

水利局工作总结与工作计划 工作总结述职 报告(优质10篇)

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

水利局工作总结与工作计划篇一

20**年个人工作分两个阶段开展：上半年在漏失控制科，下半年调回至技术管理科，以下为20**年主要工作总结。

一、在漏失控制科开展日常工作

1、开展**漏失监测普查工作

(1)开展**漏失监测普查工作

此项工作主要分为三个方面：一是基于独立计量区dma开展**漏失监测工作，上半年主要开展了马连洼菊园、科学院南里、安慧里、定慧东里、太平桥小区、玉林里等小区的漏失监测普查工作。二是完成领导交办的临时任务，主要包括完成两会期间主要会场驻地的**漏失监测保障等。三是开展地铁九号线、六号线、十号线二期、八号线等重点轨道交通建设沿线**的漏失监测工作。

上半年，累计布设记录仪625处，采集数据4750处，报警排查124处，查找暗漏3处、设备漏24处，节省水量折合约8.7万立方米。

(2)继续配合禹通公司开展三环以内及主要道路延长线普通铸铁管的漏失监测工作，做好了相关的技术支持与配合工作。

2、组织、探索基于独立计量区dma的漏失监测工作模式

逐渐形成基于独立计量区的**漏失监测工作模式，这将使未来的**流动监测工作更加科学、合理。

二、在技术科开展技术管理工作

1、参加20**年高峰测压工作

20**年6月~8月，**管理分公司组织实施了高峰测压工作，我参加了测压表的现场布设、回收，并和同事完成了压力数据分析，包括剔除无效数据、修正错误数据等，以7月14日9:00数据为基础，初步绘制了20**年**高峰等水压线。此项工作的开展，使我们基本掌握了市区****的压力状况，为**系统调度决策、大区控压等工作提供了基础依据。

2、开展****压力调控工作

工作经验，初步总结形成了大区控压的工作流程，为未来大区控压工作的全面开展奠定了基础。

3、开展独立计量区试验工作

20**年**管理分公司在马连洼菊园等四个dma实施了压力调控。试验区域的夜间最小流量变化不大，说明该四个小区**状况相对稳定；小区进水压力一般从平均40米降到平均30米，菊园、宝盛里、梅园用水量分别下降14.09%、16.13%、27.54%，降压**效果明显。

4、参加****水力模型项目研究工作

20**年，**管理分公司与集团调度中心合作，联合开展了集团***水力模型建设工作。现已完成了市区dn300以上gis管线数据到模型的导入，并完成了8000余个孤立点与万余条孤立管线的对比整理，目前正在开展大用户水量、泵站等信息的处理导入。

因回龙观地区已积累了长期的、大量的压力、流量监测数据，结合营销管理部回龙观地区的营销水量，计划先期为回龙观地区建立模型，主要目的有二：一是加深技术人员对数学模型的概念，明晰建模的关键、主要步骤，二是校核回龙观地区的压力动态调控效果。目前，已完成了大用户的调查与数据导入，模型初步运行后，监测点计算压力与实测压力差一般小于2米，取得了预期的效果。这为整个项目的顺利开展打好了基础。

5、向北方某市市国资委申请研发项目

20**年9月，向北方某市市国资委申请研发项目——《基于独立计量区[dma]的城市***运行管理模式的应用与研究》，完成了项目申请文本及ppt的制作。该项目计划通过调研、系统研究及现场实践，形成具有普适性、可扩展性的***dma分区原则，基于***地信息系统[gis]完成基于dma的***管理系统平台的研究、开发工作，并通过典型dma示范区的建设实践，探索、形成基于dma的***运行管理模式。

6、完成住建部、科技部国家支撑课题

集团与中国科学院生态环境研究中心联合向住建部、科技部申请的课题——《城市***系统漏损控制技术研究与应用》历经4年，于2015年底全部完成课题内容，20**年3月在北方某市进行了课题的工程现场验收工作，我们认真组织了此次验收，包括视频演示、现场考察、座谈答疑，专家组对北方某市**示范工程给予了很高的评价，一致同意通过示范工程

