急诊科安全管理 安全生产工作报告(实用6篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

急诊科安全管理 安全生产工作报告篇一

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的工作原则，以此次开展安全生产整治专项活动为契机，带领分管各部门深入基层，全面排查各领域安全生产情况，切实提高安全管控能力，有效化解安全隐患，防范各类安全生产事故。目前，共排查安全生产主体212家，共发现安全生产隐患问题32个，已整改30个，整改率达95%。

一是加强组织领导，压实工作责任。健全工作机构，成立由本人任组长，各有关单位为成员的工作领导小组，明确单位主要负责人是“第一责任人”，亲自安排、组织、部署，深入分析安全生产隐患，明确整治重点和难点，确保安全生产整治专项行动取得实实在在成效。二是深入排查整改，建立工作台账。按照整改专项行动排查范围，组织各部门深入分管行业、领域，全面排查安全隐患和薄弱环节，对排查中发现的问题，逐一建立隐患排查台账，明确整改措施、整改时限、具体负责人，确保及时整改到位。三是强化舆论宣传，提高安全意识。深刻汲取近期安全事故教训，安排各成员单位认真学习安全生产工作会议精神，充分利用广播□led显示屏、宣传板、微信群等载体普及安全生产知识，通过走访、排查等方式提醒各生产主体负责人开展安全知识培训，全面增强防范和应对安全事故能力。

总体来说，此次专项整治活动取得了阶段性成果，但还存在一些不足，主要表现在：一是企业安全生产主体责任落实不到位。个别生产主体安全意识薄弱，不认真履行主体责任，重生产、轻安全，重效益、轻投入。二是部门统筹兼顾不力。部分监管部门把安全生产专项整治行动等同于开展业务工作，没有建立健全日常安全生产管护机制。三是安全意识不强烈。有的缺乏安全生产自我保护意识，需进一步加强安全生产教育，由“要我安全”向“我要安全”转变。

一是强化宣传教育。认真学习决策部署，进一步强化安全生产红线意识和底线思维，加强对干部职工的安全生产教育，提高安全生产意识。二是压实工作责任。进一步压实属地领导责任、部门监管责任、企业主体责任，深入细致做好安全生产隐患排查工作，织牢织密安全生产“防护网”，切实保障生命财产安全。三是健全长效机制。各单位要认真履行安全生产“一岗双责”，坚持以“四不两直”、督导检查、随机抽查等方式开展安全生产常态化检查工作，建立健全安全生产长效管护机制，切实减少和杜绝安全生产事故发生。

急诊科安全管理 安全生产工作报告篇二

为认真贯彻落实《关于深入开展安全生产建设年活动的意见》，大力实施安全发展战略，夯实安全基础，进一步减少事故总量，有效防范和遏制重特大事故，县商务局积极开展安全生产建设年活动。

县商务局成立“安全生产建设年”活动领导小组，下设办公室，主要负责活动的组织领导、指挥和协调有关工作。各企业也要成立相应组织，加强对活动的组织领导和业务指导。

县商务局制订了《关于深入开展商务系统安全生产建设年活动的通知》，发放到各有关企业，积极推进安全生产建设年活动的开展，重新修订完善安全生产应急预案，督促企业完善安全措施，年初我们与各企业签订了《安全生产责任书》，

并组织企业进行了安全生产培训，定期组织对企业安全隐患进行排查。

积极落实安全生产主体责任，全面提升企业安全水平，县商务局在全县加油站点和重点超市推行企业法定代表人“安全生产承诺制”，发放《安全生产承诺书》（样本）80余份，并要求企业在生产经营现场显目位置张贴，由企业主要负责人署名，并加盖企业公章，督促企业认真理解并切实履行《安全生产承诺书》中承诺的事项。

一是深化成品油经营企业安全整治，完善成品油进销存台帐，严格执行各项安全经营规章制度和操作规程，及时消除事故苗头；二是规范企业零售促销行为，维护公共安全和社会稳定。

县商务局定期组织安全检查，6月25日至28日，我们组织人员对全县所有加油站点和重点超市进行安全检查，重点检查企业安全基础管理工作，安全制度建设情况和执行情况，要害部位安全监控措施，企业消防器材和消防通道情况，督促企业加大安全投入及时堵塞安全漏洞，确保达到安全技术规范和标准要求。

