

# 述廉述职报告(模板5篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 述廉述职报告篇一

很荣幸能够加入xxxx公司，担任生产计划调度科长一职，从此我开始了新的学习和工作。自x月x日加入公司以来，我一直严格要求自己，遵守公司的各项规章制度，认真学习、努力工作，尽快适应新的工作环境，立足本职工作把工作做好，做到位。现将我上半年的工作汇报如下：

### 一、工作业绩方面

1、在公司领导的信任和指导下，在同事的大力帮助下，我先从熟悉生产工艺流程入手，到各车间学习。在各车间主任的指导下，从浸出、萃取、合成、焙烧、多效蒸发，各工序一一学习，熟悉了整个生产流程。通过近半个月的学习，基本上掌握了生产工艺流程，同时在学习过程中虚心向车间主任、工艺技术人员、老员工请教学习，积极的与他们沟通和了解，为今后的调度工作开展奠定了良好地基础，取得了一定的进步。

2[x月中旬，多效蒸发车间二套设备开始生产，公司领导安排我负责一个班的日常生产工作，除了自身不断地学习多效蒸发工艺技术、设备操作技能，还对班组日常组管理提出合理化的建议，并组织实施；对本班组的员工进行培训和指导，提高班组整体素质。在公司领导的指导下，通过自身的学习和同事的帮助，我很快的适应了新的生产环境，逐步的参与到日常的生产管理中来。通过一段时间的工作，我将所学习的操作规程和工艺技术认真总结归纳，编制了多效蒸发二套

设备工艺作业指导书，供车间人员学习，对车间的日常管理也做了详细的规定，规范车间日常管理，为今后车间管理工作逐步完善奠定了良好地基础。

3□x月公司恢复生产，在公司领导的安排和指导下，我正式开展生产计划调度工作，围绕公司制定总的生产任务目标和要求，合理编制月度生产计划，制定详细的周工作计划，并组织实施。对每日的调度任务执行和完成情况进行跟踪检查，对生产过程中的出现的各种问题，及时查找原因，及时调整，保证生产顺畅按计划执行；同时对每周的工作计划认真总结分析，及时向公司相关领导汇报，为下一步的工作开展提供有力的依据，从而使生产调度工作逐步走向正规、良性循环的轨道上来。生产计划管理工作从无到有，从粗放式管理到逐步完善合理，取得了一定的成绩，为生产组织实施提供了指导和依据，执行过程中的认真总结分析，分析了原因、找出了差距，为下一步的工作开展理清了思路，明确了方向。

4、在日常的工作中，积极协助部门经理开展工作，向领导积极提出合理化的建议，特别是日常生产管理工作，积极做好领导的帮手，整理编制了生产部员工各岗位职责，并制作上墙；协助各车间完善生产管理工作，恢复生产以来，各车间的生产计划执行检查、环保、安全生产工作检查，生产数据采集、生产日报统计完善，生产现场管理、员工日常管理培训、劳动纪律等等方面完善开展工作，取得了较好地效果，立足本职工作，为日常生产管理逐步提高，做出自己努力。

通过这一段时间的学习和工作，在工作中，我认真落实上级的生产任务要求，在工作中严格要求自己，不断地学习和提高，虽然还存在很多问题和不足，但也取得了一定的成绩，个人鉴定基本满意。

二、工作表现、行为表现、能力素质方面： 自从成为xxxx公司的一名新员工以来，立足我的本职工作，严格要求自己，认清自己的工作职责，遵守公司的各项规章制度。在生产部

