

# 最新生产经理述职报告(通用8篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编为大家带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

## 生产经理述职报告篇一

尊敬的各位领导：

我是四十九处五阳项目部生产经理副伍卫红，自20xx年五阳项目部组建以来担任项目部生产副经理，主要分管项目部的生产组织、施工协调、安全管理工作。自任职以来我本人认真执行生产副经理的各项职责，下面我将20xx年上半年工作情况做以述职，请各位领导进行审议。

### 一、上半年工作完成情况：

我项目部承建的潞安集团五阳煤矿南岭进风井井筒工程，自20xx年初以来完成冻结段外壁掘砌施工70.5m,整体井壁段掘砌施工15m□累计井深220.5m□井筒内壁套砌210.5m,至春节前冻结段内壁套砌完成，春节复工后施工工序转换为工作面超前探水预注浆施工，一次探水段高150m,允许掘进距离125m,采用4台钻机同时打眼和4台注浆泵同时注浆的施工工艺，至4月末完成工作面探水预注浆施工，并完成基岩段外壁掘砌施工15m□5月份基岩段外壁掘进施工106.2m□得到潞安集团领导及五阳煤矿领导大力表扬，现6月初累计完成基岩段外壁掘砌125m,累计井深353.1m,施工工序转换为工作面超前探水预注浆施工。

### 二、下半年重点工作安排：

作，根据建设单位提供井筒检查孔地质柱状图，结合实际揭

露的岩层产状，预计可能揭煤位置，做好探、揭煤施工。

### 三、个人岗位问题及不足：

由于心理上总是想把工作干的出色，把项目部的生产组织的更好，工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进。

为了适应新形势、新要求，在工作中我要坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的基本方针，把安全放在第一位，加强安全管理工作，做到生产无事故，并做好生产计划和施工安排，保质保量完成领导交代的任务。

我要主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次，同时，我还要从其他领导和同事身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

述职人：伍卫红

## 生产经理述职报告篇二

大家好！我xx年10月加入我们味美公司团队，担任生产厂长，我主要负责生产计划的定制工作及生产控制体系的建立与完善，组织安全、文明、均衡生产；建立、实施和保持质量体系有效实施质量管理；组织新设备的调试、维修、和技改项目方案的制定；本部门《规章制度》的制订、执行和检查等工作。

回顾xx年的工作，在各位家人的大力支持下，在生产系统全体员工努力下，按照公司领导的工作安排、目标任务、努力工作、拼搏向上。我始终将责任、诚实、激情作为自己的从业准则，时刻围绕质量、卫生、安全、效率来规划工作内容，设定工作标准，积极学习、实践，采用先进的、实用有效管理方法（管理系统：制度+流程+标准+工具+检查）来推动生产部的各项工作。现将xx年的各项工作向公司各位家人汇报

如下：

（认真、快、保证完成任务、绝不找借口）

### 1、生产方面。

在公司领导的帮助和各部门的支持协调下，生产厂的全体员工积极努力，调配各种生产资源，提高生产效率，年加工完成429.330吨，完成年初计划□xx年年初计划年完成450吨）的95.4%。

### 2、准时交货率。

不管天气、设备等客观原因，我们都克服困难，使准时交货率达到98%，很好的保障了公司的及时出货，进一步的提升了客户价值。

### 3、生产安全与质量安全

xx年经过全体员工的努力，在全年的工作中，未发生重大食品安全和质量事故，食品安全和产品质量有了更好的保证，出厂检验合格率达到100%，国家相关职能部门抽检合格率为100%□xx年生产安全与食品安全事故为零。

#### 1、根据生产任务，合理安排生产计划，力求保障产量的完成。

酒划；自动化设备投入计划；设备设施检修、技改计划；销售淡季库存计划等确保产量、质量、的各项管理措施。相对严谨科学的工作计划很好的指导了生产部的的主要工作，使生产厂的工作能够正常、有序进行□xx年生产模式订单划加为计生产模式。整合订单信息，减少了生产的盲目性，将不同订单的同类产品尽可能一起生产，以减少频繁换产品、清洗等的时间，提高单位时间内的产量。特别是在年底，由于天气及原料等原因，将部分产品改为计划生产，专线生产，极大

地减少了更换品种等无效的工作，提高了生产效率。圆满地完成了公司满足客户发货的任务，并且保证了充足的备货。10月份通过合理的计划库存，将未来几个月销售的生产任务前提，也使整个生产更加有序均衡，员工收入基本平稳，同时引进自动化设备，缓解生产压力，购进1套自动灌装设备，改造输送带，使之快速发挥作用，将调味油包装产能由日均2吨增加到10吨。后期随着市场情况，均衡生产配合销售缓解库存压力。