急诊科安全管理 安全生产工作报告篇三

20xx年在全体职工的共同努力下，坚持“安全第一、预防为主”的方针，认真落实电力局安全生产相关文件精神，全面强化安全管理，继续抓好了最基本的安全管理规定制度的建立和贯彻落实，建立健全了安全保障体系，落实各级人员安全管理责任制，以落实“两票三制”为着力点，以杜绝人员责任性事故的发生，以防止人身伤亡事故为重点，开展了以反“六不”（不办工作票、作业前不交底、现场不监护、作业不停电、不验电、不挂接地线）、防倒杆、防触电为主要内容的反人身事故斗争，采取多种形式提高了安全管理水平，使我所安全形势达到了基本稳定。现将20xx年安全工作进行

简要回顾，并将20xx年安全工作目标进行安排。

1、全年安全生产365天。

2、未发生电力生产人身重伤及以上事故。

3、未发生重大农电电网事故。

4、未发生经济损失在20xx以上的火灾事故。

5、未发生电气误操作事故。

6、未发生高空坠落事故。

7、未发生重大交通事故和与电力生产有关的负有同等及以上责任的交通事故。

8、未发生由人员责任造成的经济损失超过5000—10020xx以内的设备、机械、工器具、车辆损坏事故。

9、未发生因通讯中断而影响重大操作及事故处理造成事故扩大或构成事故的通讯障碍。

10、未发生因检修质量不良引起的设备事故。

11、截止20xx年20xx月20xx日，实现年度安全生产334天，累计安全生产天。

根据往年线路设备运行的情况分析，线路跳闸基本是由避雷器、变压器故障引起的。从避雷器故障的原因分析，老式阀型的较多，主要是运行时间长从未做过实验，从变压器故障的原因分析，绝缘油性能降低占的比例较大。我所20xx年淘汰更换了一批灭弧跌落开关和氧化锌避雷器，加装了一批变压器装头护套，根据运行的情况分析，实际效果十分明显。

所以，在今年我所对区剩余58组老式阀型避雷器进行更换为氧化锌避雷器，更换灭弧跌落开关23组和变压器加装护套232套。本年度我所10kv线路共发生开关跳闸20xx□与20xx年同期□20xx□相比减少20xx□为确保全年安全生产打好了基础。

1、强化安全培训，提高职工安全素质：实践证明提高职工安全素质是预防事故的跟本措施，必须加大力度，不会什么学什么，不懂什么学什么，在今年我所依据年初制定的职工培训计划，有目标，有针对性开展了各项安全培训活动，组织职工学习电力局编印成册的《现场应重点防止的习惯性违章行为》，并针对工作中的违章易发环节，开展讨论活动，提高全员反违章的思想认识。从而帮助职工掌握了安全生产工作中的主动权。

2、切实搞好了危险点分析预控防患于未然。根据过去和现在已知的情况，对作业中存在的危险点进行分析，判断和推测，充分发挥职工的作用，深入持久的开展好危险点分析预控工作，求真务实，抓出成效。提高《危险点分析预控》在实际工作中的准确运用。

3、继续加大对“两票”的执行力度，切实保证了“两票”的严肃性，今年我所共办理各种工作票？份，经电力局审查全部合格，实现了“两票”合格率120xx的好成绩。

4、认真扎实的开展了“季度安全无事故活动”的考核，以短周期来确保了全年安全目标的实现。

5、依据电力局的年度“两措”计划，制定了切合我所实际的年度“两措”计划，并做到了落实到位，实施到位。

6、层层分解安全责任，杜绝了各种违章行为，加大了对“三违”现象的查处力度，落实个人保班组、班组保全所，全所上下协同一致、共同奋斗，在今年的工作中我所没有发生违章行为，从而实现“零”违章的目标。

7、加强了对设备的两季检修和日常的维护管理。根据负荷的变化情况和季节性特点对多发性、危险性事故有针对性的开展了专项安全大检查，并采取预先防范的措施，保证了设备的健康运行。在今年的两季检修工作中，我所本着“应修必修，修必修好”的.检修原则，对所有针瓶，悬瓶进行了清擦，对所有变压器、电容器及附属设备进行了清擦、引线连接点的并钩线夹拆开进行清理；并对本网区232组阀型避雷器全部更换为氧化锌避雷器，加装了配电变压器高压护套232装低压护套165套，清理线路通道90处，砍伐或修剪沿线树木1216棵；更换高压引线为绝缘导线的2处；更换不合格的针瓶11只，更换悬瓶2处3片；更换扎线5处；采用支柱瓶加高的方法调整特殊杆型上担与担、线与线、担与线的距离支撑点2处；杆根培土11基；清除其它缺陷45处。