验收。20**年12月，该项目通过了最终的项目验收，为项目划上了圆满的句号。

三、参加各种技术交流、培训，提高个人能力

1、为提高个人的知识阅历，我先后参加了集团以及分公司组织的技术交流会，主要包括参加香港奥华公司组织的交流插入式流量计、减压阀控制器的培训，与bently公司开展**建模方面的技术交流，参加集团客户服务部、水质管理部组织的水质培训等。

2、在集团培训中心，为稽查大队普及**闸门、巡视、检漏方面的专业技术知识，并负责出题考核。

3、参加首席闸门工、首席巡视工评定的前期考试选拔工作。

四、参与开展管理党支部的各项活动

作为管理党支部的宣传委员，我配合支部书记、组织委员一道开展了管理党支部的日常工作，主要包括开展支部党员“创先争优“活动、学习党中央和集团党委的有关文件、做好党员发展等支部党建工作。通过支部委员的共同努力，管理党支部较好的完成了20**年的支部工作，为来年的支部建设发展打好了基础。

五、主要不足与整改措施

1、作为支部委员，个人系统、深入学习党的理论知识不够，在理论知识学习上投入的时间不足，应进一步加大在科学发展观等新理论学习上的时间和精力投入。

2、在新技术、新知识、新思维上的学习投入的时间不够、深度也不够，应更好地发挥自身优势，在个人水平提高的同时

正面影响身边的同志，培养良好的学习氛围，身体力行地为企业学习型组织的创建贡献力量。

3、管理知识、领导能力仍有待进一步提高，尤其是要协助部门领导全面做好部门工作，发挥好个人的参谋、辅助作用。

本人1992年6月毕业于x师范学校，被分配在x自治县x中心完小，任教过美术、语文和数学。在全乡的三年级数学比赛中本人以三名选手包揽前三名。并在教育局领导的突然袭击听课中，获得了高度评价。在那当了两年班主任。

1993年就读于怀化师专美术专业专课（函授），1996年毕业。

1994年8月因工作需要调入麻阳县代远学校，任教过美术、语文、数学、音乐、政治等科目，并连任班主任工作。工作出色，曾经多次参加县里的赛课等活动。班级管理工作得到领导的一致好评，也深受学生和家长的爱戴。所教科目多次获得全镇前三名。

1999年8月因家庭原因调入凤凰县落潮井中学，从事过美术、语文、历史、地理等教学，也曾经以出色的课堂表现得到领导的高度评价。尤其是2001年全县的艺术教学公开课比赛中，本人以最后一名选手的排序夺得第二名的成绩。

2002年再次考入湖南师大美术专业本科（函授），2015年毕业。

2004年8月因工作需要调入凤凰县第二中学，担任美术专职教师。

回顾这么多年的工作，总结如下：

一、倾肝胆，做奉献

报我以幸福。

二、勤思考，出特色

我深知作为一名教师，教学水平的高低才是最值得学生景仰的根本。我也牢记着师范语文老师陈振华对我们实习后的总结：“教学的水平还不能给你们定论，因为还有很长的教学之路等你们去实践。”是啊，永远不要停留在已有的成绩上面踏步。时代在发展，社会在进步，教育理念也要不断更新。所以无论我取得如何可喜的成绩，也从不骄傲自满。我知道，还有很多未知的东西在等我去发现，去思考，去总结，去更新。所以我的课堂是新颖的，我能感觉学生的眼睛里对我言语的期盼，他们轻松，快乐，热烈，还充满着美好与希望。能够始终燃烧学生的求知欲望是我最值得高兴的。当然这需要我平时私底下多少的学习与积累呀！以点带线，以线带面，以面带体是我教学中最重要的教学手段。抓住尖子，培养后备力量，然后推动学校的教学工作是我能出色完成教学工作的最根本的原因。

三、善总结，苦修炼

所有的苦不是白吃的，所有的累也不是白受的。没有这十九年来的勤勤恳恳的劳作，就不会有如今我这“口若悬河”，不是我喜欢吹嘘，而是不小心也会很精辟。说点事实证明一下，就说说近五年的吧：