## 2、组织安全生产

### 1) 现场管理

工作环境会影响到一个人的心情，而心情会影响到工作效率，清洁有序的工作环境才能保证员工作业的高效率。xx年，生产车间以于细微之处着手，塑造味美新形象为指导思想，加强推行5s管理方法，即将整理、整顿、清扫、清洁和素养融入生产车间的日常管理。以实现创造清洁有序的生产环境，从而提高企业形象；提高生产效率；提高准时交货率；减少故障，保障品质；加强安全，减少安全隐患；养成节约的习惯，降低生产成本；缩短作业周期，保证交期；改善企业精神面貌，形成良好企业文化。

### 2) 强化现场质量管理

xx年设立了现场品管岗位，并有专业的品管员在生产过程中，认真实施推进质量管理体系，完善规范了7份生产部的设备操作标准（提升机操作程序、粉碎机操作程序、包装机操作程序、离心机操作程序、喷码机操作程序、胶囊机操作程序、压盖机操作程序）2份管理标准（员工岗位技能考核办法、车间员工绩效考核细则）和3份生产技术标准（冷提工艺产品作业指导书、热提工艺产品作业指导书、油炸工艺产品作业指导书），使生产部各环节人员都能做到工作有章可循，有法可依，以保障生产系统的正常有序工作和产品质量的稳定提

高。

### 3) 提高设备及人员综合利用率

在生产过程中，组织生产车间推行设备管理点检活动模式，结合方生产厂的实际情况制定并完善了实施方案。该方案以搞好机械设备维护管理，促进机械设备管理制度化、规范化、科学化方针，通过逐步提高机修工的技能水平和提高机械设备装备水平，最终使机械设备维护管理水平走向良性循环轨道。

制定全面设备维护计划，确定与本单位实际情况相符的有效执行的措施和准备具体实施办法，主要包括组织员工进行点检培训，成立全面生产维护小组，制定全面生产维护目标和政策，自主维修方案，视具体情况为维修和操作人员提供补充培训，以形成设备的初期管理体制，坚持全面生产维护并对计划加以完善以求持续改进，完善实施工作，提高全面生产维护水平。在整个维护过程中，全程监督检查，并及时整改。

### 4) 设备维护控制方面

为了确保生产和设备的安全、稳定、正常运行，保证订单的按时、按质完成，提高生产车间的综合产能，提升生产车间的整体自动化设备□xx年，我组织对生产车间的各项设备的运行状态进行统计，针对运行不良的设备，坚持以预防为主，日常保养和、定期维护、消除隐患、运行良好为主的方针，进行一级、二级维修项目的分类，根据分类状况，制定维修、改造方案。

### 5) 新设备引进

为了提高生产效率，顺应企业发展的大趋势，同时也为了解放更多的劳动力投入其他重点产品的生产，提高生产效率，

保证预期产量的完成，在公司领导的大力支持和带领下，5月份，投入使用1套自动灌装设备；自动化设备的投入使用，大大提高了我方便面车间的生产效率，加快了公司发展的步伐。

同时公司生产厂还新增加2条生产线（感恩礼品生产线和肠健康产品生产线）为公司以稳中求进中的进做好了一片拼图。

### 3、安全管理

xx年，在公司领导的大力支持下，在有公司个部门配合支持下，在重点实施安全生产工作的基础上，我结合年初签订的安全生产目标责任书和单位实际，坚持学习、创新的管理理念，认真贯彻安全第一，预防为主的方针，落实了生产部的安全生产责任制，强化对一线作业人员安全培训，加强安全生产管理，较好地完成了安全生产工作任务，促进了各项工作的顺利开展。

#### 1) 总体安排，明确安全生产责任

在全面总结去年安全生产工作的基础上，对xx年安全生产工作进行了安排。生产部成立了安全生产领导小组，各个班长签订了安全生产责任书，明确了各班的安全生产责任及安全生产任务，把安全生产责任通过责任书的形式予以明确，使安全管理工作落实到每一个在建项目，贯穿到每一项工作的始终。

#### 2) 加强安全生产教育培训

根据公司要求，结合生产厂实际情况，对员工分批进行了生产操作技能及安全生产培训，提高了员工的生产操作技能及安全生产意识，并时常进行安全、设备现场管理综合检查，加大安全巡视力度，消灭安全隐患，达到安全生产目的。通过培训提高了职工的安全生产操作技能和遵守安全生产规章制度的自觉性，提高了安全生产管理人员的工作水平。每周

二、周五进行安全卫生检查，排除安全隐患，力争把不安全事故和隐患消灭在萌芽状态。

通过一年的不懈努力□xx年全年安全事故为零。

#### 4、数字化管理

居快精细化管理进程，根据调味油生产工艺流程，在调味油生产的整个周期内从细节上进行成本管控，针对原材料和损耗制定量化标准，制定并逐步完善了更科学有效的管理制度，对成本进行数字化管理。以达到节能降耗的目的。实行全员成本管理方法。将成本目标分解到个人。形成人人参与，人人有责的成本核算网。