今年以来我所认真贯彻国家电网公司《关于开展“爱心活动”，实施“平安工程”的决定》精神，严格按照电力局民电发□20xx□20xx号文件《关于安全生产开展“爱心活动”、实施“平安工程”工作方案》要求，认真抓好了落实。通过开展“爱心活动”，把刚性的制度和人性化的管理有机结合起来，在职工中大力倡导关爱企业、关爱他人、关爱自己、关爱家庭、关爱社会的“爱心理念”，大力加强教育培训，提高全员素质，实现员工、企业和社会的共同发展与和谐进步；通过实施“平安工程”，以电网安全、员工平安、企业稳定、社会和谐为目标，在全所上下树立“平安理念”，建立“平安机制”，构建“平安文化”，推动实现安全、稳定的长治久安。通过开展“爱心活动”、实施“平安工程”，在全所安全生产工作中认真开展“八项爱心活动”，实施“三项创建工作”，实现“三项平安工程”，引导广大员工培养“爱心理念”、“平安理念”，培育“爱心文化”、“平安文化”，为全面完成20xx年安全生产工作任务，实现年度安全生产目标奠定了良好的基础。

为全面贯彻落实电力局xx届三次职代会议局长郭宏同志提出

的我局“20xx”总体工作规划，加快观念更新，不断强化安全生产，积极创新企业科学管理，全力推进科技进步，强化电网科技改造，提升电网安全运行水平，努力实现“一强三优”的总体目标，我所利用冬季农闲之即，加大了安全用电宣传力度，认真组织开展了“三个三”整改工作，严格落实电力局有关标准采用新产品、新技术、新工艺完成网区眼机井引线采用pvc管出线，完成了20xx生产队的整改工作，完成了生产队变台整改工作。

急诊科安全管理 安全生产工作报告篇四

20xx年上半年公司未发生人身轻伤及以上事故；未发生误操作事故；未发生本公司有责任的交通事故；未发生火灾事故；未发生对公司造成影响的安全事件；未发生突发事件、安全事件迟报、漏报、瞒报。安全生产形势良好。

1、落实安全生产责任制，组织公司全体人员签订《安全生产责任状》，把安全责任落实到每个职工，人人都要为安全负责，进一步提高和增强了全员安全责任意识。

2、每月参加集团及城东xx安全生产工作例会，并及时传达集团及长电安全会议内容，贯彻集团安全生产工作会议精神。公司每月召开安全生产工作例会，对每月的安全工作进行总结，促进安全工作发展。

3、每月开展安全隐患排查，重点对仓库防火防水、办公室宿舍用电安全、车间设备、人员安全等现场作业环境检查，防止人身伤亡事故、人员责任设备事故和误操作事故，全面落实了安全目标责任，加强了人员安全意识教育，发现隐患及时通知整改□xxx年上半年查出安全隐患75项，其中重要的有12项，一般的63项，已全部整改完毕。

4、制定安全教育培训计划，对新进71位员工进行三级安全教

育培训，多次对全部员工进行安全生产教育、交通安全培训，并且组织观看安全教育影片，提高员工的安全意识和自我保护能力，防范不安全事件发生。

5、根据公司要求，做好各节假日安全工作，切实抓好节前安全检查工作，节假日安排专人值班，确保节假日安全生产稳定。

6、组织开展xx20xx上半年消防应急疏散演练以及参加城东长电组织的集体宿舍应急疏散演练，通过这些演练活动，进一步增强了全体干部、职工的防火意识和自防自救能力，提高员工的应急逃生能力，对今后高效、有序开展应急工作奠定了坚实的基础。

7、开展消防器材专项检查，检查公司了所有的灭火器是否存在问题，所有的消火栓是否可以正常使用，还学习了消防泵房的操作系统，通过这些检查，确保各项消防器材合格和有效。

8、强化外包工程管理，切实履行外包方安全管理职责，加强对承包单位的安全管理和监督，保证安全规章制度和安全措施落实到位，加强监护人的教育培训和现场监护，确保不发生人身伤害事件。截止至目前，基建施工改建未出现安全事件或安全事故，安全情况良好。

9、开展安全月活动，紧密结合夏季“四防”等工作，通过集中学习安全事故警示教育片，开展安全知识竞赛、横幅板报宣传等活动，普及安全知识，弘扬安全文化，营造“强化红线意识，促进安全生产”的舆论氛围，为安全度夏做好准备，为完成全年安全生产任务奠定基础。