门间，积极配合其它部门，做好生产的协调配合工作，积极组织车间工作，协助其它部门，完成生产整体协调工作。在生产车间内部，积极主动的了解员工工作状况，了解和掌握各车间生产状况和员工的思想动态，使工人各尽其职，做到有序生产。环保、安全生产与风险防范方面从我做起，从细节做起，认真谨慎，将生产过程中的安全隐患消灭在萌芽状态。工作效果方面能够根据其它车间的实际生产情况和生产任务目标的要求，积极编制生产调度计划，各车间生产任务并跟踪生产进度，严格控制生产过程中各项指标，保证生产过程中物料安全合格，能及时完成生产任务。能够做到生产现场人员安全、物料安全、设备安全，生产现场有序清洁，生产稳定进行。在2012年上半年中度里，我始终保持着积极主动、认真严谨的工作态度来要求自己，把每一件平凡的工作做好，在平凡中求发展求创新，敢于挑战困难并克服困难。在工作中和车间员工一起努力，一起摸索，一起完善生产管理工作，追求最佳生产效率，为公司争取最大效益，为公司发展共同努力奋斗。在工作能力和素质修养方面得到了领导的认同和员工的支持，使生产管理逐步完善和规范，各车间生产力争达到均衡生产。

故在工作表现、行为表现、能力素质方面，个人鉴定基本满意。

### 三、工作存在的问题：

2012年上半年的工作中，在公司领导和同事的帮助下，我虽然学习到了新的知识，取得了一定的进步，但是还是存在一些问题，这将是下一步工作需要改进的地方，更是我工作的目标和努力的方向。

#### 1、个人对生产工艺技术掌握方面

虽然通过一段时间内，对公司所有的生产工艺流程进行了系统的学习，对生产工艺有了基本的了解和掌握，但在生产工

艺技术方面我明显感到知识面的不足，仍要继续努力学习。在自己掌握车间工艺中有的工艺只是知道一点皮毛，有的只知道去怎么用它，却不明其中真正的原理。这一点知识是远远不够的，不能应对解决生产中所遇到的问题，不能够协助车间解决实际的技术问题，所以在以后的工作中我会继续学习相关的专业知识来充实自己。

## 2、计划的编制和组织实施方面

目前生产计划管理虽然取得一点成绩，但还存在不少问题，生产计划制定的合理性有待进一步提高，为计划有效的组织实施创造条件，真正做到有序计划、合理组织、均衡生产。组织管理较薄弱，头痛医头脚痛医脚、顾东顾不了西的现象还存在，平衡生产这个平衡点还没有掌握到。执行管理问题更是突出，交接班制度不够完善，管理力度还不够，执行不到位，根本原因是工作没有做细致，没有做到位，导致在很多细节工作上出现问题。

## 3、个人的工作方式和方法有待进一步改善和提高

工作中虽然自己在不断地学习、努力的工作，但是学习的进度还显得缓慢，这为我个人全面、周密细致的开展调度工作造成阻碍，生产计划调度在日常生产管理中没能发挥自己最大的功效，没有发挥应有的作用，这与全面恢复生产、生产管理迫切完善之间还有相当大的差距，这就时刻要求我自己工作中不断地总结学习，积极主动的发现问题，并主动的去解决问题，促使生产有序均衡进行，对生产资源整合的还不到位，均衡生产的平衡点还没能掌握到，没能真正实现高效的生产状态。

## 四、下一步工作的目标和打算：

生产管理工作的完善和提高，不是靠一个人就能完成，同样也不是一朝一夕就能完成的，它需要一个循序渐进，不断提

高和完善的过程。只有相信团队的力量，工作中不断地总结经验教训，不断地发现问题，并积极地去解决问题，逐步的完善和提高，只有这样才能推动生产管理工作快步向前。同时清楚地认清自己在团队中所扮演的角色，自己的所处的位置，知道个人的行动对团队目标所产生什么样的影响，严格要求自己，什么该做，什么不该做，和上级、和员工之间建立起彼此间的信任和良好的沟通，来推动和确保生产有序、高效的进行。最后，我坚信生产计划调度工作在王总的领导下，在沈经理的指导下，通过自身不断地努力和学习，积极主动的工作，一定会能不断地完善和提高；同时工作中存在的不足和问题，恳请各位批评指正，我一定会从中吸取教训，发现不足，积极改正！我的述职报告到此完毕，谢谢各位！