定期开展全面或专题工艺、成本、设备分析会，公布成本数据，搞好生产分析、指标分析、投入产出分析。分析会采用多种形式：按日分析、定期分析、专题分析、综合分析等。总结经验，找出教训，并提出改进的具体措施。每个班组长作为一线的成本核算员，要求认真学习业务知识，坚持原则，工作认真负责，对本班发生的各项费用进行审核、考核。

实施并完善生产车间各种物料工艺使用。通过制定合理的生产计划和物料需求计划，加强物料控制，改变以前不合理的领料方式，提高生产效率，持续降低生产成本，在投原料相同的情况下，生产周期相较20xx年用时更短，足以说明生产效率得到了提升，生产成本有一定程度的下降。

配合采购部提高物料的及时配套率，加强高质量物料的采购率。通过制订合理的物料请购计划、重点跟进不易采购的及易延误交期的物料、及时推动相关部门改善物料及时供应问题等措施，外购物料的及时到货率均有较大的提高。从而使生产厂能更合理地安排生产，减少因为原料和辅料不合适、质量不好造成的损耗，有效的控制了生产成本。

## 5、帮助员工成长方面

### 1) 培训

为了团队的绩效提升，制定年度培训计划，针对车间一线员工；从理论知识、实际技能、工作态度三个方面进行质量、安全、卫生的培训，每天晨会安排生产任务的同时做简单的培训，每周组织一到两次业务学习教育，通过讲授和现场实操演练，相互交流，研究和学习改进业务技能；及时对培训效果进行评估。共计集中培训39次，参训人员达到720人次，使员工掌握了各项规章制度、岗位职责、工作要领，改善了工作态度，提高了员工的工作热情，培养了团队精神，提高了员工的素质，提升了员工履行工作职责的能力，改善了工作绩效。

### 2) 激励

一个企业的发展只靠优良的设备是远远不够的，只有激发员工的内在动力，使员工的个人发展与企业的可持续发展得到最佳结合，才能在激烈的竞争中立于不败之地。xx年，同人力资源部密切合作，针对不同工作岗位制定相应的绩效考核方案。将产量、质量、卫生、安全等因素都加入考核项目，实行绩效工资。同时设立安全奖、学习成长标兵、操作标兵等制定考评细则，对员工进行物质和精神激励。营造了积极向上，锐意进取的工作氛围，极大的调动了员工的积极性，增强了工作动力和责任感，努力投入工作，使各项工作绩效得到提高。

### 3) 团队建设

xx年，针对生产厂团队人员的岗位有针对性的进行个人学习辅导，通过一定的规章制度、举行竞争上岗、技能培训、打造一支业务精、人品好管理队伍，确保调味油生产及质量持续稳定。



不足：1。随着企业的发展，在工作中管理水平还不够，特别是在团队建设方面感到自己需要不断充实自己，2。在接受新的管理理念的时候还不够积极主动，3。不能很好的控制自己的冲动脾气，人说冲动是魔鬼，这一点我需要马上纠正。

改进□xx年工作将从以下几个方面去努力：

1、在生产安全方面和质量安全方面：采取相应的措施，保证在xx年生产安全事故、质量安全事故为零（已经对整个生产厂区进行区域划分，每个区域有责任负责人，对每个区域的安全等级进行划分，准备与公司商量对每个等级有相应的奖励与处罚措施，区域负责人有权对违反操作规范的人员进行教育处罚）

2、努力学习，勇于实践，理论结合实际，提高综合素质和业务能力，为创造客户价值和增加客户价值做出自己最大的贡献和努力。

3、强化安全意识，加强安全管理：做到人员落实，制度落实，机构落实，责任落实，以确保现场安全生产管理。

4、团结团队成员，形成既有分工又有合作、坦诚相待、合作共事、齐心协力干事业的良好氛围，做到目标一致、职责互补、各事项都能事前沟通，会前通气，充分听取意见，集思广益，发挥整体合力，改进工作，促进发展我有信心和班子成员一道，广泛采纳大家好的建议，融入到我们企业改革的各项管理办法中去，完善经营战略，求真务实、开拓创新、奋发进取。

5、鼓励创新，让创新形成文化，深入人心

1、制定奖励制度、不管是什么样的创新形式都必须予以创新肯定。

2、形成制度，每人每月必须有3条以上的创新或者改进建议，与绩效挂钩。

3、通过不断的培训学习，让员工知道创新的意义及重要性，创新越多，钱越多，员工的幸福感也会增加。

6、适当的增加工厂员工的文化体育活动，使员工得到劳逸结合的同时得到知识文化水平上的提高（开展与公司产品、生产有关的知识竞赛，开展体育竞赛等等这些来提高员工的幸福指数）

