之以理，使群众由不认识到认识，由不理解到理解，进而积极配合支持我们的工作。在实际搬迁过程中，我们始终坚持一碗水端平，不掺杂任何私心，坚持原则，不偏不倚，公平公正；在符合政策规定的基础上，带着感情去做工作，对搬迁户存在的实际困难给予适当帮助，得到了搬迁当事人的肯定。对每一户搬迁户从评估到签协议严格把关，做到了每户应得到的足额得到，不应要的坚决拒绝。

5、忘我工作，无私奉献，确保搬迁工作扎实推进。搬迁工作是当前全县的中心工作，也是三年大变样的重大举措，有的群众认为这是百年不遇的事，想借机会多讹点钱，发笔财，县政府的《搬迁安置补偿方案》与群众的期望值有一定差距。因此工作难度很大，每一户的搬迁都不是一帆风顺，都有一定的阻力和难度。针对这些问题，我带领我组人员充分发扬了“五加二，白加黑”的工作精神，挨门挨户进行走访，推心置腹开展工作。一天不行两天；白天没人晚上，村里村外，田间地头，到处都有我们的身影。披着星星来，顶着月亮走是我们大家每天的工作写照。为了更多的了解情况，做通工作，有时吃饭都顾不上，累的实在不行了就在车里休息一会儿。在搬迁过程中，既要拼干劲、又要讲方法，有个别搬迁户在当地有一定威信，思想工作比较难做。我们就通过多次与他和他的家属进行沟通，一方面讲清搬迁政策，一方面联络感情，最终做通了搬迁户的工作。通过重点突破、以点带面、一户签约带动一大片的方式，使我组的搬迁工作顺利完

成。

### 三、几点体会

1、领导重视，统一思想，是做好搬迁工作的重要保证。实施旧城搬迁是县委、县政府城市建设的重大举措，是功在当代、惠及子孙的大好事，意义是显而易见的，在改善城市面貌、提高广大市民居住质量、实现城市扩容提质等方面有着不可替代的作用，也是实现“城市变面貌，人民得实惠”这一目标的有效途径。通过广泛宣传，深入动员，使政策宣传到位，思想工作到位，做到家喻户晓、人人皆知，就会赢得人民群众的支持和配合，形成良好的搬迁氛围，使搬迁政策得以顺利实施，搬迁工作得以顺利进行。

2、掌握政策，做到心中有数，是做好搬迁工作的根本。搬迁情况复杂，搬迁对象类型很多，只有对搬迁政策有比较全面地了解，才能把握搬迁工作的原则性，与搬迁户打交道时才有据可依，有规可循。掌握了政策，做到心中有数，才能对政策加以融会贯通，加以灵活运用。

3、换位思考，带着感情搞搬迁，是做好搬迁工作的关键。在房价节节攀高的今天，面对要搬迁的住房，搬迁户承受着物质和精神上的两大压力，吵吵闹闹、骂骂咧咧的情况难以避免。如果一味的去讲政策，不换位思考，就不能真正做好工作。

## 汉阳拆迁工作总结篇三

面对经济社会发展的新形势，尽管国土资源工作矛盾多，任务重，压力大，作为主要负责人，我始终树立服务大局的意识，尽职尽责做好各项服务保障工作。

去年，我局认真抓好新项目用地的报批，对已批回用地实施征用及农（居）民建房地审批等工作，保障全区发展，使

服务全区社会经济发展工作能力进一步增强。

1、全力完成区内用地项目报批工作□20xx年，我局开辟了重点工程建设用地审（报）批“绿色通道”，采取提前介入、全程跟踪、主动服务的工作方式；全力做好用地保障，出色地完成了任务，共完成14个项目共3305亩的用地报批工作。

2、积极开展“三旧”改造工作。去年我局主动与有关部门做好沟通、协调工作，解决“三旧”改造用地报批过程中的问题，全力做好20xx年度“三旧”改造项目用地的组织报批工作，有力地服务了茂南经济建设。目前，我局组织了23宗共计亩的“三旧”改造用地报批材料。

3、积极完成已批回用地征用工作。我局认真完成20xx—20xx年已批回的8宗项目用地共1 亩用地的征用工作，严格依照法定征地程序，认真执行“两公告、一监督”制度，依法及时足额实施征地补偿，维护了被征地农民和用地单位的合法权益，有力地推进了征地工作。

4、加强农（居）民建房地审批工作。坚持以“服务群众，提高工作效率”为宗旨，加强农（居）民建房地管理，推进宅基地管理纳入法制化、规范化的轨道□20xx年，我局共审批了农居民建房用地1519宗，面积亩。

20xx年，我局坚持“在保护中开发，在开发中保护”的方针，继续加强耕地保护和土地整理开发、复垦工作，集约节约用地，努力实现耕地占补\*衡。

1、加大土地整理力度，确保耕地总量的动态\*衡。

一方面抓好灾毁耕地项目工作。去年，我局投资了1300多万元完成了5个项目的灾毁农田建设工作，目前，建设工程项目已基本完成。另一方面利用园地、山坡地开发补充耕地□20xx年，我局共完成土地整理项目点7个，新增耕地面积亩，通过

灾毁农田及土地开发整理项目的实施，为全区耕地占补\*衡打下了良好的基础，得到了上级各有关部门的充分肯定。

## 2、积极完成基本农田调整补划和推进高标准农田建设。

根据土地利用总体规划修编工作要求，我区重新调整划定了基本农田保护区321片，并对每一保护区确定了保护负责人，逐级签订了责任书共263份，落实基本农田保护负责人248人。按照有关规定，在主要交通沿线、集镇村庄周边集中的保护区，还设立了保护区标志牌81块。同时，根据xx省国土资源厅、财政厅和农业厅[粤国土资耕保发[]20xx[]165号]文件精神[]20xx年市\*下达给我区高标准基本农田建设指标万亩，我区已落实金塘镇的南塘、低山、桂山等15个村委会为建设项目片区。目前，我局已落实了规划设计单位，并完成了可行性研究报告的初稿，实施方案正在编制中。

1、全面整顿和规范矿产资源开发秩序。去年，根据省委宣传部等七部门《转发\*中央宣传部等七部门关于开展20xx年全国“安全生产月”活动的通知》（粤安监[20xx]61号）和《关于开展20xx年“安全生产月”活动的通知》（茂国土资发[20xx]122号）的文件精神，我局制定了20xx年“安全生产月”活动工作方案和非煤矿山安全生产专项行动方案，全面开展了非煤矿山安全生产专项行动。对行动中发现的问题进行现场执法，责令限期整改。如xx区金塘镇新塘大岭石场北区爆破作业后未能及时将松散石块清除干净，我们勒令该石场马上整改。去年10月，我局矿管股联合\*监察、执法二大队和测绘分院等部门对11家许可证未到期的矿山进行了界桩和地面标志检查，对没有界桩和地面标志的矿山企业，我局根据《矿产资源开采登记管理办法》（\*第241号令）第十九条进行处理。同时，我局还完成了20xx年度矿产资源费的征收任务，全年共收取了矿产资源补偿费275万元。