## 述廉述职报告篇二

### 生产计划、调度管理办法

#### 1. 目的

#### 3.1 财务部经理

3.2.1 负责依据销售合同与生产部共同编制《月生产计划》；

3.2.1 负责编制本部门计划、统计工作的管理细则；

3.2.8 负责根据财务要求完善生产运行记录表单，以满足成本分析和计划管理的需求；

/ 3

#### 4.1 生产部计划、调度操作

a 根据生产进度计划和统计数据制定生产计划，在规定的时间内向生产部经理上报；

f统计中发现的异常差值应即刻进行复查并指导改正；如差值较大马上报生产经理处置；

k每月25日按当天8：30时点编制当月《生产统计月报》

l每月26日前完成《生产统计月报》经生产经理核签后报送报财务部。

/ 3

m保存生产统计记录和原始凭证等资料，保存期1年

4.2.3技术部负责本部门计划调度管理细则的编制和执行监督；  
5附件

《生产统计报表》见附件一

培训要点

真实 时效 齐全

/ 3

## 述廉述职报告篇三

目前大多数仿真是以静态方式运行的：仿真系统仅以启动时确定下来的静态数据集作为输入，仿真运行过程中不能动态地向系统注入数据。如果有新数据到来，必须重新运行仿真系统。这就限制了应用仿真系统的分析和预测能力。而许多领域已形成了对动态应用仿真系统的需求，在此背景下，美国国家自然科学基金会[the national science foundation][nsf]提出了动态数据驱动应用系统[dynamic data driven application systems][dddas]的概念和研究方向，试图将仿真与实验有机地结合起来，构成一种仿真与实验融合为一体

的自然和谐的共生动态反馈系统。

各单元模块的功能如下

1. 控制单元：控制仿真模型运行，抽取模型的状态特征数据与注入数据对比分析，据此调整模型和分辨率；控制实际生产线运行，根据仿真结果数据反馈生产线调度优化方案；控制数据采集，根据仿真结果数据产生数据采集策略，反馈数据采集模块执行。
2. 仿真模型单元：根据控制系统指令，产生新的仿真目标策略。据此，从模型库调用相应模型进行新模型的构建，并动态调整模型或模型参数，达到仿真结果与仿真目标逼近。最后，将模型与仿真结果进行分析评价，并形成知识保存在知识库中，为完善模型库构建和模型选择提供依据。
3. 人机接口单元：显示仿真结果，支持用户对仿真策略进行调整和控制，支持用户根据仿真结果对生产线运行进行控制，支持用户根据仿真结果对数据采集策略进行选择控制。
4. 数据采集单元：根据控制系统指令，生成新的数据采集策略。据此，采集生产线上的数据，并且具备多信息源数据融合能力。

#### (一) 动态数据驱动仿真单元

此单元由调度模块和仿真模块组成，完成调度方案的生成功能。

其中，调度模块包括相互协同的两个层次：上层模块是生产计划调度器，采用全局优化的方法，利用群体智能蚁群算法进行寻优，可产生一个静态的调度计划，其寻优时间长的问题可以通过多agent建模的分布式计算能力得到解决。下层模块是实时调度模块，采用启发式的规则对生成的调度计划进

行调整，并通过仿真进行分析和验证。当不确定事件发生，生产线上的环境变量发生改变时，该模块负责调整调度计划适应新的系统状态。如果在多个调度目标无法优化的情况下，通知上层模块，重新生成调度计划。整个过程是一个动态反馈过程。采用智能算法的优点在于能够从全局的角度进行优化，缺点在于模型描述的精度不高和易于陷入局部优化解；利用带启发式规则的仿真方法恰恰能够精确地描述模型和改善局部的解的性能，同时在较短的时间内生成优化的调度方案。上层的调度结果不仅会指导下层的调度过程，即带启发式规则的仿真是对智能蚁群算法产生的调度计划的局部修改；而且下层的调度结果也能帮助上层的调度寻优，启发式规则产生的某些局部优化解也可以作为启发信息指导蚁群算法更快地收敛。

馈给调度模块，作为对下一步调度优化判断的依据。(二)动态数据驱动仿真控制单元

由中心推理机和辅助功能agent组成，共同构成一个调度决策支持系统。中心推理机实现基于案例库或规则库的智能决策功能，辅助功能agent在中心推理机的协同下工作，包括多目标管理agent、优化策略管理agent、调度仿真剧情管理agent、调度因素分析agent等四种类型的agent，它们分别实现不同的控制功能。