我想□xx年通过我们大家的共同努力，味美的事业将会飞跃式的前进，我们在味美会越来越有家的温暖，同时实现我们自己的梦想，我的述职完毕，谢谢大家。

## 生产经理述职报告篇三

各位领导、职工代表同志们：

首先，感谢总经理、党委书记及班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。

20xx年，根据项目领导班子分工，我主要负责xx地铁二队、疏散平台工程的施工生产管理以及全标段安全监管工作。一年来，我紧密团结在项目部党政周围，动员和带领干部职工，团结一心，积极进取，在所负责区域的各位部长和职工同志们的共同努力下，共完成大小工程多项。工期管理方面，加班加点、精心组织、克服各种施工困难、严格兑现业主工期节点要求。安全管理方面，经常深入一线、查处安全隐患，施工生产事故及交通、火灾事故均在公司下达的控制指标之内。增收节支方面，加强内外协调、主动出击、努力争取，效益最大化是企业的最终目标，为公司节省成本增加利润百万余元。对外协调方面，积极主动协调地方政府职能部门，为项目顺利开展扫清外围障碍。

20xx年，做为xx地铁副经理兼安全总监，我负责项目安全管理和部分工程生产管理工作，为进一步履行好职责，现就20xx年履行职责的情况作述职报告，请各位领导和同志进行审议。

一年来，我始终把项目部“两会”精神作为贯穿全年工作的行动指南，结合公司党委开展的“争先创优”，积极参与创先争优活动。采取项目党委中心组集中学、业余时间自己学的方式，主要对十七大报告和十七届五中全会精神进行了系统的学习，并撰写了心得体会。

在中铁二局这座大熔炉里，我的思想在经历幼稚和成长锻炼之后有了新的提高。我觉得一个人独善其身并不够，还应该积极的用自己的言行去影响他人。一个优秀的人懂得要最大程度的发挥自身的潜力，不仅在自己的岗位上兢兢业业、对周围的人关心爱护，还要切实、灵活的去带动大家都来关心国家、集体和他人的利益。而一个共产党员所负的责任正是这样，既要乐于为他人服务又要领导人们都来关心大家。我想，如果成为了一名党员我就有机会向更多的优秀分子学习，取他人之长补己之短，在维护集体利益、坚持原则的同时做到与周围的人融洽相处；我就会时时处处对自己要更加严格要求，更深刻的增强自己的社会责任意识和克服困难的决心。

时代在变、环境在变，工程局的工作也时时变化着，每天都有新的东西出现、新的情况发生，作为一名副经理兼安全总监，我们需要跟着形势的步伐前进，不断提高自己的理论水平和思想觉悟，提高自己的履岗能力，把自己培养成为一个业务全面的员工，争当业务骨干，时刻以“服务无止境，服务要创新，服务要持久”的服务理念鞭策和完善自我，更加严格要求自己，将优质服务工作落到实处。积极主动向党组织靠拢，争取早日加入党组织，以党员“不怕困难、勇挑重担，爱岗敬业、无私奉献、争做模范、勇当先锋”的精神，认真履行岗位职责，吃苦在前，享乐在后，主动承担急、难、险、重施工任务，勇于攻克高、新、精、尖技术难题，自觉

提高工程质量、加快施工进度、确保安全生产。

1. 明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产。

20xx年对我们xx地铁来说是极不平凡的一年，新中标疏散平台项目，工期非常紧、任务相当重、困难非常多，项目同时经历工程施工大干、项目收尾、面临竣工验收、竣工结算等阶段。

强化生产组织的严密性。针对xx地铁今年工程施工任务量巨大，始终坚持生产周例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各个部门各节点的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和安全办公会，合理地安排安全施工顺序，协同总工研究和确定了施工方案和施工计划，以确保xx地铁今年生产任务的顺利完成。

2. 以人为本，安全第一，预防为主，综合治理。

20xx年，为了全面贯彻落实集团公司“安全生产年”活动，根据北京市建委、中铁二局集团“安全生产年”活动方案的要求，我们紧密围绕公司安全环保与生产管理工作要点，按照“谁主管谁负责”的原则，认真贯彻落实北京市建委和中铁二局集团有关安全工作的指示精神，以“强三基、反三违、除隐患”为手段，以整治安全隐患为突破口，以安全文明施工体系实施为载体，以正规化管理为基础，以加大各级领导干部责任追究和风险责任意识为保证，不断强化和夯实各项安全环保基础工作，同时，以“冬防”、“春防”、“安全生产月”、定期安全隐患排查、安全生产大检查、定期安全生产分析总结等专项活动为契机，扎实有效地开展各项安全环保工作，为项目的稳步、健康发展，创造良好的安全生产环境提供了坚实有力的工作保障。截止目前为止，项目未发生一起大小责任事故。