## 2、加强地质灾害治理，确保人民生产生活安全。根据

市\*《关于做好迎接省突发事件风险隐患排查和整改工作专项督查的通知》（茂府办明电[20xx]30号）和市国土资源局《转发关于开展20xx年汛期前地质灾害防治工作检查的通知》（茂国土资发[20xx]36号）文件精神，我局认真开展本年度地质灾害隐患排查工作。经排查，共发现全区有6个地质灾害隐患点，其中受威胁100人以上的地质灾害隐患点有1个，其余均是受威胁100人以下的隐患点，涉及户数为45户。对以上这些隐患点全区均已进行详细了解地质灾害隐患情况，登记在册、建立电子档案，并按轻重缓急的原则分期分批治理，确保了人民生产生活安全。如对谭屋村委会椰子树村陈光\*、陈光永及上垌村委松木山村陈桂丰等危险性比较大的住户，我们动员其搬迁重建；对有一定危险性但不至于崩塌的陈永权、陈瑞桥、陈瑞堂等8户房屋进行了地基加固。

1、切实开展“三打两建”工作。自开展“三打两建”工作以来，我局领导高度重视，成立了工作领导小组，制定具体实施方案，形成以主要领导亲自部署、分管领导具体负责、专项小组具体落实的工作制度，确保行动有组织、有步骤、有计划地开展。同时指定专门人员负责收集资料、按时记录、核实受理，并做好信息报送工作。自开展三打两建工作以来，我局共联合执法19次，出动警力500多人次，成功取缔非法采矿17个点，越界采矿4宗，查处违法面积9000\*方米，扣押钩机和汽车26辆，有力震慑了非法采矿行为，规范了国土资源管理秩序。

## 汉阳拆迁工作总结篇四

作为一名从事拆迁工作的新人，以前没有拆迁工作经验，我苦恼过，也退缩过，但是在领导和同事的悉心帮助和指导下，我给自己打气，给自己加压，逐渐战胜了自己的畏惧，增强了自己的信心，提高了自己的能力。同时也认识到必须掌握国家和具体当地的拆迁政策，文件只有吃透弄懂，才会在做征收工作时有理有据，工作才能顺利开展。

众所周知，拆迁工作是块硬骨头，是个苦差事。在最近一段时间里，我没少听难听话，拆迁户对政策的不理解、对我们工作的误解、对拆迁工作闹情绪都是我们工作的阻力。面对困难，面对忙碌的工作、心里再苦、工作再累，我都没有退缩过，而是始终以一种真诚的心来说服和感化拆迁户，让他们真正的接受与认可我们的拆迁工作。

以前的工作很少以公职人员的身份进行拆迁工作，在拆迁工作时遇到了不少冷嘲热讽，通过沟通了解我深刻的认识到我们只有从被征收人的角度考虑问题，真诚的和他们沟通交流，才能逐渐的转变被征收人的态度，对我们由拒绝到接受。这样工作会比较顺利的进行。以一种真诚的心来说服和感化拆迁户，让他们真正从感情上接受与认可我们，不觉得我们是拆迁工作人员，而是他们的朋友，只有耐心用心的沟通，工作才会好开展很多。

拆迁工作牵扯面广，会遇到各种各样的困难和问题，这就要求我们组的所有成员要团结互助，共同协作，面对困难和挫折时，互相鼓劲，共同寻找解决问题的途径，我和我的同事在陈主任领导下是一个温暖的大家庭，在这个家庭里我们互相关心，互相帮助，并肩作战，共同解决工作中遇到的各种难题，我一定会把这种团队协作精神发扬到以后的工作中去。

通过这几个月的的工作实习，我学到了很多知识，这要感谢领导和组织部门能够给我这次难得的学习和锻炼机会，在以后的工作中，我一定把这些知识活学活用，以更好的解决工作中遇到的各种难题。但是我深知自己在工作中还存在一定的差距，我将在今后的工作中，不断学习，不断总结，不断思考，不断地培养和锻炼自己，进一步提升自己的综合素质和能力；我会更加严格要求自己，积极努力提高自身素质，增强本领，为我县的工业经济发展做出自己的贡献，为实现经济繁荣、社会进步、充满活力、和谐幸福的新蓝图贡献自己的一份力量。

# 汉阳拆迁工作总结篇五

## 一、领导重视，为拆迁提供强有力的保障。

管委会上下高度重视拆迁工作。春节后，管委会马上就组织召开拆迁动员大会，制定出台《宁波国家高新区20xx年拆迁工作目标任务及其考核奖惩实施意见》。委主要领导关心拆迁工作，多次听取拆迁汇报，督促检查拆迁进度，协调解决拆迁难题，为拆迁工作取得突破提供了保障。两个街道及各区块负责人也高度重视拆迁工作，都迅速行动，把主要精力投入到拆迁工作中去，保障了拆迁任务的顺利完成。

## 二、创新机制，不断完善拆迁工作举措。

1、实行区块负责制度□20xx年的拆迁工作实行区块负责制，按照“街道为主、部门参与、责任到人”的基本原则，细化目标、落实责任，将全区拆迁计划任务分解为11个区块，以区块为单位建立拆迁指挥组和实施考核奖励，每个区块由一名街道(局)领导为负责人，其他人员由所在街道(局)统一安排，联系部门派员参与。管委会与两个街道的书记和各区块负责人签订了责任状，明确了工作责任。

2、加强日常督查考核。我办加强日常的考核督查工作，一年来编制了12期《拆迁工作简报》，及时通报拆迁工作的进展情况，并在简报中专门开设督查专栏，每月督查重点拆迁项目的完成情况，使各区块间、街道间形成了相互竞争、相互促进的良好工作氛围，为领导掌握拆迁工作动态、调整和加强工作力度提供数据支持。

3、实行集体议事制度。在解决农村集体土地房屋拆迁中的有关矛盾和问题时，新实行了集体议事制度，通过会议形式集体商讨处理办法，并在会后出《会议纪要》予以确认。一年来共出29个《会议纪要》，研究解决了拆迁中遇到的共性和个性问题80余件。