1、安全制度执行不严、监督和责任制落实不到位等问题依然存在，规范化管理上还有大量工作要做。

2、部分职工的安全意识还不够强，特别是交通安全和宿舍安全，需要各部门主管和值班长在安全教育培训和责任制落实等方面加强安全教育和引导。

3、安全工作很多细节问题没有考虑到，需要对安全工作更深入进行，确保公司安全生产。

20xx年上半年的安全生产工作已经结束，同时也为今后的安全生产工作打下了良好的基础，在今后的工作中，我们将从细节入手，认真履行职责，加大措施，强化管理，把安全生产真正落实到实际工作中去，为圆满完成全年的各项工作而不懈努力。

急诊科安全管理 安全生产工作报告篇五

今年来，安全生产工作在政府的正确领导下，各认真贯彻落实国务院和市政府有关安全生产工作的重要指示，以为国家和人民利益高度负责的强烈责任感，以前所未有的工作力度，坚持“以人为本”和“安全第一”的方针，积极扎实地开展安全生产各项工作，进一步强化了安全生产工作的针对性和实效性。与去年同期相比，大家抓安全的责任感、紧迫感明显增强，工作标准提高了，各项活动更加深入，安全生产状况有了大幅度的改善，安全形势稳中有升，有效预防了各类生产安全事故，尤其是杜绝了重特大事故发生，为安全稳定和经济发展起到了良好的服务保障作用。

一是注重并及时抓好了安全生产基础工作。安委会根据国务院和市关于__年安全生产工作要求，结合实际，年初及时就安全生产各项工作进行了专门研究、协调和安排部署。同时，根据安全生产实际需要，提出把安全生产基础建设作为今年工作重点来抓，明确了安全生产工作目标。二是建立健全了安全生产支撑体系。年初政府专门召开安全生产会议，根据实际情况，及时调整了安全生产委员会机构成员，进一步明确了各成员单位职责；各乡镇、各有关单位也按照要求建立

了专人负责的安全生产机构，形成了从上到下比较完善的安全生产管理体制；结合实际，制定和完善了安全事故应急预案，建立了应急救援队伍，构建起安全生产应急救援工作体系；三是制定、完善并实施了安全生产各项制度。按照要求和工作计划，我们先后制定、完善了《安全生产综合考核制度》、《安全生产违法行为和事故隐患举报制度》、《安全生产委员会工作职能及成员单位职责》、《安全生产事故隐患排查整改制度》等，使安全生产工作逐步走上了规范化、制度化的轨道；强化了工作责任，实行了安全生产“一岗双责”，从领导到安全生产监管人员、到从业者，政府同各乡镇、局、总公司及中央和市属单位，各乡镇、有关部门都与各类生产经营单位层层签定了安全生产责任书，强化了安全生产重要地位，强化了安全生产的社会监督，初步建立起安全生产长效监管机制。

二、加强了安全生产监管队伍建设

一是初步建立起全县安全生产管理网络。政府在去年的基础上，又增加了人员，进一步充实了安全生产综合监管力量；各乡镇、主管部门及部分企业设立了专门机构，充实了监管人员力量，建立了覆盖各乡镇、主要企业的专兼职安全员队伍，初步形成了从上到下的安全生产监督管理网络。二是狠抓了监督管理队伍自身建设。采取专门培训、以会代训等各种措施，对安全生产专兼职人员进行及时、严格和有效的教育、培训及管理，提高了监督管理队伍的总体素质。三是引入了竞争激励机制。结合“安康杯”、“文明工地”、定期报告工作和综合考核等实际工作，对专兼职安全生产管理人员进行考核，进一步强化了监督管理工作。

三、加强安全生产宣传教育

为进一步营造良好的安全生产氛围，我们采取多种形式，加强了安全生产法律法规和安全知识的宣传。除了督促企业搞好经常性宣传教育，还结合6月份的全国安全生产月活动，先

后通过举办各种安全生产宣传咨询、法制巡回展览、为企业宣讲安全知识及开办“谈安全”电视访谈，制作“安全管理”、“用电安全”、“机械安全”、“建筑安全”、“消防安全”等安全生产知识试卷并组织职工开展安全知识竞赛，宣传媒体及时进行跟踪宣传报道，在电视台开设“安全生产曝光”栏目等，有力推动了《安全生产法》的贯彻和落实。据统计，今年接到各类安全举报__年我们在各乡镇、主管部门对本单位所属干部和企业负责人进行全员教育培训的基础上，还专门组织了领导干部安全生产培训班。通过培训，普遍增强了安全生产意识和抓安全生产的责任感、紧迫感，使各级干部能够学法、知法，熟练运用法律开展工作。二是结合实际加强职工的安全知识培训。加强了对企业进行安全教育培训的执法检查，督促企业按照要求认真搞好上岗前、作业中等环节的安全教育，增强了从业人员的安全素质。三是继续加大了对特种作业人员培训力度。我们把落实持证上岗作为预防事故的重要内容，加大了对违反持证上岗规定的查处，并开办各种培训班3期，培训特种作业人员980多名，进一步提高了关键工作岗位人员的安全生产技能。