在开展全员安全宣传教育和职工安全培训上形式多样，内容

丰富为有效的搞好项目安全宣传教育工作，项目以各种活动为载体，突出宣传重点，力求实效。在20xx年开展的“冬防”、“春防”、“安全生产月”、“安全优胜杯”竞赛、定期安全隐患排查、安全生产大检查、定期安全生产分析总结等专项活动中，项目利用简报、板报、标语、宣传单、张贴画等宣传工具，向职工广泛宣传党和国家的安全生产方针、政策、法规。20xx年共牵头开展安全隐患排查60余次，查处安全隐患600余起。累计安全教育培训员工20xx余人次；累计安全技术交底400余份；开展防汛应急演练1次，受教育面200余人次；累计向业主争取安全资金1600余万元；累计迎接各种检查40余次；累计编制应急预案25份，专项安全方案16份。

### 3. 强化施工管理文明的有序性，文明施工树形象。

在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求从xx地铁进场开始，都努力要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板引路一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各部位的施工现场均达到了文明施工标准，积极组织申报了北京市绿色施工文明安全标准工地，树立了xx地铁的良好形象，受到了业主的普遍好评。

## 生产经理述职报告篇四

20xx年，是我们公司稳步发展的一年。作为公司生产副经理，我的岗位职责涉及安装、调式、检修、维护管理及安全工作。工作复杂而重要，有时要身兼数职，让我深刻体会到了肩上任务的艰巨和责任的重大，所以“把每一项工作做精做细，尽心尽责，全力以赴”是我的责任；“企业的利益高于自己的一切利益”是我在工作中的座右铭。在繁忙的工作中我锻炼了自己也磨练了自己。一年的情况，总体上可以用四个词来概括：迎难而上，尽职尽责，不失斗志，不辱使命。现在就将我一年来的工作情况述职汇如下，如有不妥之处请大家批

评指正：

## 一、履职情况

一年来，我按照岗位要求严格履行着本职职责，工作中能够按照轻重缓急认真安排和妥善处理各项工作。在公司领导的大力支持下，和有关部门、同仁们的帮助下，现在主要参与了十三个工地的施工，整个工程进展顺利，目前完成工作量有5个项目，质量与安全没有发生任何问题，各个方面关系处的都很和谐，比较圆满地完成了各项工作任务。

## 二、坚定理想信念，树立正确观念

古语说：“德若水之源，才若水之波”。作为公司生产部副经理要做好各项工作，必须要有正确的政治思想。在思想上要与公司领导保持一致，坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观和价值观，树立全心全意为大局服务的思想，做到无私奉献。在工作上我养有了吃苦耐劳、善于钻研的敬业精神和求真务实的工作作风。紧密结合岗位实际，完成各项工作任务，做一个合格的带头人。

## 三、认真学习，提高认识，输变电工作新定位

鸟欲高飞先振翅，人求上进先读书。学习增长才干，知识改变命运，勤奋走向成功，能力成就事业。在工作上除了学习政治理论外，我也能把握实质、抓住精髓，重点学习输变电的知识，努力把它做到了学深学透，并运用到实际工作中，从而为自己做好各项本职工作打下坚实的基础。通过学习，我熟悉和掌握了输变电安装工程(110kv以下变电站、输送线路、小水电站、)的安装、调试、检修维护管理及安全知识与技能，我能以学以致用为原则，把政治理论学习与公司中心工作结合起来，从而不断增强了履行岗位职责的能力和水平，做到与时俱进，树立了正确的世界观、人生观和价值观。

#### 四、真抓实干，努力完成本职工作任务

“自古不谋万事者不足以谋一事，不谋全局者不足以谋一域。”在实际工作中，我始终坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，能够以很强的事业心、责任心，奋发进取，一心扑在工作上；我能做到坚定信心、以大局为重，始终牢固树立大局意识、服务意识和责任意识，在平时日常工作中，能摆正位置，顾全大局，不争名夺利，不计较个人得失，始终把工作摆在首位，坚定信念，积极向上，追求卓越，凝心聚力，不断加强团队安全管理和培训工作，始终把加快公司发展作为头等大事，自觉维护大局，对自己做到高标准，严要求，从而保证了工作按时按量完成。

#### 五、认真细致，提高工作质量

在工作中，我保持着求真务实工作作风。因为，我知道只有爱岗敬业，才能有所作为；只要脚踏实地，才能不负重托。我怀有强烈的责任感和事业心，积极地投入到繁忙的工作中。一是用心工作，细节决定成败，自己特别注重细节，会把小事当作大事抓，认真做好每一项工作；二是精心工作，学会十根指头弹钢琴，做到计划周到，井然有序；三是恒心工作，热爱是最好的老师，因此，我始终保持着对公司发展事业的执著和热爱，无论做任何工作，都保持着充沛的激情状态，上为领导分忧，下为职工解难，解决实际问题。