### 三、依法行政，通过法律途径推进拆迁。

1、积极应诉，打好拆迁官司。针对老百姓提起的拆迁诉讼，我办高度重视，认真研究原因、过程、结果，充分准备应诉资料，积极组织人员应诉，以维护拆迁工作的合法性、严肃性。一年来共应诉拆迁案件4起，经积极准备、并与律师及法官充分进行沟通，这些案件最终全部取得胜诉，为以后处理同类拆迁纠纷树立了良好的榜样。

2、主动出击，启动房屋拆迁行政裁决和强制执行程序。一是启动房屋拆迁行政裁决程序。在多次做思想工作无效的情况下□20xx年拆迁办向管委会申请了针对6户涉及重点项目的拆迁户房屋拆迁行政裁决，同时继续与拆迁户进行沟通，最终有4户签订了拆迁协议。二是启动房屋拆迁强制执行程序□20xx年，涉及李惠利东部院区项目建设的庄前村1户拆迁户对于管委会做出的行政裁决不理不睬，我办向法院申请对其房屋实施强拆。在法院、公安机关等单位的支持配合下，最终这户拆迁户在法院上门张贴强制搬迁公告后，主动与我办联系，按政策签订了拆迁协议。这次强拆行动，还触动了涉及李惠利东部院区项目建设的庄前村另外4户拆迁户的神经，他们在之后的一个月也陆续与我办签订了拆迁协议。至此，李惠利东部院区项目的拆迁任务全部完成。

### 四、分清主次，确保工程项目顺利推进。

年初制定的拆迁目标任务不仅对拆迁数量有要求，而且对拆迁质量有要求，把涉及工程建设的都列为重点拆迁项目，考核奖惩也都向重点拆迁项目倾斜。重点拆迁项目共有三类：一是涉及市重点项目建设的；二是涉及安置房建设的；三是其它涉及道路、学校等项目建设的。在实际工作过程中，我办非常重视涉及工程建设需要的重点拆迁项目，要求各区块负责人把主要精力投放到重点拆迁项目上，日常的督查主要也针对这些重点拆迁项目，从而更好地确保了工程建设的顺利推进。一年来，涉及清逸路、聚贤路(徐村段)、李惠利东部

院区等建设需要的重点拆迁项目都已全面完成，其它重点拆迁项目完成情况也较好。

## 五、组织培训，提升工作人员拆迁业务水平。

1、组织区块负责人考察学习。年中，我办组织区块负责人赴海曙区考察，学习海曙区在推进拆迁工作中好办法，与海曙区拆迁业务骨干面对面交流拆迁工作的经验和得失，取得了较好得成效。

2、组织拆迁骨干参加业务培训□20xx年国务院颁布了《国有土地上房屋征收与补偿条例》，宁波市也相继出台了《关于贯彻实施国有土地上房屋征收与补偿条例的若干意见》和《关于印发宁波市市区国有土地上房屋征收若干规定的通知》两个配套政策，明确了房屋征收制度下的新的体制，完善了补偿、补助和奖励的政策标准。以此为契机，我办组织骨干人员参加房屋征收业务培训，提高他们的业务水平，为今后我区开展房屋征收活动打下了扎实的基础。

## 六、妥善处理，做好拆迁信访维稳工作。

1、认真做好日常拆迁信访接待处理工作。我办在平时处理拆迁信访接待工作中，始终严格按照“来访有记录、来信有答复、处理有反馈”的要求，耐心细致地做好宣传解释工作，通过妥善处理信访问题化解拆迁矛盾，维护了社会稳定。一年来共接待拆迁上访咨询200余人次，受理上级转来的拆迁信访件72件，办结率为100%。

2、及时妥善解决突发性拆迁问题。拆迁工作的不稳定因素的较多，在突发性拆迁问题爆发后，我办积极与拆迁户沟通，积极与相关部门联系，做到信息灵敏、反应快捷、处置果断，避免引发市以上个访和群访。如：聚贤路(徐村段)建设过程中，发生了拆迁户的房屋被施工单位误伤事件。对这一突发性拆迁问题，我办高度重视，及时与拆迁户沟通，稳定他们

的情绪，同时积极与区信访、公安、建设以及邱隘镇政府、业主单位、施工单位等衔接，通过组织召开座谈会化解矛盾。最终该事件得到了较圆满的解决，也维护了群众利益。

## 七、存在主要困难。

### (一) 拆迁受到多种不利因素的影响和制约。

1、拆迁大环境影响。目前我国的拆迁氛围较差，能代表民意的网民基本是一边倒的支持“钉子户”种种不合法的拆迁利益诉求。同时，拆迁意外发生后，政府为消除社会负面影响而发布的信息，往往会被误认为是支持“钉子户”。

2、周边地区的拆迁政策影响。我区周边有江东区、鄞州区、北仑区等，这些地区的拆迁政策与我区都存在着差异，它们中不利的一面往往被忽略，有利的一面往往被拆迁户所重视，使得我区部分拆迁户的心态受到较大影响。

3、我区自身存在多种不利因素。我区从20xx年起开始大规模拆迁，拆迁的面积很大，涉及的人数也很多，很多拆迁户有了较丰富的拆迁经验。大规模拆迁过程中，政策掌握上存在着一些不平衡，导致一些拆迁户存有晚拆多得益的想法。同时8年多来，拆迁政策一直未作大的调整，部分政策已经不适应当前的形势，但修改又会触及部分已拆迁人员的利益，政策调整处于两难的境地。

### (二) 房屋拆迁强制执行程序难走。

强拆是对付“钉子户”的最终武器，海曙、江北等区域的住宅拆迁完成90%以上时一般都会启动强拆程序，最后的10%要依靠强拆来解决。我区则很难使用这一武器，因为走房屋拆迁强制执行程序需要得到法院的支持，而我区没有法院。强拆往往会带来很多后遗症，因此法院不愿接手实施强拆。20xx年虽然启动了一起强拆程序，也取得了较好效果，但大范围

推广使用存在困难。

八、下步工作打算。

(一)以贯彻征收条例为契机，进一步完善工作体系。

1□20xx年1月21日，国务院颁布了新的《国有土地上房屋征收与补偿条例》。为贯彻新条例的实施，市政府也相继出台了《关于贯彻实施国有土地上房屋征收与补偿条例的若干意见》和《关于印发宁波市市区国有土地上房屋征收若干规定的通知》两个配套政策，明确了房屋征收制度下的新的体制，完善了补偿、补助和奖励的政策标准。2、为适应新的形势，高新区拆迁工作体制也须相应调整。拆迁办拟有二方面的工作任务和职责：一是集体土地上的房屋拆迁，二是国有土地上的房屋征收，牌子名称也应有二个，相应的管理职责也增加了。在工作机制上，这几年形成了在管委会领导下，以拆迁办为总协调，各街道为实施主体，各相关部门积极配合的拆迁工作机制，起到了很好的作用，新的一年，工作考核机制也应完善改进。