多目标管理agent负责控制当前调度优化的方向，对调度方案评价函数中多个不同目标的权重进行动态的参数调整，实现调度目标与当前生产线的实际生产情况一致。柔性制造系统生产线调度问题是一个多目标的优化问题。短期优化目标包括：最大化生产量、最大化wip移动步数、最小订单交货延迟率、降低加工周期、降低加工周期方差、降低wip水平等。目标之间存在相互制约的关系，如何选取各目标优化的权重以平衡各目标优化的能力是需要解决的问题。各目标权值的大小比例是一个动态调适的过程。首先，它必须与我们生产



计划对当前生产的要求和侧重点一致。同时，它也在不断地动态调整，保持与生产线当前的实际生产情况一致，完成这个任务需要中心推理机的协同，如基于案例库的推理等。

优化策略管理agent直接对调度和仿真模块下达指令，负责监控调度仿真的执行过程。优化策略管理agent根据控制模块设定的优化目标或调度模块反馈的优化目标的达成情况，在中心推理机的帮助下，按照推理规则，进行模型和算法的调整，实现全局优化算法和局部优化算法之间的动态协作，当满足一定的条件时，返回优化的调度方案作为当前的最优解。

调度仿真剧情管理agent协助用户完成“what—if”分析。与传统仿真不同，动态数据驱动仿真是一种与生产线生产过程并行的仿真方法。因此，我们可以在仿真过程中设置多个时间断点，通过改变假设条件来进行生产预测；同时，也可以进行回放分析，这在传统仿真方法中是无法实现的。对多剧情仿真的管理由仿真剧情管理agent实现；同时，仿真参数和得到的结果也将作为知识保存在案例库中。

由数据采集策略agent根据调度因素分析agent反馈的结果生成下一步的数据采集策略，然后派出对应的移动agent到生产制造ems系统中采集生产线上的生产数据。由于柔性制造系统生产线由上百个生产设备构成，如果对所有的生产数据进行采集必然影响数据的采集效率，所以采用移动agent既缩短时间又提高数据的精确性，同时还可以根据需要对数据作一定的预处理以缩小传递的数据量。

(四)用户界面交互agent负责把仿真数据展示给用户，同时，接收用户对仿真模型或参数的控制。使用户可以实时地控制仿真的整个过程，并利用仿真结果指导生产和数据采集过程。

模型运行机制

从图3中可见，动态数据驱动仿真的过程与生产线的生产过程是并行进行的。仿真系统根据一定的时钟节拍采样生产线上的数据；然后，将仿真数据与生产线数据作比较，使用因素分析agent分析原因。如果发现两者有较大的偏差，即参数超出了允许的域值范围，则调整仿真模型，重新进行仿真。其中，仿真模型根据动态注入的生产数据完成自适应调整是整个dddas的核心，本文采用分层优化的思想生成调度方案，同时达到全局和局部的优化目标。首先，将智能搜索技术与离散事件仿真技术相结合，得到上层的调度方案；然后，应用优化策略agent对仿真结果进行分析，找到进一步优化的方向，利用启发式调度规则进行方案调整得到下层的调度方案，并反复地使用仿真进行验证。不仅下层的调度方案建立在上层调度方案的基础上；同时，上层的调度模块接受下层调度方案的局部优化解作为启发信息引导搜索过程，以加快收敛，在较短的时间内得到全局的优化解。与传统的静态仿真不同，dddas仿真能动态地吸收新的数据，并将仿真过程同真实系统相融合，让二者相互协同起来。一方面，通过真实系统运行过程中产生的参数同步地对仿真系统进行调整，可以大大提高仿真的准确性、时效性、智能化；另一方面，通过仿真提供的数据同步地为真实系统地运行提供决策支持，这些将大大地扩展仿真系统的应用能力。

## 述廉述职报告篇四

我叫xxx，20xx年7月毕业于西北大学石油地质专业，同期分配到采油八队任见习技术员；90年1月到采油一矿地质组，20xx年3月任地质组长，6月任矿生产办付主任，同年被评为工程师，20xx年8月调到地质所三采室任付主任；现任地质所开发一室付主任。自20xx年晋升为工程师以来，本人牢固树立“科技兴油”意识，刻苦钻研、努力进取，不断探索孤岛油田“三次采油”的新途径，取得了一定成绩。目前，孤岛采油厂的注聚驱三次采油已发展到一定规模，为全局最大的注聚区，聚合物累计增油已达206万吨，年产油量却占了采油