#### 六、立足自身查找差距

孔子曰：吾日三省吾身。回顾过去的工作，我深入挖掘在思想观念、工作定位、工作方式方法等方面存在着问题，一是在工作定位上有局限性，综合分析危机的能力离上级的要求还是有一定的差距。二是有时在工作上易产生急躁情绪，缺乏冷静慎重思虑；三是管理工作仍有待加强，创新性与灵活性没有统一运用。这些都有待于我在今后工作中去完善和提高。

## 七、立足现在展望明天

路漫漫其修远，吾将上下而求索。在今后的工作中我将以“近期工作力求时效，长远规划做到持久”为工作原则，做好本职工作。我会不断学习成功的经验，以知识武装头脑，用学识开阔视角，不断完善和充实自己，加强个人修养，提高自身能力，以求求真务实，开拓创新，奋发努力，攻坚克难，提高水平，增强工作的预见性，从而继续锤炼出自己配合大局的能力、应对复杂局面的能力，在生产副经理的岗位上，在分管的工作中，为公司发展添砖加瓦！

以上是述职汇报，请各位领导评议，同时，并借此机会，向一贯关心、支持和帮助我工作的各位领导和同事致以诚挚的谢意。

谢谢大家！

## 生产经理述职报告篇五

- 1、部门组建、人员分工及部门职责的编写；
- 2、完成储罐及外接料斗的'制作及安装；
- 3、完成外排污水配管（总长度约400m□□管道井建造工作；
- 4、反应釜修复、屋顶的拆除和恢复、反应釜吊装及配管；
- 5、完成原公司有机废气治理工程扫尾工作（中海油项目、山西项目、天津项目）；
- 6、规整现场材料，完成公司xx项目备品备件库建立。

### 1、有关部门管理



1.1、编写了部分工程管理制度、工程管理表格、管理流程等工程管理文件；

1.3、完成公司临时用工制度编写（含协议及申请表）；

1.4、大连装置施工组织设计编写。

## 2、有关工程管理

2.2、组织工人完成造粒成套设备安装、调试、运行工作；

2.3、完成厂房延伸地面、外接料斗池、储罐扩展基础等的建造工作；

2.4、完成制氧机就位、屋顶恢复及配管工作；

2.5、完成装置接地、设备电气工程、装置电气及仪表的安装。

## 3、有关采购及工程款管理

3.1、负责编制公司月度资金计划表及执行表；

3.2、完成项目内新订设备及材料、土建施工、安装工程等合同签订工作；

3.3、完成移动厕所询价及现场考察；

3.4、安装预算审核、安装决算重新谈判及编写安装工程款变更协议；

3.5、年前资金计划交财务核对合同额及已支付额；

3.6、选择了两家电气（含仪表）安装单位，为工程日后安装单位选择提供有力保障。

## 4、有关外事管理

4.1、生活废物处理处置项目合作协议校核；

4.2、完成对反应釜进行清焦、造粒用干料的粉碎工作；

4.3、负责所有安全阀校验工作；

4.4、联系设备公司，安排皮带联轴器套、液位计法兰钻孔攻丝等金加工事宜；

4.5、联系供应商，提供现场服务或技术研讨；

4.6、负责与xx中心联系，协调3000小时用料事宜；

## 生产经理述职报告篇六

尊敬的公司领导：

我是20xx年12月到厦漳跨海大桥项目部担任生产经理，这近一年来主要分管项目部的生产组织、施工协调、安全管理工作。一年来，我本人认真地履行副职领导的各项职责，下面，我现在将一年来的工作情况做以述职，请各位领导和同志进行审议。

### 一、全年工作情况

(一)明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产

20xx年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上最为困难的一年。由于受雨季时间长、施工作业面紧张、地方关系协调困难等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，我一面分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百

计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各项施工生产任务。

1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广，战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各机组每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和专业办公会，帮助机组科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各机组今年生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各阶段项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。

4、强化施工管理文明的有序性。在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板起步一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各机组的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象，受到了业主的普遍好评。

5、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，并与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各机组的施工进度。

(二)加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了厦漳跨海大桥项目部安全管理工作的平稳运行。

二、加强自身廉政建设，牢固树立服务意识。

作为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名共产党员清正廉洁的本色。

三、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。并以党员先进性教育活动为契机，进一步理解了新时期保持共产党员先进性的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

四、存在的不足

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

- 1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；
- 2、由于在心理上总是想把工作干得出色，把项目部的生产组

织得更好。特别是今年生产任务繁重，感觉压力大、担子重，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

以上是我在xxx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使厦漳跨海大桥项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