(二)以加强依法行政为方向，进一步规范拆迁行为。

1、加强房屋拆迁和征收的前期工作。一是做好房屋拆迁和征收决定作出的前期手续办理，确保工作的合法性；二是完善区拆迁征收补偿政策及方案的制定，与国家、省、市有关新政策相对应；三是加强对房屋征收新政策的宣传工作，保障被征收人的知情权，维护被征收人的利益。

2、认真做好及配合征收行政裁决、复议诉讼、申请强制执行工作。

3、积极推进“阳光征收”、“阳光拆迁”的信息化建设，加强落实信息公开事项，完善“阳光征收”、“阳光拆迁”管理制度。

(三)以总结经验教训为手段，进一步创新工作方法。

通过几年拆迁实践，有许多好的经验及教训可总结。从横向看，要虚心学习周边地区推进拆迁工作的新经验、好办法；从纵向看，要认真总结近几年来我区拆迁工作的经验和教训。针对拆迁工作中出现的新情况和新问题，工作的很多方面值得去探索创新：如拆迁形成合力方面，如何让各部门尽早介入，充分发挥形成合力的最大效应；如何加强督查和考核，让真正干事者能干事者更有信心更有积极性，让流于形式善于强调各种困难者更有压力更有紧迫感；如何采取有效手段尽快地扫清一些无理取闹、漫天要价的“钉子户”而又确保社会稳定；如何规范拆迁程序，做好依法拆迁等等。

## 汉阳拆迁工作总结篇六

我乡在拆迁工作中成立四个动迁小组，历时近10天的时间，共完成拆迁任务36户，拆迁建筑面积4295.09平方米，兑现补偿资金780.5812万元，完成率100%，整个动迁过程中未出现一个钉子户。

### （一）封闭式管理

拆迁过程中，乡党委书记、乡长坐阵指挥，为更快更好的完成动迁任务，全体乡干部深入动迁一线，坚持在宾馆吃住，并坚持每天五次在指挥部进行工作进展汇报，研究部署下步工作安排。乡领导的亲历亲为，极大的激发了其他干部的工作热情，提升了工作信心，形成了完不成任务决不罢休的工作态势。

### （二）感动式动迁

在拆迁过程中我乡实行“依法操作，和谐动迁、以人为本，有情拆迁”的工作方法，此方法的实行保障了拆迁工作的顺利进行。对于拆迁过程不可避免会出现一些人对拆迁政策不

理解等问题，拆迁动员中，我乡干部积极动员其左邻右舍、周围群众、亲戚朋友与其极沟通，对其进行感化说服教育，变被动为主动，变直接为间接，消除了广大被拆迁户的抵触情绪，起到了助推促进作用。拆迁人员在入户时，充分尊重居民的生活习惯，利用早、中、晚等一切可以利用的时间，深入拆迁户中，耐心细致开展工作，取得了广大群众的理解。

在做通群众思想工作，我乡采取了“抓两头、带中间”的工作方法，取得了明显的实效。一是选树先进典型示范户作出表率，带头签、带头搬、带头拆，并积极引导拆迁户争当典型示范户，主动签、主动搬、主动拆，起到搬迁一户带动一片的作用，为拆迁工作起到了良好的示范作用。二是提前介入潜在“拆迁困难户”。动迁之前，我乡干部通过认真梳理摸排，提前介入潜在的“拆迁困难户”，反反复复做通思想工作。同时，找出与被拆迁户有一定关系的亲戚朋友，通过亲戚做亲戚工作，朋友做朋友工作，既让这部分人感受到政府对他们的重视，也让他们明白做“钉子户”无利可图，避免了他们留到最后搬迁，成为事实上的“钉子户”。三是带动中间群众。设身处地地帮助被拆迁户算好条件改善、经济补偿、环境优化、未来发展“四本大帐”，让广大群众明白“早拆多受益、迟拆损失大”的道理，很好的带动了中间大部分观望群众。

### （三）亲情化服务

“亲情化服务”一直是我乡动迁工作的一大宗旨，不管在动迁过程中还是在回访过程中都处处彰显亲情。

拆迁过程中有些拆迁户对工作小组的解释工作置之不理、态度冷淡，出现过将工作人员拒之门外的情况。面对困难，工作小组的成员们宁可跑断腿、磨破嘴，也没有选择放弃，“和颜悦色”“和风细雨”一直是动迁人员不变的表情。

拆迁过程中工作人员发现一些拆迁户家境确实困难，有的是

身患残疾，有的是晚年丧子，工作人员在回访中自掏腰包送去慰问品，并问寒问暖，帮忙联系出租过渡房，同时为其申请廉租房等事宜，得到了拆迁户的一致好评。

拆迁过程中拆迁户反映拆迁公司难找等问题，为了帮助拆迁户顺利及早的完成拆迁，我乡干部亲自帮忙联系了几批拆迁公司，雇用了挖掘机，并深入现场亲自帮忙拆迁，对于一些家境困难的拆迁户，乡领导、干部还自掏腰包补贴了部分拆迁费用，真正做到“以人为本，有情拆迁”。

## 汉阳拆迁工作总结篇七

今年的拆迁工作时间紧、任务重、要求高、难度大，作为我，一个没有拆迁工作经验的年轻同志，也曾有过畏惧感、彷徨感，但同时也更加有信心，这来源领导，同事们对我的支持与鼓励。为此，我通过征补办的集中学习和自学，《国有土地上房屋征收与补偿条例》和赫章县县国有土地上房屋征收与补偿政策被征收区域房屋征收补偿方案等方方面面的文件都认真领悟和弄懂，通过认真学习领会了拆迁政策，宣传贯彻落实政策。

### 二、工作完成情况：

事务和档案管理等工作。

### 三、工作感受

拆迁工作牵扯广泛、会遇到各种繁杂的矛盾和不可预料的困难。面对困难，我们这个大家庭并肩作战，寻找措施，共同感受和发扬着顽强拼搏、斗志高昂、团结互助的精神，共同体验着这份切身的“酸”和“甜”、“苦”与“乐”。

酸：拆迁工作开展以来，我们没少听难听话。他们对政策的不理解、对我们的误解、对拆迁工作闹情绪都是我们工作的

阻力。面对困难，我们拆迁办全体成员相互支持，相互鼓励，资源共享，工作再忙碌、再辛苦、再烦琐，都没有退缩，以一颗真诚的心来说服和感化拆迁户，让他们真正从感情上接受与认可我们。