厂的41%左右。截止目前，共参与国家级科研项目2项，局级科研项目11项，厂级科研项目5项，合理化建议12项。

并有3项荣获管理局优秀开发方案1等奖，2项qc成果荣获采油厂3等奖，7项现代化管理成果荣获厂级1、2、3等奖，1项合理化建议荣获厂级1等奖，2项获二等奖，3项获三等奖，在省级以上科技会议发表论文5篇，在局级以上科技会议发表论文2篇，在厂级以上科技会议发表论文2篇，编写了《化学驱矿场试验设计及技术要求》企业标准。连年被评为采油厂双文明先进个人，96年被评为“采油厂双文明标兵”。

20xx年在采油一矿任地质组长。地质作为开发的龙头，我充分发挥自己的业务优势，积极组织开展了各项地质研究与生产运行及各项开发指标的控制，采油一矿的各项地质工作水平一直保持在采油厂前列。同时，工作过程中非常注重运用新理论新工艺新方法，如20xx年与石油大学合作对西区开展了《非均质研究》工作，为西区各项上产措施的提出提供了可靠的依据。勤于动脑，善于动脑，为保证原油生产任务的圆满完成，狠打聪明措施，在深入调查的基础上，每月提出各类有效上产措施30余项。勤于总结，善于总结，在总结中寻找探索油田生产的规律，在总结中不断提高自己的业务素质 and 驾驭知识的能力。

在20xx年采油厂春季和上半年采油厂开发技术座谈会上的发言均获得了2等奖的好成绩□20xx年6月至20xx年8月担任起了采油一矿生产办副主任的职务，在抓好地质工作的同时，不断强化协调运行好生产、狠抓生产管理。同时，充分利用业余时间先后系统地学习了油田生产、管理方面的理论知识，虚心向老师傅学习，深入现场施工一线，注重在实践中积累经验 and 吸收教训，很快就适应了工作，成为了领导指挥生产的先行官，在为一矿的原油上产中发挥了积极的作用。

通过一次次的汇报、分析和总结，使自己对注聚开发规律的

认识不断提高，业务水平和分析问题、解决问题的能力明显增强，并用于指导实际生产，采油厂的注聚开发效果越来越显著。特别是20xx年的注聚效果达到了历史最好水平，有效地缓解了采油厂产量接替不足的矛盾。每次汇报都有新的收获，尤其是在spe年会上宣读论文，在全国石油学会组织的提高采收率会议上的发言并获得优秀证书，在集团公司的“三次采油发展战略研讨会”和“三次采油技术座谈会”上的发言等，都受到有关领导和专家的一致好评。

随着先导试验和扩大试验的进一步推进，注聚开发工作取得比较理想的效果。采油厂开始大面积工业化推广聚合物驱技术。96—99年，我与地质研究院合作，先后编写了《孤岛油田中一区ng4聚合物驱方案》、《孤岛油田西区ng4□6聚合物驱方案》、《孤岛油田中二南ng3—5□中二中ng3—4聚合物驱方案》、《孤岛油田中一区ng5—6及ng3剩余聚合物驱方案》等。同时，积极开展其他多种提高采收率方法的研究，96年与地质研究院合作编写了国家重点科研项目《孤岛油田西区复合驱先导试验方案》；98年编写了《孤岛油田南区渤19断块交联聚合物驱先导试验方案》；99年与石油大学合作编写了《孤岛油田中一区ng3lps深部调剖试验方案》，这些方案的实施均取得了较为理想的增油效果，先导试验项目对孤岛油田三次采油的发展起到了较大的指导作用。