## 生产经理述职报告篇七

6月12日，在分公司领导的信任和全体职工的真情支持下，我有幸被分公司聘任为支公司副经理职务。按照支公司领导班子分工，我主要协助支公司经理分管安全生产工作。

六个月的时间，在分公司和县委县政府的正确领导下，在分管部门和广大干部职工的大力支持和共同努力下，围绕支公司安全、生产经营和发展战略目标，自己认真履行职责，较好地完成了各项安全生产经营指标、组织交给的各项工作任务 and 分管的工作。在政治思想上，坚持参加理论组学习，认真

学习三个代表重要思想，贯彻执行党的路线、方针、政策。在工作中，认真做到尽职尽责、任劳任怨、谦虚谨慎、求真务实。主要工作情况总结如下：

## 一、分管指标完成情况

### 安全指标：

1、截止月30日，实现连续安全生产4165天。全年实现了六不发生。

2、四率：变电事故率小于0.1次/台年(35kv及以上)，送电事故率小于0.15次/百公里年(35kv及以上)，两票合格率100%，两措计划完成率100%。

### 生产指标：

1、综合线损1-11月累计完成8.76%，比指标下降0.04%。比去年同期8.78%下降0.02%。

2、11月份供电量累计完成16362.63万kwh□比去年同期(13638.45万kwh)多供2724.18万kwh□增长率为%。

4、可靠性：11月份农网累计可靠性rs1□rs3□rs2为99.55%，同比升高0.02%。11月份城网累计可靠性rs1□rs2□rs3为100%，持平。

5、11月份10kv配电线路故障停电93次，停电181.61小时，占系统停电的65.615%，少供电量17.596万kwh□

6、11月份35kv输电线路累计跳闸2次，和去年同期2次持平□110kv输电线路累计跳闸0次，和去年同期0次持平。

11月份35kv变电站电压合格率93.38%，电容器可投率100%，

投运率80%。

8、电压无功：111月份主网电容器可用率100%，与指标(100%)持平。主网电容器投运率82%，主网电容器高峰投运率100%。

## 二、安全培训工作

在安全管理中，深感责任重大，不敢有丝毫松懈，每次全国发生的重大安全事故都会在自己的心灵产生一次巨大的震撼，促进自己时时刻刻不忘安全工作，兢兢业业抓好安全工作。工作中，经常与安全部门一起认真研究分析存在问题、制定针对性措施，坚持每月到基层督查，坚持每月参加安全例会落实解决存在的问题，认真履行安全职责。

### 重点工作：

(1)六月份开展了，以主题为遵章守法，关爱生命的安全月活动，在全支公司开展我要安全，我懂安全，我为安全多说一句话的活动。开展了领导送安全下基层，加大了宣传的力度，注重实效。(2)吸取临汾6.4误操作事故教训，在全支公司开展了反事故斗争活动。通过活动的开展从领导到一线人员，从三个层面进行了认真对照检查，将安全全第一的思想放到实际工作中去，不只停留在口头上、文件上，危险因素控制抓住了人这个最关键的因素，认真落实了各级人员安全生产责任制。各部门、班站通过活动，把反事故斗争和安全月活动、6、4事故教训结合起来，认真开展自查，对照问题逐一整改、落实，班站、个人都有实施方案，做到有步骤、有措施、有分析、有总结，达到了预期的效果(3)组织全员安全培训，深入贯彻公司人人是人才，人人可成才的人才理念，按阶段实施职工教育培训计划，加大职工的培训力度。建立了各类人员安全和业务技能的常态学习和考核机制，出台了安全资格认证和业务技能认证管理办法，并具体实施，根据各专业的工作性质不同，购买了部分指导参考书籍、编制了安

全、技能教育培训大纲，年底前安全、技能认证工作将顺利完成。通过两个认证办法的实施和开展，在支公司营造一个良好的学习氛围。(4)针对以前抢修程序不规范的问题，按新《安规》要求梳理事故抢修工作流程，制定管理办法、抢修必须执行事故应急抢修单。还配合市场营销部对用户双电源管理进行规范，制定双电源管理协议，从不同的渠道严把了安全关。(5)认真开展安全性评价工作，制定了安全性评价实施办法。督促各部门、班组按照安全性评价实施要求开展阶段性自查，做到了评价与反措相结合，边查边改形成了闭环。

### 三、生产运行工作

(1)认真落实省公司、分公司迎峰度夏、度冬工作电视电话会议精神，狠抓过夏六防迎峰度冬工作，对支公司过夏六防、迎峰度冬工作进行安排、布置、检查。对变电、线路春检缺陷进行了回头看，做到了检查到位，落实到位，责任到人，保证了设备安全度夏、过冬。