甜：作为一名拆迁办的工作人员，如果能够帮助群众解决实际困难，就会感到由衷的高兴。赫章西城区开发建设是赫章经济发展的需要，我们现在所做的工作，是为了老百姓的生活的改善，环境的改善，这是我们最大的欣慰。每当拆迁户遇到困难，我们总是竭尽全力帮助解决。对政策不理解的，我们不厌其烦，耐心解释，直至他们可以接受；房屋摸底有漏评的，我们立即为其进行复核，并逐一向其讲解清楚；一次次矛盾的化解都让我们感到前所未有的快乐，老百姓的感激就是我们工作的最大动力。

后顾之忧，把对群众的深厚感情溶入到思想意识中，贯穿到各个环节中去。不是一“签”了之，而是充分了解群众的动向，让他们有处可去，解决他们的后顾之忧。

乐：既拼干劲、又讲方法，在这种有理有节的工作氛围下我们都很充实。在拆迁过程中，也会有很多拆迁户在当地有一定威信，思想工作比较难做。一把钥匙开一把锁，我们通过多次与他的家属、工作单位领导进行沟通，述说清楚拆迁政策后，最终做通了拆迁户的工作。通过重点突破、以点带面、一户签约带动一大片的方式，在他们的签约中感受成功的喜悦。

#### 四、感恩

通过这几个月的拆迁工作，我学到了很多在以前工作中学不到的知识，这要感谢县领导和组织部门能够给我这次难得的学习和锻炼机会，在以后工作岗位时，我一定把这些知识运用到工作中，以更好的解决工作中遇到的各种难题。赫章县给我们带来更多发展机遇的同时，我会更加严格要求自己，

积极努力提高自身素质，增强本领，为我县的经济的发展做出自己的贡献，为实现经济繁荣、社会进步、充满活力、和谐幸福的新赫章贡献自己的一份力量。

## 汉阳拆迁工作总结篇八

zh-2标征拆工作面临三方面难题：一是拆迁量巨大，涉拆面较广□zh-2标线路从东往西穿越潍坊市五个县(市)区(安丘市、坊子区、高新区、奎文区、潍城区)，9个镇(街道办事处)，31个村，设计征地1100亩，房屋拆迁956户，市直企业6家。二是时间紧迫，施工压力较大□zh-2标是典型的边开工边拆迁工程，有效施工工期很短，而且开工即面临春节，前期时间欠账较多。三是被拆迁户工作难度较大，有的被拆迁户经过了胶济电化工程、省道改建等拆迁经历，“反拆迁”经验较为丰富。

### 一、领导挂帅，强力推进拆迁工作

面对困难□zh-2标把拆迁工作列为各项工作的重中之重，指挥部指挥长任宗军亲自挂帅征地拆迁工作，并指定副指挥部罗俊分管，指挥部成立了征地拆迁部，定员3人，配备了专门的交通工具，负责线下工程施工的第一、二项目部分别成立了征地拆迁部门，定员2-3人，标段专职征拆人员10人。同时，指挥部和项目部分别成立了征地拆迁领导小组，由指挥长或项目经理任组长，征拆部、工程部、安质部等相关部门人员组成，加强了征地拆迁组织建设和队伍建设。

为了确保有序推进拆迁工作□zh-2标对拆迁工作进行了组织分工，明确工作范围、目标，明确工作职责、责任，明确了奖惩措施和额度，本着分级负责、上下联动的工作方针，不断解放思想，改变工作方式，强力推进征拆工作。

### 二、积极进取，快速打开施工局面

兵马未动，粮草先行，胶济客运专线开工即进入大战，要求征地拆迁工作必须快速打开局面，为施工创造条件。为贯彻落实建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动，实现重点工程在春节前开工□zh-2标从三个方面大下功夫，圆满完成了任务。

一是加强了路地关系建设，为征迁工作打下基础。指挥部及各项目经理部一边安摊建点，一边开展地方关系的走访活动。在没有任何图纸的情况下，本着先交朋友，再谈工作的原则，指挥部和各项目经理部分管领导、征拆人员逐一走访了本标段涉及的市、县、区及镇、村领导，进行感情投资，为下步的协商合作奠定了基础。指挥长任宗军在各项工作尚未明瞭之前，要求各单位领导坚决不能等靠，要特事特办，超常发挥，牢固树立超前意识，在宾馆建起临时办公地点，使各项工作及活动正常的开展。

二是抓住机会，突破征拆难关，以点带面扩大战果。加强路地关系建设，其目的非常明确，只有一个字：“地”。在实际工作中，各项目部采取“借地”、“租地”或直接付给村民少量现金，或快速做村组负责人工作等方法，必须先“借”到地、“租”到地，让机械设备、人员进场，先开工，后办手续。采取这种方法，快速开工了汶河大桥、潍坊东特大桥等40多个工点。造成既成事实后，一方面为扩大征地拆迁成果找到了突破口，一方面断了一些地方官员分包工程、供砂石料等想法，减少了地方干扰。

拆迁补偿协议签订后，地方政府仍以各种借口，不予配合。指挥部和各项目部采取因人而异，因地制宜，强攻硬上，和谐拆迁的方式扩大的巩固征拆成果。

一是加强与市政府高层领导的联系，依靠政府做工作。潍坊市委常委、副市长徐振溪同志多次组织召开全线拆迁动员会，到施工现场实地踏看拆迁进度，召开专题调度会，下达死命令，责任到人头，给各级地方政府施加压力，要求各级地方政

府要以高度的政治责任感，充分认识到建设胶济客运专线对潍坊经济建设、和谐社会建设的重要性，认真落实省、部领导的讲话精神，以大局为重，以全力支持建设胶济客运专线。

二是加强与具体办事部门和领导的协调，切实解决征拆工作中遇到的问题。指挥部和各项目部针对各自面临的不同情况，分析原因，有的放矢做工作，进一步加强感情联络。

针对铁三局、十局在胶济电气化改造遗留问题，个别地方政府不但不予配合反而阻止胶济客运专线工程施工的特殊情况，一方面积极向有关部门反映情况，一方面向地方政府领导、村民解释、协商、说明胶济铁路客运专线工程的重要性、紧迫性，说明铁三局、十局和中铁二局关系，胶济电气化和胶济客运专线的关系，求得理解和支持，历尽千辛万苦，才得到了地方政府的配合。

三是艰苦细致开展工作，力拔钉子户。指挥部征拆工作人员与地方征拆部门工作人员一起，进村入户，切实解决被拆迁户的一些政策范围内可以解决的困难，拔掉钉子户，进一步扫清障碍。