1、优质课：2015年在全县中小学音乐、美术优秀课比赛中，我的《清晨》荣获二等奖；2015年在学校的教学比武中，荣获一等奖。

薄弱学校预防青少年网瘾对策研究》参与活动，并尽了该尽的责任。在2015年下学期班级管理工作中，成绩显著，被评为“优秀班主任”。在2015至2011学年度中，在凤凰县的“千名优秀教师”评比活动中，被评为其中的“优秀辅导教

师“荣誉称号。

3、基本功：在2015年的全县中小学艺术教师“五项全能”比赛中，获得三等奖。 4、继续教育：在2015年度全州中小学教师非学历远程培训中，成绩突出，被评为优秀学员。在2015年参加全州的“英特尔未来教育“学习中，作品获得”优秀作品“称号。

四、勤劳作，获喜果

在2015年首届全国中小学书法美术摄影作品大赛中，辅导的学生中获奖如下：唐x□102班）和田x□100班）获一等奖，张x□101班）和龙x□103班）获二等奖，陈x□97班）、刘x□103班）和龙x□102班）获三等奖。

在2004年，辅导的84班学生刘x获得湖南省中小学美术书法摄影比赛二等奖；2015年辅导的118班学生龙海以两幅作品分别获得湖南省第三届中小学艺术展演获得艺术作品类中学组二等奖和三等奖。

从2004年到2015年在全州的每年中小学幼儿园美术书法摄影比赛中，辅导的学生作品年年有一等奖，二等奖和三等奖多得不再计算。本人每年都被评为州优秀辅导教师。

在2015年的首届“彰名城风采·塑未来之星”千人现场绘画比赛中，本人与同事田梅华辅导的学生以团体总分超越凤凰一中，获得团体第一，为凤凰二中挣得荣誉。本人也因此而获得本学年度凤凰县学科带头人的荣誉称号。

在2015年学生和老师互动演讲中，本人以全校第一个出场，以最热烈的场面，以最高的分数获得演讲中的一等奖。大大鼓舞了学生的学习勇气。那次演讲获得了教育局领导以及全校师生的交口称赞。那不是我的骄傲，那只是我的幸福回忆。

所带领139班表现一直优秀，在每个星期的班级班风评比当中，本班只有两个星期是“文

明班级体”荣誉称号外，其它的都是“最佳文明班级体”称号。不仅仅是因为学生遥遥领先的出勤率，也不仅仅是因为无可挑剔的清洁卫生，还不仅仅是因为每次考试在同样班级里的理想成绩，更重要的是因为我艰苦卓绝地奋斗建立起来的学生和老师之间相互的高度信任和班级体的向上向善的那种核心力量。

所有的荣誉都成为了过去，扪心自问自己的确工作塌实，心里装着人民的教育事业，对得起国家给我的报酬，对得起人民对我的希望，对得起自己的工作岗位。我将继续把人民的教育事业放在心里，尽自己的热血与精力为国家和人民服务。

紧张而忙碌的一年教学工作即将结束，回顾这一年，感觉特别充实。这一年让我更加认识到一份耕耘一份收获。我勤勤恳恳，扎扎实实，脚踏实地地做好一个教师的本职工作，认真完成学校领导交给我的任务，虚心向各位老教师和优秀教师学习先进的教学经验，并注意不断阅读有关教育教学理念和实践的书籍，充实自我。

七年级学生大

积极参加政治学习，关心国家大事，拥护党的各项方针政策，遵守劳动纪律，团结同志，热心帮助同志；工作认真负责，关心学生，爱护学生，为人师表，有奉献精神。

教学工作

认真学习、吃透教材，深入钻研教材，分析学生的基本情况，找准教学的重点，突破教学的难点。力求为学生的终身发展，做到因材施教。注重学生的品质培养，能力培养和文化水平的培养并重。做到了教学六认真。为提高课堂教学效果，在

钻研教材时，多方面参阅资料。提前写好教案，备好课。坚持做到不打无准备之仗。积极参加校内外教学研讨活动，积极投身到教学改革的前沿。及时反馈教学信息，认真批改作业，做好差生的转化工作。

个人学习

坚持参加校内外教学研讨活动，不断汲取他人的宝贵经验，提高自己的教学水平。经常向经验丰富的教师请教并经常在一起讨论教学问题。听公开课多次，使我明确了怎样的课堂才是有效的课堂。坚持参加教研活动，认真与老教师们备课，吸取他们的长处，改正自己的不足之处。