其中《孤岛油田中一区ng3注聚方案》已通过局级验收，被评为局优秀开发方案一等奖，《孤岛油田复合驱试验方案研究和实施》已通过部级验收。为进一步提高注聚增油效果，及时对注聚单元进行跟踪分析，合理进行注采调整。先后对中一区ng3聚合物区实施注采调整5次。针对西区注聚后效果一直不明显的现状，我发现隔层不发育对注聚效果影响较大，于98年编写了西区调整方案，对原注聚方案进行了重大调整，使开发效果明显改善。先后对中一区ng4注采调整3次，对中二南、中二中注聚区注采调整2次；与采油工艺研究院合作对不同注聚区先后6次编写了添加交联剂方案；98年还编写了

《中一区ng4阴阳离子堵水方案》；编写了《孤岛油田西区、中一区ng4化学示踪剂室内实验研究及现场注入方案》。所有这些方案对注聚驱增油都发挥了一定的作用，取得了明显的增油效果。截止目前，采油厂的注聚驱三次采油已发展到一定规模，为全局最大的注聚区，聚合物累计增油已达206万吨，年产油量却占了采油厂的41%左右。我本人在97年获得管理局“油田堵水调剖技术”先进个人。

三次采油是一项多学科的高新前沿技术，既需要常规水驱分析的扎实功底，又需要最新物理、化学知识的掌握和地质、油藏工程的综合应用能力，同时还需要较高的外语水平，以利于掌握国内外的最新发展动态。从开始从事这项工作起自己就树立了永远当学生，把失败当成功之母，永立潮头的信念。经过几年的努力，在领导的亲切关怀和同志们的帮助下，在管理局召开的历次三采会议上的发言无论从深度和广度上都表现出了较突出的优势，在参加的三次全国提高采收率会议上的发言也都名列前茅。

这就更需要自己不断加强学习和研究，刻苦钻研、锐意进取，不断学习和吸收国内外先进的三次采油技术和经验，积极探索，勇于实践，在学习和探索中提高，在实践和应用中再认识、再提高，不断提高自身的攻关能力和综合素质，不断开拓孤岛油田三次采油工作的新途径、新领域，为采油厂可持续发展做出新的贡献。总之，过去的工作中，在领导的关怀和同志们的支持与帮助下，经过不断努力，取得了一定的成绩，个人评价业务水平已达到了高级工程师的标准。但我清楚地认识到，为适应油田开发生产的新形势，今后还需不断地加强理论学习，尤其是新技术、新理论的学习，勤奋工作，在实际工作中锻炼和成长，不断积累工作经验，提高业务能力和工作水平，为油田开发和建设做出自己新的、更大的贡献！