“只要功夫深，铁棒磨成针”。征拆工作人员坚信只要工作做得细致、以理服人、以情感人，和谐拆迁，一不定期可以顺利推进征拆工作。二季度，在建设指挥部“拼搏大干二季度，力争线下主体完”活动中，指挥部征拆工作的重点转为潍坊市四个城区的房屋拆迁。其中坊子区6191.05平方米、高新区41410.82平方米、奎文区61412.87平方米，潍城区73899.08平方米。四个区共计房屋拆迁182913.82平方米。在建设指挥部的领导下和潍坊市地方各级政府的支持下，指挥部征拆人员紧紧依靠城市房屋拆迁安置办公室，每家每户入户做工作，宣讲胶济客运专线建设的重要性，工期的紧迫性，宣讲国家补偿政策、标准，取得了大多数被拆迁户的认可，按期签订了补偿协议搬家，拆除房屋，让出施工场地。对一些困难户，拆迁人员不分上下班时间找拆迁户谈话宣讲，对

最困难的家庭，入户谈话宣讲多达近60次。通过做工作，除奎文区丁家道口村和潍城区康家村的拆迁户拒绝签协议外，路内的走了50%，铁三局走了38%。

潍坊市潍城区丁家道口村26户拆迁户集体不拆，还上访到市、省政府zh-2标和地方政府相关人员一起，按程序当面与上访户集体对话解释，但对方仍然漫天要价，无法达成协议。面对困难，经与地方政府、公安部门协商，在\_\_年9月2日上午9时，警民合作，对丁家道口村20多户进行协助拆迁。潍坊站房屋拆迁是全线能否按期拉通的关键。建设指挥部主管拆迁领导亲自督阵，到路局找领导，请求铁三局、青西车务段领导到达现场协助拆迁宿舍楼，并对铁三局、青西车务段宿舍楼被拆迁户宣讲拆迁政策，宣传建设胶济客运专线的重要性。为达到效果，工作人员每天分3-5组，不按时敲门入户做工作，每晚坚持开碰头会，汇总情况，分析当天情况，查找症结，找到解决方案，作好第二天的工作安排。截止\_\_年11月15日，在每平方米加300元作为搬迁奖励和强大的宣传劝说下，青西车务段400多户全部搬迁完毕，铁三局大部份搬迁，剩下18户困难户。工作人员把剩下的18户挨家挨户再多次进行劝说、解释，截此\_\_年11月24日，剩下5户成为钉子户。11月25日9时30分，在地方政府和公安部门的配合下，帮助钉子户完成搬迁。至此zh-2标征地拆迁工作全线贯通。

zh-2标强力推进征地拆迁工作，为施工生产打下坚实基础，超额完成了建设指挥部三个活动的阶段目标，工程进度超前，安全质量良好，质量信誉评价连续名列前茅，确保了zh-2标在保持了优势。

总结回顾中铁二局胶济客运专线\_\_年的征地拆迁工作，能够克服面临的困难，没有因为征地拆迁滞后影响工程施工，没有因为征地拆迁造成地方人民群众生产生活的不和谐，取得了地方政府满意，被拆迁户满意，建设单位满意的良好效果，主要得益于建设指挥部的统一领导和地方政府的大力支持。

持。在\_\_年的工作中，在建设指挥部的领导下，中铁二局一定能够取得更大成绩，为胶济客运专线建设做出自己更大的贡献。

## 汉阳拆迁工作总结篇九

面对困难，××把拆迁工作列为各项工作的重中之重，指挥部指挥长任宗军亲自挂帅征地拆迁工作，并指定副指挥部罗俊分管，指挥部成立了征地拆迁部，定员3人，配备了专门的交通工具，负责线下工程施工的第一、二项目部分别成立了征地拆迁部门，定员2-3人，标段专职征拆人员10人。同时，指挥部和项目部分别成立了征地拆迁领导小组，由指挥长或项目经理任组长，征拆部、工程部、安质部等相关部门人员组成，加强了征地拆迁组织建设和队伍建设。

为了确保有序推进拆迁工作，××对拆迁工作进行了组织分工，明确工作范围、目标，明确工作职责、责任，明确了奖罚措施和额度，本着分级负责、上下联动的工作方针，不断解放思想，改变工作方式，强力推进征拆工作。

兵马未动，粮草先行，××客运专线开工即进入大战，要求征地拆迁工作必须快速打开局面，为施工创造条件。为贯彻落实建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动，实现重点工程在春节前开工，××从三个方面大下功夫，圆满完成了任务。

一是加强了路地关系建设，为征迁工作打下基础。指挥部及各项目经理部一边安摊建点，一边开展地方关系的走访活动。在没有任何图纸的情况下，本着先交朋友，再谈工作的原则，指挥部和各项目经理部分管领导、征拆人员逐一走访了本标段涉及的市、县、区及镇、村领导，进行感情投资，为下步的协商合作奠定了基础。指挥长任宗军在各项工作尚未明瞭之前，要求各单位领导坚决不能等靠，要特事特办，超常发挥，牢固树立超前意识，在宾馆建起临时办公地点，使各项

工作及活动正常的开展。

二是抓住机会，突破征拆难关，以点带面扩大战果。在拆迁补偿协议未签订及拆迁补偿款未到位、以及地方征拆部门工作没有开展之前，指挥部下发文件，鼓励各项目部采取多种方式打开局面。加强路地关系建设，其目的非常明确，只有一个字：“地”。在实际工作中，各项目部采取“借地”、“租地”或直接付给村民少量现金，或快速做村组负责人工作等方法，必须先“借”到地、“租”到地，让机械设备、人员进场，先开工，后办手续。采取这种方法，快速开工了汶河大桥、××东特大桥等40多个工点。造成既成事实后，一方面为扩大征地拆迁成果找到了突破口，一方面断了一些地方官员分包工程、供砂石料等想法，减少了地方干扰。

三是全力推进征拆工作。××年1月中旬，××在××市分三组展开了征地、拆迁工作，一组为：土地勘察定界；二组为：附着物、构筑物清点丈量登记造册；三组为：入户对房屋勘察丈量登记造册。工作人员舍小家、为大家、保国家重点工程，主动放弃回家和亲人过春节，把征地、拆迁工作一直干到腊月二十九。在春节前，××完成1110.03亩土地征地手续，其中坊子区、新区附着物全部清点、丈量登记造册完毕，取得良好成绩，率先完成了建设指挥部确定的征拆目标。春节后地方政府上班，××征拆工作人员分别和地方政府联系，采用人盯人、见缝插针，办不成事坚决不走人的工作方式，对地上附着物清点、丈量完的地段协调、要求进场施工，没有清点丈量的抓紧清点、丈量登记造册并配合各区房地产评估公司对拆迁房屋评估。在××年一季度，××完成182845.12平方米房屋清点、丈量工作，并协助建设指挥部与地方政府签订补偿协议共计约6000万元。至此，××北线（客专线）除房屋外基本拉通，扫清工程路面障碍，为施工生产大干局面的形成创造了条件。中铁二局××在建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动中取得了第一名。