(2)以分公司同业对标运行工作会为契机，以规范六个一为生产基础管理的重点，充分发挥运行人员的积极性，编制了《变电站作业指导书》，重新修编《事故应急预案》，梳理了变电站一日工作流程，各变电站使用了接地线、接地刀闸管理牌，有效地防止了误操作的发生，使用了录音笔，杜绝了不规范的操作，屯留站针对新人员多的现状，采取了12阶梯法的培训方式，让运行人员自我定位，循序渐进，达到提高人员素质的效果，完成了对标会责任状的7项对标内容，提高运行管理水平。

(3)结合分公司建设vi系统的思路，在变电站标识规范化和5s管理工作上，对变电站站牌、安全文化牌、进站须知牌、电缆标牌、保护压板、岗位定置牌等、站内资料、图册均结合vi项目，使变电站的规范化管理和站容、站貌大有改观。

(4)加强基础资料的完善，对1条110kv□6条35kv□28条输电线



路基础技术档案台帐和线路走经图、相序图进行了规范整理，在线路走经图上标出了线路的杆型、交叉跨越的地段、变台的位置等，为今后的线路维护和管理提供了真实的资料，同时也摸清了家底，为明年的基础管理年奠定了基础。

#### 四、搞好电网建设的协调、配合工作

随着电网建设脚步的加快[500kv][220kv]变电站落地屯留，我们抓住这一大好的契机，做好屯留电网的规划和强建，以满足屯留生产、生活用电的需求，为屯留经济的腾飞，当好电力先行。我们积极主动、配合协调站址的选定、勘测，线路架设土地青赔和110kv屯留站郭庄矿、潞矿间隔扩建等工作，为屯留境内的电网建设提供最大的支持和帮助，为明年电网建设的顺利进行奠定了良好的基础。

半年多的任职情况，在同志们的支持和帮助下，自己在分管的工作上，取得了一些成绩，也存在一些差距和不足：一是部分工作开展不平衡，抓得不够深入(比如调度班。)二是深入基层调研时间明显得比当部门干部时少了，事务性工作较多，存在工作安排不科学现象；三、在管理上还不到位，个别班组还存在纪律松弛现象。四、在安排工作中时对待下属态度不够和蔼、耐心。

#### 五、今后的工作思路

- 1、在其位、谋其正，当好参谋助手，尽职尽责工作。
- 2、加强学习，提高自身素质，增强驾驭工作的能力。
- 3、坚持安全第一的方针，向安全要效益，向安全求发展。
- 4、修订完善各种规章制度和考核办法，注重流程、环节管理，严格奖惩认真兑现。

5、搞好全员培训工作，注重培训的实效性，以达到提高全员素质的目的。

做好县域电网建设的实施工作，并积极配合屯留县境内电网建设工作。

## 五、今后的工作思路

1、在其位、谋其正，当好参谋助手，尽职尽责工作。

2、加强学习，提高自身素质，增强驾驭工作的能力。

3、坚持安全第一的方针，向安全要效益，向安全求发展。

4、修订完善各种规章制度和考核办法，注重流程、环节管理，严格奖惩认真兑现。

5、搞好全员培训工作，注重培训的实效性，以达到提高全员素质的目的。

做好县域电网建设的实施工作，并积极配合屯留县境内电网建设工作。

## 生产经理述职报告篇八

尊敬的各位领导：

我是四十九处五阳项目部生产经理副伍卫红，自五阳项目部组建以来担任项目部生产副经理，主要分管项目部的生产组织、施工协调、安全管理工作。自任职以来我本人认真执行生产副经理的各项职责，下面我将上半年工作情况做以述职，请各位领导进行审议。

我项目部承建的潞安集团五阳煤矿南岭进风井井筒工程，自

初以来完成冻结段外壁掘砌施工70□5m□整体井壁段掘砌施工15m□累计井深220□5m□井筒内壁套砌210□5m□至春节前冻结段内壁套砌完成，春节复工后施工工序转换为工作面超前探水预注浆施工，一次探水段高150m□允许掘进距离125m□采用4台钻机同时打眼和4台注浆泵同时注浆的施工工艺，至4月末完成工作面探水预注浆施工，并完成基岩段外壁掘砌施工15m□5月份基岩段外壁掘进施工106□2m□得到潞安集团领导及五阳煤矿领导大力表扬，现6月初累计完成基岩段外壁掘砌125m□累计井深353□1m□施工工序转换为工作面超前探水预注浆施工。

作，根据建设单位提供井筒检查孔地质柱状图，结合实际揭露的岩层产状，预计可能揭煤位置，做好探、揭煤施工。

由于心理上总是想把工作干的出色，把项目部的生产组织的更好，工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进。

为了适应新形势、新要求，在工作中我要坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的基本方针，把安全放在第一位，加强安全管理工作，做到生产无事故，并做好生产计划和施工安排，保质保量完成领导交代的任务。

我要主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次，同时，我还要从其他领导和同事身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

述职人□xx

日期：