积极学习各种教育理论，以充实自己，以便在工作中以坚实的理论作为指导，更好地进行教育教学。我还利用业余时间认真学习电脑知识，学习制作多媒体课件，为教学服务。为学生服务。

同时，在本学年，我担任了校广播站的工作，管理各班级的广播站投稿情况，鼓励学生积极向广播站投稿，使学校的广播站得以正常运行。

取得的成绩

回顾过去的一年，我所任教的初一年级5—10班，生物取得了不错的成绩，平均分都超过了不同学校的同等年级，学生的知识也得到了相应的提高。

努力方向

- 1、加强自身基本功的训练，不断提高自己的教学水平和教学能力。
- 2、争取让自己所带的6个班孩子的成绩都得到提高。

3、在自己的教学经验总结方面还得加油。

水利局工作总结与工作计划篇二

我叫_x在200x年来到_x县农业科技站担任农业科技特派员一职，主要工作是为广大村民提供农业技术指导，近两年，农村一线科技人才短缺和技术服务力量不足成为制约农业生产的首要问题，上级部门特意进行农业科技人材的选拔工作，进驻农村一线，帮助广大农村基层组织在农业生产中取得成绩。服务农业、农村、农民朋友是我义不容辞的责任。当我接到入选科技特派员通知的时候，心中不免思绪万千，这次我到农村的身份是科技特派员，干的是科技服务工作，完成的是帮助农民致富、推动新农村建设、创建和谐社会任务。我去农村要做的是为农民谋利益的工作，所以我深知这份工作的重担。

一、农业特派人员工作的重要意义

目前，我国广大农村在农业生产上面临的问题，主要是科技力量严重不足与科技服务不到位，这是新形势下制约农村生产力发展的最突出矛盾。只有加强农村科技服务工作，加快农村科技进步，推进现代农业建设，发展农村生产力，才能为加快农村经济社会发展，持续增加农民收入难题，实现建设社会主义新农村的目标，提供必要的物质基础。在农村实行科技特派员制度，党中央关于建设社会主义新农村的一项战略举措，是对现有农村科技服务体系的一种补充和完善，也是农村科技服务机制的一种创新，有利于加强农村基层科技力量，把科技触角直接延伸到农户；有利于科技人员找到施展才干、实现价值的舞台，形成农业科技工作重点下移，高素质人才聚集农村的新局面；有利于提高农民的科技意识和整体素质，促进农村和谐社会建设。

我深深明白，实行科技特派员制度意义重大，身为科技特派

员重任在肩。普及农业科学技术知识，传播科学精神和现代文明，帮助农民更新思想观念，逐步走上信科学、用科学脱贫致富的路子，促进农村基层精神文明建设是科技特派员的义务；积极与高等院校和科研单位建立联系，在农村和高校、院所之间发挥桥梁和纽带作用，推广农民需要的先进适用技术和优良新品种，引进实施生产开发性项目，帮助农民增收致富，是科技特派员的职责；根据当地产业发展实际和农民的需要，发挥自身技术特长，培养科技示范户和乡土科技人才，发挥典型示范作用，提升农村生产力发展水平，建立科技服务点，完善服务手段，开展经常性的科技服务是我们的工作重点。农村是一片广阔的天地，在这里工作是大有作为的。我们要深入田间地头，扎根基层，倾自身所学，当好基层政府的科技参谋，做农民的知心朋友，帮助农民解决生产过程中遇到的各种问题，把科技推广、信息服务与开拓市场、搞活流通有机结合起来，推动当地农业产业化进程，振兴农村经济，切实履行好科技特派员职责。

二、积极开展农业科技入户工作

(一)积极开展科技服务。在今年开春的时候，本站就今年的科技下乡工作进行了部署，本站_x名工作人员，带着制作的种子、粮油、经作、畜牧、水产、农机、能源、农技等宣传展板，来到农村一线，全面介绍宣传了今年重点推广的优质良种和农牧渔业增产增收新技术，今年，我和站里的同事统一集中开展科技下乡活动_x多次，发放科技书籍_万多份，印发科技资料_x万份。我们深入各乡镇村开展送科技下乡活动，帮助农民朋友进行农业生产上的技术指导。