拆迁补偿协议签订后，地方政府仍以各种借口，不予配合。指挥部和各项目部采取因人而异，因地制宜，强攻硬上，和谐拆迁的方式扩大的巩固征拆成果。

一是加强与市政府高层领导的联系，依靠政府做工作。××市委常委、副市长徐振溪同志多次组织召开全线拆迁动员会，到施工现场实地踏看拆迁进度，召开专题调度会，下达死命令，责任到人头，给各级地方政府施加压力，要求各级地方政府要以高度的政治责任感，充分认识到建设××客运专线对××经济建设、和谐社会建设的重要性，认真落实省、部领导的讲话精神，以大局为重，以全力支持建设××客运专线。

二是加强与具体办事部门和领导的协调，切实解决征拆工作中遇到的问题。指挥部和各项目部针对各自面临的不同情况，分析原因，有的放矢做工作，进一步加强感情联络。

针对铁三局、十局在××电气化改造遗留问题，个别地方政府不但不予配合反而阻止××客运专线工程施工的特殊情况，××一方面积极向有关部门反映情况，一方面向地方政府领导、村民解释、协商、说明××铁路客运专线工程的重要性、紧迫性，说明铁三局、十局和中铁二局关系，××电化和××客运专线的关系，求得理解和支持，历尽千辛万苦，才得到了地方政府的配合。

三是艰苦细致开展工作，力拔钉子户。××征拆工作人员与地方征拆部门工作人员一起，进村入户，切实解决被拆迁户的一些政策范围内可以解决的困难，拔掉钉子户，进一步扫清障碍。

“只要功夫深，铁棒磨成针”。征拆工作人员坚信只要工作做得细致、以理服人、以情感人，和谐拆迁，一不定期可以顺利推进征拆工作。二季度，在建设指挥部“拼搏大干二季度，力争线下主体完”活动中，××的征地、拆迁工作重点

转为××市四个城区的房屋拆迁。其中坊子区6191.05平方米、高新区41410.82平方米、奎文区61412.87平方米，潍城区73899.08平方米。四个区共计房屋拆迁182913.82平方米。在建设指挥部的领导下和××市地方各级政府的支持下，××征拆人员紧紧依靠城市房屋拆迁安置办公室，每家每户入户做工作，宣讲××客运专线建设的重要性，工期的紧迫性，宣讲国家补偿政策、标准，取得了大多数被拆迁户的认可，按期签订了补偿协议搬家，拆除房屋，让出施工场地。对一些困难户，拆迁人员不分上下班时间找拆迁户谈话宣讲，对最困难的家庭，入户谈话宣讲多达近60次。通过做工作，除奎文区丁家道口村和潍城区康家村的拆迁户拒绝签协议外，路内的走了50，铁三局走了38。

××市潍城区丁家道口村26户拆迁户集体不拆，还上访到市、省政府。××和地方政府相关人员一起，按程序当面与上访户集体对话解释，但对方仍然漫天要价，无法达成协议。面对困难，经与地方政府、公安部门协商，在××年9月2日上午9时，警民合作，对丁家道口村20多户进行协助拆迁。

××站房屋拆迁是全线能否按期拉通的关键。建设指挥部主管拆迁领导亲自督阵，到路局找领导，请求铁三局、青西车务段领导到达现场协助拆迁宿舍楼，并对铁三局、青西车务段宿舍楼被拆迁户宣讲拆迁政策，宣传建设××客运专线的重要性。为达到效果，工作人员每天分3-5组，不按时敲门入户做工作，每晚坚持开碰头会，汇总情况，分析当天情况，查找症结，找到解决方案，作好第二天的工作安排。截止××年11月15日，在每平方米加300元作为搬迁奖励和强大的宣传劝说下，青西车务段400多户全部搬迁完毕，铁三局大部份搬迁，剩下18户困难户。工作人员把剩下的18户挨家挨户再多次进行劝说、解释，截此××年11月24日，剩下5户成为钉子户。11月25日9时30分，在地方政府和公安部门的配合下，帮助钉子户完成搬迁。至此，××征地拆迁工作全线贯通。

××强力推进征地拆迁工作，为施工生产打下坚实基础，超额完成了建设指挥部三个活动的阶段目标，工程进度超前，安全质量良好，质量信誉评价连续名列前茅，确保了××在保持了优势。

总结回顾中铁二局××客运专线××年的征地拆迁工作，能够克服面临的困难，没有因为征地拆迁滞后影响工程施工，没有因为征地拆迁造成地方人民群众生产生活和的不和谐，取得了地方政府满意，被拆迁户满意，建设单位满意的良好效果，主要得益于建设指挥部的统一领导和地方政府的大力支持。在20xx年的工作中，在建设指挥部的领导下，中铁二局一定能够取得更大成绩，为××客运专线建设做出自己更大的贡献。

## 汉阳拆迁工作总结篇十

### 一、20\*\*年主要工作

#### （一）理顺关系，依法开办

（1）根据管委会“三定方案”，我办在组织人事部门与市编办多次协调下，成功变更了事业单位法人证书及组织机构代码证，对单位名称、业务范围及开办资金等作了变更登记，既贯彻了我区机构调整的总体意图，又符合我区现行拆迁政策中有关对拆迁人的具体工作要求。

（2）在开办初期积极与上级业务主管部门汇报沟通，得到了市房屋征收管理办公室大力支持，市征管办领导班子带领有关业务科室亲自来大榭指导工作，为我办顺利开展工作奠定了良好的基础，同时到周边兄弟单位主动上门取经学习房屋征收管理工作的经验。办内人员虽少，但分工明确，工作配合协调有序。

#### （二）服务拆迁，练好内功

(1) 为贯彻落实管委会“三年攻坚，五年倍增”计划，完成对全岛未拆迁户的排摸，按照“重大项目优先、地块交付为重、分步有序推进”的原则，制订2014—2017年征迁工作计划草案，为管委会决策提供参考。