一是搞好交通安全整治。安办按照计划组织多部门联合行动，及时对客货运输企业和运营车辆及汽车修理企业的安全生产情况进行了认真清理和严格整治。

二是对强化了对化学危险品的专项整治。结合实际，根据各不同时期情况，各职能部门按分工职责，密切协作，联合执法，使专项整治工作取得了良好效果，杜绝了安全事故。

三是把非煤矿山作为重点进行综合整治。针对非煤矿山企业采矿点分散的特点，采取了强有力措施，对非煤矿山企业进行清理整顿，关闭拆除了各类不符合条件规定的小矿，并对现有的进行了严管严控，未发生生产安全事故。

四是对建筑业进行了安全整治。加强对建筑业的安全监管，强化八项制度的贯彻落实工作，从加大安全投入，健全完善

各项安全设施和措施，推进建筑业安全管理规范化工作入手，严肃查处违章指挥、无证上岗、违规操作等违法行为，加大对施工现场安全管理的整治力度。通过整治，改善了建筑业安全生产条件，提高了安全生产标准，彻底消除了各类安全隐患。

五是对人员密集场所消防安全进行了整治。重点对劳动力密集型企业、商场、市场、宾馆、饭店、招待所、医院、学校、旅游景点、车站、体育场馆、大型活动举办场所、公共娱乐场所（影剧院、录像厅、歌舞厅、夜总会、餐饮场所、洗浴）、网吧、人员密集或从事经营活动的地下空间、集体宿舍进行专项整治，加大了对火灾隐患的治理力度，严格落实了各项消防措施。

七是开展了特种设备的专项整治。加强了气瓶充装单位的动态监管，开展了压力管道的定期检验和使用登记，规范电站锅炉产品的定期检验工作，强化对流动式起重机械的安全监察，切实消除了隐患，防止了重、特大特种设备事故的发生。

八是对民用爆破器材和烟花爆竹及时进行了安全整治。通过加强对烟花爆竹和民用爆破器材等的生产、包装、储存、运输、销售、使用等各个环节的监督管理和组织开展民爆器材专项检查，规范了安全防范的标准要求，落实了“人防、技防、设施防”的措施，增强了全体从业人员的安全生产意识，增强了事故预防能力和应急处置能力，全面提高了企业的安全管理水平。

六、加大执法检查力度，依法强化安全生产管理工作。

除各有关部门日常对重点行业、企业进行不间断执法监控外，还结合不同时期工作重点，进行安全联合大检查。各主管部门、执法监察部门坚持长期对建筑施工现场进行巡查；加强了交通运输企业的监督管理；抓紧了用电和防火安全；对化学危险品安全情况及时进行了安全评估和重点监控；加强了

对危害面广、易发生事故的重点部位的重点检查和监控；对人群集中的商场、市场等场所的消防安全进行了重点执法检查；及时对用火炉取暖的单位、居民、经营场所、农村住户进行了安全普查，做好了煤气中毒预防工作。此外，还通过基层报告、群众举报等途径，加强了对安全隐患的查处，也有效预防了各类生产安全事故。