(二)积极组织开展了科技培训服务。科技站十分重视农业科技培训工作，今年县里专门下发了关于加强农业科技培训工作的意见，本站在接到这份文件后，站里的领导迅速召开会议，并就专门的工作进行了研究部署。站里的同事们结合各自的所学，围绕农业生产和农技推广工作实际进行研究，我们根据各个村的实际情况，在今年_月份开展农业科技培训服

务。今年我站举办科技培训班_x多期，培训人员_x人次，通过开展科技培训班，强化了广大农民朋友的农业技术素质、培育了一批不离村不理土的农业科技示范户、提高了广大农民群众学习科学的积极兴趣。

三、竖立正确的工作方法

1、通过转变工作作风，主动出击，切实抓好科技服务。我们利用科技信息网服务平台，参与受理农业科技特派员服务热线工作，全年共受理乡镇、村屯、企业和广大群众对农业科技的需求，累计接受科技咨询(包括现场和电话)_x人次，科技人员到现场指导_x人次。同时主动加强与高等院校、科研单位，县内各行业部门、相关企事业单位的联系，掌握科技信息资源和科技动态。

2、整合资源，放大优势，强化科技管理工作。我站牵头组织实施科技创新计划，按时按质按量完成创新计划年度任务;对各级农村基层发布项目指南，组织科技项目申报、评估评审，编制年度项目计划，对项目实施过程进行有效监督，并组织鉴定、验收。共累计下达科技项目_x项，鉴定、验收项目_x项。

工作总结述职报告 篇3

水利局工作总结与工作计划篇三

尊敬的领导：

餐厅自试营业以来，始终严格把控原材料品质和食品卫生，规范操作流程，确保食品安全。一年来的经营过程中，我们面临最大的困难是员工队伍不稳定，流动性较大。特别是餐厅最忙也是厨师流动最大的时候，这给厨房工作带来了很大

压力和挑战。以下是我的述职报告。

一、强化食品安全意识

在经营中逐步摸索餐厅消费群体的特性和规律，不断精心研制符合餐厅的消费群体的菜品，根据季节性原料供应特点，先后推出春、夏、秋、冬季节菜和一些特价菜和创新菜，针对市场原料价格上涨的情况，在菜品的销售价格基本保持原价格的前提下，我们精心研发，利用季节菜做出色、香、味、意、型的低价位菜品。

根据顾客消费需求不同我们也研制了一些低价位，高品质的菜品，引用了一些新的加工烹饪技法，特别是今年园区为我提供了学习菜的机会，使我受益匪浅，并且很快运用到菜品制作中，给宾客以全新的视觉、嗅觉、触觉、味觉的四重享受，赢得宾客好评。这背后是厨师们一碟碟、一盘盘、一碗碗的制作加工出来的，是厨师们在火热的灶台边用汗水和勤劳的双手创造出来的。

二、加大培训、打造餐厅品牌

我们将厨房、咖啡厅厨房、甚至员餐厨房的厨师打通使用，以及充分利用园区给予的加班政策，努力克服人员短缺等种种困难，顺利完成了一次又一次的接待任务。今年厨房共培训次，使新入职员工能较快胜任岗位。在这方面，作为厨师长，我责无旁贷，身体力行，本着传帮带的原则，一方面利用饭口在实际工作中言传身带；另一方面利用餐余时间进行培训，将自己的手艺传授给大家，还将新学习来的菜做法向厨师进行培训，从而培养和稳定了部分有潜力的厨师。

三、创和谐餐厅，共赢佳绩

一个好的餐饮品牌需要餐厅和厨房的密切配合。一年来，我们餐厅厨房密切配合，融为一体。厨房研发的新菜品，我们

首先在餐厅服务员当中进行讲解和培训，让他们了解菜品的特点、口味及营养知识，以便于餐厅经理、领班及服务人员向客人推介；如遇客人有反馈意见时，我们及时调整，以达到客人满意，招揽回头客。特别是在大型餐饮接待服务中，我们餐厅、厨房密切配合，通力合作，相互补台，在人员短缺、设施设备条件有限的情况下，多次顺利完成接待任务。