(2) 结合管委会给我办下达的主要职责及今年职能目标考核要求，与街道一起编制了我区20\*\*年征迁工作计划，并报请管委会同意后执行。配合有关单位做好管委会征迁工作动员大会，全面启动了我区今年拆迁工作，在此基础上积极配合街道全面开展了对龙山、太平、长塘、下厂地块的住宅和非住宅拆迁工作。后因管委会拆迁计划的调整，也在大力协助街道做好工作。为更好地推进拆迁，下半年又组织召开了榭北榭南村干部、未拆迁户座谈会和企业座谈会，听取他们对如何推进拆迁工作的建议和意见。

(3) 为有效推进拆迁工作，与街道一起在进行广泛调研的基础上，完善了部分拆迁政策。出台了榭北重点地块住宅拆迁奖励办法，重新公布了我区“征收集体所有土地房屋拆迁有关价格和费用的通知”。为利于祖堂拆迁，在充分调研基础上报请管委会同意，对祖堂拆迁价格进行了调整，从而推进了祖堂拆迁工作。根据省市要求，参考北仑区有关政策，结合我区实际情况，在广泛调研和征求意见基础上，起草了“国有土地上房屋征收补偿实施意见”，已报请管委会研究同意，在向市^v^备案后实施。

(4) 牵头代拟文件，设立了我区征收集体所有土地房屋拆迁补偿安置裁决领导小组，成立由管委会分管领导为组长，各相关部门、单位领导为成员的裁决机构，为下步进行依法拆迁、行政裁决、司法强拆提供了组织保障。

(5) 为做好司法强制拆迁准备工作，我办组织相关人员多次到北仑、鄞州等兄弟单位及法院取经学习，进一步熟悉司法程序，并提醒拆迁实施单位要进一步规范拆迁程序、完善拆迁工作流程。从4月份开始，已着手在准备对中海油二期剩

余2户未拆迁户（围墙内）的行政裁决的资料准备工作，7月份正式启动有关程序，召集行政裁决领导小组办公室成员会议，商讨行政裁决相关工作，再次会同街道多次上门做该2户思想工作，说明道理，讲明政策，同时做好丈量评估及书面材料上墙公示，准备裁决申请书等相关资料，11月份管委会受理了房屋拆迁裁决申请，并送达了受理通知书，将按程序在12月份进行裁决。

（6）为确保房屋拆迁顺利进行，保护被拆迁人的合法权益，制定了中海石油宁波大榭石化有限公司连续重整联合装置项目、东港南路工程项目的集体所有土地房屋拆迁实施方案，准备于近期送国土分局审核后报管委会批准。同时配合国土分局做好选取评估单位、房屋拆迁实施方案听证公示等工作。

（7）按照今年我办的培训、宣传工作计划，编制了《征收集体所有土地房屋拆迁管理知识问答》小手册，精心选取了43个在拆迁工作中比较常见的问题以问答的形式编印，内容涵盖拆迁的基本概念、补偿和安置、评估、法律程序等方面，具有较强的可操作性，分发到拆迁一线工作人员手中。组织街道一线拆迁人员和办工作人员参加市征管办、市国土局分别举办的阳光征收、阳光拆迁操作指南培训，提升工作人员的业务素质。

（8）根据管委会要求，积极参与非住宅拆迁工作，新丈量评估3家。

（9）协助街道做好金色海湾1330套安置房分配工作。

（10）承办与房屋拆迁相关的信访事件，配合信访部门、街道做好有关信访的处理。

（11）共同做好晶达玻璃制造有限公司收购商谈工作，共组织商谈40余次，最终在今年下半年完成了收购工作。

### （三）服从大局，配合中心工作

根据管委会统一部署，我办两位主任和一位工作人员抽调参加樟岙、新升经济合作社群众路线教育活动工作组，积极做好群众思想工作。在此期间，还配合街道参与拆迁历史遗留问题解决方案的调研工作。

### （四）健全组织，抓好内部管理

实践活动，与联村联企单位开展了相关工作和活动。

（2）建立办内各项规章制度，以制度来约束单位内部的行为。

首页12尾页

（3）做好内部管理规范化工作。

## 二、存在的问题

（一）由于单位开办不久，工作还在摸索阶段，创造性、主动性还离管委会要求有一定距离。

（二）与拆迁实施单位的沟通还要进一步加强，共同探讨解决拆迁工作中遇到的具体疑难问题，要形成良性互动的局面，一起破解拆迁难题。

（三）还需要进一步学习好拆迁征收有关条例、规定，掌握好依法行政裁决、司法强制程序和有关工作步骤等。

## 三、2014年工作思路

明年是我区实施“三年攻坚，五年倍增”计划的关键之年，我办要紧紧围绕这个行动计划，坚持依法行政、规范管理、强化监督、服务大局，以重点地块征迁工作为目标，积极配合街道开展征迁工作，协调各种矛盾与问题，合力破解工作

难点，推进征迁工作步伐。

### （一）坚持服务大局，合力推进征迁工作

要研究征迁区块的实际情况和特点，不断完善政策，以政策推动征迁。加强部门联动，靠前服务，加大与街道对接力度，配合街道对重点地块进行分析，查找问题，出谋划策，共同寻求解决办法。加强对拆迁实施单位的考核力度，明确目标，绩效考评，提高工作效率和积极性，进一步推进征迁工作步伐。

### （二）推进依法行政，发挥司法助推作用

借鉴其他地区“清零”工作经验，加大行政推进力度，加快对重点地块剩余拆迁户的行政裁决，重点是在去年已启动行政裁决程序的馏分油项目剩余户，进行依法行政裁决和司法强制搬迁，以加快推进房屋拆迁进程。

### （三）推进政策宣传，不断开展业务培训

按照“操作规范，业务精准，运行高效，和谐拆迁”的征迁要求，做好征迁工作人员有针对性的政策及业务培训工作，不断提升业务素质和政策执行能力。加大宣传力度，通过街道平台、新闻媒体、信息通报、信访接待等多方位、多角度的宣传途径，积极做好征迁安置相关法律法规、政策文件的宣传，扩大知晓率，提高广大群众的满意度。

### （四）坚持为民意识，妥善处理信访问题

要畅通信访渠道，打造来信办理、来访接待、电话诉访三位一体的维稳工作模式，主动会同有关部门及时处理房屋征迁中出现的信访问题，化解各种社会矛盾，确保社会稳定，确保房屋征迁工作平稳实施。

## （五）加强监督管理，不断充实完善政策

要做细做优调研工作，完善计划决策流程，结合资金、建设项目等因素，充分论证，统筹合理安排年度计划。要查漏补缺，不断完善政策，建立健全征迁政策体系。做好房屋拆迁、安置总体情况的检查、汇总、通报和信息交流工作，考核评比拆迁工作。

## （六）推进规范操作，构建阳光征迁机制