从总的情况看，安全生产工作虽然总体情况不错，可以说稳中有升。但我们也清醒地知道，当前还存在着许多不容忽视的问题。

一是少数领导和安全生产监管部门对安全生产重要性认识不足，安全生产责任制落实不到位，开展工作不及时，宣传教育不经常，管理不严，监督不力。

急诊科安全管理 安全生产工作报告篇六

矿领导班子主动树立前瞻意识，各项工作做到早计划，早安排，有督促，有落实。年初，党政班子同各级管理人员认真分析矿井内外部环境和影响矿井安全生产的各种因素，理清发展思路，达成共识，在总结表彰上年度工作的同时，将今年的各项工作做了安排部署，制定了切实可行的工作计划，召开不同层次的工作会议，层层分解指标，与基层单位签订了承包经营责任书，将工作任务落实到每名职工，使全矿上下对工作任务进一步明确，做到了心中有数，行动一致。在阶段性工作中坚持调查研究，超前预测，在改扩建工程施工当中，前三个月地面工程与生产平行交叉进行，避免了生产经营受到影响，810月停产搞井下工程，在入冬前施工全面结束，矿井生产能力大幅度提高，抓住销售旺季的有利时机，开足马力，稳产超产，使矿井的损失降到了最低程度，保持了产销两旺的良好态势，全年产销率为96。6%。在改变采煤方法申请立项的同时，一采区西翼和三采区巷道即提前按倾斜分层进行布置，以保证 20xx年度矿井正常的采掘接续，为矿井稳产奠定了基础。

要求各生产单位必须合理组织生产，正规循环作业，坚持杜绝工人盲目蛮干，干部违章指挥。狠抓矿井质量标准化建设，开展三个会战和两项竞赛，严格执行一通三防管理制度，实现了矿井无瓦斯超限，无通风事故，无顶板事故，无重大机电运输事故，设备三率均达到控制指标。落实管理人员下井工作制度和矿总值班制度，加强调度指挥和矿井监测，顺利完成了1203、1104工作面搬面任务，实现了正常接续。

先后开展了安康杯安全竞赛、质量标准化，安全创水平、安全生产月和秋冬百日安全活动，以活动为载体，以狠反三违为手段，认真落实安全生产责任制，健全安全管理制度，落实安全技措，及时查处现场的安全隐患，着重加强盲巷、采空区封闭及煤巷高冒区的管理，对三违罚款从重从严，不搞平均主义，今年共查处三违人员 126人次，罚款11570元，矿内下岗培训8人次，辞退2人，三违现象得到了有效遏制，安全状况有了明显好转。

今年以来，逐步建立和完善了以二级单位为主体的模拟市场运行体系，进一步促进责、权、利相统一，在制定岗位规范的同时，提出了工作任务、工作标准和经济技术指标三定方案，将核算延伸到了区队。制定了《物资采购供应管理办法》、《经营管理岗位责任制》、《物资回收利用奖罚办法》等一系列制度并付诸实施，大力提倡修旧利废、节支降耗，对各单位的材料消耗实行节奖超罚，使材料消耗与各班组及个人相挂钩，有效地控制了成本费用。经统计，若不考虑增资因素的影响，今年的经营成本指标为38元／吨，控制在计划范围以内。

煤场的营销窗口代表矿井的整体形象。今年以来，抓了煤场的工业卫生整治，坚持每班洒水除尘、清理场地，设立了开水供应站和司机休息室，提高服务质量，为客户提供了便利，加强库存管理，坚持票据三对口，帐物相符，计量准确，防止装运过程中的各种不正当手段，杜绝了产品流失，年底库存平衡，未发生亏库亏吨，产品管理效果好。

工资和劳动定额管理进一步规范，推行了岗位绩效工资制度，加强总额控制下的计件工资管理，实行二级单位工资总额包干制度，按生产任务当月考核，与产量、质量、块炭率、库存盈亏指标相挂钩，活化了分配机制，同时对部分生产一线的劳动定额作了修订，统一了全矿工作量标准，提高了工作效率，使工资管理不断适应矿井生产经营的需要。

在进一步提高会计电算化水平的同时，加强会计基础管理，努力提努力提高核算质量，保证了会计信息的完整、准确、真实、合法。坚持量入为出，合理安排资金流向，加强资金管理，集中保证了正常生产和技改资金。在企业改组期间，组织了三次大规模的资产评估和审计，保证了企业改组顺利进行。

根据工作需要，配备了精干得力人员，增加了保卫工作力量，加强防灭火器材和警服警具的装备，加大治安处罚力度，突出抓了防盗、防灭火两个重点，加强门卫管理和巡逻检查，保持了矿区内的正常秩序，为安全生产提供了保证。

1、设备管理薄弱，影响生产的因素较多。

2、基础管理还不够科学规范，有的制度还要进一步做过细的工作，才能得到落实。

3、安全形势不容乐观，虽未发生重大事故，碰手碰脚现象依然很多，职工的自主保安意识不强，安全教育的形式和内容都不够丰富多样。

4、成本管理压力增大，增资因素难以消化。

5、企业改革方面政策宣传和观念转变跟不上去。

6、企业形象建设任重而道远，尚未形成具有本矿特色的企业文化，职工队伍凝聚力不强。

这些问题，我们将在今后的工作中认真研究对策，加以改进和提高。