水利局工作总结与工作计划篇四

总、各位同仁：

大家好！

年初，公司总再次提出了“二次创业”的战略方针，同时提出了以“五心”撰写年物业优质服务的新篇章的工作宗旨。紧紧围绕执行总下达的目标管理责任开展工作。现对一年来的工作作如下述职总结：

一、简述指标完成情况

年初，按总下达的目标管理责任进行分解，并按部门和项目签订了部门和项目的目标责任书，明确了自己的各项任务指标。科学安排，强化“三全管理”，为创朝阳特色的企业品牌，树良好企业形象，实现多元化管理，力创社会效益、经济效益双丰收，紧紧抓住物业服务工作主线，展开工作，较好地完成了公司下达的经济各项任务。

一年来，虽有项目经理、主管的更换，随着物业遗留问题、安全问题以及服务的缺陷问题的增加发生，影响了物业管理费的收缴，但想方设法还是完成了收费任务，如：新西蓝项目各项收费率：96%；项目各项收费率：98%；项目各项收费率：98%；项目各项收费率：96%；项目各项收费率：100%；项目各项收费率：98%。

总在年初公布公司经营状况时说：整个公司盈利约8万元。企业已经具备一定的规模，如此的利润作为公司的副总脸往何处放，憋屈了一年，而今终于可以挽回些颜面。

二、回顾反思 落实整改提高

从年初设想管理工作规划的实施到规划的半途扼杀开始认真回顾，就好像写毛笔字在起笔、运笔阶段还算条理清晰顺畅，而点睛之笔却不知为何终止或者说成了涂鸦，细细品味一年来的工作，好像事事都有美中不足的地方；总之，从个人角度总结20__年：只求无愧、但求无过。

自身也有许多不尽人意的地方，主要表现在以下几个方面：

- 1、培训抓得不实不细，培训做了，培训的效果如何，总结不够。
- 2、工作上缺少持之以恒，缺少一抓到底。
- 3、思想观念上跟不上形势，在开拓创新上未发动大家，听大家意见不够。
- 4、制度上过于讲情面。未有进一步量化制度，把制度落到实处。
- 5、企业文化未实质性强化。公司和员工应是伙伴关系，在提升员工归属感、责任感方面不够。
- 6、打造企业品牌。企业是生命，品牌出效益。物业公司打服务品牌，要知名度、美誉度。员工都是形象代表，加强品牌教育。
- 7、制定目标管理粗枝大叶、不详备。责任目标计划在前瞻性、科学性、全面性、系统性、可能性等方面需完善。同时需加

强计划管理，流程控制，培训员工的计划意识，努力完成计划。

三、20__年工作计划与思路

20__年，我将紧扣公司的发展规划，一方面认真完成公司总交给我的各项工作任务，另一方面，继续加强公司自身的各项制度建设，进一步拓展业务范围，提高服务质量，创建有信誉、有实力的物业管理品牌。

(一)进一步创新工作机制，内强管理，外拓业务，使公司的发展再上一个新台阶。

经过这几年的努力和发展，我公司各项工作不断规范，业务范围进一步扩大，20__年我们将进一步创新完善工作机制和管理模式，进一步强化内部管理水平，继续巩固及完善现有各项制度，深化内部机制改革，试行定员定岗定酬及管理包干制度，明确实行小区经营目标责任制及管理目标责任制，向管理要效益；依托现有项目，把进一步开拓物业管理新市场当作一项重点工作来抓，促使公司的发展状况和经济状况有明显好转。

(二)加强企业和社区文化建设，打造朝阳物业品牌

公司在完成中心工作任务的基础上，20__年应将重点放在企业文化与社区文化的建设上，继续完善公司的网页，努力搞好小区的社区文化活动，把深入拓展企业文化与社区文化的建设作为我公司拓展服务深度与提升服务质量的突破点，不断加强小区的物业管理工作，提升市场竞争力。