# 述廉述职报告篇五

## 1、生产计划调度岗位职责

### 1、目的

建立生产计划调度岗位职责，切实履行调度协调、管理职能。

### 2、范围

生产计划调度

### 3、责任

生产计划调度应履行其自身的岗位职责，总调度负责监督、检查。

### 4、内容

#### 4.1、原辅材料采购计划的编制

4.1.2采购部所采购物资到司后，督促化验员对原辅材料的质量进行化验分析；

4.1.3及时联系装卸队对合格留用的原辅材料卸至指定仓库的指定位置；

4.1.4 临时性备品备件采购计划的制定；

#### 4.2、设备检修计划的编制

4.2.1调度根据各车间设备运行状况报表，制定设备的检修、维修计划；

4.2.3根据各车间设备运转状况安排设备检维修的具体时间；

4.3.2确定各产品的生产日产量、完成期限等要求；

4.3.3对生产计划完成情况进行跟踪、督促和检查；

#### 4.4、生产调度

4.4.1掌握生产作业情况和动态，协调产、供、销、运，做好综合平衡；

4.4.2了解和掌握各车间的生产、原料与产品的库存情况，及时进行协调；

4.4.3了解生产过程中水、电、汽及相关设备的运行、平衡情况，及时进行协调；

4.4.5 对销售计划的变更和追加进行分解，及时通知车间进行生产；

#### 4.5、计划完成率的考核

4.5.2 销售部频繁变更和追加销售计划的，视情况对销售部进行考核；

4.5.3 对不能按照计划完成生产任务的车间，视情况对生产车间进行考核；

4.5.5 每月对采购、生产车间进行计划及时完成率考核。

#### 5、日常工作

5.1 在总调度的领导下对公司生产计划进行管理、生产相关数据收集、汇总与上报及日常事务的协调工作。

5.1.1 将每天各车间的产量、产品质量、设备运行状况等情况收集汇总，报生产副总、总工、总经理各一份。

5.1.2 将每天仓储走货、库存及盘库情况收集汇总，报生产副总、总经理各一份。

5.2 负责检查各车间生产情况及发现生产现场管理中存在的问题。

5.2.1 对非外因和非计划性停产的情况进行原因分析，并追究当事者的责任。

5.2.2 对生产过程中出现的一些问题协调处理，处理不了的及时向总调度汇报。

5.2.3 负责公司（北厂包含集团）急、难、险、重任务的指挥协调和人员组织。

5.2.4 完成各级领导赋予的临时性工作。

## 2、生产调度员岗位职责

1、生产调度员在项目执行经理的带领下工作。

2、负责全项目部日常生产、安全的协调调度和管理工作。

3、做好“上传下达”工作，负责及时准确地向劳务班组下传达生产任务、生产调度指令、各项通知、通报等；负责向有关领导及时汇报生产情况及主要生产进度。

4、随时掌握生产、安全动态；对现场生产进度情况进行重点了解，发现问题应及时如实逐级上报。

5、负责建立完整的原始记录，及时提出调度报表和生产、安全动态分析资料，做到汇报及时、数字准确、内容完整、问题真实。

6、对各区劳务队的组织机构、主要岗位人员的有关情况和变



动要及时了解掌握。

7、负责每周、每天的生产碰头会的召集、记录等工作。

8、负责汇总上报各区劳务队的材料计划，并按项目部的既定程序审核、审批后报材料组采购和及时的催促。

9、负责每周现场安全生产检查的召集，配合安全负责人做好检查工作。

10、完成领导安排的其它工作。

### 3、生产调度员岗位职责

1、严格按照生产作业计划组织企业的生产活动，做到指挥正确，组织严密，均衡完成生产计划。

2、严格执行企业生产调度会上的各项决定与上级领导的指示，做到执行及时，并对执行的情况随时进行检查。

3、监督、检查生产作业进度，掌握企业生产动态，协调生产作业进度，做好综合平衡。及时了解并掌握各生产车间的生产、原材料供应与在制品库存等情况，根据生产作业进度协调、督促生产车间零件和各工序在制品的流转保持生产有效运行，对于不平衡现象及时进行协调，并加以妥善解决。

4、掌握企业的水、电、气等设备的运行与供应情况，保证企业生产工艺的稳定。

5、掌握企业主要工艺指标的执行情况，主要生产设备的开、停机情况，以保证稳定安全的生产。

6、衔接协调生产中各个环节出现的问题，督促检查各产品生产技术准备、物资准备、辅助条件准备情况和生产过程的质检过程、质量保证条件，及时向主管领导汇报，做到情况清、

问题准。

7、经常深入生产现场进行生产作业调查与检查，监督、检查生产所需物料缺损情况，跟催生产环节缺失物料确保物料满足生产、及时到位。对生产薄弱环节进行现场调度，并处理当班生产过程中出现的各种问题。及时向主管领导汇报生产进度和发生的问题。掌握情况要准确，处理问题要及时，保证企业的正常生产。

8、协调相关部门做好生产设备的检修工作，协调、联系工作要及时，以尽快完成设备的检修任务。

9、对当班过程中出现的生产事故，要组织好抢救工作，防止事故扩大，妥善处理生产现场，尽快恢复生产。同时要向上级领导与企业安全部门汇报。

10、负责当班生产情况的综合分析，并总结当天的生产、设备检修以及产量完成情况，查找生产瓶颈、分析问题原因、提出改进方案、编写调度日报表并及时报送相关领导。

11、严格按照企业规定认真、准时做好交接班工作，在交接过程中，做到交接清楚，重点突出。

12参加公司生产调度会议，督促检查生产（作业）计划和生产调度员会议决议执行情况。参加临时生产协调会，配合生产调度负责人解决生产过程中出现的问题。在生产调度员会上汇报本周生产进度与处理问题的情况。