(三)加强人力资源的培养与人才队伍建设

要加强培训和学习力度，以提高其业务素质和整体管理水平；加强对高技术、高能力人才的引进，并通过培训挖掘内部技

术潜能，发现、培养和储备技术人才。通过与校企共建的物业管理专业实习基地，选拔优秀毕业生，加强人才队伍建设。

最后，今天借此机会，表达一下我的心愿：感谢李总对我工作的支持，感谢与我同舟共济、朝夕相处的物业公司全体同事对我的帮助和信任。

水利局工作总结与工作计划篇五

如白驹过隙，20__，一晃而过。

在人生总的年轮又少了一年的路上，我走过了青岛武汉两座城市。我成为一个地地道道的新城市、新家园的建设者。

20__年3月到4月，在青岛经销商的“理想之城”项目服务。工作内容是技术服务及项目管理。理想之城处于一片大的建筑地块当中，泥头车跑来跑去，天空灰蒙蒙一片，实难以显现青岛的白云蓝天的美丽境界。我们项目人员高一脚低一脚地在土堆中围着30栋房子转。从一个区到另外一个区一来回就是30分钟以上；到甲方项目部开会，一个来回一个小时。买了2双质量好的双星牌运动鞋，最后竟然都笑开了口。

最终，理想之城完工了验收了，与蓝天白云融为一体，看着美丽的别墅，黑油油的马路，真难以想象建设时期的泥泞、项目人员的艰辛。

20__年5月到8月，青岛富臣厂房建设。工作内容是作为一个项目经理服务厂房建设。条件也是很辛苦，一个临时组合板房，身兼三职：办公室、卧室、油漆仓库。晴天太阳烤人，雨天漏水，晚上蚊子多。最后，油性油漆运到时，屋子里充满的刺鼻的味道。到晚上，更是难以度过。当时厂里的治安不是很好，其他公司施工队伍丢过一些建筑工具，门窗关吧油漆味刺鼻，对身体不好，不关吧怕不安全，于是就半掩着门睡觉，常常在半睡半醒之间。现在想起来，真不知是怎么

度过的。

我们自己的厂房施工，与其他的工地比起来，更麻烦。外墙涂料公司要求比其他工地的质量要好，厚度要厚。手工操作，大面积施工，还有工期的限制，这样，十分的艰难。到办公楼施工时，就换成了无气喷涂，基本上解决了厚度的问题、工期的问题。无气喷涂对材料耗量把控的也比较精确。

还有槽罐的除锈防腐工程。说句实在话，我们做的比其他的工程都实在。除锈经过验收后才可以进入下一道工序。底漆和面漆都是按照耗量区喷涂，两遍没有喷完碰三遍，达到要求为止。

自己工厂的活，可以说比任何其他的工厂的活都要累。不象自家的活，做了只是自己看，达到一般的合格要求即可。工厂的活，时时刻刻公司的同仁都可以看的到，还有外来的客户也会参观，要求要达到优良的水平。每道工序检查是必须的内容。还有对外墙的基底要求也比较高，得罪总包方、施工队伍是家常便饭，有时候甚至得罪了自己厂房的建设。最后自己的感觉是，宁可建自家三间房，不愿建工厂一间房。

20__年9月至今，服务于直销武昌一外墙涂饰工程。工作内容就是全面负责一个工程了。工程已经基本上大面积施工完毕，收款达至合同的90%。甲方为一家大型企业，管理人员多，手续复杂，在内的其他施工单位，基本上只收至50%左右的工程款。我司还未施工完毕，收款达至合同额的90%，实是难见，这与我司与甲方、土建的良好的施工配合、关系沟通是分不开的。最终我司预算纯收益在__万元左右。武昌，我司是按照保质量、保效益两点去做的，而且已经基本上达到初定目标。

好的结果必然有好的组织。在光鲜的外墙背后，有我们一大批默默无闻的工作者，有先期的制板的，有现场的项目经理，有背后大力支撑的、公司，缺少哪一个都不成。而最重要的

是，在这些日常的繁琐的项目事务中，能够感知自己的不足，能够有所发现，能够有所进步。这些才是我所迫切需要的，这些才使我们所做的越来越完善；我们的产品，越来越有美感。

天行健，我们要自强不息迎接美好的明天！